REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

Universidad Católica de Santa María

Facultad de Arquitectura e Ingenierías Civil y del Ambiente

Escuela Profesional de Ingeniería Civil

Análisis de la gestión de las contrataciones públicas y su relación con la optimización de costos y gastos en la ejecución de obras públicas por administración presupuestaria directa en la provincia de Arequipa periodo 2019 – 2022

Tesis Presentada por los Bachilleres:

Coyla Garzón, Angel Eduardo

ORCID: 0009-0001-0165-3471

Lavilla Sarmiento, María Gabriela

ORCID: 0009-0000-7752-6527

para optar Título Profesional de Ingeniero Civil

Asesor:

Dr. De la Cruz Mendoza, Fernando Aron

ORCID: 0000-0002-0386-4176

Arequipa - Perú

2024

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

UCSM-ERP

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

INGENIERIA CIVIL

TITULACIÓN CON TESIS

DICTAMEN APROBACIÓN DE BORRADOR

Arequipa, 06 de Noviembre del 2024

Dictamen: 010803-C-EPIC-2024

Visto el borrador del expediente 010803, presentado por:

2016602992 - LAVILLA SARMIENTO MARIA GABRIELA
2016601031 - COYLA GARZON ANGEL EDUARDO

Titulado:

ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE LAS CONTRATACIONES PÚBLICAS Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DE COSTOS Y GASTOS EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ADMINISTRACIÓN PRESUPUESTARIA DIRECTA EN LA PROVINCIA DE AREQUIPA PERIODO 2019 - 2022

Nuestro dictamen es:

APROBADO

Titulo Profesional/Titulo de Segunda Especialidad/Grado Académico a optar:

INGENIERO CIVIL

29412437 - UGARTE CALDERON ENRIQUE ALFONSO
DICTAMINADOR

71256920 - TORRES ALMIRON JENIFFER CARLA
DICTAMINADOR

46309156 - MONTOYA VILLANUEVA FILIBERTO RODY
DICTAMINADOR

Análisis de la gestión de las contrataciones públicas y su relación con la optimización de costos y gastos en la ejecución de obras públicas por administración presupuestaria directa en la provincia d

INFORME DE ORIGINALIDAD

6%	1%	5%	2%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Escuela Nacional de Control Trabajo del estudiante	1%
2	Paredes, Diana Patricia Reina. "Etiquetado Frontal Unificado en la Industria de Alimentos para los Países Miembros de la can", Pontificia Universidad Catolica del Peru (Peru), 2024 Publicación	1%
3	Xueqin Liu, Mingzhe Jin. "Classification analysis of Kouji Uno's novels using topic model", Behaviormetrika, 2019 Publicación	1%
4	conosce.osce.gob.pe Fuente de Internet	<1%
5	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1%

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

DEDICATORIA

A nuestras familias por el apoyo incondicional recibido durante el transcurso de nuestra vida universitaria y por sus sabios consejos y motivación constante durante la elaboración de este trabajo.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

AGRADECIMIENTOS

Primeramente, a nuestros padres, hermanos, tíos y abuelos por el apoyo constante, por su amor, motivación y guía durante la elaboración de este proyecto.

A nuestros amigos, por su preocupación, motivación, ayuda y consejos.

A nuestro asesor de tesis por su guía, conocimientos, enseñas y tiempo dedicado a la elaboración y culminación de este proyecto.

A todas las entidades públicas que nos brindaron la información requerida oportunamente.

A todos funcionarios públicos que nos brindaron de su tiempo para el desarrollo de cada una de las validaciones, entrevistas y por los consejos impartidos.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

RESUMEN

El sector construcción es uno de los principales motores del crecimiento económico en el país, este no solo abarca los procesos relacionados con la ejecución de infraestructura, así como la ingeniería civil no implica únicamente conocimientos técnicos en cuanto al diseño, ejecución y control de los procesos de ejecución de una obra, sino que todo esto engloba muchos más ámbitos del conocimiento, más aún si por lo general el mayor número de obras de envergadura son ejecutadas por alguna entidad pública, ya sea realizada por esta misma, bajo la denominada modalidad de "Administración directa" o caso contrario ejecutadas por un tercero es decir por "Contrata"; en ambas modalidades, es requisito el conocer la normativa que los rige así como los procedimientos que en esta se establecen para llevar a cabo la ejecución de una obra, ya que hay procedimientos establecidos para toda actividad que esté relacionada a esta, es por ello que es de gran importancia el poder como profesionales de ingeniería civil tener conocimiento en cuanto a este sector, y como ciudadanos peruanos involucrarnos en la mejora de los procesos en bien de la sociedad y uso de los recursos públicos.

La presente investigación está enfocada al análisis de la ejecución de una obra bajo la modalidad de administración directa, la cual como se sabe su finalidad es poder generar menores gastos de los que implicaría que esta sea realizada por contrata, es por ello que se buscó poder revisar la situación actual de cómo es que se llevan estos procesos, por lo que se analizó las fechas de inicio y fin de las mismas, tanto las programadas como las ejecutadas, los presupuestos, las ampliaciones y adicionales registradas, así como también los informes de control relacionados con estas, las contrataciones registradas, identificando el tipo de proceso de selección, la cantidad de procesos desarrollados, el estado de los procedimientos y las causas por las que estos no llegaban a suscribir contrato, se evaluó también la normativa vigente con la finalidad de proponer mejoras a estas, como una propuesta de solución y se pueda evitar aquellos aspectos negativos identificados, finalmente se validó la información recopilada mediante entrevistas realizadas a funcionarios públicos relacionados con la gestión y control de las obras e inversión pública, cabe hacerse mención que la presente investigación tuvo como población y muestra a todas aquellas obras realizadas bajo la modalidad de administración directa dentro de la provincia de Arequipa durante los años 2019 – 2022.

Palabras Clave: INFOBRAS, INVIERTE.PE, Procedimientos de Contratación.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

ABSTRACT

The construction sector is one of the main drivers of economic growth in the country, this not only covers the processes related to the execution of infrastructure, as well as civil engineering does not only imply technical knowledge regarding the design, execution and control of the execution processes of a work, but all this encompasses many more areas of knowledge, even more so if generally the greatest number of large-scale works are executed by a public entity, whether carried out by this same entity, under the so-called "direct administration" modality or otherwise executed by a third party, that is, by "contract"; in both modalities, it is a requirement to know the regulations that govern them as well as the procedures established in them to carry out the execution of a work, since there are established procedures for all activities that are related to this, that is why it is of great importance to be able as civil engineering professionals to have knowledge regarding this sector, and as Peruvian citizens to get involved in the improvement of the processes for the good of society and the use of public resources.

This research is focused on the analysis of the execution of a work under the direct administration modality, which as is known its purpose is to be able to generate lower expenses than would be implied if it were carried out by contract, that is why it was sought to be able to review the current situation of how these processes are carried out, so the start and end dates of the same were analyzed, both the scheduled and the executed, the budgets, the registered extensions and additional, as well as the control reports related to these, the registered contracts, identifying the type of selection process, the number of processes developed, the status of the procedures and the reasons why these did not reach the signing of a contract, the existing and current regulations were also evaluated in order to propose improvements to these, as a solution proposal and to avoid those negative aspects identified, finally the information collected was validated through interviews conducted with public officials related to the control of works and public investment, it should be mentioned that the present investigation had as a population and sample all those works carried out under the direct administration modality within the province of Arequipa during the years 2019 – 2022.

Key words: INFOBRAS, INVIERTE.PE, Procurement Procedures.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

ÍNDICE

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTOS

RESUMEN

ABSTRACT

ÍNDICE

ÍNDICE DE FORMULAS

ÍNDICE DE IMÁGENES

ÍNDICE DE GRÁFICOS

ÍNDICE DE TABLAS

INTRODUCCIÓN 1

CAPÍTULO I 2

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 2

1.1. Problemática de la investigación 2

1.2. Problema General: 5

1.3. Justificación de la investigación 5

1.3.1. Justificación Económica: 5

1.3.2. Justificación Social: 5

1.3.3. Justificación Académica: 6

1.3.4. Justificación Ambiental: 6

1.3.5. Justificación Tecnológica: 7

1.3.6. Justificación Político/Institucional: 7

1.3.7. Justificación Ética: 8

1.4. Objetivos de la investigación 8

1.4.1. Objetivo General 8

1.4.2. Objetivos Específicos 8

1.5. Hipótesis 9

1.5.1. Hipótesis General 9

1.5.2. Hipótesis Específicas 9

1.6. Alcances y limitaciones 10

1.6.1. Alcances 10

1.6.2. Limitaciones 10

CAPÍTULO II 11

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2. FUNDAMENTO TEÓRICO 11
2.1. Antecedentes de la investigación 11
2.1.1. Antecedentes Nacionales: 11
2.1.2. Antecedentes Internacionales: 16
2.2. Estado del arte 19
2.3. Marco teórico 29
2.3.1. Obra Pública 29
2.3.2. Contratación de Obra Pública: 29
2.3.3. Tipos de Ejecución Presupuestaria de las Obras Publicas 30
2.3.4. Proyecto de Inversión Pública 30
2.3.5. Ciclo de Inversión: 30
2.3.5.1. Programación multianual de Inversiones (PMI) 30
2.3.5.2. Formulación y Evaluación 31
2.3.5.3. Ejecución 31
2.3.5.4. Funcionamiento 31
2.3.6. Tipos de Procedimiento de Selección 31
2.3.6.1. Licitación Pública, Concurso Público y Adjudicación Simplificada: 32
2.3.6.2. Comparación de Precios: 33
2.3.6.3. Subasta Inversa Electrónica: 34
2.3.6.4. Contratación Directa: 35
2.3.7. Sistemas de Contratación 35
2.3.8. Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento 36
2.3.9. Obras por Administración Directa Según Resolución 195-88 37
2.3.10. Obras por Administración Directa Según Directiva 017-2023 38
2.3.11. Sistema Nacional de Control 39
2.3.11.1. Control Gubernamental 39
2.3.11.2. Servicios de Control 40
2.3.12. Sistema de Información de Obras Públicas 42
2.3.13. Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado 43
2.3.14. Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado 43
2.3.15. Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones 44
2.3.16. Expediente Técnico de Obra 44
2.3.16.1. Contenido: 44
2.3.16.2. Tipos de Expedientes Técnicos 50

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.16.3. Elaboración y/o Formulación 50
2.3.16.4. Aprobación 51
2.3.16.5. Tiempo de Vigencia 52
2.3.16.6. Obligaciones y Responsabilidades 52
2.3.17. Ampliaciones de plazo 53
2.3.18. Adicionales de Obra 53
2.3.19. Mayores Metrados 54
2.3.20. Supervisión de obras 54
2.3.21. Liquidación de obras 54
2.3.22. Calidad en la Construcción 55
2.3.23. Otros Términos Relevantes 55
2.3.23.1. Cuaderno de Obra 55
2.3.23.2. Consultoría de Obra 55
2.3.23.3. Partida 56
2.3.23.4. Proyectista 56
2.3.23.5. Residente de Obra 56
2.3.23.6. Ruta Critica 56
2.3.23.7. Tramo 56
2.3.23.8. Valorización de una obra 56
2.4. Marco legal 56
CAPÍTULO III 58
3. METODOLOGÍA 58
3.1. Tipo y nivel de investigación 58
3.1.1. Tipo de investigación 58
3.1.2. Nivel de investigación 58
3.2. Diseño de la investigación 58
3.2.1. Variable Dependiente e Independiente 58
3.2.1.1. Variable Independiente 58
3.2.1.2. Variables Dependientes 59
3.3. Métodos de investigación 59
3.3.1. Población y Muestra 59
3.3.2. Técnicas de recolección de datos 59
3.3.3. Procedimientos 61
3.4. Aspectos Éticos: 62
CAPÍTULO IV 63

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4. EVALUACION, ANALISIS E INTERPRETACIÓN DE DATOS 63
4.1. Evaluación de la Inversión Pública 63
4.1.1. Análisis de los plazos de ejecución 65
4.1.1.1. Discusión de los resultados obtenidos: 110
4.1.2. Análisis de los montos de ejecución 113
4.1.2.1. Discusión de los resultados obtenidos: 161
4.1.3. Análisis de las ampliaciones y adicionales 165
4.1.3.1. Discusión de los resultados obtenidos: 203
4.2. Evaluación de los Informes de Control 212
4.2.1. Análisis de las acciones observadas 212
4.3. Evaluación de los Procesos de Contratación 215
4.3.1. Análisis del Tipo de Proceso de Selección 216
4.3.1.1. Discusión de los resultados obtenidos: 234
4.3.2. Análisis del Número de Procesos Realizados 237
4.3.2.1. Discusión de los resultados obtenidos: 253
4.3.3. Análisis del Estado del Procedimiento de Selección 256
4.3.3.1. Discusión de los resultados obtenidos: 274
4.3.4. Análisis de las causas de Declaración de Desierto, Nulidad o Cancelación de las Contrataciones 278
4.3.4.1. Discusión de los resultados obtenidos: 297
4.3.5. Análisis de las Fechas de Suscripción del Contrato de las Contrataciones 306
4.3.5.1. Discusión de los resultados obtenidos: 322
4.4. Evaluación de las Normativas 325
4.4.1. Análisis de Directiva N.º 017-2023-CG/GMPL de Contraloría 325
4.4.2. Artículos de la Ley de Contrataciones Aplicables para el Fortalecimiento de la Directiva Vigente 329
4.5. Validación del Trabajo de Investigación: 345
CAPÍTULO V 365
5. ANALISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS 365
CONCLUSIONES 372
RECOMENDACIONES 375
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 377
ANEXOS 388
Anexo 1. Matriz de Operacionalización de variables 388
Anexo 2. Matriz de Consistencia 390

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Anexo 3. Formato de acceso a la información 391

Anexo 4. Respuestas de las Solicitudes enviadas 393

Anexo 5. Obras ejecutadas por Administración directa 411

Anexo 6. Desagregado de las Causales Adicionales de Obra identificados 445

Anexo 7. Desagregado de las Causales de Ampliaciones de Obra identificados 457

Anexo 8. Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes y Servicios 468

Anexo 9. Panel Fotográfico 548

Anexo 10. Validación de las preguntas de la entrevista 549

Anexo 11. Consentimientos y Transcripción de las Entrevistas Realizadas . 589

Anexo 12. Resoluciones y/o documentación de los Expertos Entrevistados .. 624

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

ÍNDICE DE FORMULAS

Fórmula 1: Esquema de la Fórmula Polinómica 49

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

ÍNDICE DE IMAGENES

Ilustración 1: Cantidad de obras realizadas por Administración directa identificadas dentro del periodo de estudio en la provincia de Arequipa 65
Ilustración 2: Captura extraída de Invierte.pe 225
Ilustración 3: Diagrama de Red referente a la Primera Pregunta 347
Ilustración 4: Diagrama de Red referente a la Segunda Pregunta 349
Ilustración 5: Diagrama de Red referente a la Tercera Pregunta 350
Ilustración 6: Diagrama de Red referente a la Cuarta Pregunta 353
Ilustración 7: Diagrama de Red referente a la Quinta Pregunta 356
Ilustración 8: Diagrama de Red referente a la Sexta Pregunta 359
Ilustración 9: Diagrama de Red referente a la Séptima Pregunta 362
Ilustración 10: Formato de Solicitud de Acceso a la información Pág. 01 391
Ilustración 11: Formato de Solicitud de Acceso a la información Pág. 01 392
Ilustración 12: Carta Respuesta Parte N°1 M.D. José Luis Bustamante y Rivero 393
Ilustración 13: Carta Respuesta Parte N°2 M.D. José Luis Bustamante y Rivero 394
Ilustración 14: Carta Respuesta Parte N°3 M.D. José Luis Bustamante y Rivero 395
Ilustración 15: Recibo M.D. José Luis Bustamante y Rivero 396
Ilustración 16: Carta Respuesta M.P. Arequipa 397
Ilustración 17: Recibo M.P. Arequipa 398
Ilustración 18: Carta Respuesta M.D. Yura 399
Ilustración 19: Recibo M.D. Yura 400
Ilustración 20: Carta Respuesta M.D. Sabandía 401
Ilustración 21: Carta Respuesta M.D. Uchumayo 402
Ilustración 22: Respuesta M.D. Pocsi 403
Ilustración 23: Carta Respuesta Gobierno Regional Arequipa 404
Ilustración 24: Carta Respuesta Parte N°1 M.D. Cayma 405
Ilustración 25: Carta Respuesta Parte N°2 M.D. Cayma 406
Ilustración 26: Carta Respuesta Parte N°1 M.D. Chiguata 407
Ilustración 27: Carta Respuesta Parte N°2 M.D. Chiguata 408
Ilustración 28: Carta Respuesta Parte N°3 M.D. Chiguata 409
Ilustración 29: Carta Respuesta M.D. Socabaya 410
Ilustración 30: Algunas de las Entrevistas realizadas Parte 1 548
Ilustración 31: Algunas de las Entrevistas realizadas Parte 2 548
Ilustración 32: Consulta a entidades 548
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 01 549
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 02 550
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 03 551
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 04 552
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 01 553
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 02 554
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 03 555
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 04 556
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 03 Pag 01 557
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 03 Pag 02 558
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista – 03 Pag 03 559
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 03 Pag 04 560

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 01 561
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 02 562
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 03 563
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 04 564
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 01 565
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 02 566
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 03 567
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 04 568
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 01 569
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 02 570
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 03 571
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 04 572
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 01 573
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 02 574
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 03 575
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 04 576
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 01 577
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 02 578
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 03 579
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 04 580
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 01 581
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 02 582
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 03 583
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 04 584
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 01 585
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 02 586
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 03 587
Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 04 588
Ilustración 34: Consentimiento Informado Gerente Desarrollo Urbano M.D. Yanahuara 589
Ilustración 35: Consentimiento Informado Coordinador de Proyectos Gobierno Regional de Arequipa 593
Ilustración 36: Consentimiento Informado Gerente de Desarrollo Urbano M.D. José Luis Bustamante y Rivero 597
Ilustración 37: Consentimiento Informado Ingeniero de la Sub Gerencia de Proyectos M.D. José Luis Bustamante y Rivero 600
Ilustración 38: Consentimiento Informado Subgerente de Obras Públicas M.D. Cayma 603
Ilustración 39: Consentimiento Informado Ingeniero Especialista en Liquidaciones M.D. Cerro Colorado 607
Ilustración 40: Consentimiento Informado Coordinador de Obras por Administración Directa M.D. Tiabaya 610
Ilustración 41: Consentimiento Informado Subgerencia de Obras Publicas M.D. Alto Selva Alegre 613
Ilustración 42: Consentimiento Informado Jefe del Órgano de Control del Gobierno Regional de Arequipa 616

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

Ilustración 43: Consentimiento Informado Ingeniera del Órgano de Control del Gobierno Regional de Arequipa 621
Ilustración 44: Extracto Resolución de Alcaldía N°54-2024 - Pag 01- M.D. Yanahuara 624
Ilustración 45: Extracto Resolución de Alcaldía N°05-2023 - Pag 02- M.D. José Luis Bustamante y Rivero 625
Ilustración 46: Publicación en el Portal del Estado Peruano de Funcionarios Públicos de la M.D. de Cayma 626

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Grafica 1: Proceso de Licitación Pública, Concurso Público y Adjudicación Simplificada 33
Grafica 2: Proceso de la Comparación de Precios 34
Grafica 3: Proceso de la Subasta Inversa Electrónica 35
Grafica 4: Metodología de la investigación 61
Grafica 5: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Alto Selva Alegre 67
Grafica 6: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Alto Selva Alegre 67
Grafica 7: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Arequipa 68
Grafica 8: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Arequipa 69
Grafica 9: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Cayma 70
Grafica 10: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Cayma 70
Grafica 11: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Cerro Colorado 71
Grafica 12: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Cerro Colorado 72
Grafica 13: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Characato 73
Grafica 14: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Characato 73
Grafica 15: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Chiguata 74
Grafica 16: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Chiguata 75
Grafica 17: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Jacobo Hunter 76
Grafica 18: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Jacobo Hunter .. 76
Grafica 19: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización José Luis Bustamante y Rivero 78
Grafica 20: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización José Luis Bustamante y Rivero 78
Grafica 21: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización La Joya 80
Grafica 22: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización La Joya 80
Grafica 23: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Mariano Melgar 81
Grafica 24: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Mariano Melgar 82
Grafica 25: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Mollebaya 83
Grafica 26: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Mollebaya 83
Grafica 27: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Paucarpata 85
Grafica 28: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Paucarpata 85
Grafica 29: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Pocsi 86
Grafica 30: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Pocsi 86
Grafica 31: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Polobaya 87
Grafica 32: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Polobaya 88
Grafica 33: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Quequeña 89
Grafica 34: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Quequeña 89
Grafica 35: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Sabandia 90
Grafica 36: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Sabandia 90
Grafica 37: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Siguas .. 91
Grafica 38: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Siguas 92
Grafica 39: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Tarucani 93

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 40: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Tarucani 93
Grafica 41: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Santa Isabel de Siguas 94
Grafica 42: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses Finalización Santa Isabel de Siguas 95
Grafica 43: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Santa Rita de Siguas 96
Grafica 44: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses Finalización Santa Rita de Siguas 96
Grafica 45: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Socabaya 98
Grafica 46: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Socabaya 98
Grafica 47: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Tiabaya 99
Grafica 48: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Tiabaya 100
Grafica 49: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Uchumayo 101
Grafica 50: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Uchumayo 101
Grafica 51: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Vitor 103
Grafica 52: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Vitor 103
Grafica 53: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Yanahuara 105
Grafica 54: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Yanahuara 105
Grafica 55: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Yarabamba 106
Grafica 56: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Yarabamba 106
Grafica 57: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Yura 107
Grafica 58: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Yura 108
Grafica 59: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Gobierno Regional Arequipa 109
Grafica 60: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Gobierno Regional Arequipa 110
Grafica 61: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización 110
Grafica 62: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización 111
Grafica 63: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Alto Selva Alegre 115
Grafica 64: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Alto Selva Alegre 115
Grafica 65: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Arequipa 116
Grafica 66: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Arequipa 117
Grafica 67: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Alto Selva Cayma 118
Grafica 68: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Cayma 118
Grafica 69: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Cerro Colorado 119
Grafica 70: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Cerro Colorado 120
Grafica 71: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Characato 121

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 72: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Characato 121
Grafica 73: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Chiguata 122
Grafica 74: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Chiguata 123
Grafica 75: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Jacobo Hunter 124
Grafica 76: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Jacobo Hunter 125
Grafica 77: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables José Luis Bustamante y Rivero 126
Grafica 78: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables José Luis Bustamante y Rivero 126
Grafica 79: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables La Joya 129
Grafica 80: Gráficos Porcentajes de Montos de Expediente y Montos Viables La Joya 129
Grafica 81: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Mariano Melgar 130
Grafica 82: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Mariano Melgar 131
Grafica 83: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Mollebaya 132
Grafica 84: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Mollebaya 132
Grafica 85: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Paucarpata 134
Grafica 86: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Paucarpata 134
Grafica 87: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Pocsi .. 135
Grafica 88: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Pocsi 136
Grafica 89: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Polobaya 137
Grafica 90: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Polobaya 137
Grafica 91: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Quequeña 138
Grafica 92: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Quequeña 138
Grafica 93: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Sabandia 139
Grafica 94: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Sabandia 140
Grafica 95: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Siguas 141

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 96: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Siguas 141
Grafica 97: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Tarucani 142
Grafica 98: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Tarucani 143
Grafica 99: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Isabel de Siguas 144
Grafica 100: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Isabel de Siguas 144
Grafica 101: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Rita de Siguas 145
Grafica 102: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Rita de Siguas 146
Grafica 103: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Socabaya 148
Grafica 104: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Socabaya 148
Grafica 105: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Tiabaya 149
Grafica 106: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Tiabaya 150
Grafica 107: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Uchumayo 151
Grafica 108: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Uchumayo 151
Grafica 109: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Vitor 153
Grafica 110: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Vitor 153
Grafica 111: Gráficos Porcentajes Montos de Expediente y Montos Viables Yanahuara 155
Grafica 112: Gráficos Porcentajes Montos de Expediente y Montos Viables Yanahuara 155
Grafica 113: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Yarabamba 156
Grafica 114: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Yarabamba 157
Grafica 115: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Yura . 158
Grafica 116: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Yura 158
Grafica 117: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Gobierno Regional Arequipa 160
Grafica 118: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Gobierno Regional de Arequipa 161
Grafica 119: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables 161
Grafica 120: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables .. 162
Grafica 121: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Arequipa 166

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 122: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa 167
Grafica 123: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – Cerro Colorado .. 168
Grafica 124: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – Cerro Colorado 169
Grafica 125: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Characato 170
Grafica 126: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Characato..... 171
Grafica 127: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Chiguata 172
Grafica 128: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – Jacobo Hunter.... 173
Grafica 129: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – Jacobo Hunter..... 174
Grafica 130: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – José Luis Bustamante y Rivero 175
Grafica 131: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – José Luis Bustamante y Rivero 176
Grafica 132: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – La Joya 177
Grafica 133: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa..... 178
Grafica 134: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Mollebaya..... 179
Grafica 135: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Mollebaya..... 180
Grafica 136: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Paucarpata 181
Grafica 137: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa..... 182
Grafica 138: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Pocsi 183
Grafica 139: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Pocsi 184
Grafica 140: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Polobaya..... 185
Grafica 141: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Sabandia 186
Grafica 142: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Sabandia 187
Grafica 143: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – San Juan de Tarucani 188
Grafica 144: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – Santa Rita de Siguas 189
Grafica 145: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – Santa Rita de Siguas 190
Grafica 146: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Socabaya 191
Grafica 147: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa..... 192
Grafica 148: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Tiabaya..... 193
Grafica 149: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Tiabaya..... 194
Grafica 150: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Uchumayo 195
Grafica 151: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Uchumayo 196
Grafica 152: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Vitor 197
Grafica 153: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Vitor 198
Grafica 154: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Yanahuara 199
Grafica 155: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Yanahuara 200
Grafica 156: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Yarabamba 201
Grafica 157: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Yura..... 202
Grafica 158: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Yura..... 203
Grafica 159: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones..... 204
Grafica 160: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones..... 208
Grafica 161: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Alto Selva Alegre ... 217
Grafica 162: Graficas de Barras Tipo de Proceso Arequipa 218
Grafica 163: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Arequipa 218

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 164: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Cerro Colorado 219
Grafica 165: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Characato 219
Grafica 166: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Jacobo Hunter 220
Grafica 167: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso José Luis Bustamante y Rivero 221
Grafica 168: Graficas de Barras Tipo de Proceso La Joya 221
Grafica 169: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso La Joya 222
Grafica 170: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Paucarpata 223
Grafica 171: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Pocsi 223
Grafica 172: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Polobaya 224
Grafica 173: Graficas de Barras Tipo de Proceso Santa Isabel de Siguas 226
Grafica 174: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Santa Isabel de Siguas 226
Grafica 175: Graficas de Barras Tipo de Proceso Santa Rita de Siguas 227
Grafica 176: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Santa Rita de Siguas 227
Grafica 177: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Tiabaya 228
Grafica 178: Graficas de Barras Tipo de Proceso Uchumayo 228
Grafica 179: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Uchumayo 229
Grafica 180: Graficas de Barras Tipo de Proceso Vitor 229
Grafica 181: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Vitor 230
Grafica 182: Graficas de Barras Tipo de Proceso Yanahuara 230
Grafica 183: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Yanahuara 231
Grafica 184: Graficas de Barras Tipo de Proceso Yarabamba 231
Grafica 185: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Yarabamba 232
Grafica 186: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Yura 232
Grafica 187: Graficas de Barras Tipo de Proceso Gobierno Regional de Arequipa ... 233
Grafica 188: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Gobierno Regional de Arequipa 233
Grafica 189: Graficas de Barras Tipo de Proceso 234
Grafica 190: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso 234
Grafica 191: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Alto Selva Alegre.. 237
Grafica 192: Graficas de Barras Nro. de Procesos Arequipa 238
Grafica 193: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Arequipa 238
Grafica 194: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Cerro Colorado 239
Grafica 195: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Characato 240
Grafica 196: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Jacobo Hunter 240
Grafica 197: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos José Luis Bustamante y Rivero 241
Grafica 198: Graficas de Barras Nro. de Procesos La Joya 242
Grafica 199: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos La Joya 242
Grafica 200: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Paucarpata 243
Grafica 201: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Pocsi 244
Grafica 202: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Polobaya 244
Grafica 203: Graficas de Barras Nro. de Procesos Santa de Isabel de Siguas 245
Grafica 204: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Santa Isabel de Siguas 246
Grafica 205: Graficas de Barras Nro. de Procesos Santa Rita de Siguas 246
Grafica 206: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Santa Rita de Siguas 247
Grafica 207: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Tiabaya 247

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 208: Graficas de Barras Nro. de Procesos Uchumayo 248
Grafica 209: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Uchumayo 248
Grafica 210: Graficas de Barras Nro. de Procesos Vitor 249
Grafica 211: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Vitor 249
Grafica 212: Graficas de Barras Nro. de Procesos Yanahuara 250
Grafica 213: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Yanahuara 250
Grafica 214: Graficas de Barras Nro. de Procesos Yarabamba 251
Grafica 215: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Yarabamba 251
Grafica 216: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Yura 252
Grafica 217: Graficas de Barras Nro. de Procesos Gobierno Regional de Arequipa .. 253
Grafica 218: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Gobierno Regional de Arequipa 253
Grafica 219: Graficas de Barras Nro. de Procesos 254
Grafica 220: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos 254
Grafica 221: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Alto Selva Alegre 257
Grafica 222: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Arequipa 257
Grafica 223: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Arequipa 258
Grafica 224: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Cerro Colorado 259
Grafica 225: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Characato 259
Grafica 226: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Jacobo Hunter 260
Grafica 227: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento José Luis Bustamante y Rivero 261
Grafica 228: Graficas de Barras Estado del Procedimiento La Joya 262
Grafica 229: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento La Joya 262
Grafica 230: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Paucarpata 263
Grafica 231: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Pocsi 264
Grafica 232: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Polobaya .. 265
Grafica 233: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Santa Isabel de Siguas ... 266
Grafica 234: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Santa Isabel de Siguas 266
Grafica 235: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Santa Rita de Siguas 267
Grafica 236: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Santa Rita de Siguas 267
Grafica 237: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Tiabaya 268
Grafica 238: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Uchumayo 269
Grafica 239: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Uchumayo 269
Grafica 240: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Vitor 270
Grafica 241: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Vitor 270
Grafica 242: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Yanahuara 271
Grafica 243: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Yanahuara 271
Grafica 244: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Yarabamba 272
Grafica 245: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Yarabamba 272
Grafica 246: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Yura 273

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 247: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Gobierno Regional de Arequipa 274
Grafica 248: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Gobierno Regional de Arequipa 274
Grafica 249: Graficas de Barras Estado del Procedimiento 275
Grafica 250: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento 275
Grafica 251: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Alto Selva Alegre 280
Grafica 252: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Arequipa 281
Grafica 253: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Arequipa 281
Grafica 254: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Jacobo Hunter 283
Grafica 255: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos La Joya .. 284
Grafica 256: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Paucarpata 285
Grafica 257: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Santa Isabel de Siguas . 287
Grafica 258: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Santa Isabel de Siguas 288
Grafica 259: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Santa Rita de Siguas 289
Grafica 260: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Uchumayo 291
Grafica 261: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Uchumayo 291
Grafica 262: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Vitor 292
Grafica 263: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Yanahuara 293
Grafica 264: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Yanahuara 294
Grafica 265: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Yarabamba 295
Grafica 266: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Gobierno Regional de Arequipa 296
Grafica 267: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Gobierno Regional de Arequipa 296
Grafica 268: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Bienes 298
Grafica 269: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Servicios 303
Grafica 270: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Alto Selva Alegre 306
Grafica 271: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Arequipa 307
Grafica 272: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Arequipa 307
Grafica 273: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Cerro Colorado 308
Grafica 274: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Characato 309
Grafica 275: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Jacobo Hunter 309
Grafica 276: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato José Luis Bustamante y Rivero 310
Grafica 277: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato La Joya 311
Grafica 278: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato La Joya 311

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

Grafica 279: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Paucarpata 312
Grafica 280: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Pocsi 313
Grafica 281: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Polobaya 313
Grafica 282: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Santa Isabel de Siguas 314
Grafica 283: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Santa Isabel de Siguas 315
Grafica 284: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Santa Rita de Siguas 315
Grafica 285: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Santa Rita de Siguas 316
Grafica 286: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Tiabaya 316
Grafica 287: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Uchumayo 317
Grafica 288: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Uchumayo 317
Grafica 289: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Vitor..... 318
Grafica 290: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Vitor..... 318
Grafica 291: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Yanahuara..... 319
Grafica 292: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Yanahuara..... 319
Grafica 293: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Yarabamba..... 320
Grafica 294: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Yarabamba.... 320
Grafica 295: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Yura 321
Grafica 296: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Gobierno Regional de Arequipa 322
Grafica 297: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Gobierno Regional de Arequipa 322
Grafica 298: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato 323
Grafica 299: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato 323
Grafica 300: Artículos para el fortalecimiento de la Directiva de Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa..... 330
Grafica 301: Etapas Metodología Delphi 345

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Topes para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras - Régimen General para el año Fiscal 2024 y en soles 32
Tabla 2: Cantidad de Obras Ejecutadas por A.D. en la Provincia de Arequipa 64
Tabla 3: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Alto Selva Alegre 66
Tabla 4: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Alto Selva Alegre 67
Tabla 5: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.P. Arequipa 68
Tabla 6: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.P. Arequipa..... 68
Tabla 7: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cayma 69
Tabla 8: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cayma 69
Tabla 9: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cerro Colorado.. 70
Tabla 10: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cerro Colorado 71
Tabla 11: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Characato 72
Tabla 12: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Characato.. 72
Tabla 13: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Chiguata 73
Tabla 14: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Chiguata ... 74
Tabla 15: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Jacobo Hunter . 75
Tabla 16: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Jacobo Hunter 76
Tabla 17: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. José Luis Bustamante y Rivero 77
Tabla 18: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. José Luis Bustamante y Rivero 77
Tabla 19: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. La Joya 78
Tabla 20: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. La Joya 80
Tabla 21: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mariano Melgar81
Tabla 22: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mariano Melgar..... 81
Tabla 23: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mollebaya..... 82
Tabla 24: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mollebaya. 82
Tabla 25: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Paucarpata 83
Tabla 26: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Pocsi 84
Tabla 27: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Pocsi 85
Tabla 28: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Pocsi 86
Tabla 29: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Polobaya..... 87
Tabla 30: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Polobaya... 87
Tabla 31: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Quequeña 88
Tabla 32: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Quequeña.. 88
Tabla 33: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Sabandia 89
Tabla 34: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Sabandia ... 90
Tabla 35: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Siguas 91

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 36: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Siguas 91
Tabla 37: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Tarucani 92
Tabla 38: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Tarucani 93
Tabla 39: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Santa Isabel de Siguas 94
Tabla 40: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Santa Isabel de Siguas..... 94
Tabla 41: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Santa Rita de Siguas 95
Tabla 42: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Santa Rita de Siguas 96
Tabla 43: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Socabaya 97
Tabla 44: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Socabaya .. 97
Tabla 45: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Tiabaya..... 98
Tabla 46: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Tiabaya..... 99
Tabla 47: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Uchumayo 100
Tabla 48: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Uchumayo 101
Tabla 49: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Vitor 102
Tabla 50: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Vitor 102
Tabla 51: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yanahuara 103
Tabla 52: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yanahuara 104
Tabla 53: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yarabamba 105
Tabla 54: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yarabamba 106
Tabla 55: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yura..... 107
Tabla 56: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yura..... 107
Tabla 57: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución Gobierno Regional Arequipa 108
Tabla 58: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución Gobierno Regional de Arequipa..... 109
Tabla 59: Resumen General del análisis Comparativo Plazos de Ejecución 110
Tabla 60: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Alto Selva Alegre 114
Tabla 61: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Alto Selva Alegre 114
Tabla 62: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.P. Arequipa..... 115
Tabla 63: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.P. Arequipa. 116
Tabla 64: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cayma 117
Tabla 65: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cayma ... 117
Tabla 66: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cerro Colorado 118

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 67: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cerro Colorado 119
Tabla 68: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Characato..... 120
Tabla 69: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Characato120
Tabla 70: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Chiguata 121
Tabla 71: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Chiguata 122
Tabla 72: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Jacobo Hunter123
Tabla 73: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Jacobo Hunter 124
Tabla 74: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. José Luis Bustamante y Rivero 125
Tabla 75: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. José Luis Bustamante y Rivero 126
Tabla 76: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. La Joya 127
Tabla 77: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. La Joya .. 129
Tabla 78: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mariano Melgar 130
Tabla 79: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mariano Melgar..... 130
Tabla 80: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mollebaya..... 131
Tabla 81: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mollebaya 131
Tabla 82: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Paucarpata 132
Tabla 83: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Paucarpata 134
Tabla 84: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Pocsi 135
Tabla 85: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Pocsi 135
Tabla 86: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Polobaya..... 136
Tabla 87: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Polobaya 136
Tabla 88: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Quequeña..... 137
Tabla 89: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Quequeña138
Tabla 90: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Sabandia 139
Tabla 91: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Sabandia 139
Tabla 92: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Siguas 140
Tabla 93: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Siguas 140
Tabla 94: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Tarucani 141
Tabla 95: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Tarucani 142
Tabla 96: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Isabel de Siguas 143
Tabla 97: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Isabel de Siguas..... 143
Tabla 98: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Rita de Siguas 144

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 99: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Rita de Siguas 145
Tabla 100: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Socabaya 146
Tabla 101: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Socabaya 147
Tabla 102: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Tiabaya..... 148
Tabla 103: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Tiabaya 149
Tabla 104: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Uchumayo .. 150
Tabla 105: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Uchumayo 151
Tabla 106: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Vitor 152
Tabla 107: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Vitor 152
Tabla 108: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yanahuara .. 153
Tabla 109: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yanahuara 155
Tabla 110: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yarabamba . 156
Tabla 111: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yarabamba 156
Tabla 112: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yura..... 157
Tabla 113: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yura..... 158
Tabla 114: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión Gobierno Regional Arequipa 159
Tabla 115: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión Gobierno Regional Arequipa..... 160
Tabla 116: Resumen General del análisis Comparativo Montos de Inversión..... 161
Tabla 117: Causas de las Ampliaciones M.P Arequipa..... 165
Tabla 118: Causas de los Adicionales M.P Arequipa 166
Tabla 119: Causas de las Ampliaciones M.D. Cerro Colorado..... 167
Tabla 120: Causas de los Adicionales M.D. Cerro Colorado..... 168
Tabla 121: Causas de las Ampliaciones M.D. Characato..... 169
Tabla 122: Causas de los Adicionales M.D. Characato 170
Tabla 123: Causas de las Ampliaciones M.D. Chiguata 171
Tabla 124: Causas de las Ampliaciones M.D. Jacobo Hunter..... 172
Tabla 125: Causas de los Adicionales M.D. Jacobo Hunter 173
Tabla 126: Causas de las Ampliaciones M.D. José Luis Bustamante y Rivero 174
Tabla 127: Causas de los Adicionales M.D. José Luis Bustamante y Rivero..... 175
Tabla 128: Causas de las Ampliaciones M.D. La Joya 176
Tabla 129: Causas de los Adicionales M.D. La Joya 177
Tabla 130: Causas de las Ampliaciones M.D. Mollebaya..... 178
Tabla 131: Causas de los Adicionales M.D. Mollebaya 179
Tabla 132: Causas de las Ampliaciones M.D. Paucarpata 180
Tabla 133: Causas de los Adicionales M.D. Paucarpata 181
Tabla 134: Causas de las Ampliaciones M.D. Pocsi 182
Tabla 135: Causas de los Adicionales M.D. Pocsi 183
Tabla 136: Causas de las Ampliaciones M.D. Polobaya..... 184
Tabla 137: Causas de las Ampliaciones M.D. Sabandia 185
Tabla 138: Causas de los Adicionales M.D. Sabandia 186

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 139: Causas de las Ampliaciones M.D. San Juan de Tarucani 187
Tabla 140: Causas de las Ampliaciones M.D. Santa Rita de Siguas..... 188
Tabla 141: Causas de los Adicionales M.D. Santa Rita de Siguas..... 189
Tabla 142: Causas de las Ampliaciones M.D. Socabaya 190
Tabla 143: Causas de los Adicionales M.D. Socabaya 191
Tabla 144: Causas de las Ampliaciones M.D. Tiabaya..... 192
Tabla 145: Causas de los Adicionales M.D. Tiabaya..... 193
Tabla 146: Causas de las Ampliaciones M.D. Uchumayo 194
Tabla 147: Causas de los Adicionales M.D. Uchumayo 195
Tabla 148: Causas de las Ampliaciones M.D. Vitor 196
Tabla 149: Causas de los Adicionales M.D. Vitor 197
Tabla 150: Causas de las Ampliaciones M.D. Yanahuara 198
Tabla 151: Causas de los Adicionales M.D. Yanahuara 199
Tabla 152: Causas de las Ampliaciones M.D. Yarabamba 200
Tabla 153: Causas de las Ampliaciones M.D. Yura..... 201
Tabla 154: Causas de los Adicionales M.D. Yura..... 202
Tabla 155: Resumen General del Análisis de las causas que generan las ampliaciones de plazo 203
Tabla 156: Resumen General del Análisis de las causas que generan los Adicionales de Obra 208
Tabla 157: Cantidad de Informes de Control Identificados 213
Tabla 158: Nomenclatura para los procedimientos de selección de Bienes y Servicios 216
Tabla 159: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre..... 217
Tabla 160: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Provincial Arequipa..... 217
Tabla 161: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Cerro Colorado..... 218
Tabla 162: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Characato..... 219
Tabla 163: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Jacobo Hunter..... 220
Tabla 164: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital José Luis Bustamante y Rivero 220
Tabla 165: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital La Joya 221
Tabla 166: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Paucarpata 222
Tabla 167: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Pocsi 223
Tabla 168: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Polobaya..... 224
Tabla 169: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas..... 225
Tabla 170: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas..... 226

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 171: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Tiabaya 227
Tabla 172: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Uchumayo 228
Tabla 173: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Vitor 229
Tabla 174: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Yanahuara 230
Tabla 175: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Yarabamba 231
Tabla 176: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Yura 232
Tabla 177: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios – Gobierno Regional de Arequipa 233
Tabla 178: Análisis Global del Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios 234
Tabla 179: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre 237
Tabla 180: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Provincial de Arequipa 238
Tabla 181: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Cerro Colorado 239
Tabla 182: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Characato 239
Tabla 183: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Jacobo Hunter 240
Tabla 184: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital José Luis Bustamante y Rivero 241
Tabla 185: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital La Joya 241
Tabla 186: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Paucarpata 243
Tabla 187: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Pocsi 243
Tabla 188: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Polobaya 244
Tabla 189: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas 245
Tabla 190: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas 246
Tabla 191: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Tiabaya 247
Tabla 192: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Uchumayo 248
Tabla 193: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Vitor 249

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 194: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Yanahuara 250
Tabla 195: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Yarabamba 251
Tabla 196: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Yura 252
Tabla 197: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Gobierno Regional de Arequipa 252
Tabla 198: Análisis Global del Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios 253
Tabla 199: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Alto Selva Alegre 256
Tabla 200: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.P de Arequipa .. 257
Tabla 201: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Cerro Colorado 258
Tabla 202: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Characato 259
Tabla 203: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Jacobo Hunter 260
Tabla 204: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. José Luis Bustamante y Rivero 261
Tabla 205: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. La Joya 261
Tabla 206: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Paucarpata .. 263
Tabla 207: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Pocsi 264
Tabla 208: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Polobaya 264
Tabla 209: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Santa Isabel de Siguas 266
Tabla 210: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Santa Rita de Siguas 267
Tabla 211: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Tiabaya 268
Tabla 212: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Uchumayo .. 269
Tabla 213: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Vitor..... 270
Tabla 214: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Yanahuara... 271
Tabla 215: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Yarabamba.. 272
Tabla 216: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Yura 273
Tabla 217: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – Gobierno Regional Arequipa 273
Tabla 218: Análisis Global del Estado del Procedimiento de Selección..... 275
Tabla 219: Nomenclatura de la descripción de las Causales por las que no se llega a dar la suscripción de un contrato 278
Tabla 220: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre 279
Tabla 221: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Provincial Arequipa..... 280
Tabla 222: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Jacobo Hunter..... 282
Tabla 223: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital La Joya 283

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 224: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital La Joya 285
Tabla 225: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas 287
Tabla 226: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas 288
Tabla 227: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Tiabaya 289
Tabla 228: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Uchumayo 290
Tabla 229: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Vitor 292
Tabla 230: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Yanahuara 293
Tabla 231: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Yarabamba 294
Tabla 232: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Gobierno Regional Arequipa 295
Tabla 233: Análisis Global de las causales por las que no se da la suscripción del contrato – Bienes 297
Tabla 234: Análisis Global de las causales por las que no se da la suscripción del contrato – Servicios 303
Tabla 235: Nomenclatura del análisis de las fechas de suscripción del contrato 306
Tabla 236: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre 306
Tabla 237: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Provincial Arequipa 307
Tabla 238: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Cerro Colorado 308
Tabla 239: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Characato 308
Tabla 240: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Jacobo Hunter 309
Tabla 241: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital José Luis Bustamante y Rivero 310
Tabla 242: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital La Joya 310
Tabla 243: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Paucarpata 312
Tabla 244: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Pocsi 312
Tabla 245: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Polobaya 313
Tabla 246: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas 314
Tabla 247: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas 315

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 248: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Tiabaya 316
Tabla 249: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Uchumayo..... 317
Tabla 250: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Vitor..... 318
Tabla 251: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Yanahuara..... 319
Tabla 252: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Yarabamba..... 320
Tabla 253: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Yura 321
Tabla 254: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Gobierno Regional de Arequipa 321
Tabla 255: Análisis Global de la Fecha de Suscripción del Contrato 322
Tabla 256: Ejemplo Fraccionamiento JOY53 331
Tabla 257: Ejemplo Fraccionamiento AQP12..... 332
Tabla 258: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Bienes..... 335
Tabla 259: Reporte Contractual extraído de Invierte.pe para bienes 335
Tabla 260: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Servicios..... 335
Tabla 261: Reporte Contractual extraído de Invierte.pe para servicios 336
Tabla 262: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Bienes..... 337
Tabla 263: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Servicios..... 337
Tabla 264: Global del análisis de causas de ampliaciones 339
Tabla 265: Operacionalización de Variables..... 388
Tabla 266: Matriz de Consistencia 390
Tabla 267: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Alto Selva Alegre 411
Tabla 268: Obras por A.D de la Municipalidad Provincial de Arequipa 411
Tabla 269: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Cayma 413
Tabla 270: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Cerro Colorado 413
Tabla 271: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Characato 414
Tabla 272: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Chiguata..... 414
Tabla 273: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter 415
Tabla 274: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero 417
Tabla 275: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de La Joya..... 419
Tabla 276: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Mollebaya 424
Tabla 277: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Paucarpata..... 424
Tabla 278: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Pocsi..... 427
Tabla 279: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Polobaya..... 427
Tabla 280: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Quequeña 428
Tabla 281: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Sabandia..... 428
Tabla 282: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de San Juan de Siguas..... 429
Tabla 283: San Juan de Tarucani..... 429
Tabla 284: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Santa Isabel de Siguas ... 430
Tabla 285: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Santa Rita de Siguas 431
Tabla 286: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Socabaya 432

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 287: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Tiabaya..... 434
Tabla 288: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Uchumayo..... 435
Tabla 289: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Vitor..... 437
Tabla 290: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Yanahuara..... 438
Tabla 291: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Yarabamba..... 441
Tabla 292: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Yura..... 441
Tabla 293: Obras por A.D del Gobierno Regional de Arequipa (Únicamente aquellas obras ejecutadas dentro de la Provincia de Arequipa)..... 442
Tabla 294: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.P. Arequipa..... 445
Tabla 295:Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Cerro Colorado..... 446
Tabla 296: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Characato..... 447
Tabla 297: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Chiguata..... 447
Tabla 298: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Jacobo Hunter..... 447
Tabla 299: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. José Luis Bustamante y Rivero..... 448
Tabla 300: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. La Joya..... 449
Tabla 301: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Mollebaya..... 449
Tabla 302: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Paucarpata..... 450
Tabla 303: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Pocsi..... 450
Tabla 304: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Polobaya..... 451
Tabla 305: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Sabandia..... 451
Tabla 306: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. San Juan de Tarucani..... 451
Tabla 307: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Santa Rita de Siguas..... 452
Tabla 308: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Socabaya..... 452
Tabla 309: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Tiabaya..... 453
Tabla 310: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Uchumayo..... 454
Tabla 311: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Vitor..... 454
Tabla 312: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Yanahuara..... 455

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 313: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Yarabamba 456
Tabla 314: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Yura 456
Tabla 315: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.P. Arequipa 457
Tabla 316: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Cayma 458
Tabla 317: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Characato 459
Tabla 318: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Jacobo Hunter 459
Tabla 319: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. José Luis Bustamante y Rivero 461
Tabla 320: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. La Joya 461
Tabla 321: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Mollebaya 462
Tabla 322: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Paucarpata 462
Tabla 323: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Pocsi 463
Tabla 324: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Sabandia 463
Tabla 325: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Santa Isabel de Siguas 463
Tabla 326: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Socabaya 464
Tabla 327: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Tiabaya 465
Tabla 328: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Uchumayo 465
Tabla 329: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Vitor 466
Tabla 330: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Yanahuara 466
Tabla 331: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Yura 467
Tabla 332: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar - Alto Selva Alegre 468
Tabla 333: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – ASA 04 468
Tabla 334: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – ASA 05 469
Tabla 335: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar - M.P. Arequipa..... 469
Tabla 336: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 01 470

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 337: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 03 470
Tabla 338: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 04 471
Tabla 339: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 05 472
Tabla 340: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 06 473
Tabla 341: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 07 473
Tabla 342: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 10 474
Tabla 343: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 12 475
Tabla 344: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 12 477
Tabla 345: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 13 478
Tabla 346: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 13 479
Tabla 347: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Cerro Colorado 481
Tabla 348: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CCO 07 482
Tabla 349: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CCO 09 482
Tabla 350: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CCO 11 482
Tabla 351: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Characato 483
Tabla 352: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CHA 01 483
Tabla 353: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Jacobo Hunter 483
Tabla 354: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JHU 11 483
Tabla 355: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JHU 15 484
Tabla 356: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JHU 19 484
Tabla 357: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – José Luis Bustamante y Rivero 484
Tabla 358: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JBR 14 485
Tabla 359: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JBR 16 485
Tabla 360: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – La Joya 485
Tabla 361: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 04 486

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 362: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 10 486
Tabla 363: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – JOY 10 487
Tabla 364: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 11 487
Tabla 365: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 15 488
Tabla 366: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 16 488
Tabla 367: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 19 489
Tabla 368: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 20 489
Tabla 369: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 25 490
Tabla 370: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 29 490
Tabla 371: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 33 490
Tabla 372: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 35 491
Tabla 373: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 36 491
Tabla 374: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 37 492
Tabla 375: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 41 492
Tabla 376: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 49 493
Tabla 377: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 50 493
Tabla 378: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 51 494
Tabla 379: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 53 494
Tabla 380: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 54 496
Tabla 381: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Paucarpata 497
Tabla 382: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 02 497
Tabla 383: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 07 497
Tabla 384: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 08 497
Tabla 385: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 10 498

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 386: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 11 498
Tabla 387: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 13 498
Tabla 388: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 15 499
Tabla 389: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 25 499
Tabla 390: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 26 499
Tabla 391: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 28 500
Tabla 392: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Pocsi 500
Tabla 393: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – POC 01 500
Tabla 394: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Polobaya 500
Tabla 395: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – POL 01 501
Tabla 396: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Santa Isabel de Siguas 501
Tabla 397: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SIS 03 501
Tabla 398: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SIS 03 502
Tabla 399: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Santa Rita de Siguas 504
Tabla 400: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SRS 02 504
Tabla 401: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SRS 03 505
Tabla 402: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SRS 05 505
Tabla 403: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 05 506
Tabla 404: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 10 506
Tabla 405: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 11 507
Tabla 406: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 12 507
Tabla 407: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Tiabaya 508
Tabla 408: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 01 508
Tabla 409: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 03 508
Tabla 410: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 04 509

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 411: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 06 509
Tabla 412: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 08 510
Tabla 413: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Uchumayo 511
Tabla 414: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 01 511
Tabla 415: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – UCH 01 511
Tabla 416: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 02 513
Tabla 417: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 04 513
Tabla 418: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 05 514
Tabla 419: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 06 514
Tabla 420: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – UCH 06 515
Tabla 421: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 09 516
Tabla 422: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 11 517
Tabla 423: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – UCH 13 517
Tabla 424: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Vitor 518
Tabla 425: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 01 518
Tabla 426: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 03 518
Tabla 427: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – VIT 03 519
Tabla 428: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 04 519
Tabla 429: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 07 520
Tabla 430: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 10 520
Tabla 431: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 10 521
Tabla 432: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 13 521
Tabla 433:Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – VIT 13 522
Tabla 434: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Yanahuara 522
Tabla 435: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 04 522

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 436: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 05 523
Tabla 437: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 19 523
Tabla 438: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 20 524
Tabla 439: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 24 524
Tabla 440: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 25 525
Tabla 441: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 28 525
Tabla 442: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – YAN 28 526
Tabla 443: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 29 527
Tabla 444: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Yarabamba 528
Tabla 445: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAR 01 528
Tabla 446: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – YAR 01 528
Tabla 447: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAR 02 529
Tabla 448: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Yura 529
Tabla 449: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - YUR 01 529
Tabla 450: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Gobierno Regional de Arequipa 530
Tabla 451: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 04 530
Tabla 452: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 04 532
Tabla 453: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 05 533
Tabla 454: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 05 533
Tabla 455: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 06 533
Tabla 456: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 06 534
Tabla 457: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 07 535
Tabla 458: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 08 536
Tabla 459: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 08 538

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

Tabla 460: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 12 539
Tabla 461: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 12 539
Tabla 462: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 14 539
Tabla 463: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 15 540
Tabla 464: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 19 541
Tabla 465: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 19 547
Tabla 466: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 21 547

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

INTRODUCCIÓN

Como parte del desarrollo del país y en busca de que la población pueda tener acceso a servicios esenciales permitiéndoles una mejor calidad de vida, las entidades en la provincia de Arequipa ejecutan proyectos de inversión pública relacionados a educación, salud entre otros, los cuales en algunos de los casos son ejecutados bajo la modalidad de Administración Presupuestal Directa modalidad bajo la cual las entidades hacen uso de sus propios recursos tanto en cuanto al personal, equipos, profesionales técnicos así como sus propios funcionarios quienes se encargan de la planificación, programación, ejecución y supervisión de las obras velando que se cumplan con todas las normativas vigentes.

Es así que para la ejecución de obras bajo dicha modalidad es necesario que se dé la contratación de diferentes servicios, materiales requeridos, herramientas o maquinarias que permitirán que se puedan ejecutar las obras, es a razón de ello que la presente investigación busca poder evidenciar si las contrataciones que se realizan no generan ningún retraso en la ejecución de las obras o un incremento en el presupuesto establecido en estas, debido a lo cual se realizó un análisis del expediente técnico el cual permitiría conocer cuáles eran los presupuestos establecidos en las diferentes obras realizadas en toda la provincia de Arequipa, así como sus plazos establecidos, se analizó también las ampliaciones presupuestales y ampliaciones de plazo que se dieron en las obras para identificar si estas presentan relación con la contrataciones que se realizan para la ejecución de estas obras; así mismo para complementar todos los datos previos también se analizó las contrataciones en las diferentes obras estableciendo su modalidad, si las mismas tuvieron uno o varios procesos de convocatoria, así como también las causas por las que no se completaba el proceso hasta la suscripción del contrato. Adicionalmente se complementó los análisis realizados con la información que brinda la Contraloría General de la República, de la cual a través de la revisión de los diversos informes de control realizados a las obras permitirá que se pueda establecer las principales observaciones relacionadas a estas,

Finalmente, para poder validar la investigación es que se realizaron entrevistas en busca de en conjunto con todo lo analizado previamente junto a un análisis de la normativa vigente aplicable a las obras ejecutadas por administración directa, determinar puntos que puedan ser fortalecidos para que las obras puedan cumplir a cabalidad con su objetivo y finalidad.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CAPÍTULO I

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Problemática de la investigación

En nuestro país, en sus diversas regiones como es el caso de la ciudad de Arequipa constantemente se pueden apreciar la realización de distintas obras públicas ejecutadas por parte de las municipalidades, los gobiernos regionales y otras entidades públicas, tanto por procesos de contratación, como por administración presupuestaria directa, desarrolladas con la finalidad de poder contribuir con el desarrollo de la región, así como también brindar una mayor calidad de vida a la población.

Podemos definir al procedimiento de selección y contratación pública como el conjunto de etapas que tiene su origen en los actos de planeamiento de compra de un bien, contratación de un servicio o ejecución de una obra, y que se extiende hasta la culminación del vínculo contractual, surgido entre la respectiva entidad y el contratista (Gamarra Barrantes, 2009).

Por ende, el ejecutar de manera correcta un proceso de contratación en todas sus modalidades es de suma importancia, debido a que como se citó, este se extiende de inicio a fin durante la ejecución de una obra, como es de conocimiento general en cualquiera de las modalidades de ejecución de una obra se pueden presentar retrasos, los cuales se incrementan exponencialmente en el caso de obras por administración presupuestaria directa, pues de ser uno el procedimiento de contratación que debe realizarse en una obra por contrata, en la administración directa se realiza por cada uno de los bienes y servicios, más aún si la entidad pública ejecutora, no cuenta ni con capacidad operativa, ni equipamiento necesario, como se sabe todo proceso de contratación pública se fijan en diversos requisitos de accesibilidad, los cuales se encuentran estipulados en las bases del procedimiento de selección, estos permiten que la entidad pueda tener la información necesaria para determinar cuál de todos los postores es el que cumple de mejor manera con los requisitos solicitados, para poder seleccionar al ganador, y otorgar la buena pro, esto se da en todo tipo de contratación dentro de las distintas entidades del Estado y se rigen en base a la normativa vigente; cabe mencionarse que estos deberían ser transparentes y permitir una justa participación de todos los posibles postores.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Es frecuente ver en nuestro país diversas falencias en el expediente técnico, siendo este muy necesario puesto que en su contenido se encuentra el detalle para poder llevar a cabo la ejecución de una obra pública, así como las necesidades de contratación para la realización de una obra. Por otra parte, se puede ver que en los informes provenientes de los distintos servicios de control que ejecuta la Contraloría se señalan hechos donde se encontraron las principales y más grandes falencias dentro de la ejecución de una obra pública.

La Contraloría General de la República, detectó a través de diversos servicios de control posterior, un perjuicio económico al Estado superior a los S/ 85 millones durante el 2021 en Arequipa, debido a irregularidades e infracciones en el accionar de cerca de 400 funcionarios y servidores públicos en diversas entidades estatales, reveló el gerente regional de control, Valery Fabio Niño de Guzmán Paredes (Gerencia de Comunicación Corporativa de la CGR, 2022).

Lamentablemente como es de conocimiento muchas de estas obras públicas presentan retrasos durante su ejecución, algunos de estos retrasos se dan a causa de la ejecución de un deficiente proceso de contratación, expedientes técnicos mal elaborados, así como la recepción de obras con mala calidad y teniendo un periodo de vida útil mucho menor al estimado, lo que conlleva mayores gastos públicos así como también se sabe que en la mayor parte de obras públicas ejecutadas se da la generación de una gran cantidad de adicionales de obra, los cuales no necesariamente deberían haberse tenido que dar, lo que conlleva a que se generen en las municipalidades estos perjuicios económicos citados anteriormente, siendo la población beneficiaria la parte afectada ya que no solo hacen un mal uso de los recursos públicos destinados para su beneficio en busca de una mejora de su calidad de vida, sino también se tiene que tener en consideración que debido a los constantes retrasos en las obras también se genera mayores molestias y/o incomodidades durante su ejecución a la población que se encuentra contigua al lugar donde se está ejecutando una determinada obra pública.

En esta misma línea podemos decir que no somos el único país de Latinoamérica que sufre de esta problemática dado de que se da en diversos países, así como también fuera de este continente.

El fraude y la corrupción en la contratación estatal son una realidad palpable en España y Colombia. (…) En el caso de Colombia específicamente, se observa sin extrañeza que son precisamente las regiones económicamente con menos recursos y

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

mayor abandono por parte del Estado las que más corrupción producen (Scheller D'Angelo & Silva Maestre, 2017).

Podemos señalar un caso que se dio en Colombia, teniendo la necesidad de tener una vía de acceso adicional a la ciudad de Villavicencio se realizó la obra del Puente de Chirajara el cual como parte de la nueva vía que conectaría a la capital con esta ciudad permitiría a los pobladores tener un mayor acceso al lugar, lamentablemente este se desplomo causando el fallecimiento de 9 personas, después de realizados los estudios pertinentes se determinó que existía errores en el diseño del puente, así como otras causales siendo así que es de gran relevancia la realización de un correcto expediente técnico desde el inicio, contratación de personal profesional adecuado que cumpla verdaderamente con los requisitos necesarios para la realización del proyecto, en conjunto con una correcta supervisión por parte de la entidad, puede llegar asegurar la calidad de una obra y reducir la posibilidad de que se lleguen a presentar casos como el mencionado anteriormente.

Así como también podemos llegar a indicar que la principal justificación de las administraciones públicas al ejecutar obras por administración presupuestaria directa, es el optimizar los recursos del Estado, ya que como es de conocimiento todo proyecto de inversión, está respaldado en un expediente técnico, el cual además de los costos directos e indirectos cuando se ejecuta por contrata deberá necesariamente incluir la utilidad que pretende lograr el contratista en su ejecución; rubro que debiera implicar mínimamente el ahorro para las entidades públicas, que optan por la administración directa; situación que en la práctica casi nunca se produce y si bien ya en la ejecución de obras por contrata se tiene las deficiencias propias por la inoperancia, negligencia y hasta actos de corrupción, en las de administración directa, estas parecieran que se incrementan, a lo que debemos de agregar, los riesgos de calidad en su ejecución, pues si nosotros vemos el mercado local, regional, nacional e internacional existen inclusive constructoras especializadas en determinados tipos de proyectos de inversión, con personal altamente especializado con la que es casi imposible cuenten los gobiernos locales, por lo exiguo de los sueldos de la administración pública

Finalmente, en base a lo mencionado es que podemos indicar que es importante el poder identificar estas causales de retrasos, ya que contribuiría a un mejor desarrollo tanto económico como social, a fin de no incurrir en la generación de mayor gasto público y contribuir a un correcto desarrollo de la región, así como

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

también contribuir con la formación de mejores profesionales comprometidos con la transparencia y la ética laboral.

1.2. Problema General:

¿Cuál es la relación de las contrataciones públicas con la optimización de los costos y gastos en la ejecución de obras públicas por administración presupuestaria directa en la provincia de Arequipa?

1.3. Justificación de la investigación

1.3.1. Justificación Económica:

Dado el caso que año a año la Contraloría General de la República mediante sus auditorías de control determinan grandes perjuicios económicos los cuales llegan a ser sumas exorbitantes de dinero público todo esto a causa de distintas irregularidades durante el proceso de la contratación de bienes y servicios así como durante la ejecución de obras públicas, pero la presente investigación se encuentra enfocada en poder determinar las causales de la generación de estos perjuicios económicos y su relación con las contrataciones que se realizan para la ejecución de obras públicas bajo la modalidad de administración directa, de modo que, en un futuro pueda evitarse incurrir en estos así como procurar la ejecución de obras que respeten dentro de lo posible su presupuesto asignado, así como tiempos de plazo para no hacer un mal uso de la inversión pública en el desarrollo de la región.

1.3.2. Justificación Social:

La realización de las distintas obras públicas se encuentran ligadas directamente al correcto desarrollo de una región el cual contribuye a la mejora de la calidad de vida de una población siendo así que al llevarse a cabo una correcta ejecución de las distintas obras cumpliendo sus plazos determinados, se podrá lograr satisfacer a una población sin generarle mayores incomodidades puesto que hay que considerar el hecho que algunas de estas obras involucran generar incomodidad temporal a la población colindante al lugar donde se desarrolla una determinada obra por lo que, esto puede incluso incurrir en pérdidas económicas a la población si es un lugar donde se encuentran negocios así como afectar la tranquilidad de estas. Finalmente cabe mencionar que en las audiencias públicas realizadas por la Contraloría se puede evidenciar la incomodad de algunos pobladores frente a la ejecución o demoras en estas de distintas obras públicas donde alertan posibles irregularidades en que se estén incurriendo esto demostrando la importancia del

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

control social, así como el interés de la población por el correcto uso de la inversión pública.

1.3.3. Justificación Académica:

La motivación de la presente investigación se encuentra sustentada debido a que si bien existen investigaciones previas respecto a la ejecución de obras bajo la modalidad de Administración directa estas únicamente abordan una parte de la problemática de este tipo de modalidad de ejecución de obras ya que mayormente se basan en el análisis de las deficiencias en la ejecución como tal que si bien es de gran importancia se puede ver que existen muy pocas investigaciones que realicen un análisis que incluya un enfoque directo en cuanto a las contrataciones que se realizan en las obras bajo esta modalidad dado que son numerosas y son la base para llevar a cabo la ejecución de la obra, por lo que consideramos de gran importancia poder analizar justamente estas para determinar su incidencia y posible mejora para que se evite malgastar la inversión pública y estas obras pueden cumplir con su finalidad y puedan ser más eficiente, así como también sabemos que a medida que se realice la presente investigación se pretende que en el proceso se encuentren muchos más puntos de análisis y mejora que puedan dar pie a la realización de nuevas investigaciones que puedan desarrollarse a futuro.

Por otra parte, es de relevancia hacer mención que esta investigación es posible dado a la existencia de las distintas plataformas de seguimiento a la inversión pública, ya que todos los procesos que se realicen deben ser debidamente registrados en estas plataformas de acceso público, así como también a la ley transparencia y acceso a información pública por la cual se puede solicitar información a las distintas entidades.

1.3.4. Justificación Ambiental:

La ejecución de una obra pública bajo cualquiera de sus modalidades es esencial para el desarrollo económico y social de un país, sin embargo, se debe tener en consideración el impacto ambiental que estas originan, por lo que es importante que para su ejecución se considere no únicamente el crecimiento que estas generaran en la sociedad, sino también el impacto en la sostenibilidad ambiental, puesto que como es de conocimiento para la ejecución de una obra se requiere un uso constante de diferentes recursos, como el agua, materiales de construcción y el uso de energía por lo que al incrementarse los plazos en una obra estos mismos generaran un mayor uso de los recursos así como también en el caso que estas queden en situación de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

paralizadas se habrá generado un uso innecesario de estos, considerándose más aún que las obras generan residuos sólidos y así como también emisiones contaminantes que afectan la calidad del aire e incluso del agua en especial en las zonas contiguas a su ejecución por lo que es necesario el poder optimizar el uso de los mismos y cumplir con los plazos de ejecución de modo que no se afecte y/o incida en la calidad de vida de las personas que se encuentran a los alrededores, en conclusión, abordar los aspectos ambientales en la ejecución de obras públicas no solo es un imperativo legal puesto a las normativas vigentes que buscan asegurar la sostenibilidad ambiental, sino también ético.

1.3.5. Justificación Tecnológica:

En todo ámbito de trabajo la incorporación de tecnologías de la información es parte de la transformación tecnológica que avanza a pasos agigantados en nuestra sociedad, más aún si se tiene en cuenta la cantidad de procesos que se llevan a cabo en la administración pública, considerándose también que la ejecución de las obras por administración directa requieren aun en mayor cantidad en comparación a una obra por contrata la realización de diferentes procedimientos administrativos para la ejecución de las obras, es por ello que es necesario el poder identificar aquellos aspectos en donde mediante el uso de nuevas tecnologías y/o implementación de aplicaciones se pueda simplificar los procesos de modo que estos puedan mejorar la prestación de los servicios así como la eficiencia, transparencia e inclusive la participación ciudadana en los distintos procesos que se llevan a cabo, en conclusión la integración de tecnologías es de gran importancia para mejorar la operatividad de estos y transformar la relación entre el estado y la ciudadanía.

1.3.6. Justificación Político/Institucional:

Para la ejecución de obras públicas las cuales requieren de la utilización de los recursos del estado es crucial tener en consideración el aspecto político que hay detrás de todo procedimiento y/o decisión que se tome respecto a estas, incluyendo a la formulación de lo que son las distintas normativas que rigen a las obras publicas bajo cualquiera de sus modalidades o directivas internas propias de cada entidad, las cuales se formulan en bien del desarrollo socioeconómico de un país, es por ello que la presente investigación se justifica desde una perspectiva política, considerando la importancia de las obras públicas dado que como se mencionó estas son fundamentales para el desarrollo económico y social mediante la creación o mantenimiento de la infraestructura, se facilita el acceso a servicios básicos, se

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

promueve la inversión y se generan oportunidades de empleo, por lo que la gestión de las obras públicas es un reflejo de la capacidad del Estado para planificar y ejecutar de manera efectiva estas obras, es por ello que se analizaran las normativas vigentes que regulan las obras por administración directa y se propondrá la inserción de artículos que permitan una mejor regulación de estas, buscando tener así una gestión eficiente y transparente en la ejecución de los proyectos. En conclusión, la ejecución de obras públicas en nuestro país debe ser considerada no solo como un proceso técnico a llevarse a cabo, sino también como un acto político que tiene implicaciones directas en el desarrollo social, económico del país, por lo que como se hizo mención la presente investigación propondrá recomendaciones para mejorar la normativa vigente relacionada con la ejecución de obras por administración directa.

1.3.7. Justificación Ética:

Para la ejecución de las obras públicas se requiere de la inversión de presupuesto del estado, así como también implica la toma de decisiones que generan un impacto en la sociedad, por lo que la presente investigación se justifica desde una perspectiva ética, debido a que se aborda la responsabilidad del Estado en especial en aquellas obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en donde hay una mayor cantidad de actores que se encuentran involucrados en su ejecución con la finalidad de garantizar que las obras sean desarrolladas de manera justa, equitativa y en beneficio de toda la población dado que como es sabido el Estado tiene la obligación moral de actuar en beneficio del interés público por lo que abordar la ejecución de obras públicas desde una perspectiva ética es crucial para garantizar que estas realmente contribuyan a la sociedad y permitan un correcto uso de los recursos del estado durante su desarrollo.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo General

- Analizar la gestión de las contrataciones públicas y su relación con la optimización de costos y gastos en la ejecución de obras públicas por administración presupuestaria directa en la provincia de Arequipa.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Evaluar los procesos de gestión para la formulación de los expedientes técnicos de obra y la necesidad de supervisión de dichos procesos para evitar generar perjuicios económicos posteriormente.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- Analizar la gestión de los procesos de contratación y como estos influyen en el presupuesto final de la obra y el tiempo de ejecución de la misma.
- Establecer que parámetros de la Ley de Contrataciones y su Reglamento serían necesarios aplicar a las Obras ejecutadas por Administración Presupuestaria Directa.
- Identificar las perspectivas, visión y los principales beneficios y limitaciones de las obras, según los funcionarios: relacionados con el control de las obras ejecutadas por administración directa, en las entidades locales de la provincia de Arequipa.

1.5.Hipótesis

1.5.1. Hipótesis General

- Es probable que los procesos de contratación realizados en las obras públicas ejecutadas por administración presupuestaria directa, en la provincia de Arequipa, presenten una deficiente gestión; la cual genera incumplimientos de los plazos de ejecución establecidos y modificatorias al presupuesto inicial de obra.

1.5.2. Hipótesis Específicas

- Es probable que los expedientes técnicos aprobados por las diferentes entidades públicas de la provincia de Arequipa, no sean elaborados correctamente, originando retrasos en la ejecución de las obras, así como mayores costos y gastos públicos, generando perjuicio económico a las entidades.
- Es probable que la existencia de numerosos procesos de contratación asociados a la ejecución de obras bajo la modalidad de administración presupuestaria directa, generen retrasos en la misma y un incremento de los gastos de ésta.
- Es probable que el no contar con una amplia normativa asociada a la ejecución de obras por administración presupuestaria directa, genere que los diversos procesos que se llevan a cabo para la ejecución de éstas, afecten directamente en la ampliación de los plazos de ejecución, conllevando a mayores gastos.
- Es probable que los diferentes funcionarios relacionados a la ejecución, supervisión y el control de las obras, bajo la modalidad por administración presupuestaria directa, posean una visión de estas, que permitiría identificar las principales problemáticas que se encuentran asociadas a la ejecución de las mismas.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

1.6.Alcances y limitaciones

1.6.1. Alcances

- Análisis de las contrataciones para las obras realizadas bajo la modalidad de administración presupuestaria directa dentro de la Provincia de Arequipa, específicamente aquellas ejecutadas por las 29 municipalidades distritales y el gobierno regional, con la finalidad de encontrar indicadores comunes de fallas que perjudiquen en tiempo y costo la ejecución de estas obras.
- Establecer un indicador común del análisis realizado a las obras para poder establecer los incrementos en el presupuesto inicial y la diferencia entre la fecha de finalización de la obra establecida y la fecha de entrega real de esta.
- Evaluar los informes de control existentes con la finalidad de identificar las fallas expuestas durante la ejecución de las obras, y establecer si las mismas provienen del expediente técnico inicial con el que se dio la contratación.

1.6.2. Limitaciones

- La falta de registro de documentación complementaria que deberían anexar las entidades marca una limitante a la hora de hacer los análisis correspondientes.
- El presente trabajo no expondrá las fallas que pudieran existir durante el proceso de selección de alguna de las propuestas presentadas por parte de las empresas postoras para ser los proveedores de la obra a ejecutarse.
- Se evitará una evaluación de las fallas de ejecución que no son señaladas como indicador recurrente.
- Los informes de Control existentes no necesariamente exponen solo fallas provenientes desde las contrataciones si no que detallan fallas durante la ejecución de la obra por lo que algunos de estos no serán de mucha relevancia para la presente investigación.
- Se evitará hacer una evaluación más profunda de la ejecución de la obra posterior a señalado el indicador común identificado, así como no se realizará un análisis de la liquidación de Obra.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CAPÍTULO II

2. FUNDAMENTO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes Nacionales:

2.1.1.1. Metodología para la reducción de adicionales en obras de transitabilidad por administración directa, región Tacna - 2022

A. Autor:

- Angelica Solange Anquise Llanos
- Enrique Jesús Paredes Mancilla

B. Institución:

Universidad Privada de Tacna

C. Resumen:

En la presente tesis analizada, los autores buscaron como su título lo indica reducir la creación de los adicionales de obra, para las obras que son desarrolladas mediante la modalidad de administración directa ejecutados en la región de Tacna, para lo cual iniciaron realizando una investigación de todas las directivas que son aplicables a esta modalidad, estas directivas que fueron tanto de la formulación, así como de la ejecución de los proyectos, también realizaron el análisis de los expedientes técnicos de las obras que incluyeron la necesidad de solicitar adicionales de obra, con la diferente información realizaron una metodología que buscaba disminuir la incurrencia que existe de solicitar adicionales de obra, esta busco que se optimicen los recursos asignados, así como realizar mejoras a los servicios que se solicitan, con la metodología que utilizaron se realizó un análisis de los adicionales de obra, con esto se pudo conocer cuál era la problemática principal, así como las consecuencias más comunes que generan la misma, es importante para este trabajo de investigación que se pueda entender que el seguir la metodología va a permitir la mitigación de los problemas del mismo modo permitirá ejecutar aspectos técnicos que ayudaran de gran manera a la obra a seguir su desarrollo de manera más efectiva (Paredes Mancilla & Anquise Llanos, 2023).

2.1.1.2. Análisis de las Modificaciones de la Ley 30225 en la Ejecución y Manejo de Conflictos de Obras Públicas por Contrata en el Perú

A. Autor:

- Wilmer Carhuas Melgar

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

B. Institución:

Universidad Peruana del Centro

C. Resumen:

En la investigación analizada el autor principalmente realizo un análisis de las modificaciones efectuadas a la ley de contrataciones del Estado mediante el estudio de su decreto legislativo que aprueba sus modificaciones, con la base teórica correctamente establecida procedió a realizar un análisis de la base de datos de las contrataciones efectuadas durante los periodos del año 2015 al año 2019 la cual la obtuvo mediante la elaboración de fichas documentales en donde verifico y/o estableció una estructura base de los procesos de las contrataciones por lo que con ello logro poder realizar una comparación entre los procedimientos llevados a cabo en esos periodos; finalmente recabo la información respecto a los incumplimientos o fallas que se presentan en los distintos procesos de contratación como es el caso de la invalidez de los diversos contratos, la limitada competencia así como la falta de estandarización de los procesos ya comúnmente conocidos, expedientes técnicos deficientes, falta del cumplimiento de obligaciones por parte de los contratistas, por lo que determino que en efecto el Decreto Legislativo 1444 proporciona una mejora en la resolución de conflictos en los contratos estableciendo un mejor enfoque (Carhuas Melgar, 2020).

2.1.1.3. Planteamiento de Directivas en base a disposiciones vigentes y principios de gestión de calidad de la ISO 9000:2015 para mejorar las deficiencias en la fase de ejecución de proyectos de obras por la modalidad de Administración Directa – Caso Municipalidad Distrital de Ananea

A. Autor:

- Kevin Arnol Llacsa Bustinza

B. Institución:

Universidad Peruana Unión

C. Resumen:

En la investigación el autor analizo las diferentes obras que son desarrolladas mediante la denominada Administración Directa en las entidades del sector público, el autor encontró grandes dificultades que se intentaron mitigar en este trabajo de investigación, cabe señalar que la mayoría de las ocasiones los problemas que se dan durante la ejecución de la obra son debido a la deficiencia técnica y administrativa de las entidades, generando retrasos innecesarios en las obras, incrementos de costos,

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

en muchas ocasiones esto es tan grave que podría poner en riesgo el desarrollo de los proyectos, muchos de estos fallos administrativos que se dan comúnmente debido a la inexistencia de lineamientos así como de procedimientos que permitan tener un control definido, dado de que existe una gran cantidad de vacíos en la dirección y logro de metas que se van dando durante la ejecución de un proyecto, generando que en muchas de las ocasiones las personas encargadas del desarrollo de estos terminen ejecutando las partidas de manera incorrecta afectando la calidad de la obra y generando futuros perjuicios, esta investigación reviso los proyectos que se han ejecutado en el Municipio de Ananea, con los cuales se podrán proponer correcciones y plantearlas todas estas basadas en las normativas que se poseen así como los diversos principios que se tienen en la ISO 9000:2015, el autor planteo tres recomendaciones o directivas que permitirán poder reducir las deficiencias en diferentes etapas del proyecto tanto en su elaboración, así como en su liquidación final, así como también invita a que se sigan realizando proyectos bajo esta modalidad, pero siempre y cuando se establezca parámetros que permitan tener proyectos de inversión y desarrollo para nuestra sociedad (Llacsa Bustinza, 2019).

2.1.1.4. Diseño de Metodología para Optimizar el plazo de Contrataciones de Compras de Materiales en Obras por Administración Presupuestaria Directa en Tacna, 2019

A. Autor:

- Juan Luis Catacora Sagredo

B. Institución:

Universidad Privada de Tacna

C. Resumen:

El objetivo de la tesis analizada estaba enfocado en el desarrollo de una metodología que permita la optimización de la compra de diversos materiales en las obras que se dan en la Municipalidad de Tacna por medio de administración directa, ya que el autor buscaba demostrar que esta es una oportunidad viable para poder mejorar los plazos en un sistema con muchas falencias como es el de contratación de materiales; para lo cual ha desarrollado una metodología que a través de los diversos diagnósticos que realizaron pudo encontrar diversas falencias que podrían ser corregidas ante un buen control de la situación y permitiendo que en posteriores oportunidades esta pueda alimentar de conocimiento a la municipalidad para agilizar los procesos de contratación, adicionalmente conto con la opinión de expertos que

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

validaron la metodología e indicaron que esta es una alternativa que podría mitigar los diferentes problemas que conllevaba el tener que contratar constantemente a terceros para que puedan proporcionar lo materiales necesarios para la ejecución de las diversas obras que se realizan (Catacora Sagredo, 2019).

2.1.1.5. Implementación de Gestión del Tiempo para Controlar retrasos en Obras de Saneamiento por Administración Directa del Municipio distrital de Ascensión

A. Autor:

- Wendy Sheyla Melgar Mendoza

B. Institución:

Universidad Nacional de Huancavelica

C. Resumen:

La investigación analizada la autora la realizo con la finalidad de implementar un mecanismo de gestión del tiempo para lo cual primeramente determino la muestra con la que se iba a trabajar siendo así que analizo el proceso de ejecución y gestión de las obras de saneamiento, de modo que una vez procesados los datos obtenidos se revelo que una de las causas más trascendentales por las cuales se presentan retrasos en las obras un 75% de las veces son debido a una variable denominada “Carácter Técnico” mientras que por otra parte un 25% de las causales son de carácter “fortuito”, también indico que la entidad muestra no contaba con una herramienta de gestión específica para el desarrollo de las obras por la modalidad de administración directa de modo que no se tenía una base en la cual apoyarse para el control de los retrasos siendo así que se puedo demostrar la importancia de definir un cronograma o estructura de desglose del trabajo mediante la cual se pueda llevar un control así como implementación de directivas que controlen durante la ejecución los rendimientos y cumplimientos de las metas definidas (Melgar Mendoza, 2019).

2.1.1.6. Incidencia del Lean Project Delivery en el desempeño de la elaboración del Expediente Técnico por Administración Directa, Escuela técnico superior PNP – Arequipa – 2017

A. Autor:

- Javier Carhuallanqui Cachuan

B. Institución:

Universidad Nacional del Centro del Perú

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

C. Resumen:

La investigación analizada el autor se enfocó en la implementación de la filosofía Lean Construction la cual inicialmente fue desarrollada y aplicada en las grandes fábricas con producciones de gran envergadura para posteriormente ser aplicada en el sector construcción, lamentablemente no en todos los países en especial en el nuestro no está completamente difundida esta filosofía por lo cual el autor busco poder demostrar que su aplicación genera grandes resultados; siendo así que al aplicar las herramientas de esta filosofía como el Last Planner System, la sectorización entre otras durante la planificación, así como el control de los diferentes proyectos desarrollados en el país trae grandes beneficios en el cumplimiento de los requerimientos viéndose que esta ventaja no solo se reduce a proyectos ejecutados por la modalidad de administración directa si no en todos los proyectos en general (Cachuan, 2019).

2.1.1.7. Análisis de las deficiencias en obras por administración directa de la municipalidad distrital de Awajún 2019

A. Autor:

- Frank Erick Chuqui Tuesta

B. Institución:

Universidad Católica Sedes Sapientiae

C. Resumen:

En la investigación analizada el autor utilizo como muestra las obras ejecutadas en la municipalidad distrital de Awajún específicamente aquellas dadas bajo la modalidad de administración directa, el autor se basó en poder identificar aquellas falencias que se dan tanto desde la etapa de formulación así como también durante la ejecución de estos proyectos siendo así que se identificaron estas fallas según su nivel de gravedad desde el nivel más bajo hasta el más alto o relevante para el proyecto, siendo así que identifico inicialmente la ausencia de los denominados términos de referencia así como también la falta de planos, lo cual es un hecho muy grave debido a que son la base de todo proyecto así como memorias de cálculo deficientes o inexistentes en algunos casos, entre otras partes importantes del contenido de todo expediente técnico, por otra parte detectó que todas estas fallas afectan directamente a la ejecución del proyecto puesto a que al entrar en esta etapa se empiezan hacer notar o hacer evidente la falta de planeación de la ruta del proyecto puesto que no se cuenta con presupuestos correctamente elaborados así como

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

planificadores deficientes que impiden un correcto desarrollo desde las fechas de entrega del material hasta el poder cumplir con los ensayos de calidad requeridos y la falta de conocimiento y cumplimiento de la documentación requerida en base a la normativa vigente, por lo que recomendó la mejora de las directivas para la ejecución de obras bajo esta modalidad así como capacitación de los funcionarios a cargo entre otras recomendaciones (Chuqui Tuesta , 2021).

2.1.2. Antecedentes Internacionales:

2.1.2.1. Análisis de los Procesos de Contratación y Ejecución de Obras Públicas; determinación y planteamiento de Soluciones en sus Falencias y Áreas Críticas de Carácter Técnico

A. Autor:

- Félix Alejandro Ruiz Muñoz

B. Institución:

Universidad Técnica de Ambato, de Ecuador.

C. Resumen:

En el presente trabajo analizado el autor comenzó estableciendo que el desarrollo de muchos países tanto en su economía como en ambientes de salud, educación entre otros, va de la mano con la fuerte inversión que se da en las diversas obras públicas con lo cual es imperativo que estas puedan desarrollarse con eficacia, así como basado en las normativas establecidas, por lo cual busco encontrar cuales son los puntos críticos en los diversos proyectos desarrollados por su gobierno, en el análisis desarrollado se puso un énfasis en el proceso precontractual, el cual envuelve la contratación, así como la ejecución de las obras, basado en las disposiciones que se encontraran en su Ley y Sistema de contrataciones, y diversas resoluciones que emitieron en la entidad conocida como SERCOP, esto con el fin de demostrar que al no realizar las observaciones que puedan darse en estos documentos previamente mencionados se generaran efectos adversos derivados de estas inobservancias; también se hizo un análisis de los errores identificados en las licitaciones realizadas para las obras que se efectuarían, y se plantearon algunas soluciones para evitar cometer los mismos en un futuro, durante el desarrollo de este se ha determinado áreas críticas generadas por la entidad y por el contratista, estos en muchas ocasiones dados por la falta de claridad en las bases establecidas, los plazos de ejecución para las obras y sus cronogramas y estableció algunas medidas correctivas para poder subsanar las faltas existentes, así como promover un mejor desarrollo de las obras y

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

poder ejecutarlas en sus plazos establecidos y que puedan cumplir con las exigencias de calidad que siempre se pedirán para las obras publicas (Ruiz Muñoz, 2021).

2.1.2.2.Descripción de los Rubros en los Procesos de Licitación y su Nivel de Ejecución

A. Autor:

- Manuel Mesías Muñoz Ciguencia

B. Institución:

Universidad Nacional de Chimborazo, de Ecuador

C. Resumen:

El autor indica que en Ecuador se tiene un sistema de contrataciones, el cual es una base para poder realizar los lineamientos necesarios e importantes para poder llevar a cabo una licitación, así como poder celebrar un contrato con las diversas empresas que se postulan a las diversas obras públicas a desarrollar, para lo cual es muy importante que se pueda tener claro que la entidad elegirá a la empresa que presente la mejor oferta, pero también a la que cumpla con poder desarrollar la obra con el cumplimiento de las especificaciones técnicas, la experiencia que se estipule, que cumpla con tener el personal técnico necesario para cada aspecto de la obra y que pueda asegurar la calidad de la obra, por lo que evaluó cual sería el impacto que tendría el aplicar nuevos rubros, en el proceso licitación y su la ejecución; con este sistema lo que deseaba es poder establecer rubros en algunas partidas comunes en los expedientes técnicos que se desarrollan normalmente en las obras publicas como lo son el hormigón simple, el acero de refuerzo entre otros, los cuales serían evaluados en cincuenta obras que se desarrollaron a nivel nacional en Ecuador; adicionalmente se buscó y realizo encuestas para obtener las diversas opiniones de especialistas con lo cual se pudo establecer algunas características comunes en los rubros que se establecieron, con las cuales se pudo establecer como estas influirán en los diferentes proyectos, como parte de las encuestas realizadas se pudo determinar que para cada obra el rubro tiene diferentes exigencias en cada una de las cincuenta obras analizadas por lo cual basado en lo indicado por los especialistas es difícil establecer un criterio total sobre los rubros debido a que esto es variable dependiendo de las obras en las cuales se analizó y consulto, es importante que se entienda que existe un impacto en la calidad de la obra si los rubros no son claros en sus procesos de desarrollo y también si estas variables en los rubros no establecerán con claridad la calidad requerida (Muñoz Ciguencia , 2023).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.1.2.3.Análisis de los Principios de la Gestión de Calidad, de la Norma Técnica Colombiana NTC-ISO 9000.

A. Autor:

- Lucero del Carmen Gordillo Paz

B. Institución:

Universidad Militar Nueva Granada, de Colombia

C. Resumen:

El trabajo desarrollado si bien tiene como muestra de estudio a una empresa privada dedicada a la consultoría cabe resaltar que esta misma se caracteriza por trabajar con el estado, en donde a lo largo de su trayectoria sus principales contratos ejecutados los han hecho destacar sobre otras por su calidad en los estudios realizados así como también por sus diseños, procesos constructivos, la interventoría realizada a obras publicas ejecutadas, tanto por municipios como gobiernos regionales así como otras entidades ejecutoras, por lo que para el desarrollo la autora analizó los principios que se encuentran establecidos en la Normativa Técnica ISO 9000 de Colombia comparando cuales de estos se encuentran siendo aplicados en la empresa de modo que se pueda identificar posibles falencias y puntos de mejora y de manera objetiva pueda determinar la situación en la que se encuentra la empresa de estudio y de ese modo proponer un sistema de calidad que los ayude a un mejoramiento continuo haciendo uno de manuales dentro de la empresa en donde estén claras las políticas y objetivos buscados así como un mapa en donde se especifiquen los procesos con sus debida interrelaciones de modo que también se tenga en consideración hacia donde están enfocados desde la satisfacción al cliente como el desarrollo y la especificaciones requeridas tanto administrativas como legales, por otro lado también cabe resaltar que la autora indico que los procesos deben ser homogeneizados así como capacitación al personal de modo que este tenga claro sus funciones y objetivos a alcanzar y se mejore la comunicación entre todas las áreas logrando que calidad se vea enfocada en los resultados obtenidos gracias a la mejora en todo el proceso de ejecución (Gordillo Paz, 2020).

2.1.2.4.Análisis de la normatividad que ha orientado la Contratación de Obras públicas en Colombia desde la Ley 80 de 1993 hasta el decreto 1510 de 2013

A. Autor:

- Luz Edith Rojas Malo

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

B. Institución:

Universidad Militar Nueva Granada, de Colombia

C. Resumen:

En el trabajo desarrollado la autora aborda temas derivados de los procesos de las contrataciones públicas y la normatividad de las rige debido a que siendo Colombia un país en constante crecimiento en cuanto a su infraestructura no se tiene un correcto y eficiente desarrollo de esta debido a la falta de control durante el proceso de ejecución de las obras ejecutadas ya que los recursos no son utilizados debidamente, así como la falta de control de los presupuestos de estos afectan directamente al desarrollo de los proyectos ya que muchas veces estos procesos se prestan a ser direccionados incurriendo en la corrupción y la falta de transparencia así como la responsabilidad durante la etapa de selección ya que no se realizan procesos de manera objetiva, afectando directamente la capacidad y recursos con los que cuenta el estado, por lo que a lo largo de los años se ha ido corrigiendo la normativa aplicable para poder controlar los procesos de contratación con el estado de una manera más eficiente y transparente pero pese a ello aun así hay ciertas irregularidades que continúan afectando estos procesos; de modo que se buscó identificar los efectos que tienen estas normativas y sus modificatorias en los procesos de contratación así identificar en donde es que se siguen teniendo brechas que generan que se siga incurriendo en las mismas falencias como la falta de aplicación de la nueva tecnología para el control de procesos, las constantes modificaciones en los procesos en vez de atraer mayor oferta esta se ve reducida, la continua inconformidad en cuanto a las modalidades de pago generan que no se tenga muchas ofertas entre otros motivos los cuales podrían ser un punto de enfoque para posibles mejoras en los procesos de contratación así como en la normativa que los rige (Rojas Malo, 2016).

2.2. Estado del arte

2.2.1. Insatisfacción con el sistema nacional de contratación pública: una visión del contratista en ejecución de obras

A. Autor:

- Elizabeth Rodríguez
- Carlos Rivera
- Tito Castillo

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

B. Institución:

Universidad Nacional de Chimborazo, de Ecuador

C. Resumen:

Los autores indican que en Ecuador el Sistema Nacional de Contratación Pública fue establecido en el año 2007 aunque su implementación y correcto funcionamiento sea de gran ayuda para la realización de las contrataciones públicas en este país, debido a su eficacia y transparencia no llega satisfacer completamente las necesidades y/o expectativas de los usuarios de este, en especial cuando se trata de la contratación pública para la ejecución de obras, por lo que el poder llegar a saber exactamente cuáles son los puntos principales de insatisfacción por parte de los usuarios en este caso los contratistas ayudaría a poder saber los puntos a mejorar dentro del sistema.; siendo así que se realizó una encuesta a un determinado número de profesionales del Colegio de Ingenieros Civiles los cuales se desempeñan profesionalmente en el ámbito de las Contrataciones Públicas para de ese modo mediante el análisis de sus respuestas poder determinar las mayores falencias y/o insatisfacción que se encuentra dentro del Sistema Nacional de Contratación Pública, y fue de eso modo que los autores identificaron que los puntos más recurrentes recaen en la transparencia del proceso de selección específicamente en el criterio de calificación de ofertas ya que a su criterio este sistema no favorece a una mejora de la competitividad entre los postores (Rodríguez, Rivera, & Castillo, 2018).

2.2.2. El diseño y la ejecución de obra sostenible en el sistema de inversión publica

A. Autor:

- Nelly Pelaez-Gil
- José Iannacone

B. Institución:

Revista Campus

C. Resumen:

Los autores de la presente investigación analizada buscaron poder establecer cuáles son las relaciones existentes entre el desarrollo de un expediente técnico de obra y la ejecución de esta, para lo cual usaron como objeto de estudio ocho proyectos ejecutados en el periodo de 2019 al 2021 en la UNI, así como el proyecto que consiste en un centro encargado de la investigación del tratamiento de aguas residuales y de residuos considerados peligrosos, en el mismo buscaron encontrar diferentes

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

variables que permitan tener una obra sostenible para la fase de ejecución de esta, para lo cual los autores expusieron el trabajo realizado con la información técnica proporcionada por las diversas plataformas digitales, plataformas de información públicas y los diferentes locales públicos que disponen de los diferentes expedientes técnicos de cada una de las obras, los autores también realizaron la proyección de los costos que se tuvieron para la fase de ejecución, funcionamiento y su posterior mantenimiento, los cuales permitieron ver un correcto desarrollo del expediente técnico, así como diversos controles en medio de la ejecución de la obra permitiría reducir costos y tener un mejor funcionamiento; con lo cual los autores podían indicar que los diversos proyectos de inversión pública impactarían positivamente en el desarrollo del Perú y son completamente necesarios para contribuir con la productividad y mejora en la economía del país (Pelaez-Gil & Iannacone, 2022).

2.2.3. Estudio de los gastos generales programados y los realmente efectuados en obras ejecutadas por administración directa en las municipalidades distritales de San Jerónimo y San Sebastián, Cusco 2015-2022

A. Autor:

- Alexander Hualla Chambi
- Edson Saul Hualla Chambi

B. Institución:

Revista Campus Universidad Nacional De San Antonio Abad Del Cusco

C. Resumen:

Los autores de esta investigación realizaron una evaluación comparativa de los gastos programados en las obras del expediente técnico, así como de los gastos finales registrados en las municipalidades de San Sebastián y San Jerónimo de la ciudad de Cusco, siendo para esto que evaluaron un total de 35 obras ejecutadas bajo la modalidad de administración presupuestal directa las cuales fueron en presupuestos desde S/.200,000.00 soles hasta los S/.13,000,000.00 soles, también debe mencionarse que evaluaron todo tipo de obra sin hacer distinción alguna; el análisis comparativo que realizaron permitió comprender los cambios que sufren las obras ejecutadas bajo esta modalidad, por lo que obtuvieron como resultado de toda la información recolectada que más del 60% de las obras sufrieron variaciones que fueron significativas en relación al inicio de la obra y el final de la misma, esto por ampliaciones de plazo o por problemas con la programación inicial de la obra; adicionalmente evidenciaron que el 74% de las obras incrementaron sus gastos

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

debido a un mayor tiempo de ejecución, de la misma manera indicando que solo el 14% de las obras cumplieron con lo establecido inicialmente, con estos datos la investigación realizada por los autores propone un sistema de elaboración de gastos generales el cual es aplicable a las obras que se ejecuten bajo esta modalidad (Hualla Champi & Hualla Champi, 2023).

2.2.4. Análisis de las deficiencias en obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Shanao, Provincia de Lamas, departamento San Martin - 2019

A. Autor:

- Máximo Pineda Isuiza

B. Institución:

Universidad Científica del Perú – UCP

C. Resumen:

El autor de la investigación analizada busca, poder evaluar, así como analizar las deficiencias en las obras en la municipalidad de Shanao realizadas bajo la modalidad de Administración Pública Directa, en la cual busco poder analizar seis obras, de las cuales el autor recolecto la diversa información a través de las plataformas del estado, así como de fichas técnicas, para luego comenzar a evaluar los diferentes proyectos desde su etapa de formulación, de esta manera desarrolló evaluaciones a las diferentes etapas de desarrollo de las obras, las cuales le permitieron establecer deficiencias y ver como estas influían y afectaban a las obras y sus diferentes procesos impidiendo que se cumpla con su finalidad, de esta manera buscó establecer algunos parámetros a través de recomendaciones que permitieran mitigar estas deficiencias y ayuden a la municipalidad a poder establecer lineamientos o directivas para futuras obras desarrolladas bajo esta modalidad (Pinedo Isuiza, 2019).

2.2.5. Mejora a la norma de ejecución de obras por Administración Directa, emitida por la Contraloría, para cumplir con el cronograma de obra

A. Autor:

- Anthuane Milagros Odar Arango
- Fernando Quintanilla Bautista

B. Institución:

Universidad Ricardo Palma

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

C. Resumen:

Los autores de la investigación analizada ante las dificultades existentes en las obras desarrolladas bajo la modalidad de administración directa debido a que genera mayores gastos a las entidades y existen dificultades de aspecto técnico en las obras, optaron por realizar una investigación relacionada a estos hechos mencionados; por lo tanto, en base a lo que investigaron es que propusieron el poder realizar mejoras a la directiva emitida por Contraloría pero para este los autores analizaron las normativas que rigen esta modalidad e identificaron como estas impactan en la ejecución de obra, así como en sus cronogramas establecidos, buscando poder encontrar las principales falencias para hacer un compilado de las mismas y proponer mejoras a la normativa vigente, buscando de que se eviten retrasos en el cronograma de obra y que se cumpla con los plazos establecidos (Odar Arango & Quintanilla Bautista, 2023).

2.2.6. Causas que generan los desfases en ejecución en proyectos de infraestructura por administración directa en el Gobierno Regional de Huancavelica

A. Autor:

- Yanet Jaime Anccasi

B. Institución:

Universidad Nacional de Huancavelica

C. Resumen:

El trabajo de investigación realizado por la autora el cual se desarrolló teniendo como ámbito al Gobierno Regional de Huancavelica durante el periodo de los años desde el 2007 al 2011, busco establecer a través de evaluaciones a la parte financiera y técnica, cuáles son las principales causas de retrasos y/o desfases en las obras de infraestructura ejecutadas por la misma entidad, para que con ellos se pueda corregir las causales de estos retrasos, es así que la autora identifico a través de los mismos que en su mayoría las problemáticas están relacionadas a un carácter técnico en las obras, dejando en términos de porcentajes con un 60% este punto y las relacionadas a carácter financiero y administrativo en conjunto representando el 24%, de la misma manera evidenciando que existen casos fortuitos no relacionados a la entidad o a las personas contratadas como especialistas técnicos de las obras que afectan a las mismas lo cual represento un 6%; en base a ello la autora pudo concluir indicando que las demoras en la ejecución en los diferentes proyectos que se

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

ejecutaron en el periodo señalado fueron causadas por fallas técnicas y dando algunas recomendaciones para la mejora (Jaime Anccasi, 2013).

2.2.7. Análisis del incumplimiento en la ejecución de plazos e incremento de costos en obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Carmen Alto en el periodo 2021

A. Autor:

- Liz Eliana Apaico Pizarro

B. Institución:

Universidad Continental

C. Resumen:

La investigación realizada por la autora busco poder evaluar cómo la municipalidad de Carmen alto administro las diferentes obras que ejecuto bajo la modalidad de administración directa evaluando mediante el expediente técnico inicial y su cronograma de obra, buscando identificar si las obras cumplieron o no con sus plazos y costo, es así que de esta manera la autora evidencio en dos obras que se tienen como una muestra ambas tuvieron ampliaciones de plazo así como también la autora identifico que en ambas obras se tuvo incrementos en sus montos; es así que pudo ratificar que las obras que son ejecutadas en esta modalidad poseen un índice alto de incumplimientos en sus plazos y que en su mayoría estas presentan un incremento de costos los cuales se dan por diferentes motivos y estos mismos también están relacionados a procesos administrativos, incongruencias en los expedientes técnicos y desatención a los requerimientos realizados por los especialistas lo cual genera ampliaciones de plazo en la obra, así como ampliaciones presupuestales (Apaico Pizarro, 2023).

2.2.8. Los procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital el Porvenir, Trujillo, 2019

A. Autor:

- Rosa Yomira Neyra Carbonell
- Carlos Andrés Tamayo Alayo

B. Institución:

Universidad Privada Antenor Orrego

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

C. Resumen:

En la investigación analizada los autores buscaron que se pueda establecer como los procesos de contratación inciden en el presupuesto de la municipalidad de El Porvenir de Trujillo; para lo cual los autores en este estudio tomaron en consideración todos los procesos de contratación, adquisición y los procesos de selección que se realizaron en la municipalidad en el año 2019, revisaron la información obtenida del área de logística de la entidad, así como los presupuestos, para poder realizar un contraste compararon con la información existente en la página del ministerio de economía y finanzas, ellos utilizaron una técnica de análisis documentario de modo que lograron determinar que el presupuesto de la entidad fue cambiante y modificado continuamente pasando a casi triplicar su presupuesto inicial; es importante que se considere que estas contrataciones que se dieron en obras que generaron variaciones presupuestales en la entidad (Neyra Carbonell & Tamayo Alayo, 2021).

2.2.9. Propuesta normativa para prevenir conflictos en los procedimientos de contrataciones de obras públicas en el Perú

A. Autor:

- Juan Raúl Patricio Meniz

B. Institución:

Universidad Nacional Federico Villareal

C. Resumen:

En esta investigación el autor busco analizar los conflictos en las contrataciones que se dan en las diversas obras públicas en el Perú para poder prevenir los mismos con una propuesta de normativa que permita que esos conflictos no se den, uno de los objetivos de esta investigación fue el poder encontrar los conflictos y los factores que los generan para poder actuar oportunamente e impedir que estos se den, todo esto abalado mediante normativas, para lo cual se buscó a través de encuestas establecer estas posibles normativas y como se podrían aplicar para una mejora en el desarrollo de las contrataciones y con esto proponer cambios a la reglamentación que se tiene en la Ley de Contrataciones, el autor concluyo en base a lo investigado que si se implementara normativas oportunamente se podría prevenir aquellas problemáticas en las obras y sus contrataciones, evitando el direccionamiento así como el fraccionamiento, generando que los vacíos legales y

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

ambigüedades existentes se mitiguen y no generen perjuicios a las diferentes entidades (Patricio Meniz, 2021).

2.2.10. Capacidad técnica - administrativa y su influencia en la ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional Huánuco

A. Autor:

- Nely Vilma Munguia Rojas

B. Institución:

Universidad Nacional Hermilio Valdizán

C. Resumen:

En esta investigación la autora indico que las obras ejecutadas por la modalidad de administración presupuestal directa se ven impactadas por las diferentes capacidades tanto técnicas como administrativas, por lo que la autora busco poder identificar este impacto en la ejecución de las obras a cargo del gobierno regional de Huánuco; es así que bajo esta investigación se pudo ver que, a pesar de tener obras paralizadas, sin iniciar o sobrevaloradas, la administración que se tiene en estas permite que se pueda corregir estas situaciones, lo cual se alcanzara fortaleciendo su capacidad tanto técnica como administrativa es importante que se tome en consideración que para esta investigación se realizaron encuestas, las cuales determinaron que en Huánuco se tiene la perspectiva de que las obras si están alcanzando sus objetivos y cumpliendo su funcionamiento relacionados a la gestión de las obras (Munguia Rojas, 2022).

2.2.11. Ley de contrataciones del estado y su influencia en la efectividad de la ejecución de obras de infraestructura hospitalaria en el Perú

A. Autor:

- Jorge Ysaac Vidal Cordero

B. Institución:

Universidad Nacional Federico Villareal

C. Resumen:

El autor de la presente investigación analizada tuvo como objetivo de la el poder determinar como la Ley de Contrataciones afecta e influye en la ejecución de infraestructura hospitalaria ejecutada por las entidades en el Perú, para esta investigación el autor conto con una muestra amplia, así como una población aleatoria, para poder realizar esta investigación se dieron encuestas que permitieron tener un conocimiento de las diferentes perspectivas que existen relacionadas a como

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

las contrataciones influyen y en específico también como la Ley que las rige afecta las obras; es así que la autora pudo determinar de esta manera que todas las obras se ven influenciadas siendo que las mismas dependen en muchos casos de la correcta aplicación de la Ley lo cual permitiría que las obras se puedan ejecutar bajo parámetros que permitirán que posterior a su recepción final estas puedan ser operativas y funcionales, así como cumplir con el objetivo por el cual fueron ejecutadas (Vidal Cordero, 2023).

2.2.12. Contrataciones del estado y su influencia en el cumplimiento de obras públicas de una municipalidad provincial de La Libertad, año 2022

A. Autor:

- Humberto Elias Gutiérrez Sifuentes

B. Institución:

Universidad Cesar Vallejo

C. Resumen:

En la investigación el autor tomó en consideración la existencia de problemáticas en las contrataciones con proveedores del estado, teniendo que los mismos no cumplen a cabalidad con el perfil que se establece o carecen de la experiencia necesaria, teniendo una calidad de servicio o bien menor al que se espera, con lo cual buscó determinar cuál es el impacto e influencia que ejercen las contrataciones en el desarrollo de las obras publicas ejecutadas por la municipalidad provincial en La Libertad, para lo cual el autor realizo encuestas a diferentes funcionarios como gerentes de las diferentes áreas, especialistas en contrataciones, los proveedores y el alcalde del municipio, con esto el autor demostró que las obras se ven grandemente impactadas por las contrataciones que requiere para poder ejecutarse, así como también identifico que los servicios que son requeridos tienen una relación con las obras y su presupuesto afectando también el presupuesto anual de la entidad y la proyección de posteriores licitaciones públicas (Gutierrez Sifuentes, 2022).

2.2.13. Análisis de la ejecución de proyectos de inversión pública por la modalidad de administración directa en un gobierno regional, Perú, 2023

D. Autor:

- Oladis Mercedes Sosa Villegas

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

E. Institución:

Universidad Cesar Vallejo

F. Resumen:

En la investigación la autora tuvo por objetivo el poder analizar cómo es que se desarrolla la ejecución de proyectos de inversión pública que son desarrollados bajo la modalidad de administración pública para esta investigación también contó con la participación de especialistas y concluyó que las obras ejecutadas bajo esta modalidad muestran tener incompetencia administrativa para poder llevarlas a cabo en todos los aspectos que involucran su ejecución indicando que este hecho esta directamente ligado a la capacidad logística por lo que se sugiere que se evalúe esta misma de modo que se pueda asegurar que se pueda desarrollar correctamente una obra bajo esta modalidad (Sosa Villegas, 2024).

2.2.14. Gestión administrativa en las contrataciones públicas y su influencia en la calidad de obras viales ejecutadas en el GOREHCO, periodo 2015 - 2018

A. Autor:

- Ericka Selene García Echevarría

B. Institución:

Universidad Nacional Hermilio Valdizán

C. Resumen:

En la investigación la autora tuvo como objetivo el poder establecer cuál es la influencia que ejercen las contrataciones en las diferentes obras viales realizadas bajo la modalidad de administración directa en el gobierno regional de Huánuco y como estas afectan su calidad, en esta investigación la autora utilizo un método deductivo a través de la descripción, así como también se realizaron encuestas a servidores públicos en dos oportunidades, uno relacionado a la gestión administrativa que se tuvo durante el periodo de 2015 a 2018 y el otro relacionado a las obras viales ejecutadas en este mismo periodo y su calidad, para que luego mediante la investigación realizada demuestre que existe una estrecha relación entre estos dos aspectos determinando que la calidad de las obras siempre va a depender del manejo administrativo de las entidades en relación a las contrataciones que se tengan que realizar para las mismas (Garcia Echevarría , 2019).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.2.15. Problemática en la ejecución de un proyecto de inversión pública por administración directa en la Universidad Nacional Agraria La Molina

A. Autor:

- Ivan Diego Bonifacio Cárdenas

B. Institución:

Universidad Nacional Agraria la Molina

C. Resumen:

En el trabajo de investigación que se realizó el autor se encargó de contemplar las diferentes problemáticas relacionadas al tiempo y el costo de la ejecución de una obra a cargo de la Universidad Nacional Agraria, con lo cual procedió a hacer un análisis del expediente técnico, así como las diferentes incidencias administrativas y técnicas que afectaron en la ejecución de la obra, alterando el presupuesto inicial establecido y generando que se amplíen los plazos teniendo un término de la obra distinto al establecido; el autor tuvo como resultado que se dieron ampliaciones presupuestales, así como ampliaciones de plazo debido a grandes repercusiones de problemáticas presentadas en el proyecto siendo estas falencias en el expediente técnico, modificación de los precios unitarios entre otras teniendo la obra que pasar de ser ejecutada en 120 días a 396 días de ejecución total, generando gastos adicionales incrementando el presupuesto inicial en un 48% (Bonifacio Cardenas, 2022).

2.3. Marco teórico

2.3.1. Obra Pública

Una obra pública es el resultado de la realización de diversas actividades que permite la realización de una construcción, reconstrucción, remodelación, mejoramiento, demolición, renovación, ampliación y habilitación de edificaciones, estructuras, excavaciones, perforaciones, carreteras, puentes, entre otros, los cuales requieren de una dirección técnica, expediente técnico, mano de obra, materiales y/o equipos (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 185).

2.3.2. Contratación de Obra Pública:

Esta se da con la finalidad de poder cerrar brechas es decir para poder mitigar determinadas necesidades de una población en específico, la contratación se da por medio de procesos de ejecución y/o selección específicos, buscando que estos desarrollen de manera eficiente y con transparencia.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.3. Tipos de Ejecución Presupuestaria de las Obras Publicas

Hay dos tipos de ejecución presupuestaria, los cuales son:

a) **Ejecución Presupuestaria directa**, este tipo se da por medio de la misma entidad es decir por denominada administración directa, donde esta administra sus propios recursos (Contraloría General de la República, 2019, pág. 2).

b) **Ejecución Presupuestaria Indirecta**, se da por medio de la suscripción de un contrato con un tercero (Contraloría General de la República, 2019, pág. 2).

2.3.4. Proyecto de Inversión Pública

Un proyecto de Inversión Pública cuya abreviatura es PIP y es un tipo de injerencia temporal que se financia total o parcialmente mediante el uso de recursos públicos, con la finalidad de cerrar brechas las cuales deben estar relacionadas a una de las metas establecidas en el Programa Multianual de Inversiones, cabe señalarse que los PIP no son lo mismo que las Inversiones de Optimización de Ampliación Marginal de Rehabilitación y Reposición (IOARR) ya que esta última se caracteriza por tener una injerencia puntual, selectiva y específica y por no tener una gran complejidad técnicamente, contar con un riesgo acotado y la necesidad de estos es evidente (Invierte.pe - Ministerio de Economía y Finanzas, pág. 3).

2.3.5. Ciclo de Inversión:

Es un proceso por el cual un proyecto de inversión es planeado, diseñado, evaluado, ejecutado, por otro parte se debe tener presente que todo lo que se quiera hacer en la inversión pública debe estar orientado a poder cerrar brechas (Ministerio Economia y Finanzas, s.f.).

Este ciclo está compuesto por 4 fases:

2.3.5.1.Programación multianual de Inversiones (PMI)

Esta fase de la programación busca poder relacionar el planeamiento estratégico y el proceso presupuestario, a través de la elaboración y selección de una cartera de inversiones la cual tiene por objetivo el poder favorecer al cierre de brechas, las cuales están adecuadas a las metas del desarrollo de la nación, el sector y el territorio en donde se encuentren, debe mencionarse que esta programación se elabora para poder tener programados los próximos 3 años de inversión de una gestión determinada y se va alimentando paulatinamente, es decir no se puede tener proyectos que sean dados de un momento a otro (Ministerio Economia y Finanzas, s.f.).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.5.2.Formulación y Evaluación

En esta fase como su mismo nombre indica se lleva a cabo la formulación del proyecto de aquellas inversiones planeadas para alcanzar las metas programadas en el PMI así como la evaluación de estas mismas teniendo en consideración el planteamiento técnico dado al proyecto, los estándares de calidad considerados, así como también los niveles de servicio, el análisis de la rentabilidad social y la sostenibilidad de estos, cabe mencionar también que en esta etapa es donde se manejan las conocidas fichas técnicas simplificadas dependiendo del monto que tiene la inversión, así como las fichas estándar o los perfiles (Ministerio Economia y Finanzas, s.f.).

2.3.5.3.Ejecución

En esta fase se lleva a cabo la elaboración del conocido Expediente Técnico o el documento a fin que sea equivalente a este mismo, también se da lo que es la ejecución física de las inversiones dadas y el seguimiento tanto físico como también financiero de estas mismas esto mediante el uso del sistema de seguimiento de inversiones también conocido por sus siglas SSI, cabe mencionarse que el expediente técnico ya es preconcebido en la formulación y evaluación ya que debe haber una compatibilidad entre ambas fases (Ministerio Economia y Finanzas, s.f.).

2.3.5.4.Funcionamiento

En esta última fase se ve de manera directa lo que es la operación y el mantenimiento de la ejecución de la inversión seleccionada y la provisión de los servicios ejecutados con la inversión dada, finamente cabe resaltar que en esta se pueden dar las denominadas evaluaciones ex post para que se genere una base de datos con las lecciones aprendidas de la inversión ejecutada para en el futuro se puedan tener mejoras, así como también sea una base para el sustento de la rendición de cuentas (Ministerio Economia y Finanzas, s.f.).

2.3.6. Tipos de Procedimiento de Selección

Dentro de la normativa que rigen la contratación del estado, todas las entidades públicas pueden hacer uso de los siguientes tipos y/o métodos de contratación tanto para bienes, servicios, consultorías u obras según sea el caso que amerite (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado, 2024). Por lo que se tienen los siguientes procedimientos:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

a. Licitación Publica
b. Concurso Público
c. Adjudicación Simplificada
d. Subasta Inversa Electrónica
e. Selección de consultores individuales
f. Comparación de precios
g. Contratación directa
h. Acuerdo Marco

Se debe tener en cuenta que no se puede hacer uso de cualquier método al azar, o al criterio propio, ya que para determinar cuál es el método a ser usado se debe considerar el objeto de la contratación a ser realizada, así como también la cuantía de esta misma entre contras consideraciones especificadas dentro de la Ley de Contrataciones del Estado (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado, 2024).

Tabla 1: Topes para cada procedimiento de selección para la contratación de bienes, servicios y obras - Régimen General para el año Fiscal 2024 y en soles

TIPO	Montos				
	Bienes	**Servicios**			**Obras**
		Servicio en general	**Consultoría de obras**	**Consultoría en general**	
Licitación Publica	>=480,000		-		>= 2’800,000
Concurso Público	-		>= 480,000		-
Adjudicación Simplificada	< 480,000 > 41,200		< 480,000 > 41,200		< 2’800,000 > 41,200
Contratación Directa	> 41,200		> 41,200		> 41,200
Comparación de Precios	<=77,250 > 41,200	<=77,250 > 41,200		-	
Subasta Inversa Electrónica	> 41,200	> 41,200		-	
Selección de Consultores Individuales	--		-	<=60,000 > 41,200	-
Concurso de Proyectos Arquitectónicos	-	-	>= 480,000	-	-

Fuente: Elaborado por (Dirección del SEACE – OSCE, 2024).

2.3.6.1.Licitación Pública, Concurso Público y Adjudicación Simplificada:

- La Licitación Pública únicamente puede ser usado en caso de contratación de bienes y obras

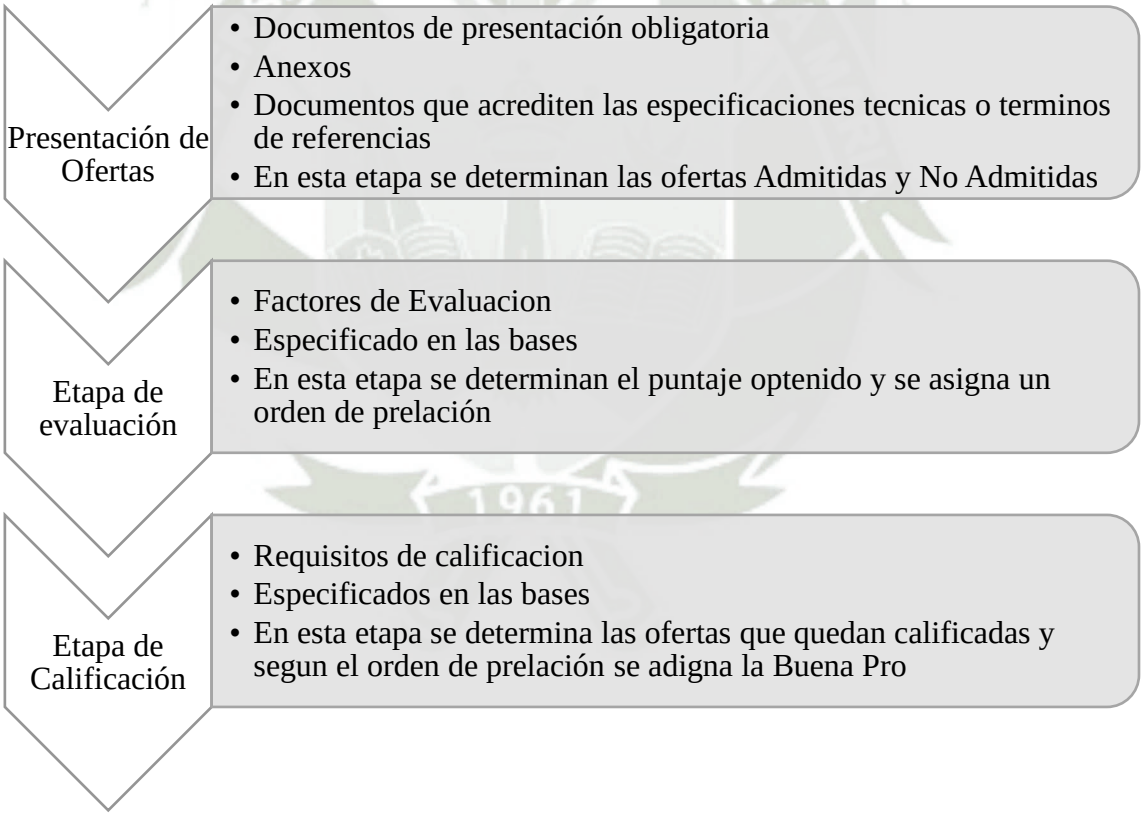
Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- El Concurso Público puede ser usado únicamente en caso de contratación de servicios y consultorías
- La Adjudicación Simplificada puede ser usado en caso de contratación de bienes, servicios, consultorías y obras

Las bases del procedimiento de selección de estas modalidades, están conformadas por las bases estándar del OSCE y la información contenida en los expedientes de contratación, estas tienen una estructura a la que deben regirse las cuales tienen una sección general y una especifica en donde se detallan los requerimientos, factores de evaluación, proformas de contrato, documentos de presentación obligatoria, requisitos de calificación, anexos, entre otras características.

Grafica 1: Proceso de Licitación Pública, Concurso Público y Adjudicación Simplificada



Fuente: Elaboración Propia

2.3.6.2.Comparación de Precios:

Este procedimiento únicamente puede ser usado en caso de contratación de bienes y servicios de disponibilidad inmediata en el mercado, es decir en este no entran aquellos que requieran especificaciones técnicas especificas o que vayan a ser

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

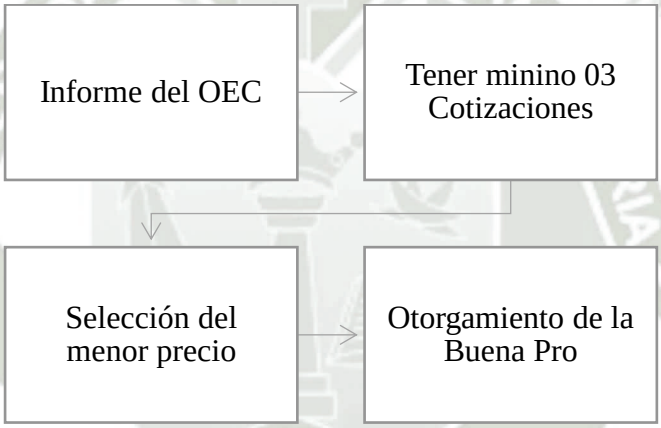
REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

recién fabricados ya que deben ser fáciles de obtener, para poder llevar a cabo este procedimiento el OEC debe presentar un informe en el que se indique que se ha cumplido con la verificación de la existencia en el mercado del bien o servicio a adquirir, que estos cumplan con las necesidades para las que están siendo requeridos sin tener que ser fabricados, modificados según los requerimientos que se tengan, así como que estos puedan ser entregados o implementados en un plazo de 05 días después de suscrito el contrato.

Es de relevancia hacer mención que en el caso de este procedimiento no se realiza convocatoria mediante el SEACE, pero una vez que se finaliza la invitación, así como adjudicación de la buena pro toda esta información es publicada en el SEACE.

Grafica 2: Proceso de la Comparación de Precios



Fuente: Elaboración Propia

2.3.6.3.Subasta Inversa Electrónica:

Este procedimiento únicamente puede ser usado en caso de contratación de bienes y servicios que se encuentren con su respectiva ficha técnica en el Listado de Bienes y Servicios Comunes, en este procedimiento el uso de la ficha técnica es de carácter obligatorio.

La Ficha técnica es un documento generado y aprobado por PERU COMPRAS en el que se describe a un bien o servicio en específico, permite que la entidad pueda verificar el cumplimiento en la entrega de bienes o prestación de servicios, si bien la entidad debe indicar los plazos y formas de entrega, la cantidad de bienes o servicios a adquirir entre otras condiciones, estas no pueden deformar lo que se establece en las Fichas Técnicas; así mismo lo establecido en la ficha técnica

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

como los requisitos de habilitación entre otros documentos de información adicional son de carácter obligatorio.

El procedimiento se realiza mediante el SEACE y está a cargo de la OEC, pero la entidad puede designar un comité de selección. El procedimiento general es el siguiente:

Grafica 3: Proceso de la Subasta Inversa Electrónica

Fuente: Elaboración Propia

(*) Es un periodo en el que los postores pueden bajar el valor de sus ofertas

(**) Se debe considerar que para el otorgamiento de la buena pro deben tenerse 02 ofertas validad/admitidas, caso contrario se declara desierto el procedimiento.

2.3.6.4.Contratación Directa:

Este procedimiento únicamente puede ser usado en caso de contratación de bienes, servicios, consultorías y obras.

2.3.7. Sistemas de Contratación

Según la Ley de Contrataciones del estado se tiene 06 sistemas de contrataciones:

- **Suma Alzada:**

Se puede aplicar en caso que las cantidades y calidades de la contratación están definidas en las especificaciones técnicas, términos de referencia, en este sistema el postor presenta una oferta por un valor fijo y un plazo de ejecución específico para cumplir con lo que se está solicitando (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 22).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- **Precios Unitarios:**

Se puede aplicar en el caso de adquirir bienes, servicios, obras o consultorías, y no se conoce a exactitud las cantidades requeridas. En este sistema en el caso de bienes, servicios o consultorías el postor presente una oferta en base a los precios unitarios de lo que se está ofertando esta se da en función a las cantidades referenciales que se le otorgaron en las bases de modo que su valor real se valoriza en relación a la ejecución real en un plazo determinado (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 22)..

- **Esquema Mixto:**

Se da una combinación entre precios unitarios y suma alzada, aplicable a servicios, obras y consultoría de obras, en donde en caso de servicios cuando se conocen las cantidades se hace por suma alzada y los elementos que no se conocen sus cantidades se hace por precio unitario (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 23).

- **Tarifas:**

Se aplica a las consultorías en general y de obras, en caso no se conozca el tiempo exacto en que se van a requerir los servicios y se hace similar al de precios unitarios donde el postor presenta una oferta en base a su tarifa base según el tiempo referencial otorgado y luego se valoriza está en función al tiempo real ejecutado o prestado (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 23).

- **Porcentajes:**

Se aplica a servicios de cobranza o recuperaciones (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 23).

- **Honorario fijo y comisión de existo:**

Se aplica en servicios, el postor presenta su oferta con un monto fijo y uno adicional que será como un incentivo y será pagado si se alcanza exitosamente el resultado deseado (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 23).

2.3.8. Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento

Esta tiene como propósito establecer directrices que busquen optimizar el uso de los recursos públicos y fomentar la implementación de un enfoque de gestión basado en resultados en las adquisiciones de bienes, servicios y obras dado que su objetivo es asegurar que estas adquisiciones se realicen de manera oportuna y con las mejores condiciones en cuanto a precio y calidad, garantizando así el logro de los

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

objetivos públicos y generando un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019, pág. 3).

Es de importancia hacer mención también que, si bien la Ley de Contrataciones del Estado se aplica generalmente a todas las adquisiciones de bienes, servicios y obras, hay ciertas excepciones conocidas como "supuestos excluidos", los cuales están definidos en los artículos 4 y 5 de dicha legislación. Como se puede apreciar en la mencionada Ley en el art. 4 se hace mención específicamente aquellas contrataciones que están bajo regímenes especiales, por otra parte, en el artículo siguiente art.5 se hace mención a los supuestos excluidos que están sujetos a la supervisión del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado un ejemplo muy conocido las aquella contrataciones cuyo valor es igual o menor a 8 Unidades Impositivas Tributarias (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado, 2024).

2.3.9. Obras por Administración Directa Según Resolución 195-88

Esta modalidad de ejecución de obras se caracteriza porque su ejecución está a cargo totalmente de la misma entidad, por lo general estas se encuentran reguladas por la Resolución de Contraloría 195-88 o por las directivas formuladas por la misma entidad las cuales se basan en los criterios expuestos en la resolución antes mencionada.

Según (Contraloria General de la República, 1988) en su resolución se especifican determinas normal que deben cumplir las entidades para poder ejecutar obras bajo esta modalidad, como:

- Contar con asignación presupuestal, personal competente que cumpla con el perfil requerido, así como equipos que se necesiten.
- Contar con la capacidad operativa necesaria para el cumplimiento de metas programadas.
- Contar con el Expediente Técnico de Obra debidamente aprobado.
- Contar con el sustento necesario que demuestre que el costo total de la ejecución de la obra sea igual o menor al de presupuesto base deducida la utilidad, así este mismo se vea en la liquidación final de la obra
- Contar con un área responsable de la supervisión de las actividades programadas.
- Designar al Ingeniero Residente e Inspector según lo que se indica en normativa.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Se debe tener en cuenta que, así como toda obra las ejecutadas bajo esta modalidad deberán cumplir también con toda aquella normativa vigente que sea complementario o análoga a todo tipo de obra, como por ejemplo el contar con cuaderno de obra, realizar pruebas de calidad, formular valorizaciones mensuales, llevar un control del ingreso de materiales, liquidación técnica y financiera, entre otros puntos que son de importancia en la ejecución de toda obra ejecutada bajo cualquier modalidad (Contraloria General de la República, 1988).

Por lo tanto, es necesario saber lo que implican algunos de los requisitos que se tienen para la ejecución de obras bajo esta modalidad:

- **Asignación Presupuestal:**

Hace referencia a aquellas categorías presupuestarias del presupuesto Institucional con el que cuenta una determinada entidad y constituye la unidad fundamental de la asignación de los recursos para la ejecución de las actividades y logro de los objetivos (Hanccori Mamani, 2016).

- **Capacidad Operativa:**

En cuanto a este punto se tiene determinados aspectos a considerar, primeramente, se debe contar con una adecuada dirección técnica, la cual permita un correcta conducción y control de los recursos utilizados durante la ejecución de las obras, como segundo aspecto se tiene que considerar dentro de este punto el contar con los equipos apropiados para poder lograr la ejecución de la obra, de ser necesario se podrá adquirir la maquinaria necesaria con la participación de terceros es decir mediante un contrato de alquiler; así como también se debe contar con la supervisión necesaria de obra que se encargue de velar por el control de la calidad en esta (Hanccori Mamani, 2016).

2.3.10. Obras por Administración Directa Según Directiva 017-2023

La nueva directiva para la ejecución de Obras por Administración directa tiene como principal propósito establecer pautas que rijan las funciones, requisitos, plazos y responsabilidades para la ejecución de obras bajo la modalidad mencionada anteriormente así como también se debe hacer mención que tiene como objetivo asegurar que estas obras cumplan con estándares de calidad, costos y plazos dentro de los sistemas administrativos y otros marcos aplicables, garantizando así la utilización adecuada de los recursos y bienes estatales y facilitando de ese modo que se pueda ejercer el denominado Control Gubernamental (Contraloría General de la República, 2023).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.11. Sistema Nacional de Control

Este sistema descentralizado que está conformado por de tres órganos principales de control que permiten el desarrollo y aplicación del control gubernamental, se debe tener en cuenta que estos se conducen en diferentes áreas de una entidad como la parte administrativa, presupuestal, financiera, incluyendo también al personal que labora en la entidad (Contraloria General de la República, 2023). Los órganos que conforman a este sistema son:

- **La contraloría General de la Republica – CGR**

Este órgano es la máxima autoridad puesto que es el ente técnico rector, tiene la función de supervisar, vigilar y verificar que se estén aplicando las políticas públicas, así como el correcto uso de los bienes y recursos del estado (Contraloria General de la República, 2023).

- **Los Órganos de Control Institucional – OCI**

Este órgano tiene bajo su responsabilidad la aplicación del control gubernamental dentro de una entidad pública ya que tiene por finalidad el fomentar un correcto uso de los recursos, así como los bienes que tiene una entidad mediante la transparencia, eficiencia de los procesos, así como la aplicación de labores de control para el logro de resultados (Contraloria General de la República, 2023).

- **Las Sociedades de Auditoria – SOA**

Este órgano forma parte del sistema al momento de su designación por el ente rector para el desarrollo de una auditoria en una entidad pública, por un terminado periodo, dado que su función el poder efectuar servicios de auditoria específicos, como auditoria económicas, sistemas informáticos, denominados en forma general como auditorías financieras, que se puedan requerir para ser efectuados en las entidades públicas (Contraloria General de la República, 2023).

2.3.11.1. Control Gubernamental

Este se encarga de supervisar, vigilar y verificar la gestión pública, promoviendo el uso eficaz, eficiente y transparente de los recursos y bienes del estado, mediante el cumplimiento de la normativa vigente aplicable, de modo que mediante acciones preventivas y correctivas se pueda mejorar el sistema administrativo (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019). Este control puede ser de dos tipos:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- **Control Interno**

Este tipo de control incumbe únicamente a aquellas autoridades y/o funcionarios públicos de las entidades y tiene por objeto que se lleve de una manera correcta y eficiente la gestión pública de sus recursos, bienes y procesos (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

- **Control Externo**

Este tipo de control es más bien la agrupación de la normativa, políticas, procedimientos que son aplicados por uno de los órganos del sistema nacional de control, ya sea por encargo o designación de la contraloría, de modo que se garantice la supervisión, verificación de la gestión de los recursos y bienes del estado (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

2.3.11.2. Servicios de Control

Estos son procesos que tiene la finalidad de responder a los requerimientos del control gubernamental, estos son realizados por los órganos del sistema nacional de control según corresponda (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019). Pueden ser tres tipos principales:

- **Servicios de Control Previo**

Según (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019) este tipo de control como su mismo nombre lo indica se realiza con anterioridad a la ejecución de determinada acción como, por ejemplo:

- Autorizar adicionales de obra, que excedan al 15% del contrato sobre el que se ejecuta.
- Endeudamiento interno, para alertar acciones que puedan comprometer la capacidad financiera del Estado.
- Cautelar el uso adecuado de recursos en contrataciones de carácter secreto militar.
- Cautelar el uso e intereses del Estado en proyectos de inversión a ejecutarse por Asociaciones Público-Privadas.
- Cautelar el uso e interese del Estado en proyectos de inversión a ejecutarse bajo la modalidad de obras por impuestos.

- **Servicio de Control Simultaneo**

Este tipo de servicio es aquel que se lleva a cabo en procesos que se encuentran en curso, de modo que su finalidad es poder identificar y hacer la

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

comunicación oportuna a la entidad, sobre aquellos hechos que puedan llegar a afectar la continuidad o el resultado del proceso que se lleva ejecutando de modo que la entidad a cargo adopte medidas correctivas o preventivas a los hechos que se viene suscitando (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019). Este tipo de control tiene diversas modalidades:

- **Control Concurrente**

Esta modalidad tiene por característica que se realiza en forma de acompañamiento sistemático y multidisciplinario en donde se evalúa mediante diversa técnica de control un proceso en curso para verificar e identificar situaciones adversas, desde el inicio hasta el cierre del proceso o actividad, principalmente utilizado para el acompañamiento a los proyectos de inversión como obras. Implica más de una intervención a la misma durante el proceso (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

- **Visita de Control**

Esta modalidad se caracteriza por la aplicación de técnicas de inspección y observación de una determina actividad en el lugar y al momento de su ejecución de modo que se realice una constatación de la aplicación de la normativa y/o disposiciones contractuales y se pueda identificar alguna situación adversa, implica solo una intervención a la misma durante el proceso (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

- **Orientación de Oficio**

Esta modalidad tiene por característica principal que se enfoca en la revisión de la documentación, así como el análisis de esta información de modo que se verifique que se está cumpliendo con la normativa aplicable, y se identifique situaciones adversas. Consecuentemente, no requiere de visita efectiva al proceso (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

- **Servicio de Control Posterior**

Este tipo de servicio como su nombre lo indica se realiza después de la ejecución de una determinada actividad puesto que tiene por finalidad el poder evaluar tanto los actos, así como los resultados de la ejecución de esta (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019). por lo que en este caso se realizan diversos tipos de auditorías:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- **Auditoría de Cumplimiento:**

En este tipo de auditoría se realiza un análisis de los procesos y actividades tanto presupuestales como administrativas para determinar la aplicación de la normativa vigente de modo que se pueda fortalecer la gestión pública con las recomendaciones de mejora que se determinen y son expuestas en el informe final; sin embargo, también pueden generar recomendaciones de inicio de proceso de responsabilidad administrativa, civil y penal (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

- **Auditoria Financiera:**

En este caso el análisis que se realiza es más específico a la razonabilidad de los registros contables, dado que se realiza a los estados financieros, permitiendo que se mejore la rendición de cuentas (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

- **Auditoria de Desempeño:**

En este tipo de auditoría se aprecia un análisis de la eficiencia, así como eficacia y la calidad final con la que se entrega un bien o servicio permitiendo tener una mejora continua (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

- **Servicios de control específico sobre hechos con presunta irregularidad:**

Derivado de la auditoría de cumplimiento, se realiza un análisis de los procesos y actividades puntuales, cuando hay de forma previa indicios de irregularidades, solo pueden generar recomendaciones de inicio de proceso de responsabilidad administrativa, civil y penal (Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República, 2019).

2.3.12. Sistema de Información de Obras Públicas

Este sistema más conocido por su denominación INFOBRAS, permite poder registrar el avance las obras públicas a nivel nacional, de modo que el ciudadano que esté interesado en poder realizar un seguimiento a una determina obra pueda consultar en este sistema, ya que el objetivo de este es poder mejorar el sistema de control, de modo que se mejora la gestión pública en todo el País (Contraloría General de la República, 2014).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.13. Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

Este organismo técnico anexo al Ministerio de Economía y Finanzas, también conocido por sus siglas OSCE, posee autonomía técnica, administrativa, financiera y funcional, una de las características principales es que este se encarga de poder realizar la supervisión de los distintos procesos de contratación pública que se realizan a nivel nacional en las diferentes entidades del Estado, esto mediante la regulación de los procesos, buscando que se cumpla con la normativa correspondiente así como el uso adecuado de los recursos en fin de satisfacer las necesidades de la población; así como también se debe tener en cuenta que este organismo tiene diversas funciones ya que también tiene la potestad de suspender estos procedimientos de selección, comunica a la contraloría indicios de perjuicio, emite directivas, administra el Registro nacional de Proveedores, administra el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado, administra el Registro Nacional de Árbitros, resuelve recusaciones y absuelve consultas respecto a contrataciones, entre otras funciones más, las cuales buscan el poder promover que se realicen contrataciones eficientes (Álvarez).

2.3.14. Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado

Según (Huanpaya Herencia, 2023) este sistema más conocido por sus siglas SEACE, ha sido desarrollado por el Organismo de Supervisor de las Contrataciones del Estado así como este mismo se encarga de su administración, mediante esta tecnología implementada es que se puede tener un intercambio de la información acerca de la contrataciones que se estén generando así como la difusión de estos procesos, uno de sus objetivos es el poder agilizar los procesos, incrementar la participación de los proveedores, servir de base de datos para realizar procesos de supervisión y fiscalización, impulsar la transparencia de los procesos, entre otros. Este sistema no trabaja solo ya que requiere y/o permite interactuar con otras entidades o sistemas como:

- Sistemas Integrados de Administración Financiera – Sector Publico (SIAF – SP)
- Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT)
- Registro Nacional de Identificación y Estado Civil (RENIEC)
- Registro Nacional de Proveedores (RNP)
- Sistema de Información de Obras Públicas (INFOBRAS)
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- Contraloría General de la República (CGR)
- Entidades Públicas Contratantes
- Proveedores

Se debe hacer mención que este sistema permite que la ciudadanía en general pueda tener un libre acceso a la información que se encuentra publicada.

2.3.15. Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones

Esta plataforma brinda la oportunidad de realizar consultas sobre el progreso de los proyectos de inversión gestionados por diversas entidades gubernamentales, este sistema fue creado según el Decreto Legislativo N°1252 en el año 2016 y su vigencia comenzó desde el año 2017 Según (Ministerio de Economia y Finanzas, 2019).

2.3.16. Expediente Técnico de Obra

El expediente técnico de una obra es un conjunto de documentos elaborados por distintos profesionales de diversas especialidades, estos documentos son de carácter técnico y/o económico y permiten la adecuada ejecución de una obra debido a que definen las características principales, los alcances y la forma en que se ejecutará una obra, así como la especificación de las condiciones en las que se encuentra el terreno (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

2.3.16.1.Contenido:

- **Memoria descriptiva**

En este componente del Expediente Técnico se puede encontrar la descripción del proyecto a realizarse, así como también en este se puede encontrar la justificación técnica de acuerdo a la evaluación del estado de la obra, también se debe tener en cuenta aquellas consideraciones técnicas cuya naturaleza o condición depende del tipo de obra a ejecutar y que son necesarias para el desarrollo de un conjunto de trabajos señalados en el expediente, también se debe indicar de una manera precisa los objetivos que se buscan alcanzar con el desarrollo de la obra o trabajos a ejecutar, se debe describir a detalle el paso a paso de lo que va contener el proyecto es como si se narrara en que va consistir; finalmente, también se va a requerir que se agregue la geolocalización de la obra y todas las contingencias que se pueda tener como la altitud, el clima las lluvias, el detalle de almacenamiento de los materiales, el suministro de agua, así como de la energía eléctrica con la que se

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

contará en la obra, entre otros detalles necesarios para la ejecución (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Especificaciones Técnicas**

En esta parte se establecen el conjunto de reglas y la documentación vinculada a la descripción de los trabajos, los métodos de construcción a emplear, la calidad que deben tener los materiales, los sistemas de control de calidad que se tendrán esto dependiendo del trabajo a ejecutar y los procedimientos constructivos correspondientes a estos, también en esta parte se especifica los métodos de medición y así como las condiciones de pago bajo las cuales se llevara a cabo la ejecución de la obra, cabe mencionar que es necesario que cada partida o conjunto de estas que forman parte de la elaboración del presupuesto de la obra debe tener sus respectivas especificaciones técnicas, como por ejemplo los materiales que se emplearan, el procedimiento constructivo bajo el cual se ejecutara, la medida y forma de pago (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Planos de Ejecución de obra**

Estos planos vienen a ser la representación mediante la utilización de gráficos y/o dibujos de la obra que se desea ejecutar, en estos se especificaran las dimensiones de la estructura, así como la distribución de ambientes en caso se requiera y los componentes que integran la estructura, estos planos son una documentación de gran importancia debido a que permiten ver e imaginar de manera más precisa cada uno de los componentes que integran a la obra, estos planos son de todas las especialidades requeridas como arquitectura, instalaciones sanitarias y estructuras, entre otros cabe mencionar que estos pueden ser en dos o tres dimensiones, cabe mencionarse que los planos deben tener concordancia con todo el expediente (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Metrados**

En esta parte del expediente se cuantifican las partidas de los diferentes trabajos que se ejecutarán para llevar a cabo la construcción de la obra que se ha programado cumpliendo el plazo determinado para esta, todas estas partidas deberán estar expresadas en una unidad de medida determinada, los metrados son necesarios en todo expediente puesto que permiten determinar el presupuesto de obra a ejecutar, debido a que mediante estos se puede contabilizar el volumen de trabajo de cada una de las partidas a ejecutarse; por otra parte, también ayudan a que se pueda tener un control en cuanto a la ejecución de la obra y el pago del avance de esta, debido a que

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

como se mencionó mediante los metrados es que se puede sacar el presupuesto total de la obra, y de ese modo el total desglosarlo en las denominas partidas puesto que estas tienen la finalidad de medir, cuantificar, presupuestar y pagar una obra (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Elementos Principales que Constituyen una Partida:**

Consta de tres elementos principales, siendo primero el nombre de la partida, la unidad de medida para la partida y el metrado correspondiente, se recomienda tener cuidado al momento definir las partidas que se consideraran de manera que no se deje de lado ninguna actividad que sea de relevancia/importancia para la ejecución de la obra (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Presupuesto de la obra**

Está compuesto por cuatro componentes principales como lo son el costo directo, los gastos generales, la utilidad y los impuestos, cabe mencionar que del presupuesto de la obra sale el denominado Valor Referencial el cual viene a ser el costo estimado de la obra que se requiere y/o desea ejecutar (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

Se debe tener en cuenta que el presupuesto de una obra contiene dos rubros importantes, los cuales se denominan:

- **Costo Directo**

Este valor no es más que la contabilización de los costos presupuestados para la ejecución de cada partida mediante la aplicación de los denominados precios unitarios a los metrados realizados, por ejemplo, el costo directo se podría decir que es la suma del costo de concreto, fierro, ladrillos, entre otros (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE)..

- **Costo Indirecto**

A diferencia del costo directos este valor viene de aquellos costos que no se pueden aplicar a una partida específica, pero tienen incidencia dentro del valor de la obra por lo que se sacan haciendo uso de la sumatoria de los gastos generales y la utilidad que se está considerando en el presupuesto de la obra, los Gastos Generales son aquellos que efectúa el contratista durante la ejecución de la obra los cuales son derivados de la actividad que realizan como empresa y por esa misma razón no están considerados dentro de las partidas (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE). Estos se clasifican en dos grupos:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Gastos Generales Fijos:

Estos gastos se caracterizan por no estar relacionados con el tiempo de ejecución de la obra ya que se realizan una sola vez durante la ejecución de estas como, por ejemplo, el equipamiento de los ambientes administrativos, los laboratorios, almacenes y demás. Por otra parte, en este ítem también se considera los gastos que se generan debido a la licitación, así como aquellos que derivan de los trámites legales (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE)..

Gastos Generales Variables

Estos gastos vienen a estar presentes durante todo el tiempo que demore la ejecución de la obra, permaneciendo en esta, como por ejemplo, el personal como los ingenieros, administrativos y demás personal; también se consideran de ser necesario y/o este incluido la alimentación, los viáticos, movilización, vehículos entre otros; así como también los gastos financieros en donde se consideran los seguros, cartas fianza entre otros gastos que fueran necesarios para permitir la ejecución de la obra, se debe considerar que el cálculo de los gastos generales se hace de manera analítica puesto a que se expresan como un porcentaje derivado del costo directo y cabe resaltar que estos son parte del consto indirecto mas no se sacan en porcentaje del valor de este último, así como se debe tener en cuenta que el valor referencial estimado no debe tener una antigüedad mayor a los 6 meses respecto a la fecha de la convocatoria (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Análisis de Precios Unitarios**

Para este se debe considerar cada una de las partidas del presupuesto ya que éstas, vienen a ser un costo parcial, y para poder llegar a determinar correctamente cada uno de los costos requiere. Este análisis no es más que la cuantificación técnica de la cantidad de recursos a utilizar para la ejecución de cada unidad que constituya la partida acompañad de su respectivo costo como por ejemplo un recurso comúnmente considera es el de mano de obra, así como materiales, los equipos, entre otros recursos, se debe tener en cuenta que para el análisis de precios unitarios no se incluiría el impuesto general a las ventas o más conocido por sus siglas el IGV de los insumos a utilizarse puesto que este será incluido al final sobre el monto total del presupuesto, durante la época de pandemia se tuvo que tener ciertas consideraciones adicionales puesto que se debía cumplir el distanciamiento social por ende los rendimientos y cuadrillas variaban y esto afectaba ya que se tiene conocimiento que

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

si el rendimiento sube el precio unitario baja y por el contrario si el rendimiento baja este precio unitario sube (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Cronograma de Ejecución de Obra - Calendario de avance de obra valorizado**

Para la elaboración del cronograma de ejecución el consultor deberá considerar aquellas restricciones que puedan existir para el normal desarrollo de las partidas a ejecutarse como por ejemplo, las temporadas de lluvias o condiciones climáticas adversas como las heladas, también se considera el grado de dificultad de acceso al área donde se realizarán los trabajos entre otras consideraciones que sean relevantes para llevar a cabo la ejecución de la obra, se debe tener en cuenta que se recomienda que para la elaboración del cronograma de ejecución se consideren todas las actividades necesarias haciendo uso del método PERT-CPM mediante el empleo del software de su preferencia de modo que se pueda tener de una manera más sencilla definida correctamente la ruta crítica del proyecto, así como los hitos y las fechas de mayor relevancia entre otras características, adicionalmente también se deberá tener un cronograma de adquisición y/o utilización de equipos, así como de los materiales, cabe recalcar que este cronograma debe tener relación y ser congruente con las fechas establecidas en el cronograma de ejecución de obra para los trabajos en donde sean requeridos dichos materiales y/o equipos (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Formulas polinómicas**

Estas son la representación matemática de la estructura de los costos de un presupuesto y esta está formada por la sumatoria de monomios, en los cuales se agrupan la incidencia de los principales recursos con los que se cuenta en una obra como las mano de obra, los materiales, los gastos generales, los equipos entre otros de mayo relevancia que se encuentran establecidos en el presupuesto de la obra por esa misma razón es que estas fórmulas polinómicas son elaboradas en base al presupuesto elaborado anteriormente, la importancia de estas fórmulas radica en que sirven para el cálculo del efecto de la variación de los precios iniciales definidos para la ejecución de una obra, puesto que estas fórmulas polinómicas tienen la finalidad de poder llegar a actualizar el valor de los distintos componentes que confirman el presupuesto de la obra, para lograr ello se hace uso de los índices unificados de Precios de la Construcción los cuales se encuentran en el portal del Instituto Nacional de Estadística e Informática (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Para un mejor entendimiento, usualmente las fórmulas polinómicas se ven representadas de la siguiente manera:

Fórmula 1: Esquema de la Fórmula Polinómica

$$K = a\frac{Jr}{Jo} + b\frac{Mr}{Mo} + c\frac{Qr}{Qo} + d\frac{Vr}{Vo} + e\frac{GGr}{GGo}$$

Donde:

$\boldsymbol{K} = Coeficiente\ de\ Reajuste$

$\boldsymbol{J}, \boldsymbol{M}, \boldsymbol{Q}, \boldsymbol{V}, \boldsymbol{GG} = Representacion\ de\ la\ agrupacion\ a\ la\ que\ equivale\ como\ Mano\ de\ Obra, Materiales, Maquinaria, Varios, Gastos\ Generales$

$\boldsymbol{Ir} = Indice\ del\ precio\ del\ recurso\ a\ la\ fecha\ de\ reajuste$

$\boldsymbol{Io} = Indice\ del\ precio\ del\ recurso\ a\ la\ fecha\ del\ Valor\ Referencial$

$\boldsymbol{a}, \boldsymbol{b}, \boldsymbol{c}, \boldsymbol{d}, \boldsymbol{e} = Coeficiente\ de\ Indicencia$

Finalmente se debe tener en consideración que como máximo se puede tener 4 formulas polinómicas por obra y como mínimo siempre se debe tener 1, a excepción de aquellos contratos donde se estén ejecutando más de una obra las cuales son de distinta naturaleza por lo que en este caso se deberá emplear un máximo de 8, algunos contratistas solo hacen el reajuste en la liquidación y otros durante la ejecución, no siempre es lo indicado este último, por eso muchos optan en hacerla al momento de la liquidación (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

Documentos Adicionales según necesidad y/o requerimiento:

- **Estudios de suelos**

El estudio de suelos o también denominado como estudio geotécnico es aquel estudio que se realiza para poder tener conocimiento y/o información relevante en cuanto a la naturaleza y las propiedades con las que cuenta un determinado terreno, esto siendo de importancia para poder definir el tipo y las condiciones y/o características que deberá tener la cimentación de la estructura a realizarse para el proyecto (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **De impacto ambiental**

El estudio de Impacto Ambientes es aquel que permite determinar si es que el proyecto que se desea realizarse se estaría haciendo cargo de los posibles efectos ambientales que generaría, esto mediante la aplicación de diversas medidas de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

mitigación de modo que mediante la aplicación de dichas medidas se puedan disminuir los impactos determinados mediante el análisis realizado (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Otros complementarios**

Dependiendo del tipo de proyecto a realizarse, así como la zona en donde se hará se deberá presentar diversa documentación tanto de estudios y/o análisis como certificaciones que sean requeridas, teniendo en cuenta también el no dañar zonas arqueológicas o áreas reservadas o que sean patrimonio, para que el proyecto a realizarse si sea viable (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

2.3.16.2.Tipos de Expedientes Técnicos

Clasificación según la Formulación de estos:

- **Expediente Técnico Original**

Este tipo de expediente se caracteriza por ser aprobado por la entidad antes que se inicie la ejecución de la obra, ya que es con este que se puede lanzar una convocatoria, así como también por lo general es elaborado por un consultor externo, dependiendo de la modalidad ya que por ejemplo en llave en mano y concurso oferta este proceso queda a cargo del contratista (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Expediente Técnico Adicional**

A diferencia del anterior tipo de expediente, este se encuentra elaborado por la misma entidad haciendo uso de los recursos y el personal con el que cuenta o de manera indirecta cabe resaltar que este será aprobado siguiendo la misma normativa y/o requerimientos que el expediente técnico Original (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

2.3.16.3. Elaboración y/o Formulación

Según (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE) los expedientes técnicos pueden ser elaborados por diferentes profesionales, los cuales se guían y toman como base los términos de referencia y pueden ser formulados por diferentes modalidades:

- **Elaborado o Formulado por la Propia Entidad**

Este caso más comúnmente se le conoce como Administración directa dado que es la misma entidad que mediante el área de estudios y proyectos a cargo la cual debe contar con el personal profesional especializado competente para dicha área así

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

como con los recursos con los que cuenta elabora sus propios Expedientes Técnicos, cabe mencionar que para que se logre llevar a cabo toda la labor de elaboración del expediente también se requiere la participación de otras áreas así como profesionales como por ejemplo de recursos humanos y logística pero la mayor responsabilidad recaerá sobre aquel funcionario que haya sido designado para la elaboración del expediente (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Elaborado o Formulado por convenio entre entidades**

En este caso la elaboración del Expediente queda en manos de otra entidad pública dado que por medio de un convenio una entidad se lo encarga a otra entidad como por ejemplo una municipalidad distrital se lo puede dar por encargo a una universidad pública (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Elaborado o Formulado por Consultores Externos**

En esta modalidad el encargado de la elaboración del Expediente es el Proyectista, dado que la entidad que lo requiere solicita la elaboración por medio de un consultor de obra el cual es contratado específicamente para que se encargue de la elaboración del expediente (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Elaborado o Formulado por Contratistas**

En esta modalidad quien elabora el expediente técnico es el Contratista que va a ejecutar la obra, este caso se da únicamente si es que los procesos convocados se dan por las siguientes modalidades una es concurso oferta y la otra llave en mano ya que a diferencia de las otras modalidades estas no exigen tener el expediente técnico ya elaborado si no que permite que se pueda contratar tano la elaboración como la ejecución al mismo tiempo. Cabe resaltarse que bajo esta modalidad no está permitido los adicionales de obra por deficiencia del expediente (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

2.3.16.4. Aprobación

Todos los profesionales que sean responsable de la elaboración del Expediente Técnico, así como de la revisión de este deben visar el expediente como primer paso. Seguidamente el funcionario público a cargo de la aprobación de este debe remitir un documento y/o una resolución de aprobación de acuerdo a lo establecido en la normativa de la entidad en la que labora, adicionalmente cabe mencionarse que junto al expediente se debe adjuntar de ser requerido el certificado CIRA el cual es emitido por el Ministerio de Cultura mediante su dirección de Arqueología (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.16.5. Tiempo de Vigencia

El Expediente Técnico de Obra tiene un periodo de vigencia de tres años a partir del día siguiente de la aprobación de este con su respectiva resolución (Rivera Rojas, Carlos Mariano; Salinas Seminario, Miguel Alberto; consultores Proyecto USAID/Perú ProDescentralización, 2012).

2.3.16.6. Obligaciones y Responsabilidades

Las responsabilidades u obligaciones que deslindan del proceso de elaboración del expediente se dan no únicamente al proyectista que lo elaboró sino también a la entidad, los funcionarios y servidores públicos involucrados en alguno de los procesos de aprobación y/o ejecución, estas pueden originarse debido a las deficiencias que se puedan encontrar que hayan generado perjuicios económicos a la entidad, todo esto se encuentra establecido en las normativas vigentes aplicables (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Responsabilidades que tiene la Entidad**

La Entidad también tiene la responsabilidad respecto de la elaboración del Expediente técnico pese a que este haya sido elaborado por un consultor externo, cabe mencionarse también que en caso la elaboración del expediente Técnico haya estado en manos de la misma entidad debido a haber trabajado bajo la modalidad de administración directa la entidad deberá asumir la responsabilidad respecto a la elaboración de este de una manera mucho más directa que en el primer caso (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

- **Responsabilidades del Consultor Externo**

Una de las principales responsabilidades de quien elabora el expediente técnico es la calidad de este, así como aquellas falencias y/o incongruencias que se puedan encontrar durante un año contado desde que la entidad entrega la conformidad de servicio prestado, como se mencionó anteriormente su responsabilidad no concluye con la culminación del expediente ya que toda entidad siempre tiene la responsabilidad de en el contrato formulado se exprese que el consultor debe responder a todas las consultas y/o requerimientos que se puedan llegar a formular durante la ejecución de la obra, esta responsabilidad es durante un plazo determinado; finalmente, es de relevancia mencionarse que si la modalidad de ejecución es concurso oferta cualquier error es netamente responsabilidad del contratista que elaboró el expediente y es quien deberá asumir los cargos económicos de aquellas falencias (Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.17. Ampliaciones de plazo

Según (OSCE - MEF, 2022) las denominadas ampliaciones de plazo son aquellas que se dan durante el periodo de ejecución de una obra en donde se presentan situaciones inesperadas o no previstas que no son responsabilidad directa del ejecutor de la obra, las cuales impiden el desarrollo normal de la obra originando que no se pueda llegar a culminar en el tiempo previsto, por ello según es que la normativa vigente establece ciertas causales que no son atribuibles al contratista que permiten que se pueda tener derecho a solicitar una ampliación de plazo, como es el caso de:

- Las paralizaciones como huelgas, desabastecimiento de materiales entre otras causales de la misma índole.
- La demora en la entrega del terreno, de los pagos, de la absolución de consultas, entre otras causales de la misma índole.
- En casos denominados fortuitos que estén aprobados en la normativa vigente (Art.1315 del Código Civil) como es el caso de terremotos, huaycos, entre otras causales de la misma índole.
- En caso se cuente con un adicional de obra aprobado y este se encuentre afectando a la ruta crítica que posee la obra, en este caso el adicional se puede dar debido a la demora en aprobación o por la ejecución física del Adicional de Obra otorgado.
- En caso se deba tener un plazo adicional para la ejecución de mayores metrados. Es responsabilidad del supervisor de la obra verificar que la causal presentada para la ampliación de plazo si se encuentra afectando a la ruta crítica de la obra. Así como también debe tenerse en cuenta que al ampliarse el plazo también se deben ampliar las garantías dadas durante la ejecución de la obra.

2.3.18. Adicionales de Obra

Una prestación adicional de obra es aquella partida y/o actividad que no fue considerada dentro del Expediente Técnico, así como tampoco dentro del contrato pero que su ejecución es de relevancia o indispensable para poder cumplir con las metas previstas y la ejecución de la obra como tal, debe de tenerse en cuenta que estas prestaciones adicionales no podrán ser mayores al 15% del monto total registrado en el contrato original, al cual se le resta los presupuestos deductivos vinculados, si supera dicho porcentaje es que para poder llegar a ejecutarse deben contar con la aprobación del titular de la entidad, así como con la autorización de la Contraloría General de la República, cabe mencionarse adicionalmente que estas

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

proceden siempre y cuando se cuente con la certificación de crédito presupuestario esto según la normativa del Sistema Nacional de Presupuesto Público (Ministerio de Economia y finanzas, 2024).

2.3.19. Mayores Metrados

A diferencia de las prestaciones adicionales los mayores metrados son el aumento de metrado de una partida que si se encontraba prevista dentro del Expediente Técnico de Obra, pero así como en los adicionales se debe cumplir con el requisito que este incremento en el metrado sea indispensable para poder cumplir con la metas previstas para la ejecución de la obra, estos mayores metrados se dan a causa de un replanteo de lo considerado originalmente y debe tener en cuenta que no puede provenir de una modificación en el diseño como tal de la obra que se está ejecutando si no que debe ser la misma partida pero en una mayor cantidad y/o dimensión (Ministerio de Economia y finanzas, 2024).

2.3.20. Supervisión de obras

Los supervisores de obras son aquellas personas con la responsabilidad de poder velar de una manera directa así como permanente de que se esté ejecutando correctamente una obra así como que se esté cumpliendo a cabalidad lo que se indica en el contrato, desde antes del inicio de la obra es decir durante el reconocimiento del terreno así como la revisión del expediente y durante todas las actividades que se desarrollen durante la ejecución de la obra teniendo un control de la parte técnica, del contrato así como de la parte financiera de este y finalmente al término de la obra ejecutada participando en la recepción, revisión de la liquidación y en otras actividades correspondientes a esta última fase, cabe mencionarse también que no tiene la potestas de poder hacer modificaciones en el contrato por lo que no tiene la autoridad para poder dar paso a cambios en los planos u otros documentos sin una previa consulta a la entidad y al proyectista (Rivera Rojas, Carlos Mariano; Salinas Seminario, Miguel Alberto; consultores Proyecto USAID/Perú ProDescentralización, 2012).

2.3.21. Liquidación de obras

La liquidación de una obra o liquidación de un contrato no es más que un proceso administrativo en el cual re realiza un cálculo en base a lo establecido en el contrato, mediante el cual se determina el costo final o total del contrato u obra

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

ejecutada, así como en caso hubiera el saldo económico de este Según (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 184).

Por otra parte se indica que la liquidación de una obra se da únicamente cuando la obra se haya concluido ya sea con o sin penalidad sino que también se da la situación que se liquida en caso el contrato de una obra haya sido resuelto siendo así que se da una liquidación de cuentas junto a un acta de constatación así como inventario de la obra que se estaba ejecutando (Rivera Rojas, Carlos Mariano; Salinas Seminario, Miguel Alberto; consultores Proyecto USAID/Perú ProDescentralización, 2012).

2.3.22. Calidad en la Construcción

El realizar una correcta verificación técnica en cuanto a que la obra que se viene ejecutando este cumpliendo con los estándares normativos para poder evitar en el futuro errores derivados de una deficiente aplicación de las prácticas constructivas significa y/o es definido como control de calidad en la construcción, dado que para la ejecución de una obra se requiere no solo de la aplicación de distintos procesos constructivos, sino que también se requiere el uso de materiales específicos para su ejecución, es por lo que para poder tener un producto de calidad es que ambos factores se deben ceñir a la normativa y las especificaciones técnicas que permitan ejecutar un proyecto seguro, ejecutado apropiadamente y de la mejor calidad final que satisfaga las necesidades del usuario final (Matamala Parra, 2021).

2.3.23. Otros Términos Relevantes

2.3.23.1. Cuaderno de Obra

Este documento se empieza a llenar en la fecha en que se hace la entrega del terreno, es donde el residente de obra, así como también el supervisor de obra hacen anotaciones respecto a las ocurrencias suscitadas, consultas, así como sus respectivas respuestas y las ordenes que se hayan dado, este documento debe estar debidamente foliado desde el inicio, este es el principal documento técnico del control del proceso constructivo (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 183).

2.3.23.2. Consultoría de Obra

Este es un tipo de servicio dado por profesionales habilitados y que se encuentren calificados para poder elaborar expedientes técnicos o la supervisión de la elaboración de este o la supervisión de obras Según (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 183).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

2.3.23.3. Partida

Es una de las actividades que forman parte del presupuesto de una obra (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 185).

2.3.23.4. Proyectista

Este es justamente el consultor de obra quien ha estado a cargo de la elaboración del expediente técnico (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 186).

2.3.23.5. Residente de Obra

El residente es aquel profesional responsable de la planificación, administración, el control y la dirección del proceso de ejecución de una obra, este también se encarga de poder hacerle seguimiento al flujo de caja del proyecto, los procedimientos aplicar, el contrato y las normativas aplicables en la que se estén basando (SENCICO, 2022).

2.3.23.6. Ruta Critica

Es una secuencia de actividades programadas en base a las partidas que se deben ejecutar para llegar a realizar la obra, pero su principal característica radica en que si las actividades que están dentro de esta ruta se ven afectadas o varían esta modificación conlleva a que el plazo de ejecución de una obra se vea también afectado ocasionando retrasos (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 187).

2.3.23.7. Tramo

En este caso no es más que una parte de una obra determinada la cual posee una utilidad.

2.3.23.8. Valorización de una obra

Esta no es más que la cuantificación económica del avance que está teniendo una determina obra en su proceso de ejecución, esta valorización se debe hacer durante una serie de periodos determinados (Ministerio de Economia y finanzas, 2024, pág. 187).

2.4.Marco legal

- Ley 30225, Ley de Contrataciones del Estado
  Reglamento mediante: Decreto Supremo 350-2015-EF
  Vigente desde: 09/01/2016
- Modificatoria de la Ley 30225 mediante: Decreto Legislativo 1341
  Reglamento mediante: Decreto Supremo 056-2017-EF

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Vigencia desde: 03/04/2017

- Modificatoria de la Ley 30225 mediante: Decreto Legislativo 1344
  Reglamento mediante: Decreto Supremo 344-2018-EF
  Vigencia desde: 30/01/2019
- Texto Único Ordenado de la Ley 30225 mediante: Decreto Supremo 082-2019-EF
- Resolución de Contraloría N°195-88-CG
  Ejecución de las Obras Públicas por Administración Directa
- Resolución de Contraloría N°432-2023-CG
  Directiva N°017-2023-CG/GMPL
  "Ejecución de Obras Publicas por Administración Directa"
- Resolución de Gerencia Municipal N°152-2020-MDY
  Directiva "Normas Para la Ejecución y Supervisión de Obras y Fichas de Mantenimiento en la Modalidad de Ejecución Presupuestaria Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Yanahuara"
- Opiniones del Organismo Supervisor de las Contrataciones con el Estado
- Ley N° 27785, Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control
- Reglamento Nacional de Edificaciones
- GE.30 Calidad de la Construcción
- Normas ISO 9000
- Decreto Legislativo 1439 del Sistema Nacional de Abastecimiento
- Directivas OSCE
- Ley 27815 Ley del Código de Ética de la Función Publica
- Ley N°30057 Ley del Servicio Civil

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CAPÍTULO III

3. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y nivel de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

Para el presente trabajo de investigación será del tipo descriptiva debido a que este tipo de investigación se lleva a cabo con la finalidad poder proporcionar a los investigadores una manera de mostrar los fenómenos que se pretender estudiar y/o analizar tal como se encuentran, es decir sin ningún tipo de manipulación, ya que este tipo de investigación como se encuentra fundamentada en un enfoque abierto y es del tipo no experimental, lo cual origina que el investigador pueda enfocarse en poder capturar los detalles de los fenómenos que se estudian, lo que permite que quien lea la investigación pueda llegar a tener una comprensión más precisa de los temas que les interesan (Lauren Stewart - Qualitative Data Analysis Expert & ATLAS.ti, s.f.).

3.1.2. Nivel de investigación

En el desarrollo de esta tesis, el nivel de investigación es descriptivo, dado de que se busca entender y establecer cuáles son los efectos que tiene la variable independiente sobre la variable dependiente, como se mencionó la investigación descriptiva busca establecer cuáles son las propiedades más relevantes y describirlas para hacer un análisis de estas.

3.2. Diseño de la investigación

El diseño de investigación es de tipo no experimental transversal, debido a que en la presente tesis se realizará la recopilación de datos de la gestión de contratación pública que son utilizados para realizar los diferentes proyectos así como datos referentes a su ejecución, para su posterior análisis e interpretación para encontrar como su desarrollo y algunas falencias que existiesen durante el mismo pueden impactar de manera negativa en los costos y gastos durante la ejecución, esto con la finalidad de obtener un mayor conocimiento de los errores más comunes que se presenten y con ello dar algunos alcances de posibles mitigaciones.

3.2.1. Variable Dependiente e Independiente

3.2.1.1.Variable Independiente

- Contrataciones Públicas de las obras ejecutadas por administración directa dentro de la provincia de Arequipa en el periodo 2019 – 2022 reglamentados

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

3.2.1.2.Variables Dependientes

- Obras Publicas ejecutadas por administración directa dentro de la provincia de Arequipa en el periodo 2019 – 2022 2022

3.3. Métodos de investigación

Se hará uso de la metodología cualitativa, debido a que se empleará la información recopilada de conocimientos ya existentes, con la finalidad de poder mitigar los problemas que se encuentran en la información obtenida, mediante la interpretación y la explicación de estos, así como también se hará uso de los instrumentos de investigación pertinentes al método de investigación cualitativa para analizar los procesos de contratación de obras realizadas por administración directa en la Provincia de Arequipa y como este se relaciona con los costos y gastos que impactan directamente en la ejecución de las obras con el fin de poder identificar las circunstancias adversas más recurrentes en los mismos y exponer posibles medidas correctivas que puedan adoptarse.

3.3.1. Población y Muestra

La población de la presente investigación, estará conformada por todas aquellas obras ejecutadas bajo la modalidad de Administración Directa dentro de la Provincia de Arequipa específicamente aquellas ejecutas las 29 municipalidades distritales y el gobierno regional, durante el periodo del año 2019 al 2022, así como también debe mencionarse que la muestra de esta investigación será poblacional.

3.3.2. Técnicas de recolección de datos

Tanto en el enfoque cualitativo como en el cuantitativo, la recopilación de datos es crucial, pero su objetivo difiere según sea el caso, mientras que en un estudio cuantitativo se mide variables para realizar inferencias y análisis estadístico, en un estudio cualitativo el propósito es obtener datos que se convertirán en información, en este tipo de metodología cualitativa se puede hacer uso de diversos instrumentos de recolección de datos como es el caso de las entrevistas, documentación, la observación, entre otros instrumentos incluso de carácter no verbal (Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, 2014).

En la presente investigación el instrumento de recolección de datos estará basado en la obtención de registros existentes en los distintos portales de seguimiento de las inversiones públicas del estado peruano como lo son el Invierte.pe, INFOBRAS, SEACE y el buscador de informe de control.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- **Revisión de base de datos:**

Mediante la revisión de registros existentes en las diversas plataformas de acceso público y/o transparencia, se podrá desarrollar una evaluación de los diversos datos respectivos a la ejecución de las obras, estos se examinarán para poder extraer datos y establecer cuáles han sido los montos iniciales para la ejecución de la obra, así como el periodo de ejecución de las mismas y el incremento de los gastos y también el tiempo de ejecución que se tomó para el desarrollo total de la obra así como aquellas causas de los incrementos en tiempo y presupuesto registradas en estas plataformas de seguimiento a la inversión pública.

- **Revisión de Informes de Control:**

Se analizarán los informes de control realizados por la Contraloría a las obras ejecutadas durante el periodo de estudio para encontrar cuales podrían ser errores más recurrentes en esta modalidad de ejecución de obras.

- **Revisión de las Contrataciones:**

Se realizará la revisión de las contrataciones que se hicieron durante el desarrollo de la obra y cómo éstas finalmente pudieron generar o no un retraso y ver si sus costos difieren de manera considerable con lo establecido inicialmente.

- **Evaluación de las Normativas:**

Se realizará un análisis de la normativa vigente referente a la regulación de obras públicas ejecutadas bajo la modalidad de administración directa, así como también de la ley de contrataciones de modo que se pueda identificar qué aspectos de estas podrían ayudar a fortalecer la normativa vigente y permitir que las obras ejecutadas bajo esta modalidad cumplan con su finalidad.

- **Validación de lo identificado:**

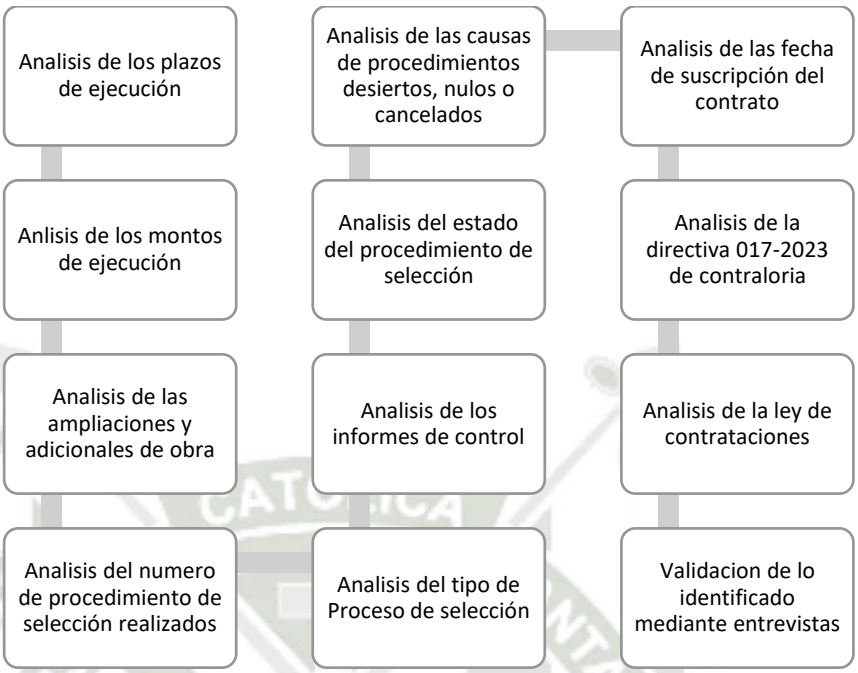
Una vez finalizada la presente investigación se procederá a la verificación de los resultados obtenidos mediante la aplicación de una encuesta, a los funcionarios relacionados con las obras ejecutadas por administración directa en las entidades de la provincia de Arequipa de modo que se pueda obtener su perspectiva referente al tema analizado de modo que se valide con su opinión lo identificado después de esta misma se procederá a revisar y analizar las respuestas recopiladas mediante la encuesta para posteriormente procesar esta información.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 4: Metodología de la investigación



Fuente: Elaboración Propia

3.3.3. Procedimientos

Primeramente, se procederá a realizar un análisis de toda la información que se encuentra registrada en los sistemas se seguimiento de la inversión pública como es el caso de Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE), el Sistema de Información de Obras Públicas (INFOFBRAS), Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE) y el Buscador de Informes de Control de la Contraloría General de la Republica de donde se obtendrás aquellos informes de control pertenecientes a las obras para poder identificar allí posibles errores alertados o identificados que sean relevantes para la presente investigación.

Seguidamente se procederá a clasificar y agrupar la información que se haya podido obtener, para con ello poder identificar aquellas contrataciones que son recurrentes en las obras, así como también aquellos posibles errores que se comentan en la gestión de las contrataciones en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa, para que con la información recolecta se pueda tener identificados aquellos puntos principales que deben ser puntos de mejora a ser considerados.

Finalmente, se procederá a establecer que parámetros de la ley de contrataciones podrían ser aplicados a las obras ejecutas bajo la modalidad de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

administración directa para poder hacer más eficiente su desarrollo y que estas cumplan con su finalidad.

3.4. Aspectos Éticos:

Es de relevancia hacer mención que la presente investigación hará uso únicamente de información que se encuentra a libre disposición de manera virtual y/o información obtenida mediante solicitudes de acceso a información pública, amparándonos en la Ley N°27806 “Ley de transparencia y acceso a información pública”.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CAPÍTULO IV

4. EVALUACION, ANALISIS E INTERPRETACIÓN DE DATOS

4.1. Evaluación de la Inversión Pública

Para el desarrollo de la presente investigación es necesario que se pueda hacer un análisis significativo de la información que se encuentra registrada dentro de los distintos sistemas electrónicos de seguimiento de la Inversión Pública, dado que en estos se registran puntos principales de análisis como es el caso de los montos de expediente técnico, así como el costo de inversión viable y el costos de inversión actualizado, el cual es un dato trascendente para poder identificar que tanto se ha incrementado el monto de ejecución de la obra, así como también se pueden identificar los plazos de ejecución, las contrataciones realizadas entre otros datos relevantes. Como es de conocimiento para poder llevar a cabo la ejecución de una obra por administración directa se requiere un expediente técnico aprobado y un costo de inversión viable aprobado, así como contar con la capacidad técnica operativa para manejar al personal obrero y contar con los diferentes materiales y/o maquinaria requerida, por lo que se vuelve importante realizar el análisis de estos aspectos.

Adicionalmente para poder complementar la información que se encuentra registrada en Infobras e Invierte.pe se procedió a solicitar mediante acceso a la información pública documentación referente a las obras en estudio a las diferentes entidades de la provincia de Arequipa, haciendo uso de un mismo formato en todos los casos (Anexo 3), es importante mencionar que una de las limitaciones de este proyecto es que no todas las entidades respondieron de manera oportuna y/o no se nos proporcionó la información requerida alegándose que la información registrada en las plataformas es la misma información con la que ellos cuentan, por lo que los análisis se realizaron principalmente con la información recopilada de las plataformas de acceso a la información pública.

Primeramente, debe hacerse mención que la presente investigación cuenta con una población total de 383 obras dentro de la provincia de Arequipa ejecutadas bajo la modalidad de administración directa durante el periodo 2019 – 2022 divididas entre los diferentes municipios distritales, así como el gobierno regional considerando en este último únicamente aquellas obras ejecutadas dentro de la provincia de Arequipa.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 2: Cantidad de Obras Ejecutadas por A.D. en la Provincia de Arequipa

OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA							
Nro.	**Descripción**	**Cod**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**Total**
1	**Alto Selva Alegre**	ASA	1	1	1	2	**5**
2	**Arequipa**	AQP	2	3	6	2	**13**
3	**Cayma**	CAY	0	2	1	0	**3**
4	**Cerro Colorado**	CCO	2	4	4	1	**11**
5	**Characato**	CHA	1	0	0	0	**1**
6	**Chiguata**	CHI	8	4	0	0	**12**
7	**Jacobo Hunter**	JHU	8	4	4	7	**23**
8	**José Luis Bustamante y Rivero**	JBR	2	11	5	2	**20**
9	**La Joya**	JOY	8	17	22	7	**54**
10	**Mariano Melgar**	MME	1	0	0	0	**1**
11	**Miraflores**	MIR	0	0	0	0	**0**
12	**Mollebaya**	MOL	0	5	1	1	**7**
13	**Paucarpata**	PAU	2	0	21	7	**30**
14	**Pocsi**	POC	3	1	0	0	**4**
15	**Polobaya**	POL	3	3	1	0	**7**
16	**Quequeña**	QUE	1	1	0	0	**2**
17	**Sabandia**	SAB	2	0	1	1	**4**
18	**Sachaca**	SAC	0	0	0	0	**0**
19	**San Juan de Siguas**	SJS	0	1	0	0	**1**
20	**San juan de Tarucani**	SJT	5	5	3	1	**14**
21	**Santa Isabel de Siguas**	SIS	2	3	2	0	**7**
22	**Santa Rita de Siguas**	SRS	9	4	2	7	**22**
23	**Socabaya**	SOC	1	4	8	11	**24**
24	**Tiabaya**	TIA	4	3	4	2	**13**
25	**Uchumayo**	UCH	5	2	3	3	**13**
26	**Vitor**	VIT	3	3	6	3	**15**
27	**Yanahuara**	YAN	3	3	18	17	**41**
28	**Yarabamba**	YAR	1	0	1	0	**2**
29	**Yura**	YUR	0	1	4	2	**7**
30	**Gobierno Regional**	GRA	10	8	5	4	**27**
	TOTAL						**383**

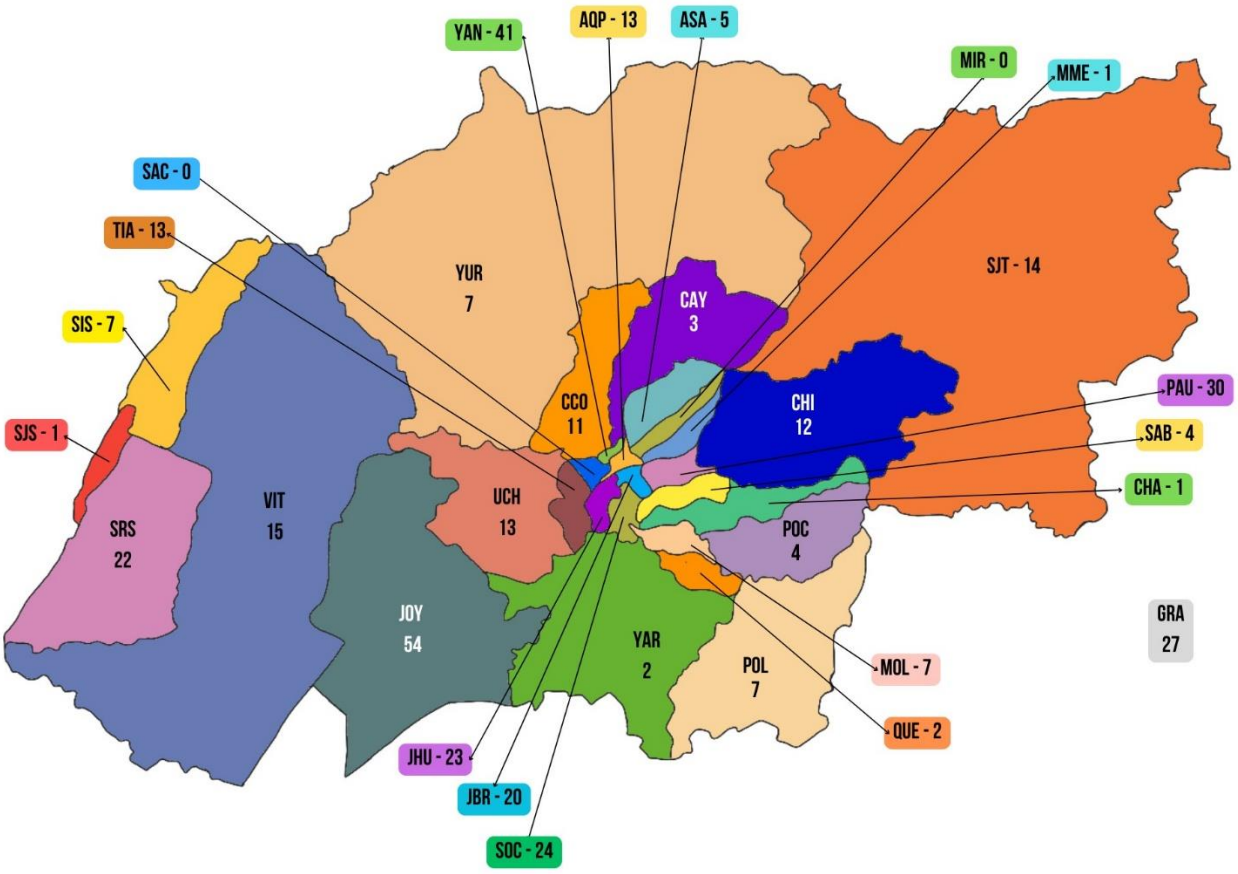
Fuente: Elaboración Propia con Información Recopilada a enero del 2024

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Ilustración 1: Cantidad de obras realizadas por Administración directa identificadas dentro del periodo de estudio en la provincia de Arequipa



Fuente: Elaboración Propia

Para mayor facilidad al momento del análisis, se procedió a enlistar los nombres y fechas de inicio de las obras a las cuales se les asignara un código de identificación para que en los análisis posteriores únicamente se haga mención del código mas no el nombre de la obra como tal (Anexo 5).

4.1.1. Análisis de los plazos de ejecución

Este primer análisis realizado tuvo por objetivo el poder establecer si las obras ejecutadas se excedieron en los plazos o si estas cumplieron con lo establecido en el expediente técnico de obra inicial, para esto lo que se realizo fue una comparativa de las fechas registras como finalización programada y finalización real, las cuales fueron representadas en cuadros haciendo uso de los códigos mencionados anteriormente los cuales sustituyen el nombre de la obra y del mismo modo se puede identificar la cantidad de obras realizadas por la entidad.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Adicionalmente se vio necesario realizar una comparación adicional la cual está referida al último mes de registro de ejecución, este dato fue obtenido de la plataforma de Infobras y comparado frente al mes de finalización real obtenido de la fecha de finalización programada, de modo que se pueda ver realmente cuantas obras culminaron en el tiempo establecido en expediente técnico, esto debido a que no todas las obras de estudio contaban con el registró de su fecha de finalización real por lo que para tener un panorama real de este análisis se optó por hacer esta comparativa adicionalmente.

A continuación, se presentan dos tipos de análisis siendo el primero una comparativa de la fecha de finalización programada frente a la fecha finalización real y una segunda comparativa del mes de finalización programado frente al último mes de registro de ejecución, para esto se le asigno una nomenclatura al análisis de la siguiente manera:

- Igual:

  La fecha y/o mes de finalización programada es IGUAL a la fecha y/o mes de finalización real o registrado
- Menor:

  La fecha y/o mes de finalización programada es MENOR a la fecha y/o mes de finalización real o registrado
- Mayor:

  La fecha y/o mes de finalización programada es MAYOR a la fecha y/o mes de finalización real o registrado
- N.R.:

  No se encontró registró de información referente a la fecha o mes de finalización

01. Alto Selva Alegre

Tabla 3: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Alto Selva Alegre

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
ASA 01	21/12/2019	21/12/2019	Igual	Dic-19	Dic-19	Igual
ASA 02	10/02/2021	6/05/2021	Mayor	Feb-21	May-21	Mayor
ASA 03	30/01/2022	30/12/2021	Menor	Ene-22	Dic-21	Menor
ASA 04	27/12/2022	-	N.R.	Dic-22	Dic-22	Igual
ASA 05	3/01/2023	-	N.R.	Ene-23	Mar-23	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

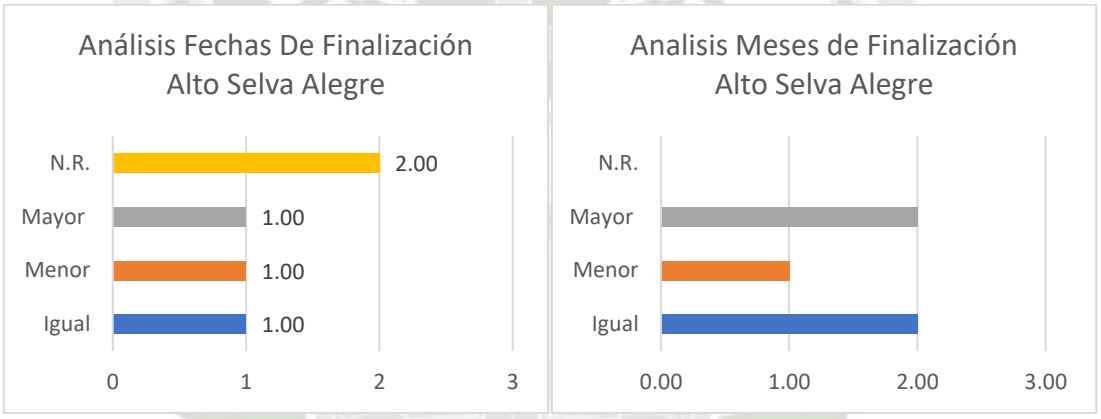
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 4: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Alto Selva Alegre

Análisis Fechas De Finalización Alto Selva Alegre		**Análisis Meses De Finalización Alto Selva Alegre**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	2.00
Menor	1.00	Menor	1.00
Mayor	1.00	Mayor	2.00
N.R.	2.00	N.R.	0.00
Total	**5.00**	**Total**	**5.00**

Fuente: Elaboración Propia

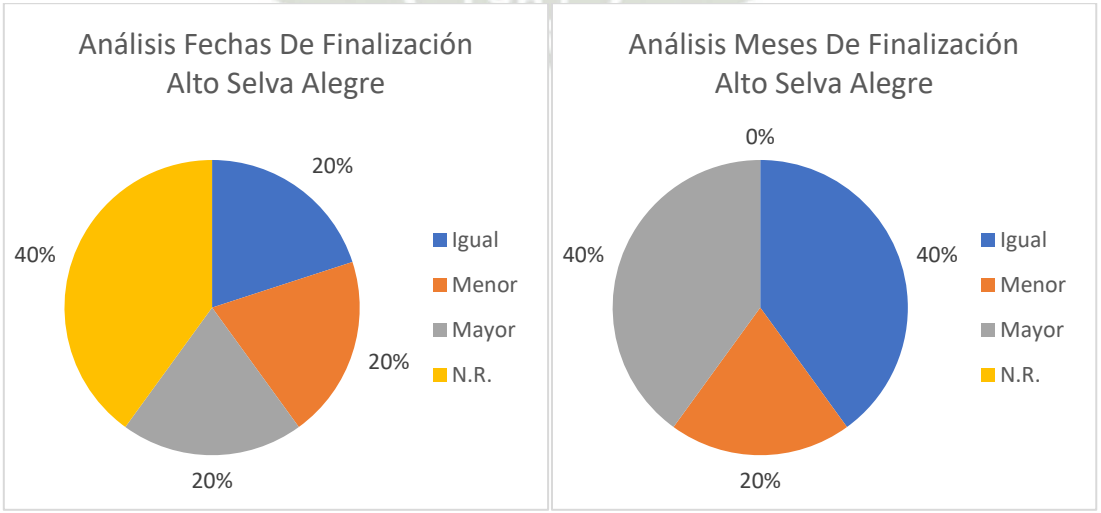
Grafica 5: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 6: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

02. Arequipa

Tabla 5: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.P. Arequipa

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
AQP 01	25/11/2019	14/12/2019	Mayor	Nov-19	Dic-19	Mayor
AQP 02	1/04/2020	30/05/2021	Mayor	Abr-20	Abr-21	Mayor
AQP 03	21/01/2021	10/02/2021	Mayor	Ene-21	Feb-21	Mayor
AQP 04	15/12/2020	31/12/2020	Mayor	Ago-20	Dic-20	Mayor
AQP 05	11/04/2020	28/02/2021	Mayor	Abr-20	Feb-21	Mayor
AQP 06	20/08/2021	18/12/2021	Mayor	Ago-21	Dic-21	Mayor
AQP 07	19/08/2021	-	N.R.	Ago-21	Jun-22	Mayor
AQP 08	27/10/2021	8/05/2022	Mayor	Oct-21	Jun-22	Mayor
AQP 09	27/10/2021	27/04/2022	Mayor	Oct-21	Jun-22	Mayor
AQP 10	4/01/2022	2/02/2022	Mayor	Ene-22	Feb-22	Mayor
AQP 11	12/12/2021	3/05/2022	Mayor	Dic-21	May-22	Mayor
AQP 12	16/06/2023	-	N.R.	Jun-23	Mar-24	Mayor
AQP 13	14/08/2023	-	N.R.	Ago-23	Mar-24	Mayor

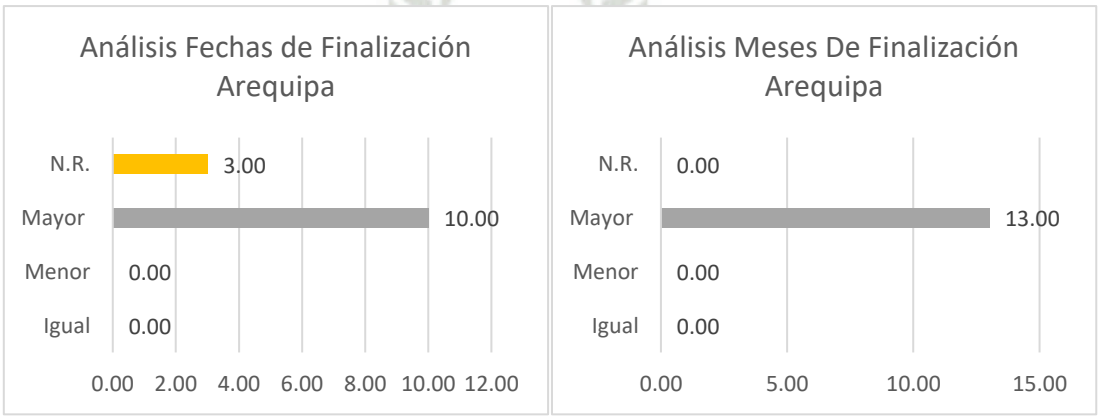
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 6: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.P. Arequipa

Análisis Fechas De Finalización Arequipa		**Análisis Meses De Finalización Arequipa**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	10.00	Mayor	13.00
N.R.	3.00	N.R.	0.00
Total	**13.00**	**Total**	**13.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 7: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Arequipa



(a) (b)

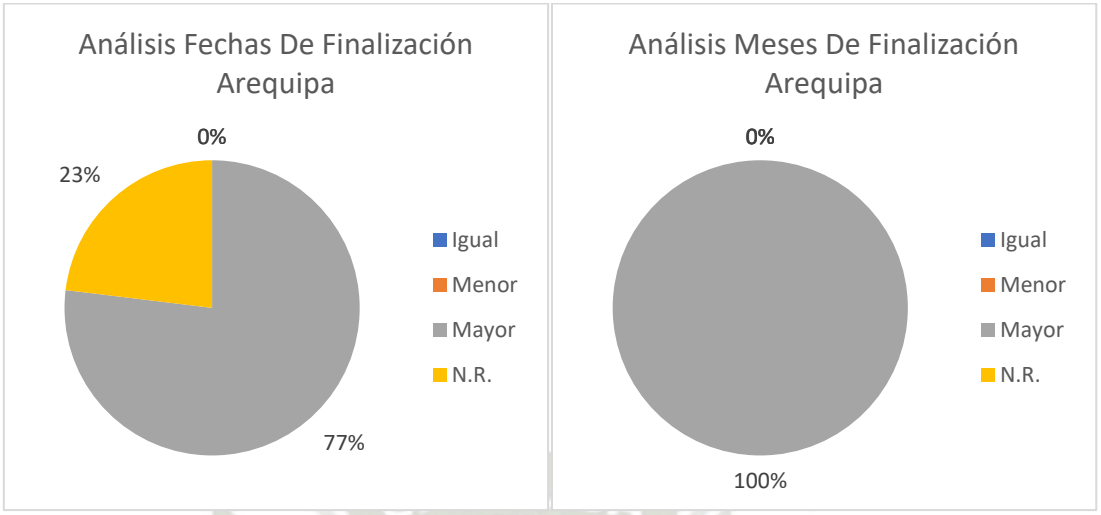
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 8: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

03. Cayma

Tabla 7: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cayma

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
CAY 01	16/11/2020	19/12/2020	Mayor	Nov-20	Dic-20	Mayor
CAY 02	21/02/2021	29/03/2021	Mayor	Feb-21	Mar-21	Mayor
CAY 03	17/04/2021	31/05/2021	Mayor	Abr-21	May-21	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 8: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cayma

Análisis Fechas de Finalización Cayma		Análisis Meses de Finalización Cayma	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	3.00	Mayor	3.00
N.R.	0.00	N.R.	0.00
Total	**3.00**	**Total**	**3.00**

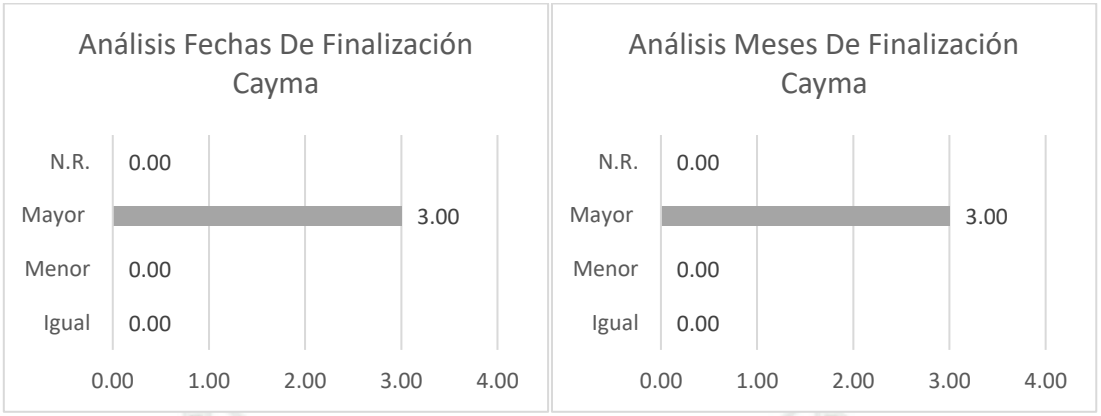
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

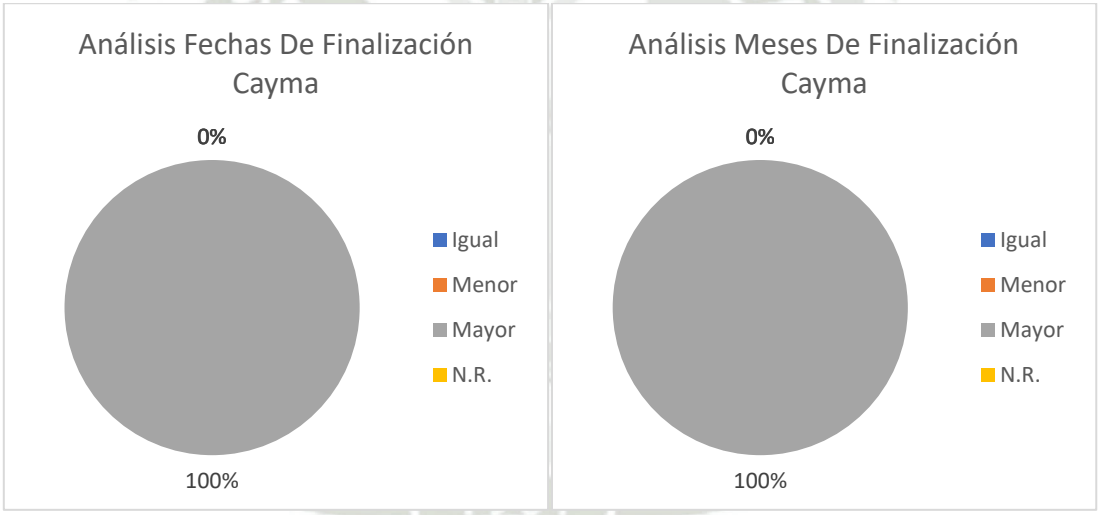
Grafica 9: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Cayma



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 10: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Cayma



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

04. Cerro Colorado

Tabla 9: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cerro Colorado

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes De Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
CCO 01	6/09/2019	15/09/2019	Mayor	Set-19	Set-19	Igual
CCO 02	3/03/2020	29/11/2020	Mayor	Nov-20	Oct-20	Menor
CCO 03	25/04/2020	5/09/2020	Mayor	Set-20	Set-20	Igual
CCO 04	10/05/2020	14/10/2020	Mayor	Oct-20	Oct-20	Igual

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CCO 05	4/11/2020	31/12/2020	Mayor	Dic-20	Dic-20	Igual
CCO 06	4/11/2020	31/12/2020	Mayor	Dic-20	Dic-20	Igual
CCO 07	18/09/2021	-	N.R.	-	Dic-22	Menor
CCO 08	19/05/2021	-	N.R.	-	Nov-21	Menor
CCO 09	13/12/2021	-	N.R.	-	Jul-22	Menor
CCO 10	16/01/2022	31/12/2021	Menor	Dic-21	Mar-22	Mayor
CCO 11	2/08/2022	-	N.R.	-	Set-22	Menor

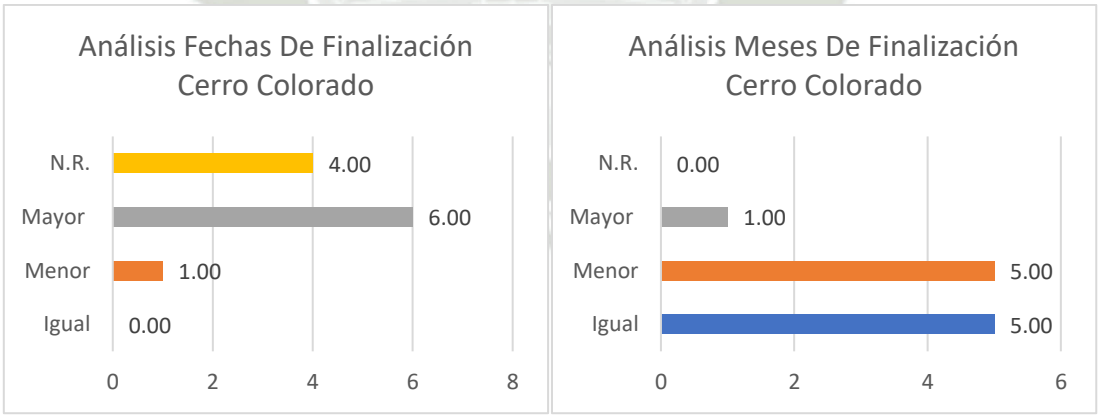
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 10: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Cerro Colorado

Análisis Fechas de Finalización Cerro Colorado		**Análisis Meses de Finalización Cerro Colorado**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	5.00
Menor	1.00	Menor	5.00
Mayor	6.00	Mayor	1.00
N.R.	4.00	N.R.	0.00
Total	**11.00**	**Total**	**11.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 11: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Cerro Colorado



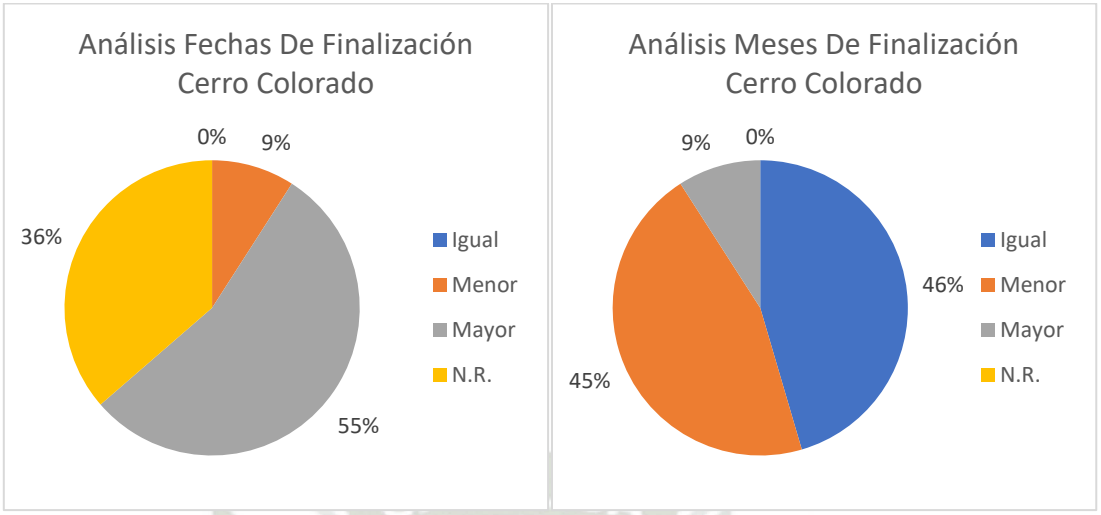
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 12: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

05. Characato

Tabla 11: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Characato

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes De Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
CHA 01	4/02/2020	18/02/2020	Mayor	Feb-20	Feb-20	Igual

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 12: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Characato

Análisis Fechas de Finalización Characato		**Análisis Meses de Finalización Characato**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	1.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	1.00	Mayor	0.00
N.R.	0.00	N.R.	0.00
Total	**1.00**	**Total**	**1.00**

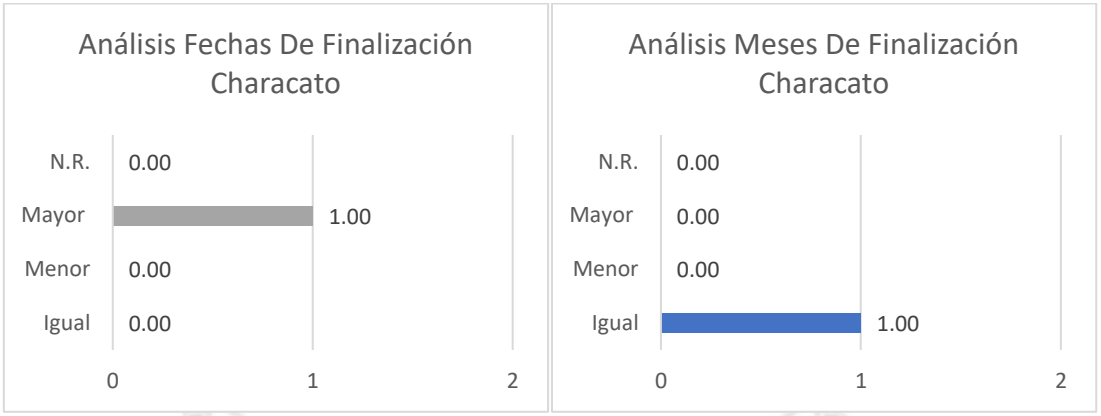
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

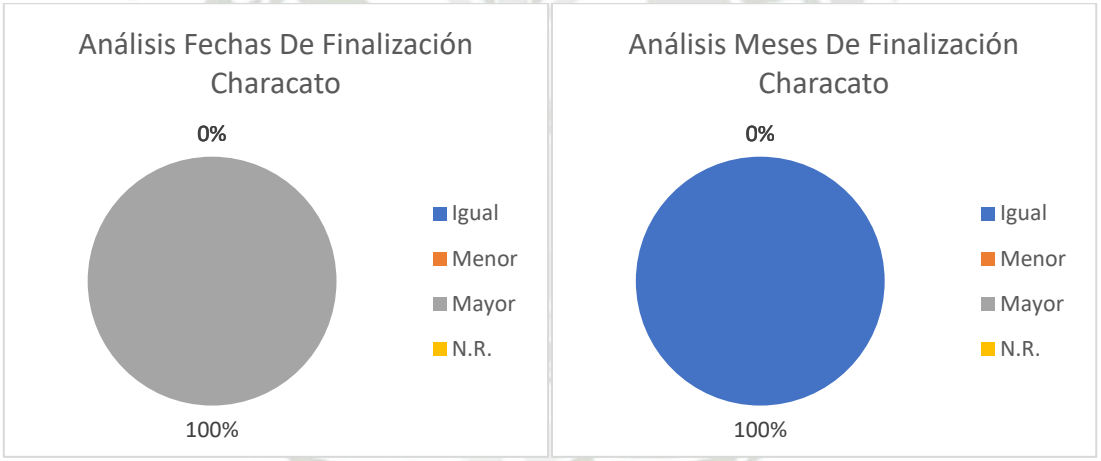
Grafica 13: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 14: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

06. Chiguata

Tabla 13: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Chiguata

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes De Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
CHI 01	3/06/2019	-	N.R.	Jun-19	Jun-19	Igual
CHI 02	17/07/2019	-	N.R.	Jul-19	-	N.R.
CHI 03	19/10/2019	-	N.R.	Oct-19	Nov-19	Mayor
CHI 04	31/10/2019	31/10/2019	Igual	Oct-19	Oct-19	Igual
CHI 05	14/01/2020	-	N.R.	Ene-20	Ene-20	Igual
CHI 06	25/10/2019	30/09/2019	Menor	Oct-19	Set-19	Menor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CHI 07	2/12/2019	30/11/2019	Menor	Dic-19	Nov-19	Menor
CHI 08	17/11/2019	-	N.R.	Nov-19	Oct-19	Menor
CHI 09	25/09/2020	-	N.R.	Set-20	-	N.R.
CHI 10	23/07/2020	31/07/2020	Mayor	Jul-20	Jul-20	Igual
CHI 11	21/08/2020	-	N.R.	Ago-20	-	N.R.
CHI 12	10/04/2020	-	N.R.	Abr-20	Mar-20	Menor

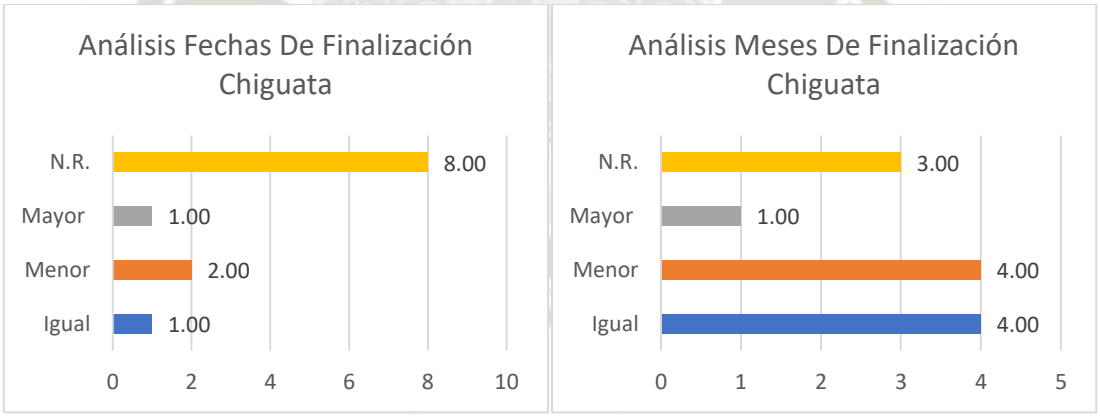
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 14: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Chiguata

Análisis Fechas de Finalización Chiguata		**Análisis Meses de Finalización Chiguata**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	4.00
Menor	2.00	Menor	4.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
N.R.	8.00	N.R.	3.00
Total	**12.00**	**Total**	**12.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 15: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Chiguata



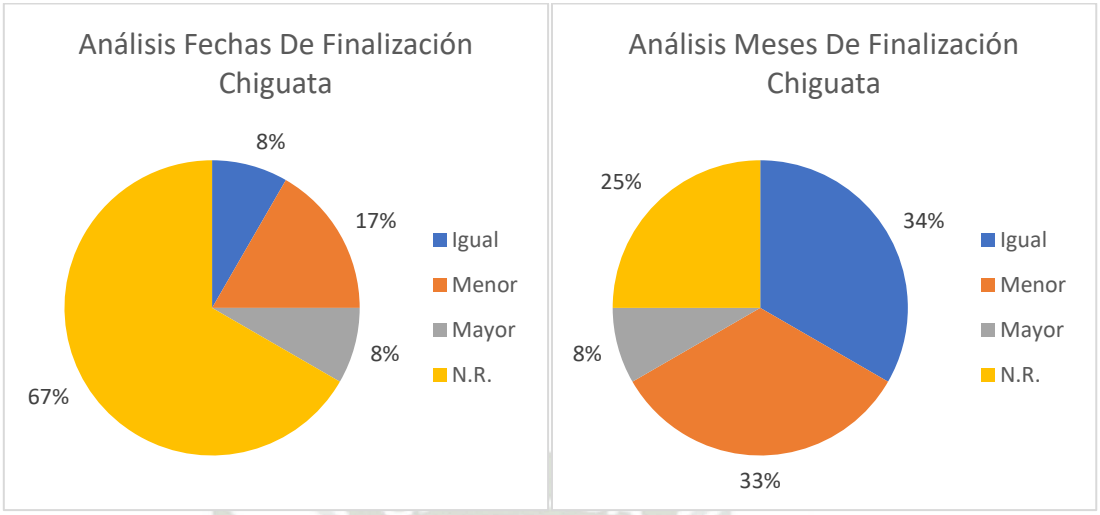
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 16: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Chiguata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

07. Jacobo Hunter

Tabla 15: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Jacobo Hunter

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
JHU 01	7/06/2019	-	N.R.	Jun-19	Feb-24	Mayor
JHU 02	18/08/2019	30/09/2019	Mayor	Ago-19	Set-19	Mayor
JHU 03	9/11/2019	23/11/2019	Mayor	Nov-19	Nov-19	Igual
JHU 04	9/11/2019	29/11/2019	Mayor	Nov-19	Nov-19	Igual
JHU 05	26/11/2019	25/11/2019	Menor	Nov-19	Nov-19	Igual
JHU 06	11/02/2020	27/07/2021	Mayor	Feb-20	Jul-21	Mayor
JHU 07	18/03/2020	26/04/2021	Mayor	Mar-20	Abr-21	Mayor
JHU 08	7/02/2020	26/12/2020	Mayor	Feb-20	Dic-20	Mayor
JHU 09	4/03/2020	30/09/2021	Mayor	Mar-20	Set-21	Mayor
JHU 10	5/02/2021	19/04/2021	Mayor	Feb-21	Abr-21	Mayor
JHU 11	12/09/2020	17/11/2020	Mayor	Set-20	Nov-20	Mayor
JHU 12	30/01/2021	18/02/2021	Mayor	Ene-21	Feb-21	Mayor
JHU 13	2/05/2021	17/01/2022	Mayor	May-21	Ene-22	Mayor
JHU 14	16/10/2021	13/12/2021	Mayor	Oct-21	Nov-21	Mayor
JHU 15	9/08/2021	30/08/2021	Mayor	Ago-21	Ago-21	Igual
JHU 16	2/12/2021	30/11/2021	Menor	Dic-21	Nov-21	Menor
JHU 17	11/04/2022	12/08/2022	Mayor	Abr-22	Ago-22	Mayor
JHU 18	2/04/2022	-	N.R.	Abr-22	Set-22	Mayor
JHU 19	14/04/2022	27/07/2022	Mayor	Abr-22	Jul-22	Mayor
JHU 20	7/10/2022	31/10/2022	Mayor	Oct-22	Oct-22	Igual
JHU 21	30/10/2022	6/09/2023	Mayor	Oct-22	Set-23	Mayor
JHU 22	19/02/2023	12/10/2023	Mayor	Feb-23	Oct-23	Mayor
JHU 23	17/11/2022	-	N.R.	Nov-22	-	N.R.

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

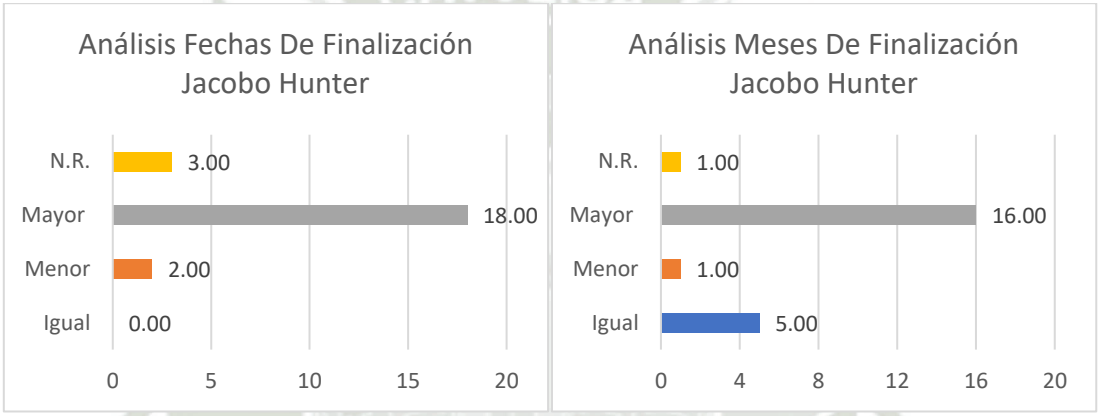
REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 16: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Jacobo Hunter

Análisis Fechas De Finalización Jacobo Hunter		**Análisis Meses De Finalización Jacobo Hunter**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	5.00
Menor	2.00	Menor	1.00
Mayor	18.00	Mayor	16.00
N.R.	3.00	N.R.	1.00
Total	**23.00**	**Total**	**23.00**

Fuente: Elaboración Propia

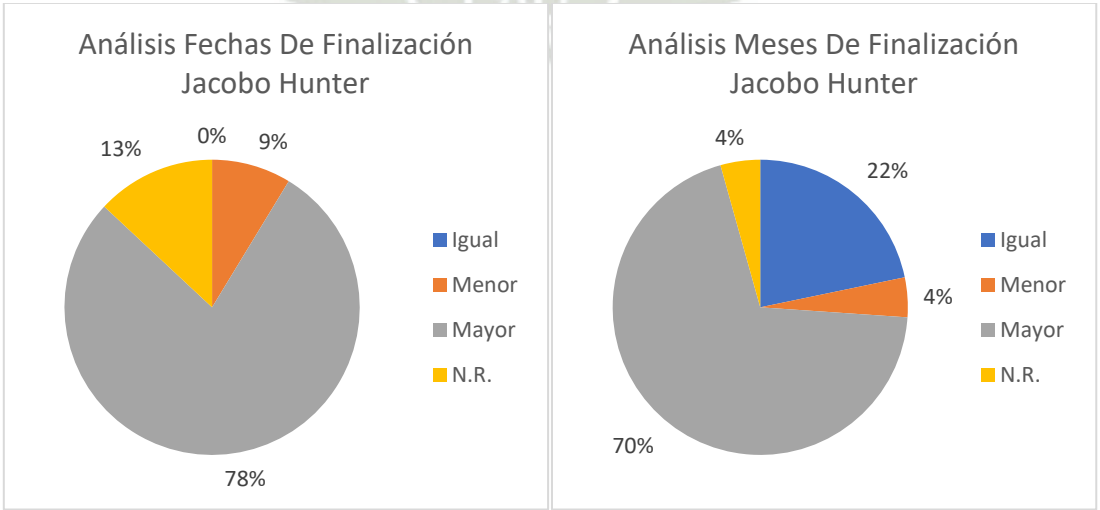
Grafica 17: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 18: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 17: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
JBR 01	3/11/2019	20/10/2019	Menor	Nov-19	Oct-19	Menor
JBR 02	14/12/2019	29/01/2020	Mayor	Dic-19	Ene-20	Mayor
JBR 03	4/06/2020	3/06/2020	Menor	Jun-20	May-20	Menor
JBR 04	1/06/2020	1/06/2020	Igual	Jun-20	May-20	Menor
JBR 05	19/07/2020	18/06/2020	Menor	Jul-20	Jul-20	Igual
JBR 06	1/06/2020	31/05/2020	Menor	Jun-20	May-20	Menor
JBR 07	2/05/2020	30/06/2020	Mayor	May-20	May-20	Igual
JBR 08	18/08/2020	18/08/2020	Igual	Ago-20	Ago-20	Igual
JBR 09	2/12/2020	30/11/2020	Menor	Dic-20	Nov-20	Menor
JBR 10	17/10/2020	16/10/2020	Menor	Oct-20	Oct-20	Igual
JBR 11	22/02/2021	11/06/2021	Mayor	Feb-21	Jun-21	Mayor
JBR 12	2/04/2020	24/07/2020	Mayor	Abr-20	Jul-20	Mayor
JBR 13	8/03/2020	8/10/2021	Mayor	Mar-20	Oct-21	Mayor
JBR 14	7/05/2021	-	N.R.	May-21	Jul-21	Mayor
JBR 15	1/03/2021	28/02/2021	Menor	Mar-21	Feb-21	Menor
JBR 16	1/03/2022	29/03/2022	Mayor	Mar-22	Mar-22	Igual
JBR 17	9/09/2021	11/11/2021	Mayor	Set-21	Nov-21	Mayor
JBR 18	8/12/2021	22/02/2022	Mayor	Dic-21	Feb-22	Mayor
JBR 19	25/04/2022	30/09/2022	Mayor	Abr-22	Set-22	Mayor
JBR 20	1/09/2022	7/11/2022	Mayor	Set-22	Ago-22	Menor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 18: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. José Luis Bustamante y Rivero

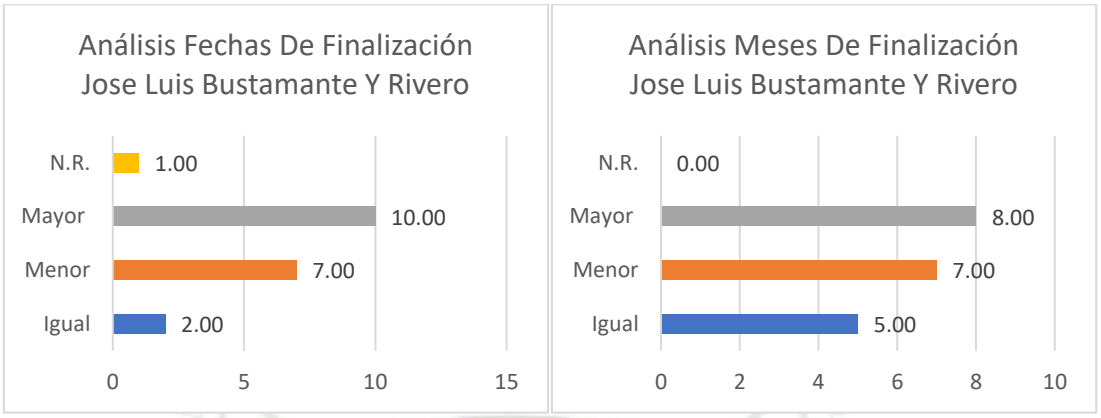
Análisis Fechas De Finalización José Luis Bustamante Y Rivero		**Análisis Meses De Finalización José Luis Bustamante Y Rivero**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	2.00	Igual	5.00
Menor	7.00	Menor	7.00
Mayor	10.00	Mayor	8.00
N.R.	1.00	N.R.	0.00
Total	**20.00**	**Total**	**20.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

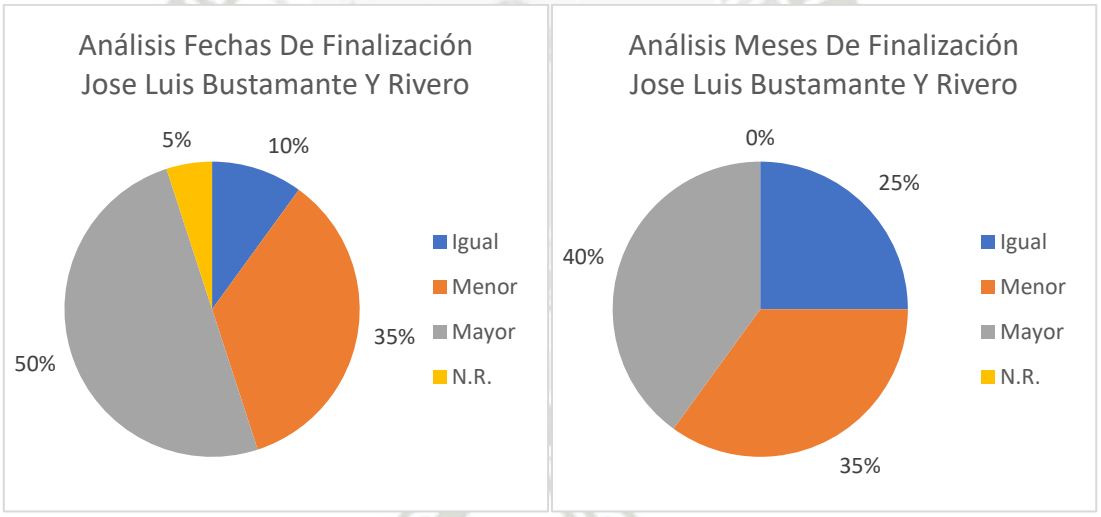
Grafica 19: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 20: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

09. La Joya

Tabla 19: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. La Joya

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
JOY 01	31/05/2019	16/05/2019	Menor	May-19	May-19	Igual
JOY 02	30/08/2019	29/08/2019	Menor	Ago-19	Jun-19	Menor
JOY 03	12/10/2019	29/08/2019	Menor	Oct-19	Oct-19	Igual

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

JOY 04	6/12/2019	31/12/2019	Mayor	Dic-19	Dic-19	Igual
JOY 05	7/03/2020	29/02/2020	Menor	Mar-20	Feb-20	Menor
JOY 06	4/12/2019	31/12/2019	Mayor	Dic-19	Dic-19	Igual
JOY 07	7/04/2020	-	N.R.	Abr-20	Ago-20	Mayor
JOY 08	5/03/2020	31/07/2020	Mayor	Mar-20	Jul-20	Mayor
JOY 09	26/04/2020	13/10/2020	Mayor	Abr-20	Oct-20	Mayor
JOY 10	1/12/2020	18/05/2021	Mayor	Dic-20	Dic-20	Igual
JOY 11	7/11/2020	30/11/2020	Mayor	Nov-20	Nov-20	Igual
JOY 12	29/10/2020	10/12/2020	Mayor	Oct-20	Dic-20	Mayor
JOY 13	14/10/2020	30/10/2020	Mayor	Oct-20	Oct-20	Igual
JOY 14	30/11/2020	30/12/2020	Mayor	Nov-20	Dic-20	Mayor
JOY 15	25/12/2020	31/03/2021	Mayor	Dic-20	Mar-21	Mayor
JOY 16	20/12/2020	31/12/2020	Mayor	Dic-20	Dic-20	Igual
JOY 17	7/02/2021	30/04/2021	Mayor	Feb-21	Abr-21	Mayor
JOY 18	21/11/2020	31/12/2020	Mayor	Nov-20	Dic-20	Mayor
JOY 19	3/05/2021	-	N.R.	May-21	Oct-21	Mayor
JOY 20	4/02/2021	9/06/2021	Mayor	Feb-21	Abr-21	Mayor
JOY 21	31/01/2021	-	N.R.	Ene-21	-	N.R.
JOY 22	10/01/2021	9/01/2021	Menor	Ene-21	Ene-21	Igual
JOY 23	15/02/2021	28/02/2021	Mayor	Feb-21	Feb-21	Igual
JOY 24	23/03/2021	31/05/2021	Mayor	Mar-21	May-21	Mayor
JOY 25	29/03/2021	-	N.R.	Mar-21	Set-22	Mayor
JOY 26	1/08/2021	31/07/2021	Menor	Ago-21	Jul-21	Menor
JOY 27	16/05/2021	15/05/2021	Menor	May-21	Jun-21	Mayor
JOY 28	18/01/2022	28/02/2022	Mayor	Ene-22	Nov-21	Menor
JOY 29	4/01/2022	-	N.R.	Ene-22	Dic-21	Menor
JOY 30	14/09/2021	30/09/2021	Mayor	Set-21	Set-21	Igual
JOY 31	17/11/2021	30/11/2021	Mayor	Nov-21	Nov-21	Igual
JOY 32	4/03/2021	3/03/2022	Mayor	Mar-21	Mar-21	Igual
JOY 33	1/06/2021	30/06/2021	Mayor	Jun-21	Jun-21	Igual
JOY 34	25/03/2021	31/03/2021	Mayor	Mar-21	Mar-21	Igual
JOY 35	29/06/2021	14/05/2021	Menor	Jun-21	May-21	Menor
JOY 36	6/08/2021	11/09/2021	Mayor	Ago-21	Ago-21	Igual
JOY 37	31/07/2021	30/09/2021	Mayor	Jul-21	Set-21	Mayor
JOY 38	18/11/2021	30/11/2021	Mayor	Nov-21	Nov-21	Igual
JOY 39	17/12/2021	10/01/2022	Mayor	Dic-21	Ene-22	Mayor
JOY 40	31/10/2021	30/10/2021	Menor	Oct-21	Oct-21	Igual
JOY 41	30/11/2021	30/11/2021	Igual	Nov-21	Nov-21	Igual
JOY 42	26/12/2021	31/01/2022	Mayor	Dic-21	Ene-22	Mayor
JOY 43	16/01/2022	31/01/2022	Mayor	Ene-22	Ene-22	Igual
JOY 44	26/03/2022	30/04/2022	Mayor	Mar-22	Abr-22	Mayor
JOY 45	9/03/2022	20/07/2022	Mayor	Mar-22	Jul-22	Mayor
JOY 46	7/02/2022	9/02/2022	Mayor	Feb-22	Feb-22	Igual
JOY 47	20/01/2022	9/01/2021	Menor	Ene-22	Ene-22	Igual
JOY 48	11/03/2022	10/03/2022	Menor	Mar-22	Mar-22	Igual
JOY 49	24/04/2022	23/04/2022	Menor	Abr-22	Abr-22	Igual
JOY 50	24/04/2022	31/03/2022	Menor	Abr-22	Mar-22	Menor
JOY 51	30/05/2022	31/05/2022	Mayor	May-22	May-22	Igual
JOY 52	24/07/2022	26/08/2022	Mayor	Jul-22	Ago-22	Mayor
JOY 53	4/02/2023	-	N.R.	Feb-23	-	N.R.
JOY 54	17/01/2023	22/07/2023	Mayor	Ene-23	Jul-23	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

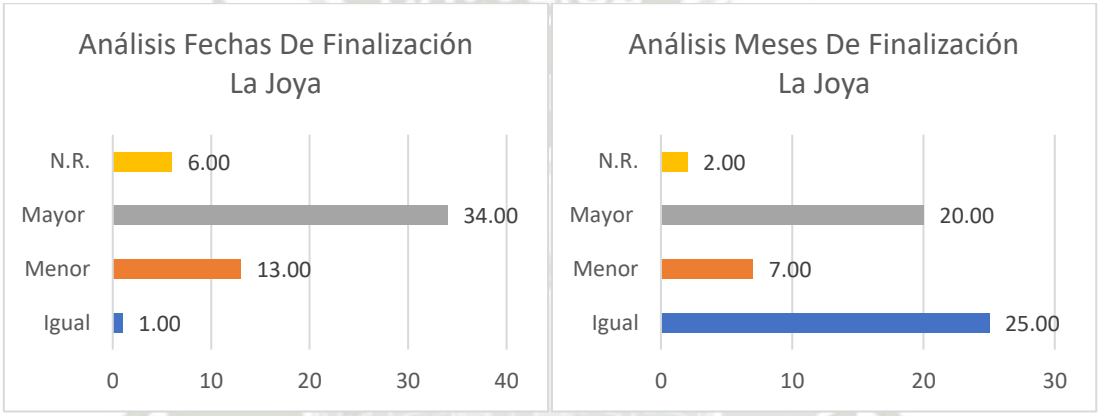
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 20: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. La Joya

Análisis Fechas De Finalización La Joya		**Análisis Meses De Finalización La Joya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	25.00
Menor	13.00	Menor	7.00
Mayor	34.00	Mayor	20.00
N.R.	6.00	N.R.	2.00
Total	**54.00**	**Total**	**54.00**

Fuente: Elaboración Propia

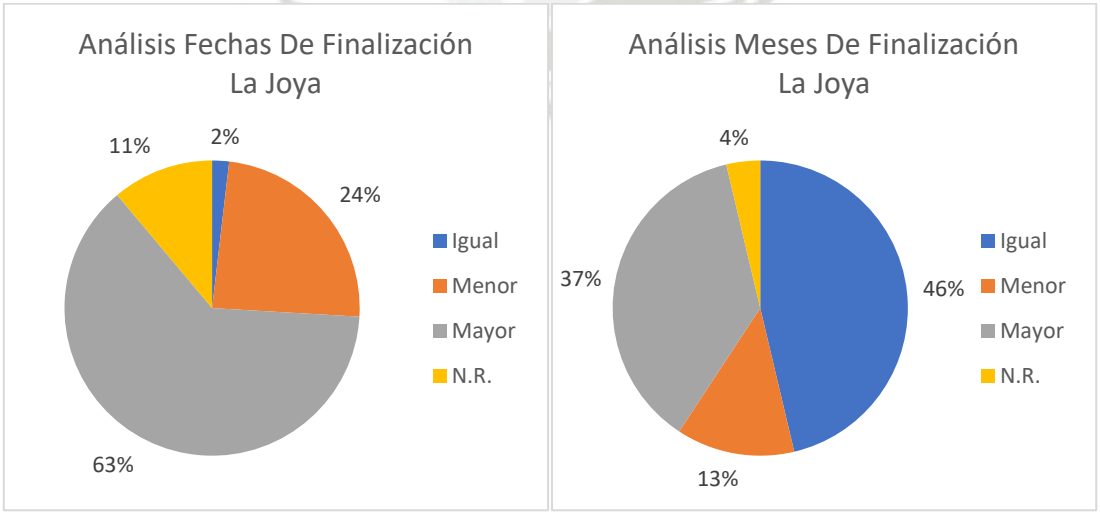
Grafica 21: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 22: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

10. Mariano Melgar

Tabla 21: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mariano Melgar

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
MME 01	14/12/2019	15/01/2021	Mayor	Dic-19	Dic-20	Mayor

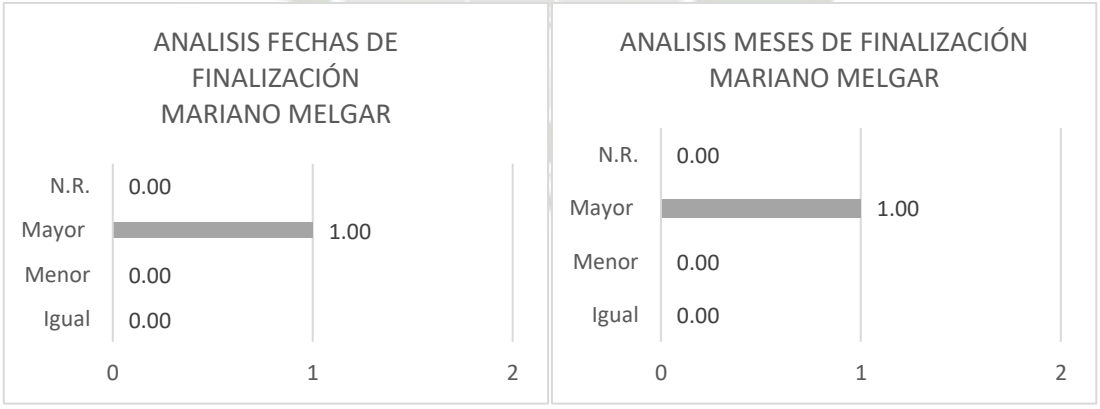
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 22: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mariano Melgar

Análisis Fechas de Finalización Mariano Melgar		**Análisis Meses de Finalización Mariano Melgar**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
N.R.	0.00	N.R.	0.00
Total	**1.00**	**Total**	**1.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 23: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Mariano Melgar



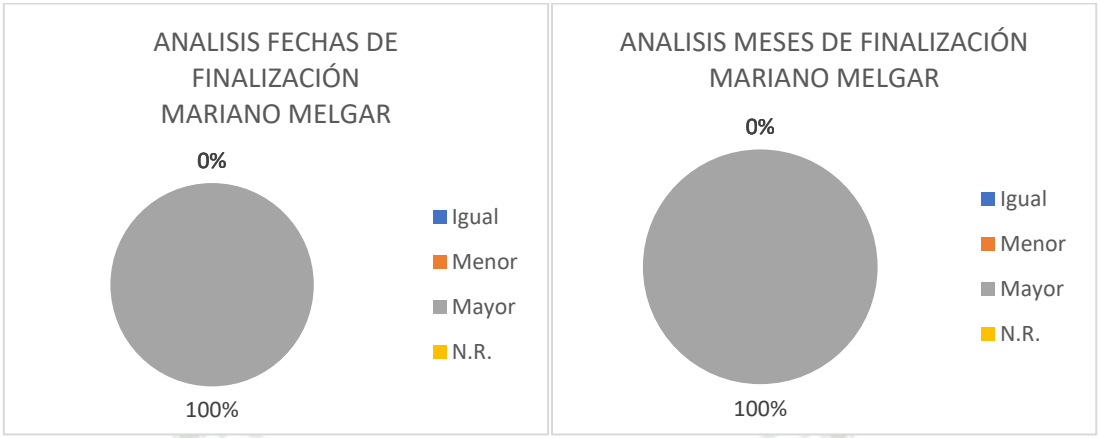
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 24: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Mariano Melgar



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

Tabla 23: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mollebaya

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
MOL 01	25/09/2020	-	N.R.	Set-20	Set-20	Igual
MOL 02	25/09/2020	-	N.R.	Set-20	Set-20	Igual
MOL 03	30/10/2020	-	N.R.	Oct-20	Oct-20	Igual
MOL 04	29/10/2020	-	N.R.	Oct-20	Oct-20	Igual
MOL 05	1/01/2021	-	N.R.	Ene-21	Dic-20	Menor
MOL 06	17/01/2022	-	N.R.	Ene-22	-	N.R.
MOL 07	11/03/2022	10/04/2022	Mayor	Mar-23	Ene-22	Menor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 24: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Mollebaya

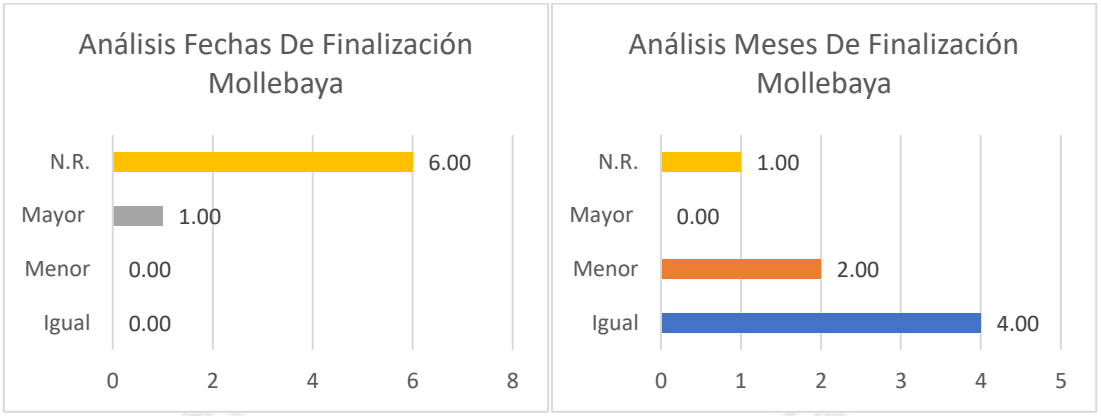
Análisis Fechas de Finalización Mollebaya		**Análisis Meses de Finalización Mollebaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	4.00
Menor	0.00	Menor	2.00
Mayor	1.00	Mayor	0.00
N.R.	6.00	N.R.	1.00
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

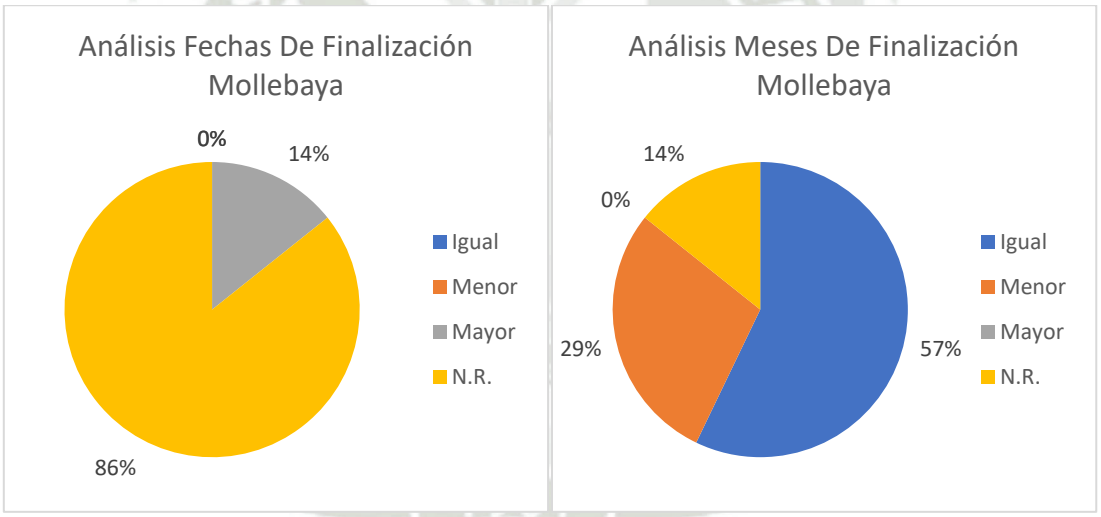
Grafica 25: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Mollebaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 26: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Mollebaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

13. Paucarpata

Tabla 25: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Paucarpata

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
PAU 01	27/07/2019	31/12/2019	Mayor	Jul-19	Dic-19	Mayor
PAU 02	27/08/2019	-	N.R.	Ago-19	Feb-20	Mayor
PAU 03	27/03/2021	10/04/2021	Mayor	Mar-21	Abr-21	Mayor
PAU 04	22/07/2021	-	N.R.	Jul-21	-	N.R.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

PAU 05	13/04/2021	12/04/2021	Menor	Abr-21	Abr-21	Igual
PAU 06	25/04/2021	24/04/2021	Menor	Abr-21	Abr-21	Igual
PAU 07	30/05/2021	16/09/2021	Mayor	May-21	Set-21	Mayor
PAU 08	22/06/2021	29/06/2021	Mayor	Jun-21	Jun-21	Igual
PAU 09	11/07/2021	10/07/2021	Menor	Jul-21	Jul-21	Igual
PAU 10	11/06/2021	6/08/2021	Mayor	Jun-21	Ago-21	Mayor
PAU 11	29/06/2021	28/06/2021	Menor	Jun-21	Jun-21	Igual
PAU 12	5/07/2021	13/04/2021	Menor	Jul-21	Abr-21	Menor
PAU 13	10/08/2021	26/08/2021	Mayor	Ago-21	Ago-21	Igual
PAU 14	10/01/2022	2/01/2022	Menor	Ene-22	Ene-22	Igual
PAU 15	7/09/2021	9/11/2021	Mayor	Set-21	Nov-21	Mayor
PAU 16	4/10/2021	3/10/2021	Menor	Oct-21	Oct-21	Igual
PAU 17	4/10/2021	3/10/2021	Menor	Oct-21	Oct-21	Igual
PAU 18	22/11/2021	20/11/2021	Menor	Nov-21	Nov-21	Igual
PAU 19	21/12/2021	20/12/2021	Menor	Dic-21	Dic-21	Igual
PAU 20	5/12/2021	4/12/2021	Menor	Dic-21	Dic-21	Igual
PAU 21	27/02/2022	2/06/2022	Mayor	Feb-22	Jun-22	Mayor
PAU 22	8/02/2022	6/04/2022	Mayor	Feb-22	Feb-22	Igual
PAU 23	25/04/2021	24/04/2021	Menor	Abr-21	Abr-21	Igual
PAU 24	2/04/2022	1/04/2022	Menor	Abr-22	Abr-22	Igual
PAU 25	10/05/2022	9/05/2022	Menor	May-22	May-22	Igual
PAU 26	25/06/2022	-	N.R.	Jun-22	Jul-22	Mayor
PAU 27	24/04/2022	-	N.R.	Abr-22	Jun-22	Mayor
PAU 28	8/11/2022	-	N.R.	Nov-22	Nov-22	Igual
PAU 29	31/05/2022	6/07/2022	Mayor	May-22	May-22	Igual
PAU 30	-	-	N.R.	-	Dic-22	Menor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 26: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Pocsi

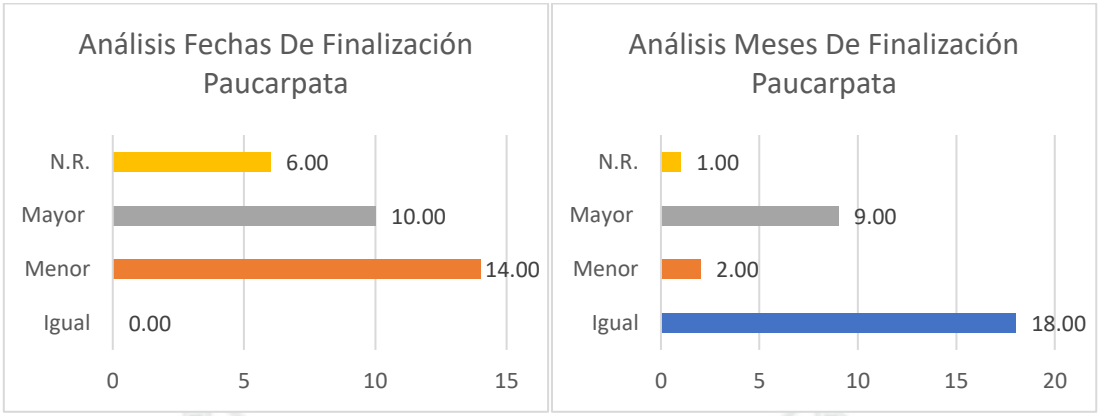
Análisis Fechas de Finalización Paucarpata		**Análisis Meses de Finalización Paucarpata**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	18.00
Menor	14.00	Menor	2.00
Mayor	10.00	Mayor	9.00
N.R.	6.00	N.R.	1.00
Total	**30.00**	**Total**	**30.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

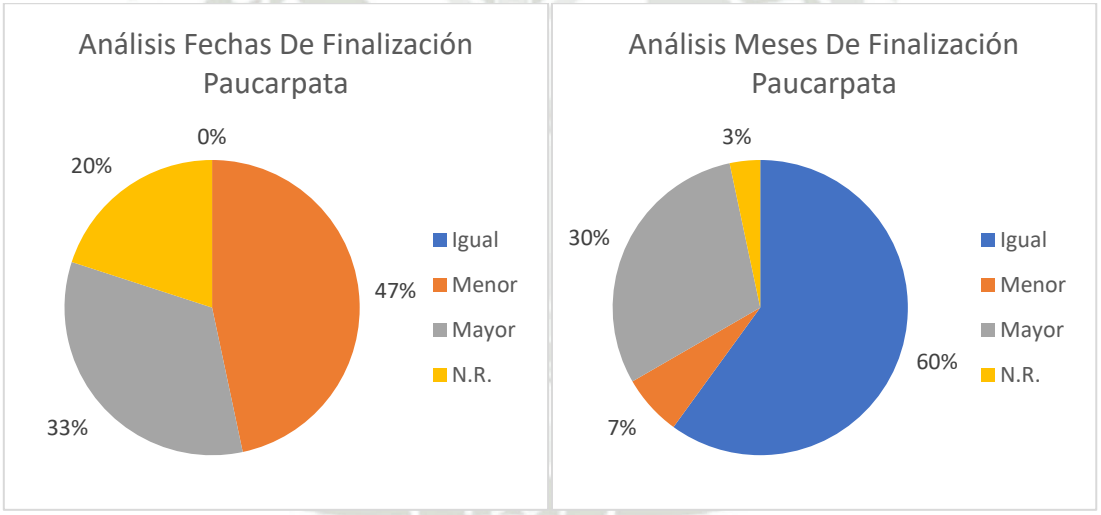
Grafica 27: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 28: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

14. Pocsi

Tabla 27: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Pocsi

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha De Termino	Mes De Finalización Programada	Ultimo Mes De Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
POC 01	25/11/2019	23/11/2019	Menor	Nov-19	Nov-20	Mayor
POC 02	11/10/2019	12/11/2019	Mayor	Oct-19	Nov-19	Mayor
POC 03	2/03/2020	-	N.R.	Mar-20	Jul-20	Mayor
POC 04	26/10/2020	2/12/2020	Mayor	Oct-20	Dic-20	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

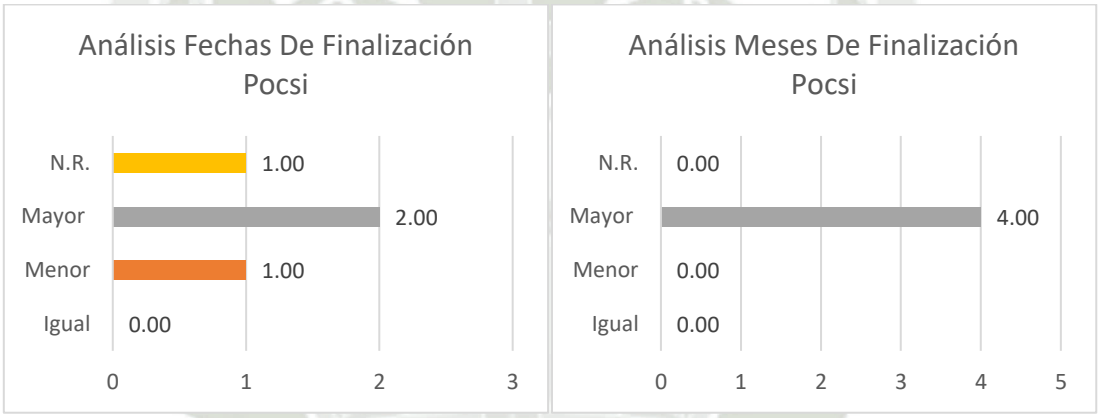
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 28: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Pocsi

Análisis Fechas de Finalización Pocsi		**Análisis Meses de Finalización Pocsi**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	1.00	Menor	0.00
Mayor	2.00	Mayor	4.00
N.R.	1.00	N.R.	0.00
Total	**4.00**	**Total**	**4.00**

Fuente: Elaboración Propia

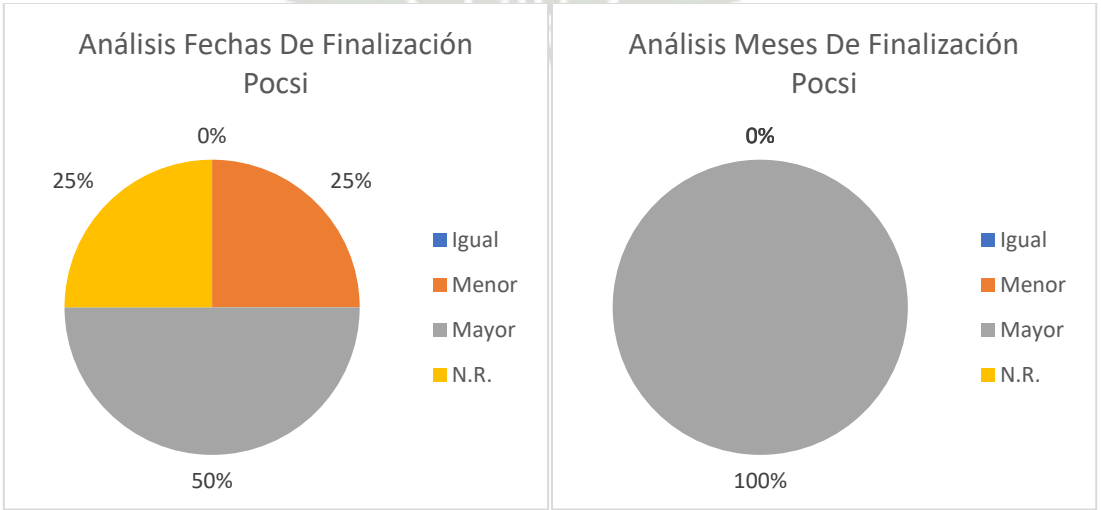
Grafica 29: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 30: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

15. Polobaya

Tabla 29: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Polobaya

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Fecha de Termino
POL 01	1/09/2019	30/09/2019	Mayor	Set-19	Set-19	Igual
POL 02	3/12/2019	2/12/2019	Menor	Dic-19	Nov-19	Menor
POL 03	28/01/2020	11/07/2021	Mayor	Ene-20	Jun-21	Mayor
POL 04	30/03/2021	31/07/2021	Mayor	Mar-21	Jul-21	Mayor
POL 05	30/08/2020	29/11/2020	Mayor	Ago-20	Nov-20	Mayor
POL 06	9/10/2020	8/10/2020	Menor	Oct-20	Set-20	Menor
POL 07	28/02/2021	31/01/2021	Menor	Feb-21	Ene-21	Menor

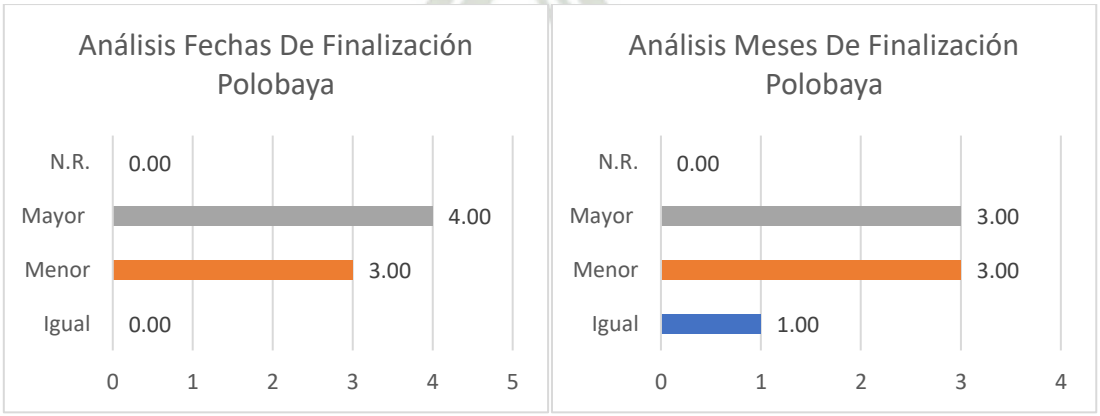
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 30: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Polobaya

Análisis Fechas de Finalización Polobaya		**Análisis Meses De Finalización Polobaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	1.00
Menor	3.00	Menor	3.00
Mayor	4.00	Mayor	3.00
N.R.	0.00	N.R.	0.00
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 31: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Polobaya



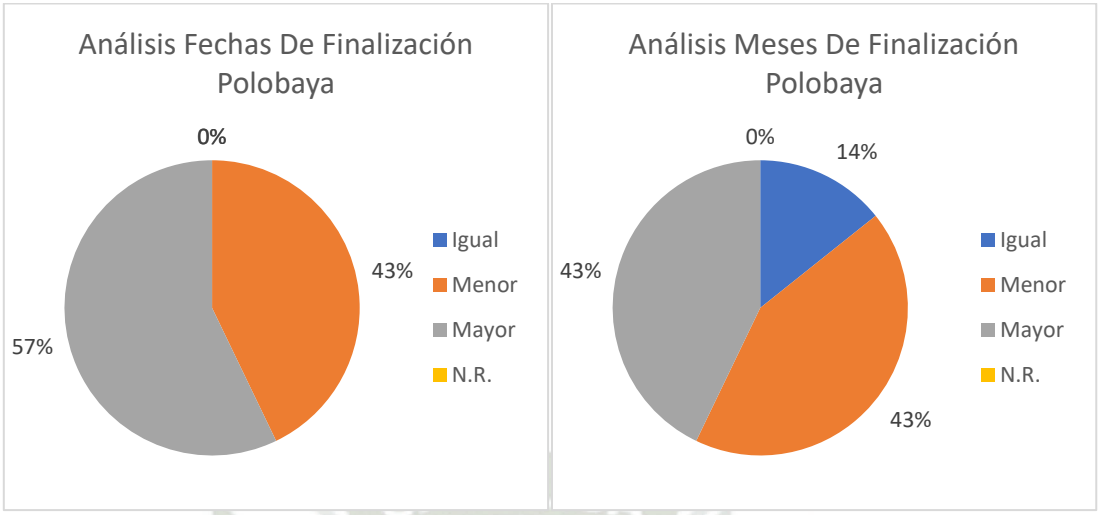
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 32: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

16. Quequeña

Tabla 31: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Quequeña

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
QUE 01	13/03/2020	30/11/2020	Mayor	Mar-20	Nov-20	Mayor
QUE 02	4/01/2021	31/12/2020	Menor	Ene-21	Dic-20	Menor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 32: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Quequeña

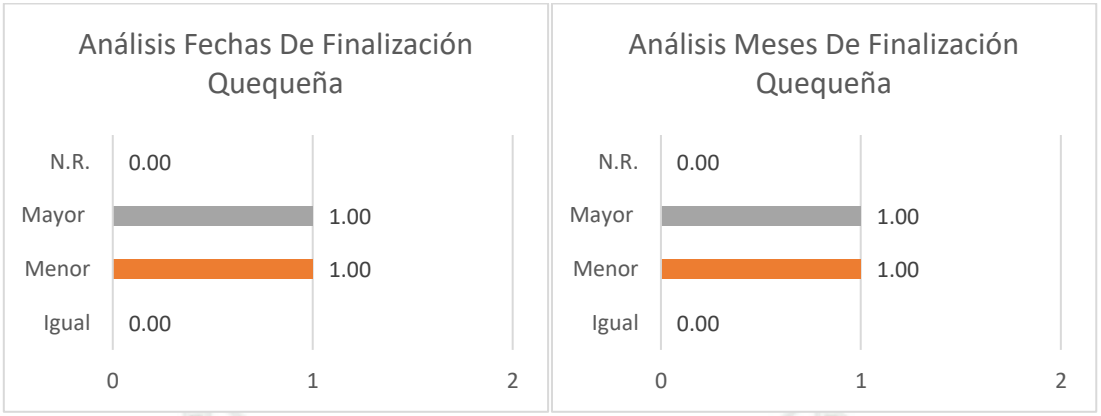
Análisis Fechas De Finalización Quequeña		Análisis Meses De Finalización Quequeña	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	1.00	Menor	1.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
N.R.	0.00	N.R.	0.00
Total	**2.00**	**Total**	**2.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

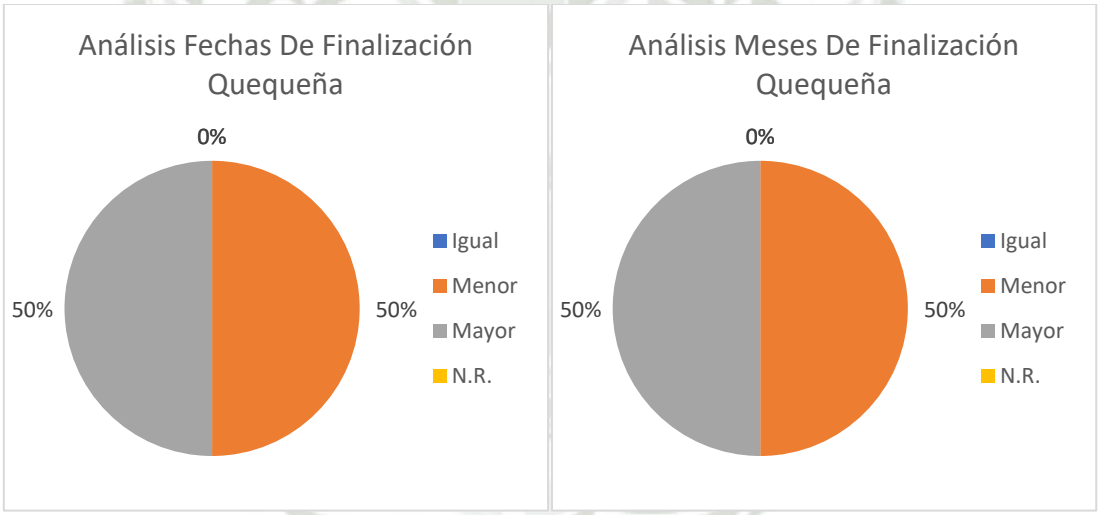
Grafica 33: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Quequeña



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 34: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Quequeña



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

17. Sabandia

Tabla 33: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Sabandia

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha De Termino	Mes De Finalización Programada	Ultimo Mes De Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
SAB 01	10/02/2020	10/03/2020	Mayor	Feb-20	Mar-20	Mayor
SAB 02	9/02/2020	7/03/2020	Mayor	Feb-20	Feb-20	Igual
SAB 03	24/10/2021	30/12/2021	Mayor	Oct-21	Dic-21	Mayor
SAB 04	10/10/2022	9/10/2022	Menor	Oct-22	Oct-22	Igual

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

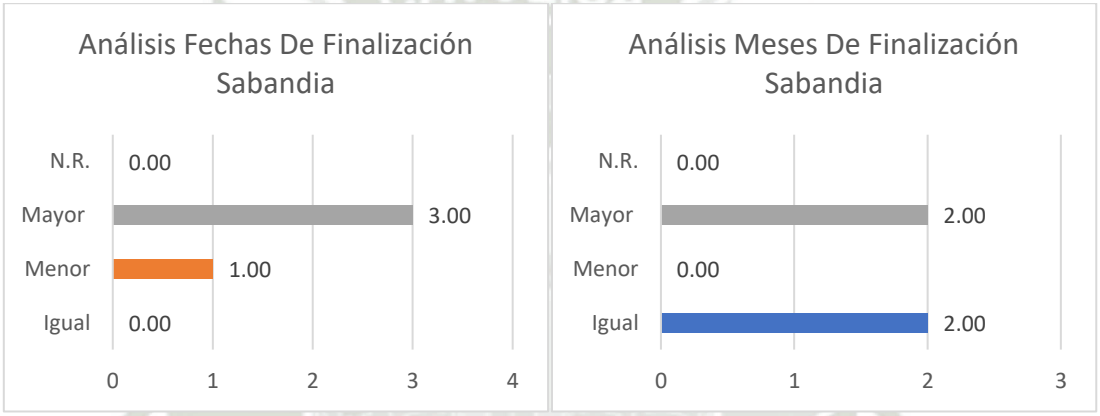
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 34: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Sabandia

Análisis Fechas De Finalización Sabandia		**Análisis Meses De Finalización Sabandia**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	2.00
Menor	1.00	Menor	0.00
Mayor	3.00	Mayor	2.00
N.R.	0.00	N.R.	0.00
Total	**4.00**	**Total**	**4.00**

Fuente: Elaboración Propia

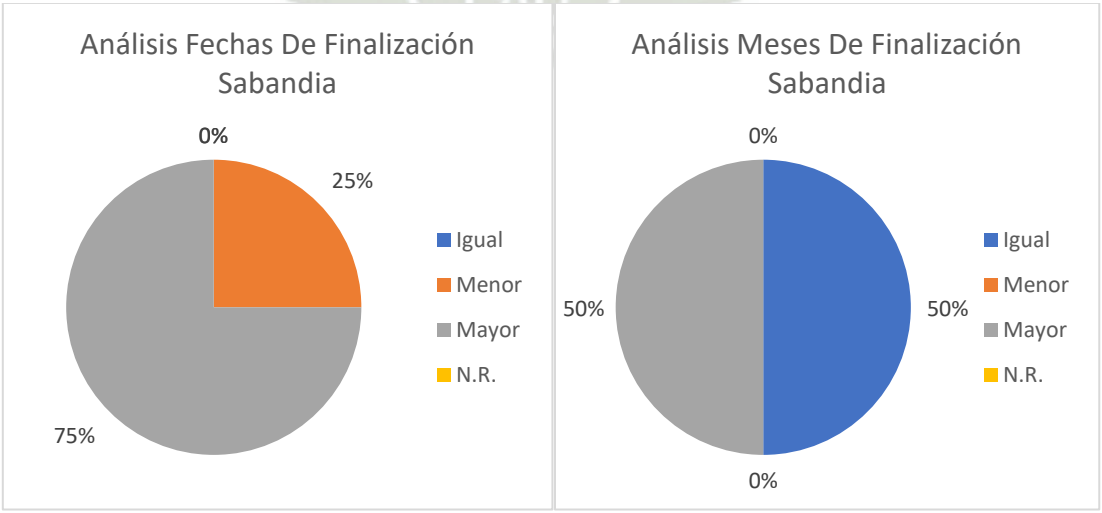
Grafica 35: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Sabandia



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 36: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Sabandia



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa

19. San Juan de Siguas

Tabla 35: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Siguas

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
SJS 01	17/10/2020	-	N.R.	Oct-20	Oct-20	Igual

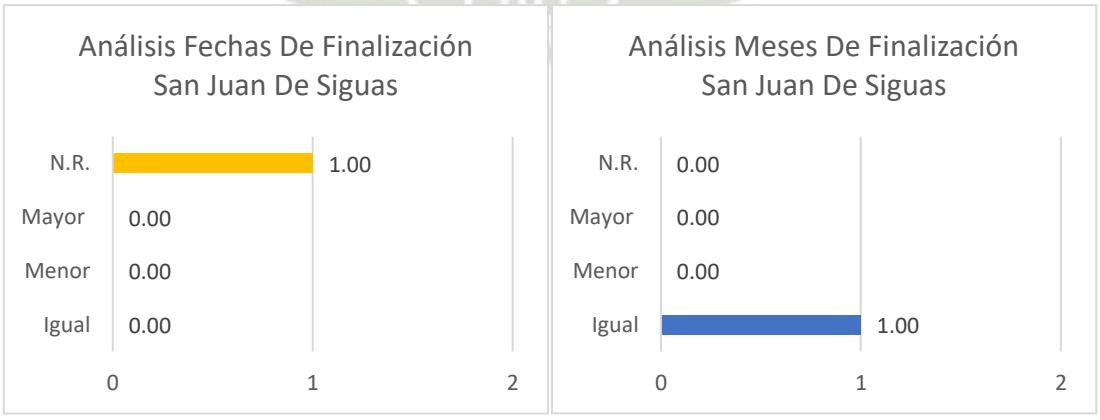
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 36: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Siguas

Análisis Fechas De Finalización San Juan De Siguas		**Análisis Meses De Finalización San Juan De Siguas**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	1.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	0.00
N.R.	1.00	N.R.	0.00
Total	**1.00**	**Total**	**1.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 37: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Siguas



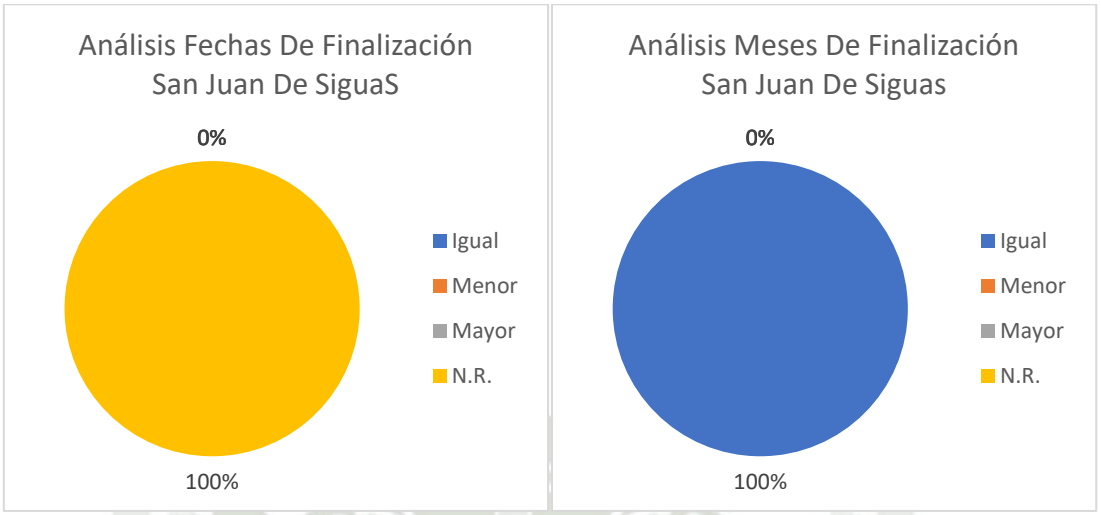
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 38: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

20. San Juan de Tarucani

Tabla 37: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Tarucani

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes De Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
SJT 01	19/10/2019	30/09/2019	Menor	Oct-19	Set-19	Menor
SJT 02	22/02/2020	-	N.R.	Feb-20	Ene-20	Menor
SJT 03	30/04/2019	30/04/2019	Igual	Abr-19	Abr-19	Igual
SJT 04	7/11/2019	30/11/2019	Mayor	Nov-19	Nov-19	Igual
SJT 05	1/01/2020	31/12/2019	Menor	Ene-20	Feb-20	Mayor
SJT 06	10/01/2021	27/02/2021	Mayor	Ene-21	Feb-21	Mayor
SJT 07	1/03/2021	21/10/2021	Mayor	Mar-21	Jun-21	Mayor
SJT 08	20/11/2020	-	N.R.	Nov-20	Oct-20	Menor
SJT 09	23/12/2020	31/12/2020	Mayor	Dic-20	Dic-20	Igual
SJT 10	31/12/2020	31/12/2020	Igual	Dic-20	Dic-20	Igual
SJT 11	1/04/2021	14/06/2021	Mayor	Abr-21	Jun-21	Mayor
SJT 12	20/12/2021	31/12/2021	Mayor	Dic-21	Dic-21	Igual
SJT 13	18/01/2022	31/01/2022	Mayor	Ene-22	Ene-22	Igual
SJT 14	4/02/2023	4/03/2024	Mayor	Feb-23	Mar-23	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

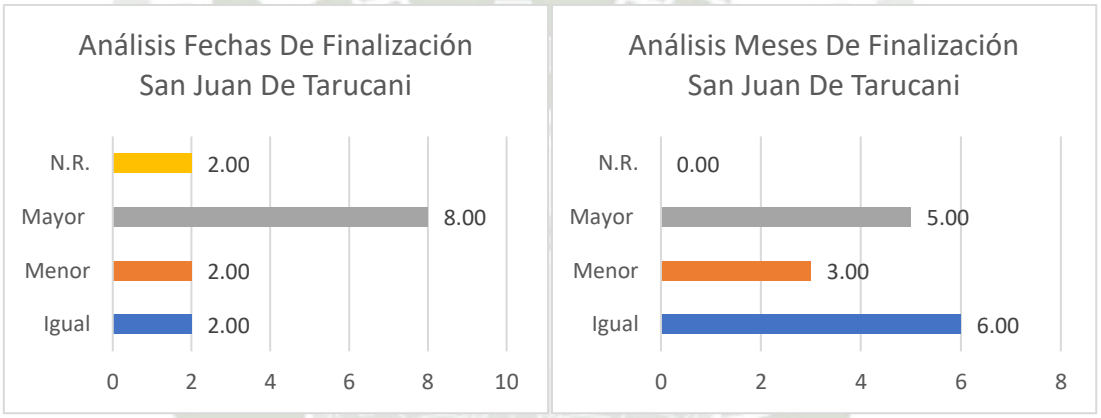
REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 38: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. San Juan de Tarucani

Análisis Fechas De Finalización San Juan De Tarucani		**Análisis Meses De Finalización San Juan De Tarucani**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	2.00	Igual	6.00
Menor	2.00	Menor	3.00
Mayor	8.00	Mayor	5.00
N.R.	2.00	N.R.	0.00
Total	**14.00**	**Total**	**14.00**

Fuente: Elaboración Propia

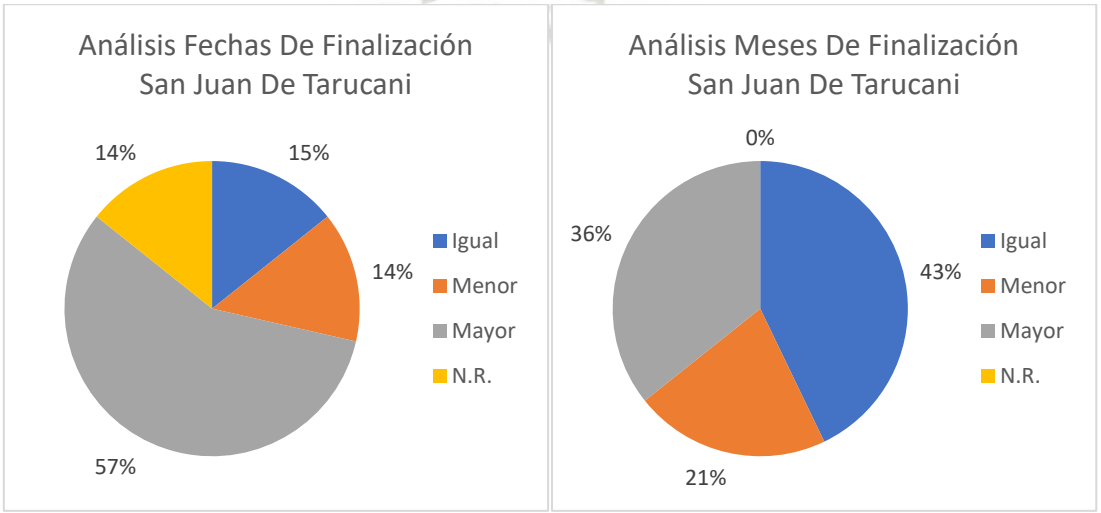
Grafica 39: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Tarucani



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 40: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización San Juan de Tarucani



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 39: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Santa Isabel de Siguas

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
SIS 01	30/12/2019	31/12/2019	Mayor	Dic-19	Dic-19	Igual
SIS 02	6/12/2019	-	N.R.	Dic-19	Dic-19	Igual
SIS 03	3/05/2021	-	N.R.	May-21	Abr-21	Menor
SIS 04	6/03/2020	-	N.R.	Mar-20	-	N.R.
SIS 05	30/01/2021	-	N.R.	Ene-21	-	N.R.
SIS 06	21/05/2021	-	N.R.	May-21	Jun-21	Mayor
SIS 07	19/11/2021	-	N.R.	Nov-21	-	N.R.

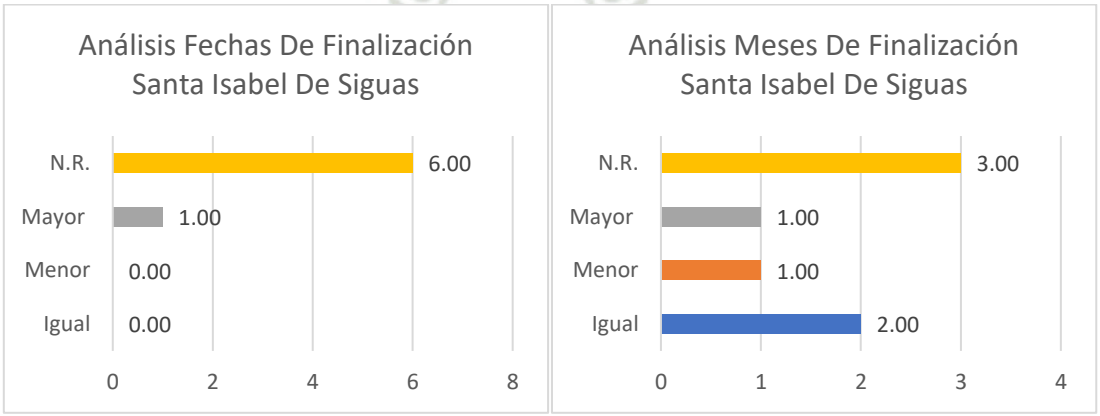
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 40: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Santa Isabel de Siguas

Análisis Fechas De Finalización Santa Isabel De Siguas		**Análisis Meses De Finalización Santa Isabel De Siguas**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	2.00
Menor	0.00	Menor	1.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
N.R.	6.00	N.R.	3.00
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 41: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

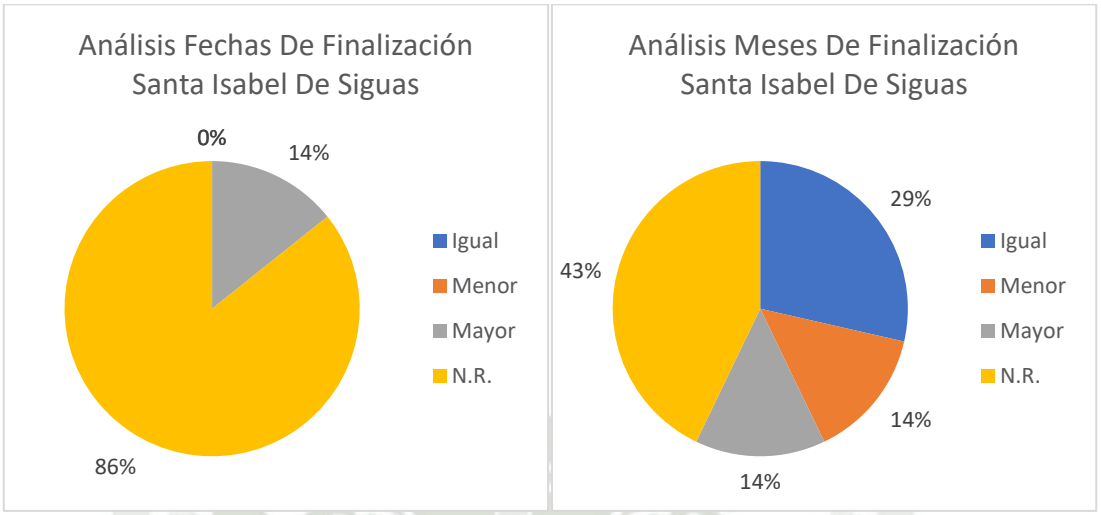
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 42: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses Finalización Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

22. Santa Rita de Siguas

Tabla 41: Global del análisis Comparativo Plazos Ejecución M.D. Santa Rita de Siguas

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
SRS 01	3/05/2019	31/05/2019	Mayor	May-19	May-19	Igual
SRS 02	6/12/2019	31/01/2021	Mayor	Dic-19	Ene-20	Mayor
SRS 03	10/09/2019	9/09/2019	Menor	Set-19	Set-19	Igual
SRS 04	8/09/2019	17/09/2019	Mayor	Set-19	Set-19	Igual
SRS 05	9/11/2019	29/11/2019	Mayor	Nov-19	Nov-19	Igual
SRS 06	17/08/2019	16/08/2019	Menor	Ago-19	Ago-19	Igual
SRS 07	20/04/2020	14/07/2020	Mayor	Abr-20	Jul-20	Mayor
SRS 08	8/02/2020	17/02/2020	Mayor	Feb-20	Feb-20	Igual
SRS 09	31/03/2020	29/06/2020	Mayor	Mar-20	Jun-20	Mayor
SRS 10	24/08/2020	7/09/2020	Mayor	Ago-20	Set-20	Mayor
SRS 11	15/12/2020	28/02/2021	Mayor	Dic-20	Feb-21	Mayor
SRS 12	19/01/2021	13/04/2021	Mayor	Ene-21	Abr-21	Mayor
SRS 13	31/10/2020	31/10/2020	Igual	Oct-20	Oct-20	Igual
SRS 14	26/04/2021	30/04/2021	Mayor	Abr-21	Abr-21	Igual
SRS 15	5/12/2021	1/12/2021	Menor	Dic-21	Nov-21	Menor
SRS 16	10/12/2022	12/12/2022	Mayor	Dic-22	Dic-22	Igual
SRS 17		-	N.R.	-	-	N.R.
SRS 18	28/04/2022	30/04/2022	Mayor	Abr-22	Abr-22	Igual
SRS 19	30/06/2022	15/08/2022	Mayor	Jun-22	Jul-22	Mayor
SRS 20	1/11/2022	-	N.R.	Nov-22	Nov-22	Igual
SRS 21	8/10/2022	30/09/2022	Menor	Oct-22	Set-22	Menor
SRS 22	24/12/2022	-	N.R.	Dic-22	Oct-22	Menor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

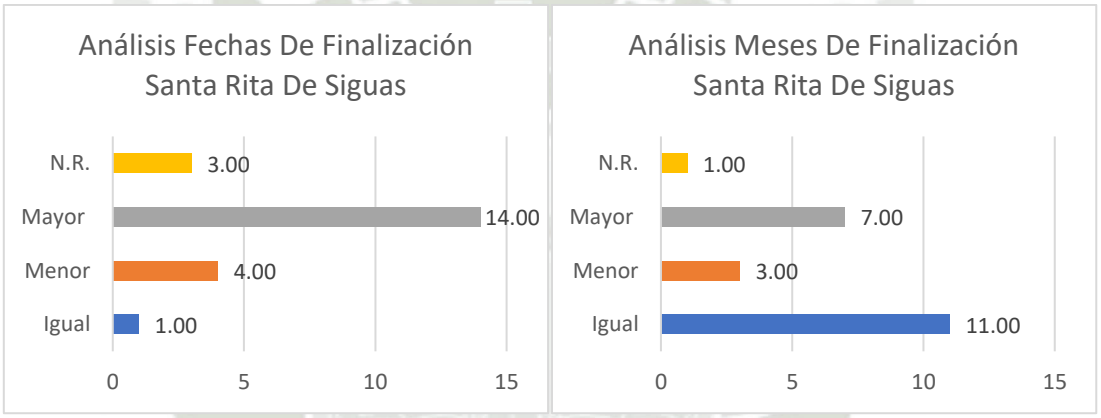
REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 42: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Santa Rita de Siguas

Análisis Fechas De Finalización Santa Rita De Siguas		**Análisis Meses De Finalización Santa Rita De Siguas**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	11.00
Menor	4.00	Menor	3.00
Mayor	14.00	Mayor	7.00
N.R.	3.00	N.R.	1.00
Total	**22.00**	**Total**	**22.00**

Fuente: Elaboración Propia

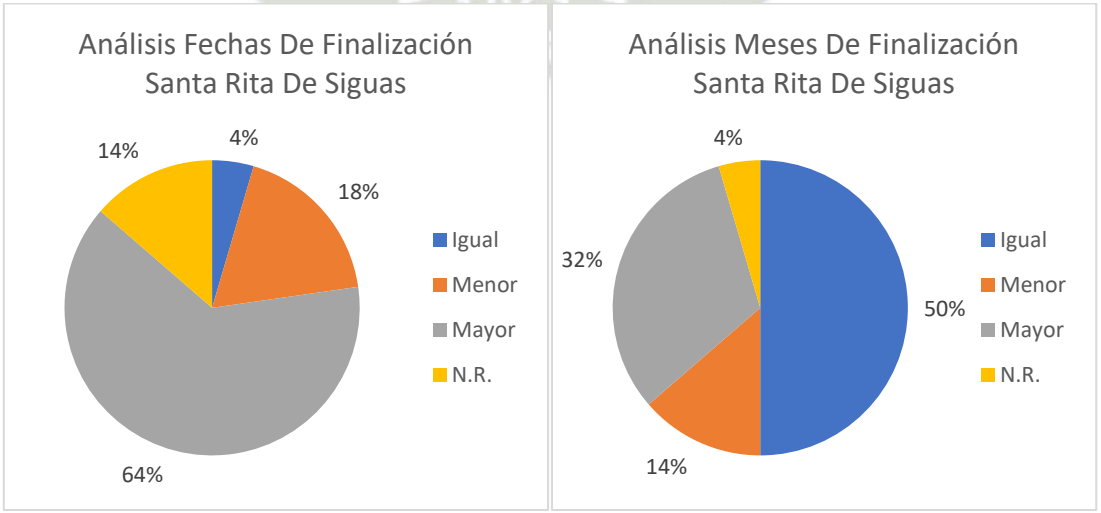
Grafica 43: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 44: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses Finalización Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

23. Socabaya

Tabla 43: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Socabaya

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Fecha de Termino
SOC 01	11/05/2020	23/12/2020	Mayor	May-20	Dic-20	Mayor
SOC 02	12/07/2020	6/05/2021	Mayor	Jul-20	May-21	Mayor
SOC 03	20/03/2020	20/11/2020	Mayor	Mar-20	Nov-20	Mayor
SOC 04	31/07/2020	11/07/2020	Menor	Jul-20	Jul-20	Igual
SOC 05	13/02/2021	30/04/2021	Mayor	Feb-21	Abr-21	Mayor
SOC 06	5/03/2021	22/06/2021	Mayor	Mar-21	Jun-21	Mayor
SOC 07	20/11/2021	4/01/2022	Mayor	Nov-21	Ene-22	Mayor
SOC 08	10/01/2022	20/09/2022	Mayor	Ene-22	Ago-22	Mayor
SOC 09	16/01/2022	11/04/2022	Mayor	Ene-22	Abr-22	Mayor
SOC 10	30/01/2022	25/03/2022	Mayor	Ene-22	Mar-22	Mayor
SOC 11	24/01/2022	22/12/2022	Mayor	Ene-22	Dic-22	Mayor
SOC 12	19/02/2022	20/12/2022	Mayor	Feb-22	Nov-22	Mayor
SOC 13	9/09/2021	5/10/2021	Mayor	Set-21	Set-21	Igual
SOC 14	19/08/2022	25/10/2022	Mayor	Ago-22	Oct-22	Mayor
SOC 15	8/08/2022	3/12/2022	Mayor	Ago-22	Nov-22	Mayor
SOC 16	9/08/2022	30/11/2022	Mayor	Ago-22	Nov-22	Mayor
SOC 17	18/04/2022	3/10/2022	Mayor	Abr-22	Set-22	Mayor
SOC 18	14/11/2022	10/02/2024	Mayor	Nov-22	Feb-24	Mayor
SOC 19	28/12/2022	18/11/2023	Mayor	Dic-22	Nov-23	Mayor
SOC 20	12/12/2022	15/12/2022	Mayor	Dic-22	Dic-22	Igual
SOC 21	14/08/2022	13/08/2022	Menor	Ago-22	Ago-22	Igual
SOC 22	19/11/2022	29/09/2023	Mayor	Nov-22	Set-23	Mayor
SOC 23	30/10/2022	30/10/2022	Igual	Oct-22	Oct-22	Igual
SOC 24	28/02/2023	-	N.R.	Feb-23	Abr-24	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 44: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Socabaya

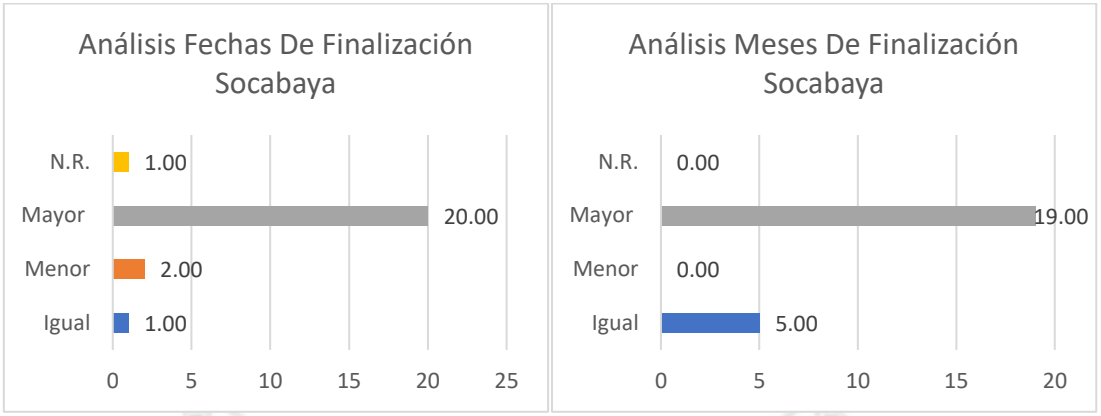
Análisis Fechas De Finalización Socabaya		**Análisis Meses De Finalización Socabaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	5.00
Menor	2.00	Menor	0.00
Mayor	20.00	Mayor	19.00
N.R.	1.00	N.R.	0.00
Total	**24.00**	**Total**	**24.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

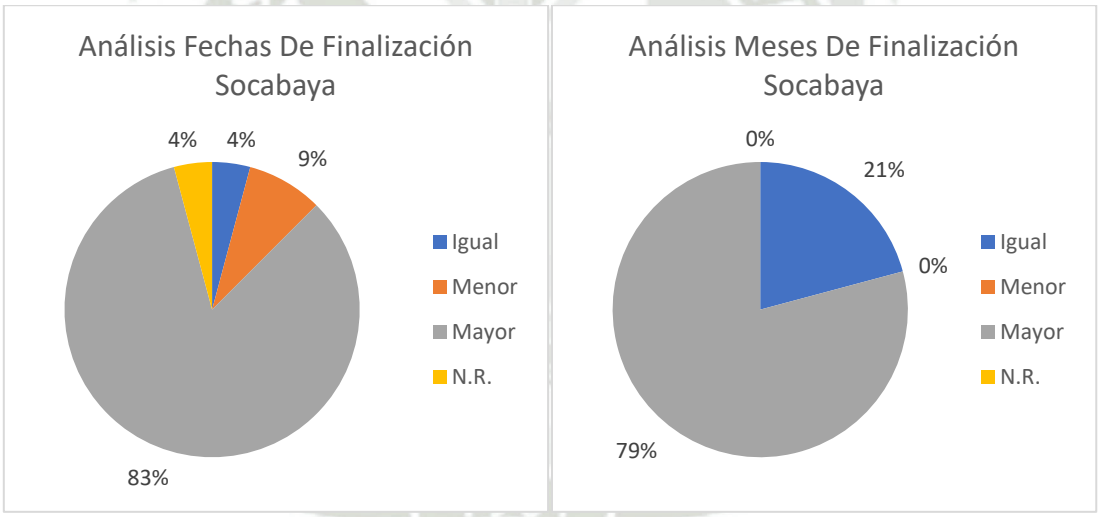
Grafica 45: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Socabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 46: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Socabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

24. Tiabaya

Tabla 45: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Tiabaya

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes De Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
TIA 01	9/10/2019	29/09/2020	Mayor	Oct-19	Set-20	Mayor
TIA 02	31/03/2020	6/09/2020	Mayor	Mar-20	Set-20	Mayor
TIA 03	15/12/2019	14/12/2019	Menor	Dic-19	Dic-19	Igual
TIA 04	7/06/2019	-	N.R.	Jun-19	Mar-22	Mayor
TIA 05	12/10/2020	24/10/2020	Mayor	Oct-20	Oct-20	Igual

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

TIA 06	8/04/2021	28/06/2022	Mayor	Abr-21	Abr-22	Mayor
TIA 07	1/01/2021	2/02/2021	Mayor	Ene-21	Ene-21	Igual
TIA 08	8/09/2022	-	N.R.	Set-22	May-24	Mayor
TIA 09	18/08/2021	31/08/2021	Mayor	Ago-21	Ago-21	Igual
TIA 10	16/07/2022	15/07/2022	Menor	Jul-22	Jul-22	Igual
TIA 11	20/11/2022	2/12/2022	Mayor	Nov-22	Nov-22	Igual
TIA 12	28/11/2022	23/12/2022	Mayor	Nov-22	Dic-22	Mayor
TIA 13	3/11/2022	17/12/2023	Mayor	Nov-22	Dic-22	Mayor

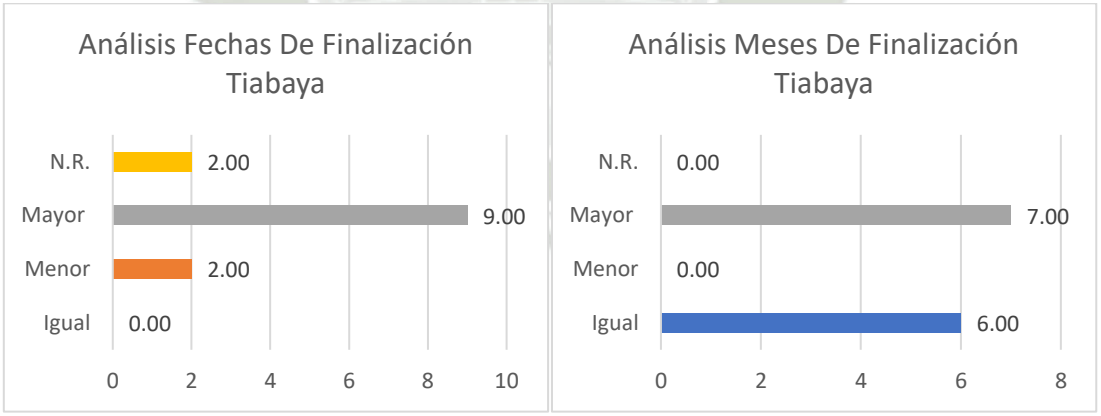
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 46: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Tiabaya

Análisis Fechas De Finalización Tiabaya		**Análisis Meses De Finalización Tiabaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	6.00
Menor	2.00	Menor	0.00
Mayor	9.00	Mayor	7.00
N.R.	2.00	N.R.	0.00
Total	**13.00**	**Total**	**13.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 47: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Tiabaya



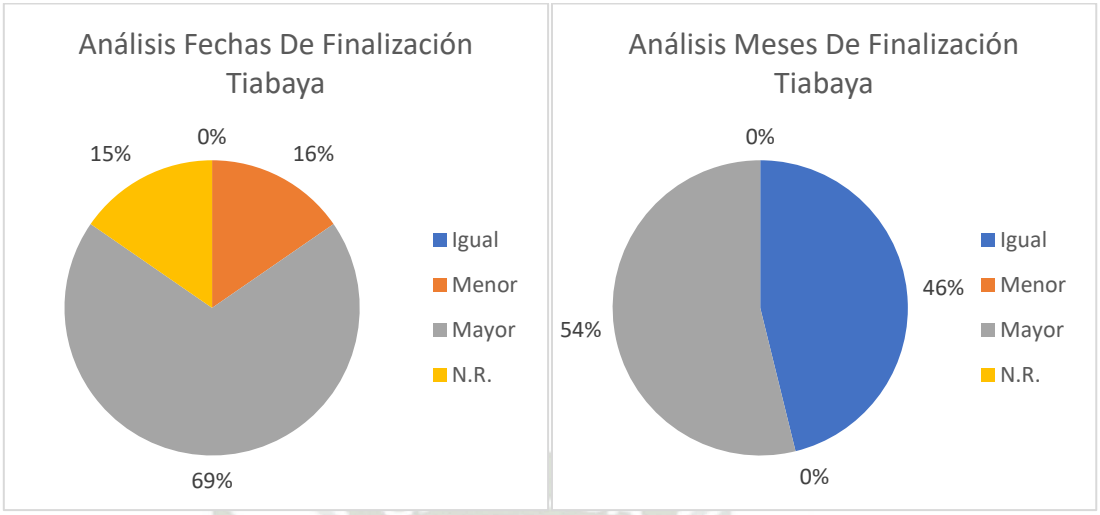
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 48: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

25. Uchumayo

Tabla 47: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Uchumayo

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
UCH 01	3/06/2020	30/01/2021	Mayor	Jun-20	Dic-20	Mayor
UCH 02	23/12/2019	31/12/2020	Mayor	Dic-19	Dic-20	Mayor
UCH 03	6/12/2019	23/11/2019	Menor	Dic-19	Dic-19	Igual
UCH 04	4/01/2020	-	N.R.	Ene-20	Ene-20	Igual
UCH 05	29/05/2020	20/07/2021	Mayor	May-20	Jul-21	Mayor
UCH 06	9/07/2020	-	N.R.	Jul-20	Jul-21	Mayor
UCH 07	13/12/2020	-	N.R.	Dic-20	Ene-21	Mayor
UCH 08	13/11/2021	-	N.R.	Nov-21	Mar-22	Mayor
UCH 09	29/04/2022	-	N.R.	Abr-22	Jun-22	Mayor
UCH 10	19/03/2022	-	N.R.	Mar-22	Mar-22	Igual
UCH 11	29/06/2022	18/07/2021	Menor	Jun-22	Jul-22	Mayor
UCH 12	28/12/2022	20/04/2023	Mayor	Dic-22	Abr-23	Mayor
UCH 13	19/12/2022	-	N.R.	Dic-22	Ene-23	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

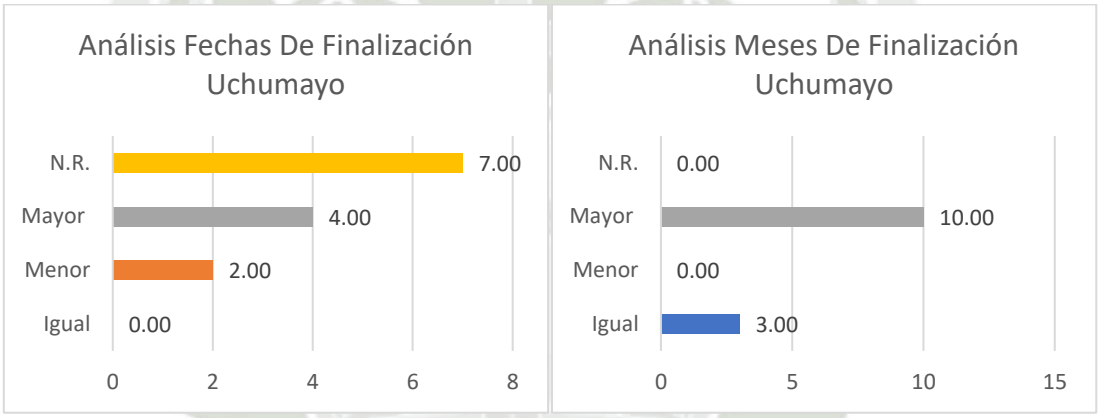
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 48: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Uchumayo

Análisis Fechas De Finalización Uchumayo		**Análisis Meses De Finalización Uchumayo**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	3.00
Menor	2.00	Menor	0.00
Mayor	4.00	Mayor	10.00
N.R.	7.00	N.R.	0.00
Total	**13.00**	**Total**	**13.00**

Fuente: Elaboración Propia

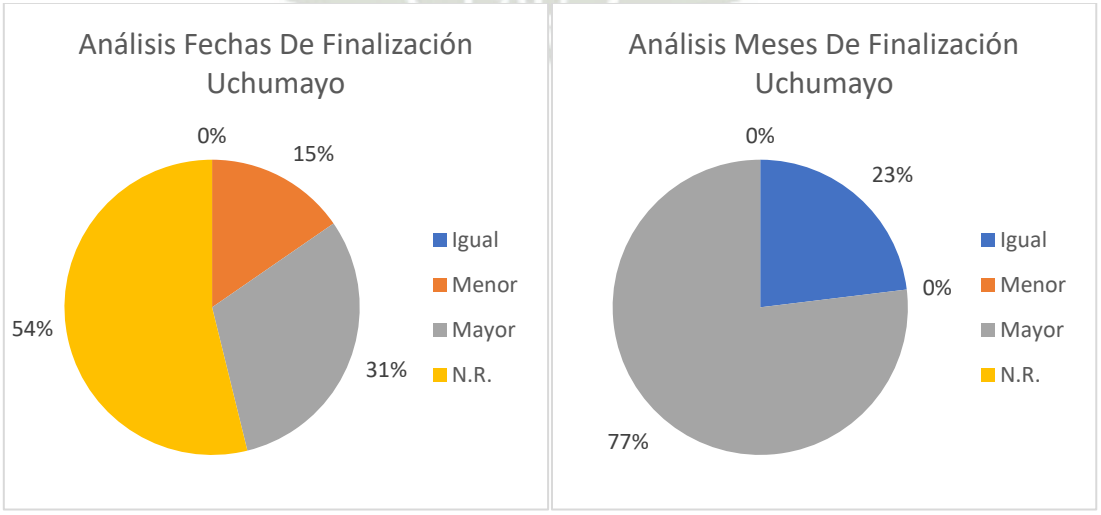
Grafica 49: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 50: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

26. Vitor

Tabla 49: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Vitor

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
VIT 01	3/03/2019	12/03/2019	Mayor	Mar-19	Mar-19	Igual
VIT 02	21/11/2019	-	N.R.	Nov-19	Dic-19	Mayor
VIT 03	14/09/2019	6/01/2020	Mayor	Set-19	Dic-19	Mayor
VIT 04	20/12/2020	19/09/2022	Mayor	Dic-20	Set-21	Mayor
VIT 05	22/02/2021	8/03/2021	Mayor	Feb-21	Mar-21	Mayor
VIT 06	23/08/2020	15/12/2020	Mayor	Ago-20	Dic-20	Mayor
VIT 07	1/04/2022	15/05/2022	Mayor	Abr-22	Mar-22	Menor
VIT 08	6/04/2021	7/09/2022	Mayor	Abr-21	Jul-21	Mayor
VIT 09	5/12/2021	31/12/2022	Mayor	Dic-21	Dic-21	Igual
VIT 10	3/03/2022	-	N.R.	Mar-22	Jul-22	Mayor
VIT 11	1/03/2022	14/06/2022	Mayor	Mar-22	Jun-22	Mayor
VIT 12	5/07/2021	7/09/2021	Mayor	Jul-21	Set-21	Mayor
VIT 13	6/11/2022	-	N.R.	Nov-22	Abr-23	Mayor
VIT 14	22/11/2022	16/12/2022	Mayor	Nov-22	Dic-22	Mayor
VIT 15	19/04/2023	-	N.R.	Abr-23	Abr-23	Igual

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 50: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Vitor

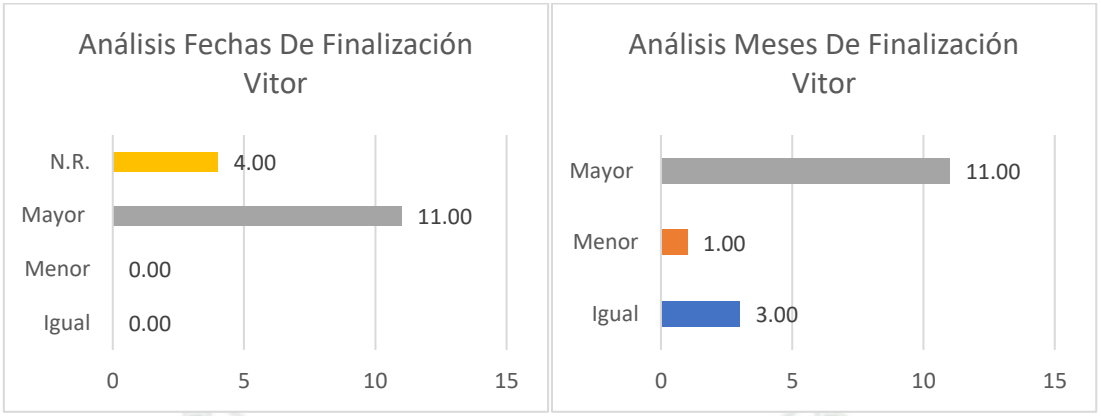
Análisis Fechas De Finalización Vitor		**Análisis Meses De Finalización Vitor**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	3.00
Menor	0.00	Menor	1.00
Mayor	11.00	Mayor	11.00
N.R.	4.00	N.R.	0.00
Total	**15.00**	**Total**	**15.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

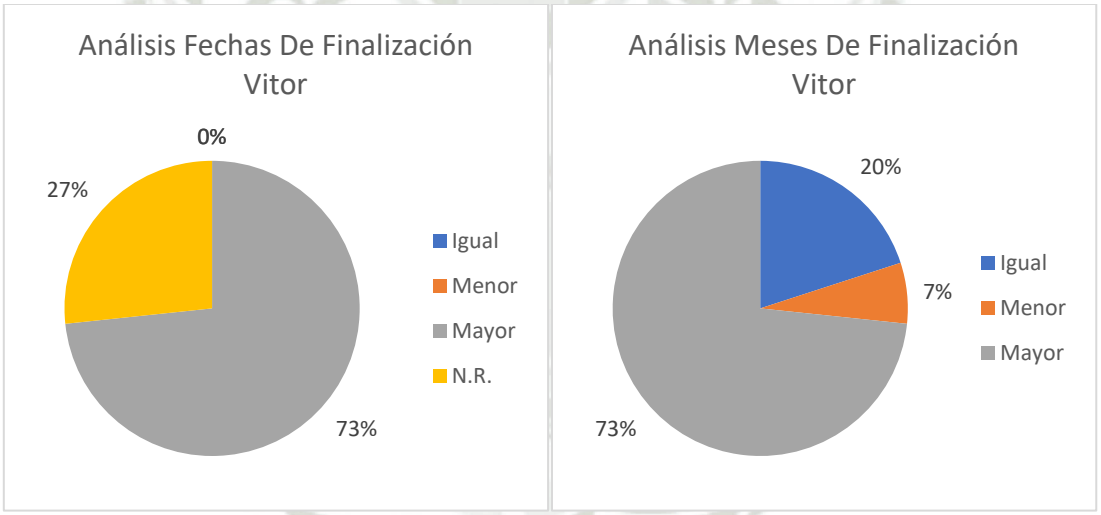
Grafica 51: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 52: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

27. Yanahuara

Tabla 51: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yanahuara

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
YAN 01	3/08/2019	2/08/2019	Menor	Ago-19	Jul-19	Menor
YAN 02	31/08/2019	30/09/2019	Mayor	Ago-19	Set-19	Mayor
YAN 03	31/10/2019	25/11/2019	Mayor	Oct-19	Nov-19	Mayor
YAN 04	22/01/2021	15/02/2021	Mayor	Ene-21	Dic-20	Menor
YAN 05	26/11/2020	10/11/2020	Menor	Nov-20	Dic-20	Mayor
YAN 06	15/01/2021	31/01/2021	Mayor	Ene-21	Ene-21	Igual
YAN 07	22/02/2021	15/02/2021	Menor	Feb-21	Feb-21	Igual

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

YAN 08	12/03/2021	28/02/2021	Menor	Mar-21	Feb-21	Menor
YAN 09	13/03/2021	28/02/2021	Menor	Mar-21	Feb-21	Menor
YAN 10	14/03/2021	27/02/2021	Menor	Mar-21	Feb-21	Menor
YAN 11	14/02/2021	28/02/2021	Mayor	Feb-21	Feb-21	Igual
YAN 12	19/03/2021	28/02/2021	Menor	Mar-21	Feb-21	Menor
YAN 13	19/02/2021	28/02/2021	Mayor	Feb-21	Feb-21	Igual
YAN 14	19/02/2021	9/02/2021	Menor	Feb-21	Feb-21	Igual
YAN 15	4/04/2021	28/02/2021	Menor	Abr-21	Feb-21	Menor
YAN 16	7/03/2021	28/02/2021	Menor	Mar-21	Feb-21	Menor
YAN 17	10/04/2022	31/12/2021	Menor	Abr-22	Abr-22	Igual
YAN 18	15/10/2021	31/10/2021	Mayor	Oct-21	Oct-21	Igual
YAN 19	17/03/2022	7/12/2021	Menor	Mar-22	Dic-21	Menor
YAN 20	1/01/2022	30/11/2021	Menor	Ene-22	Nov-21	Menor
YAN 21	8/12/2021	2/12/2021	Menor	Dic-21	Nov-21	Menor
YAN 22	23/12/2021	31/12/2021	Mayor	Dic-21	Dic-21	Igual
YAN 23	23/12/2021	31/12/2021	Mayor	Dic-21	Dic-21	Igual
YAN 24	6/10/2021	22/09/2021	Menor	Oct-21	Set-21	Menor
YAN 25	12/03/2022	4/03/2022	Menor	Mar-22	Mar-22	Igual
YAN 26	25/06/2022	14/06/2022	Menor	Jun-22	Jun-22	Igual
YAN 27	24/06/2022	14/06/2022	Menor	Jun-22	May-22	Menor
YAN 28	8/01/2023	-	N.R.	Ene-23	Nov-23	Mayor
YAN 29	9/05/2023	-	N.R.	May-23	May-24	Mayor
YAN 30	13/01/2023	17/12/2022	Menor	Ene-23	Dic-22	Menor
YAN 31	23/02/2023	20/12/2022	Menor	Feb-23	Dic-22	Menor
YAN 32	21/09/2022	31/08/2022	Menor	Set-22	Ago-22	Menor
YAN 33	3/11/2022	31/10/2022	Menor	Nov-22	Oct-22	Menor
YAN 34	3/11/2022	31/10/2022	Menor	Nov-22	Oct-22	Menor
YAN 35	27/10/2022	31/10/2022	Mayor	Oct-22	Oct-22	Igual
YAN 36	3/11/2022	31/10/2022	Menor	Nov-22	Oct-22	Menor
YAN 37	3/11/2022	31/10/2022	Menor	Nov-22	Oct-22	Menor
YAN 38	3/11/2022	31/10/2022	Menor	Nov-22	Oct-22	Menor
YAN 39	3/11/2022	31/10/2022	Menor	Nov-22	Oct-22	Menor
YAN 40	13/01/2023	27/04/2023	Mayor	Ene-23	May-23	Mayor
YAN 41	14/11/2022	31/10/2022	Menor	Nov-22	Oct-22	Menor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 52: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yanahuara

Análisis Fechas De Finalización Yanahuara		**Análisis Meses De Finalización Yanahuara**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	12.00
Menor	28.00	Menor	23.00
Mayor	11.00	Mayor	6.00
N.R.	2.00	N.R.	0.00
Total	**41.00**	**Total**	**41.00**

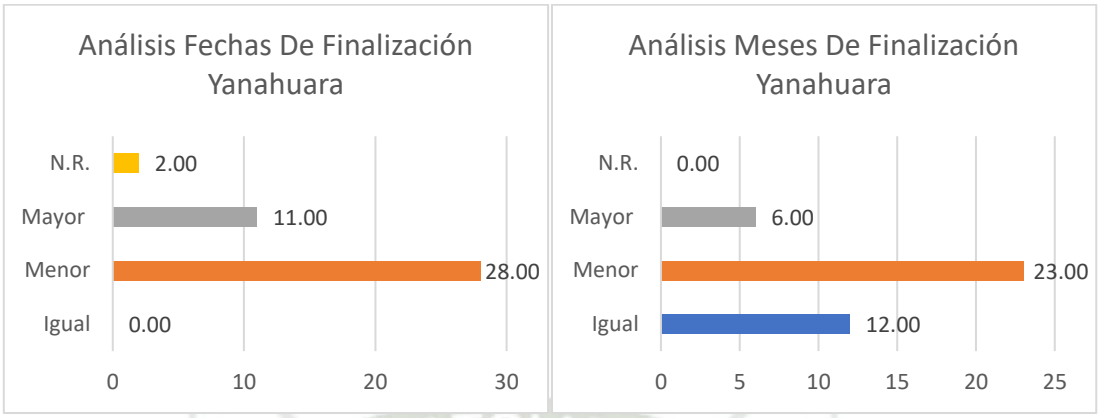
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

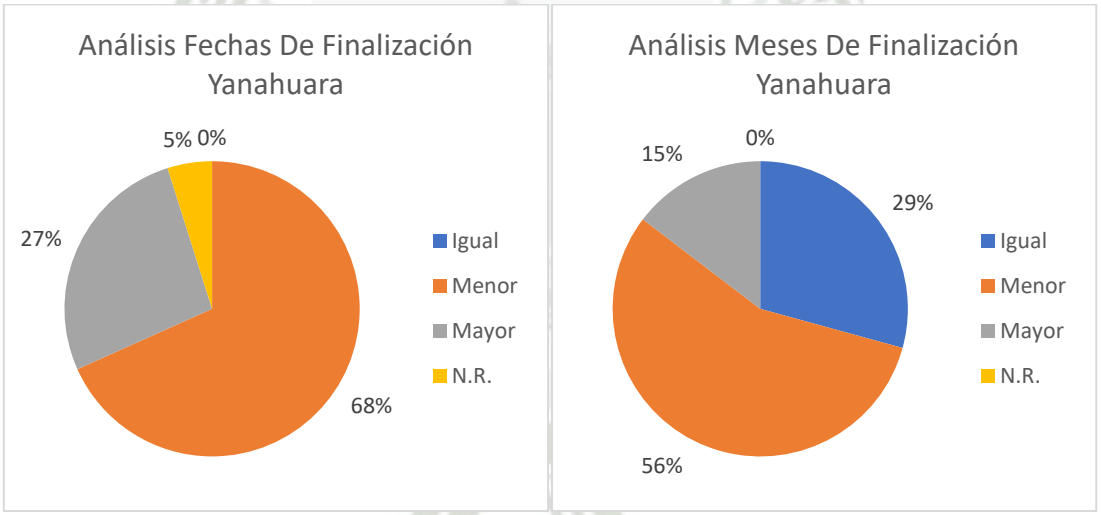
Grafica 53: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 54: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

28. Yarabamba

Tabla 53: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yarabamba

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
YAR 01	13/12/2019	30/04/2022	Mayor	Dic-19	Abr-22	Mayor
YAR 02	13/09/2021	11/09/2021	Menor	Set-21	Set-21	Igual

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

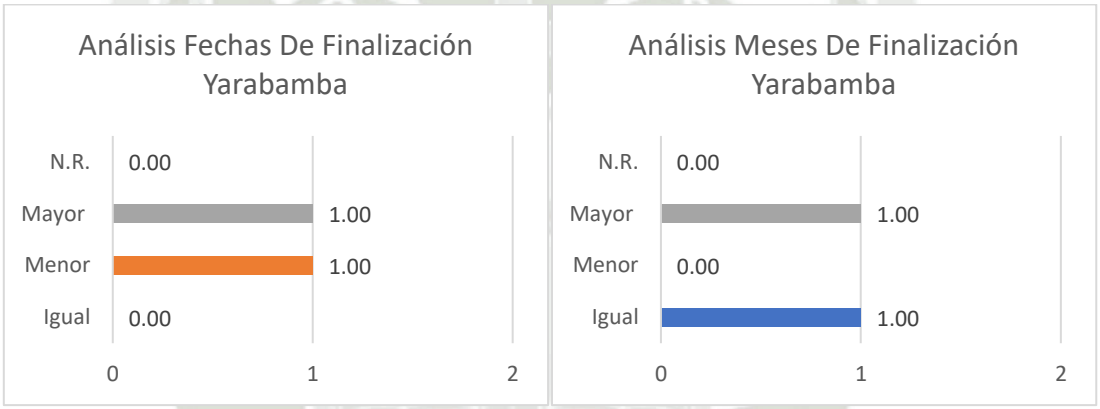
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 54: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yarabamba

Análisis Fechas De Finalización Yarabamba		**Análisis Meses De Finalización Yarabamba**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	1.00
Menor	1.00	Menor	0.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
N.R.	0.00	N.R.	0.00
Total	**2.00**	**Total**	**2.00**

Fuente: Elaboración Propia

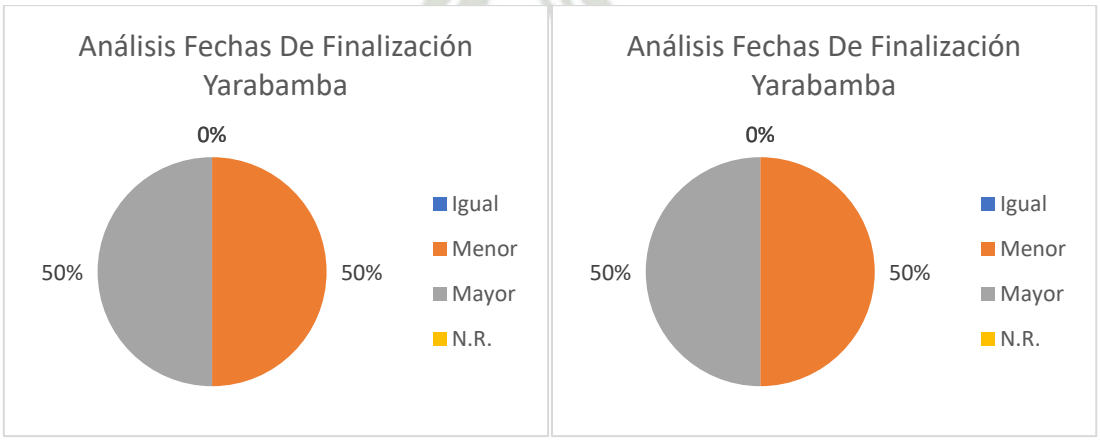
Grafica 55: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 56: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

29. Yura

Tabla 55: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yura

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
YUR 01	9/12/2020	5/02/2021	Mayor	Dic-20	Feb-21	Mayor
YUR 02	3/11/2021	13/11/2021	Mayor	Nov-21	Nov-21	Igual
YUR 03	17/07/2021	14/08/2021	Mayor	Jul-21	Ago-21	Mayor
YUR 04	15/04/2022	30/07/2022	Mayor	Abr-22	Jul-22	Mayor
YUR 05	17/02/2022	13/04/2022	Mayor	Feb-22	Abr-22	Mayor
YUR 06	24/05/2022	28/07/2022	Mayor	May-22	Jul-22	Mayor
YUR 07	15/12/2022	21/12/2022	Mayor	Dic-22	Dic-22	Igual

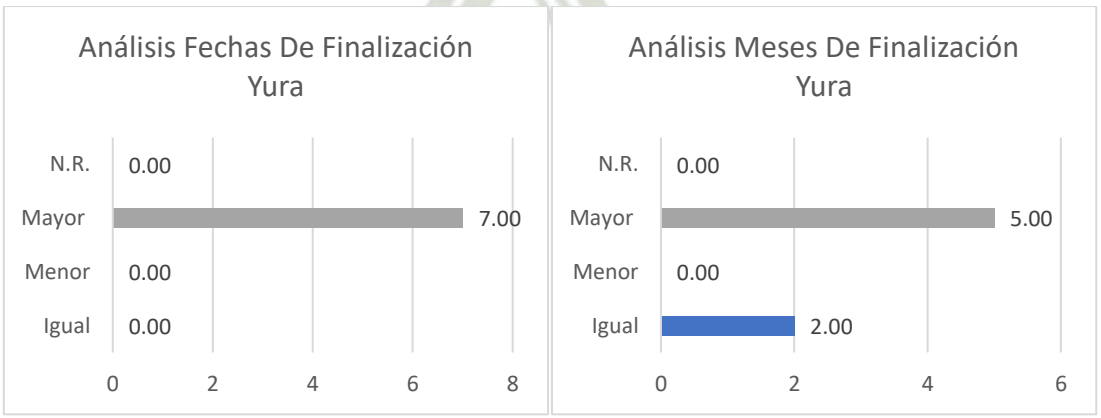
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 56: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución M.D. Yura

Análisis Fechas De Finalización Yura		**Análisis Meses De Finalización Yura**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	**0.00**	**Igual**	**2.00**
Menor	**0.00**	**Menor**	**0.00**
Mayor	**7.00**	**Mayor**	**5.00**
N.R.	**0.00**	**N.R.**	**0.00**
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 57: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Yura



(a) (b)

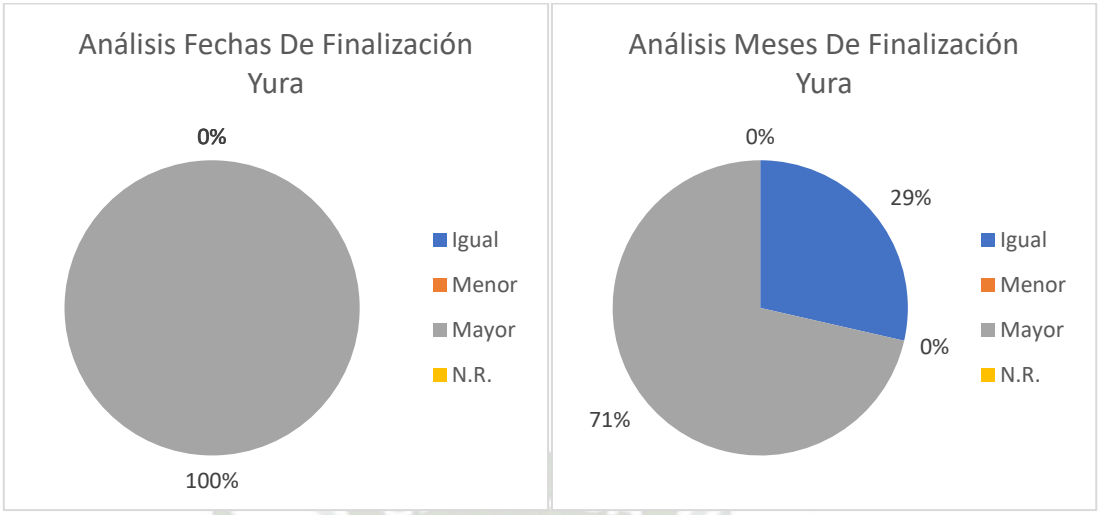
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 58: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 57: Global del análisis Comparativo Plazos de Ejecución Gobierno Regional Arequipa

Cod	Fecha Finalización Programada	Fecha Finalización Real	Análisis Fecha de Termino	Mes de Finalización Programada	Ultimo Mes de Avance Registrado	Análisis Mes de Termino
GRA 01	9/10/2019	-	N.R.	Oct-19	May-21	Mayor
GRA 02	11/12/2019	-	N.R.	Dic-19	May-24	Mayor
GRA 03	18/03/2020	-	N.R.	Mar-20	Ene-24	Mayor
GRA 04	5/11/2020	-	N.R.	Nov-20	Jun-23	Mayor
GRA 05	13/11/2019	-	N.R.	Nov-19	Oct-19	Menor
GRA 06	22/07/2020	28/02/2022	Mayor	Jul-20	Feb-22	Mayor
GRA 07	10/03/2020	-	N.R.	Mar-20	Jul-21	Mayor
GRA 08	15/09/2020	-	N.R.	Set-20	Dic-22	Mayor
GRA 09	31/12/2019	-	N.R.	Dic-19	May-24	Mayor
GRA 10	10/10/2020	-	N.R.	Oct-20	Jun-20	Menor
GRA 11	15/11/2020	-	N.R.	Nov-20	Abr-23	Mayor
GRA 12	18/05/2020	-	N.R.	May-20	Jul-22	Mayor
GRA 13	6/05/2020	-	N.R.	May-20	Oct-22	Mayor
GRA 14	24/12/2020	-	N.R.	Dic-20	Nov-22	Mayor
GRA 15	22/06/2021	-	N.R.	Jun-21	May-23	Mayor
GRA 16	16/03/2021	28/02/2022	Mayor	Mar-21	Feb-22	Mayor
GRA 17	6/09/2020	-	N.R.	Set-20	May-24	Mayor
GRA 18	12/07/2020	-	N.R.	Jul-20	Set-23	Mayor
GRA 19	6/02/2022	-	N.R.	Feb-22	May-24	Mayor
GRA 20	8/06/2022	-	N.R.	Jun-22	Nov-23	Mayor
GRA 21	14/11/2021	-	N.R.	Nov-21	Ene-24	Mayor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

GRA 22	17/02/2022	-	N.R.	Feb-22	May-24	Mayor
GRA 23	5/04/2022	-	N.R.	Abr-22	May-24	Mayor
GRA 24	1/10/2022	-	N.R.	Oct-22	May-24	Mayor
GRA 25	19/03/2023	-	N.R.	Mar-23	May-24	Mayor
GRA 26	19/03/2023	-	N.R.	Mar-23	May-24	Mayor
GRA 27	13/12/2022	-	N.R.	Dic-22	May-24	Mayor

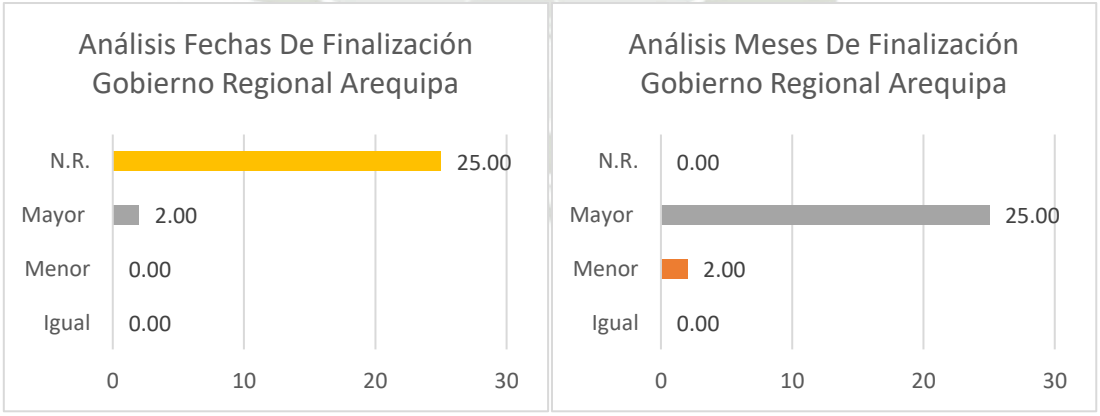
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 58: Compilado del análisis Comparativo Plazos de Ejecución Gobierno Regional de Arequipa

Análisis Fechas De Finalización Gobierno Regional Arequipa		**Análisis Meses De Finalización Gobierno Regional Arequipa**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	2.00
Mayor	2.00	Mayor	25.00
N.R.	25.00	N.R.	0.00
Total	**27.00**	**Total**	**27.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 59: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización Gobierno Regional Arequipa



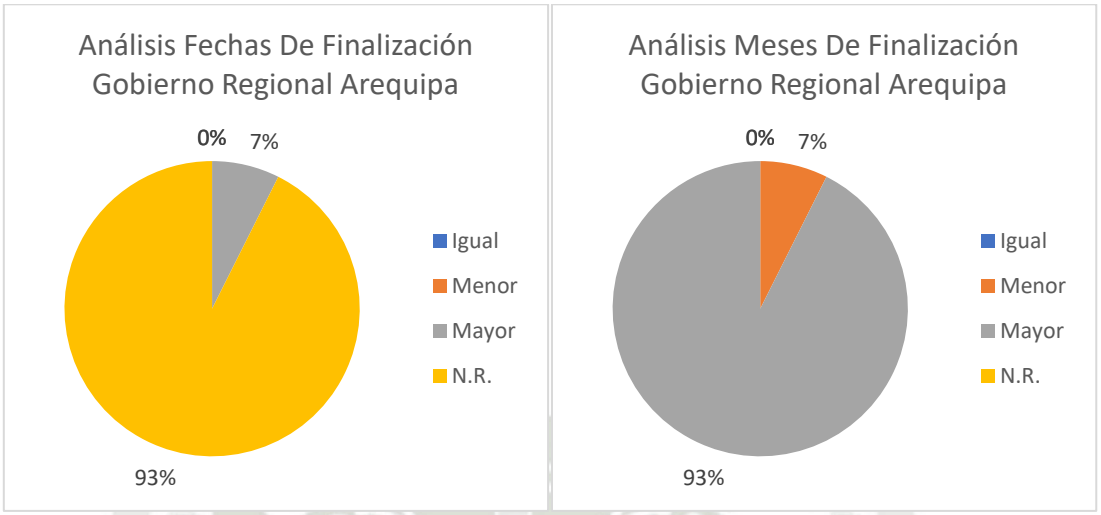
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 60: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización Gobierno Regional Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

4.1.1.1.Discusión de los resultados obtenidos:

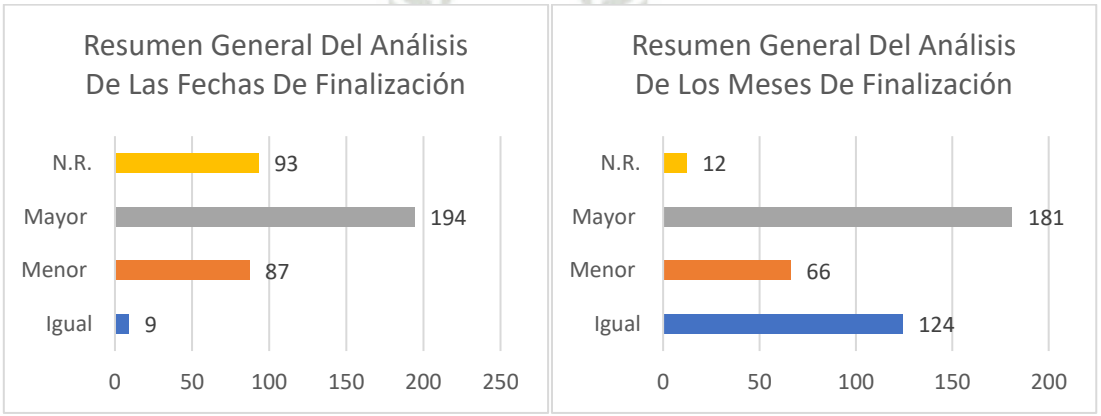
Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa en el periodo de estudio, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 59: Resumen General del análisis Comparativo Plazos de Ejecución

	Resumen General Del Análisis De Las Fechas De Finalización	Resumen General Del Análisis De Los Meses De Finalización
Igual	9	124
Menor	87	66
Mayor	194	181
N.R.	93	12
Total	**383**	**383**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 61: Gráficos Barras de Fechas y Meses de Finalización



(a) (b)

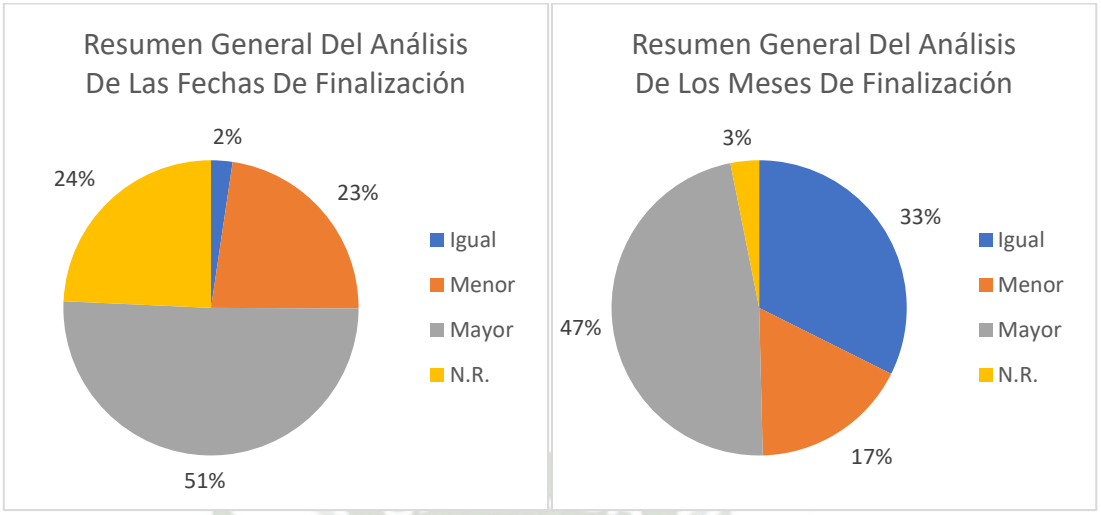
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 62: Gráficos Porcentajes de Fechas y Meses de Finalización



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Del cuadro general presentado, primeramente, debe hacerse mención que se cuenta con un total de 383 obras analizas, y como se aprecia en los resultados obtenidos una característica general es que hay una gran diferencia entre los aquellos datos referentes a la fecha de finalización y los que corresponden a el mes de finalización, por lo que debemos tener en cuenta que esta situación se presenta debido si bien en ambos casos o que se pretende analizar si es que la obra culmino dentro o fuera del plazo establecido cuando se hace una comparativa de fecha esta es en base a fechas exactas es decir comparando el día, mes y año mientras que en el caso de la comparativa de los meses de finalización se compra únicamente el mes y el año para entenderlo mejor presentaremos el siguiente ejemplo:

En caso se tenga una obra con fecha de finalización programada para el 01/08/2024 y realmente culmino el 30/08/2024 podríamos indicar que la obra finalizo fuera de plazo establecido teniendo una demora de 30 días, pero si analizamos únicamente el mes de finalización quedaría de la siguiente manera 08/24 como mes de finalización programado y 08/24 como mes de finalización rea, por lo que podría indicarse que esta obra culmino dentro del plazo establecido.

Si bien ambos datos difieren y el segundo se aleja de la realidad debe hacerse mención que pese a ello es de relevancia realizar y tener en cuenta ambos análisis; debido a que inicialmente al considerar únicamente las fechas de finalización se tenían un total de 93 obras que no contaban con la información registrada referente a la fecha de finalización real, esta información en el cuadro se encuentra en la sección

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

denominada con nomenclatura de “N.R.”, continuando con la explicación debe tenerse en cuenta que al hacer el análisis en base a los meses de finalización considerando el mes de finalización real como el último mes en donde se ve un registro del avance de ejecución de la obra en el portal de Infobras es que se logró reducir a un total 12 obras que no contaban con información registrada que quedaba fuera del análisis, eso significando una variación del 23% al 3% respectivamente, por lo que en base a ello podemos indicar que es una manera de cotejar y tener un mayor alcance de los resultados obtenidos.

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones del análisis realizado en cuanto a los plazos de ejecución de las obras en estudio:

- En cuanto a las obras que se encuentran clasificadas en la nomenclatura denominada “Igual” lo que significa que dentro de esta categoría se encuentran aquellas obras que si cumplieron con finalizar la obra dentro del plazo establecido es decir no se excedieron ni acabaron antes del plazo, cabe mencionarse que esta categoría se encuentra de color azul en los gráficos, si bien se puede visualizar que hay una gran diferencia en cuanto a los valores referentes a la fecha y mes de finalización debemos tener en cuenta los siguiente y es que se puede llegar a indicar que exactamente un total de 09 obras culminaron en la fecha exacta establecida para su finalización y un total de 115 obras si bien terminaron dentro del mes en que se había proyectado finalizarla esto no implica que todas estas hayan cumplido con finalizar en la fecha exacta si no que algunas de estas habrán culminado unos días después o incluso puede que unos días antes de la fecha programada, lo que sí se puede llegar a afirmar es que estas 115 obras no presentaron significativas modificaciones en cuanto al plazo de ejecución de la obra.
- En cuanto a las obras que se encuentran clasificadas en la nomenclatura denominada “Menor” lo cual significa que estas obras culminaron antes de la fecha programada para su finalización lo cual significa que ninguna de estas presento la necesidad de ampliaciones de plazo durante su ejecución, cabe mencionarse que esta categoría se encuentra de color anaranjado en los gráficos, en este caso podemos indicar que exactamente un total de 87 obras efectivamente culminaron antes de la fecha programada para su finalización este valor representando un el 23% del total de obras analizadas.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- El dato de mayor relevancia en este análisis es el que se encuentra clasificado en la nomenclatura denominada “Mayor” lo cual significa que las obras que se encuentran en esta categoría son aquellas que culminaron fuera del plazo establecido es decir aquellas que requirieron dentro de su ejecución alguna ampliación de plazo, cabe mencionarse que esta categoría se encuentra de color plomo en los gráficos, en este caso podemos indicar que exactamente un total de 194 obras es decir el 51% del total de obras analizadas culminaron fuera del plazo establecido para su finalización, esto sin considerar aquella cantidad de obras que se le sumaría a esta cifra de aquellas obras que no registraron mayo información y se encuentran agrupadas dentro de las 115 mencionadas anteriormente.

Finalmente, de este análisis realizado se puede concluir indicando que más del 50% de las obras realizadas bajo esta modalidad culminan fuera del plazo establecido para su finalización, lo cual se traduce en la generación de ampliaciones de plazo para poder lograr su culminación, esto sin considerar que por estas ampliaciones se suelen generar también mayores gastos generales lo que significa un aumento en el presupuesto destinado para la obra.

4.1.2. Análisis de los montos de ejecución

Este segundo análisis realizado tuvo por objetivo el poder establecer cuantas obras han logrado cumplir a cabalidad con los gastos establecidos en el expediente técnico y de la misma manera cuantos han excedido el mismo.

A continuación, se presentarán dos tipos de análisis siendo el primero una comparativa del monto del expediente técnico frente al monto de inversión actualizado y una segunda comparativa del monto viable o aprobado frente al monto de inversión actualizado, cabe mencionarse que todos estos montos fueron obtenidos de la plataforma de invierte.pe.

- Igual:

  El monto de Expediente y/o Costo de Inversión viable aprobado es IGUAL al Monto de inversión actualizado

- Menor:

  El monto de Expediente y/o Costo de Inversión viable aprobado es MENOR al Monto de inversión actualizado

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- Mayor:

  El monto de Expediente y/o Costo de Inversión viable aprobado es MAYOR al Monto de inversión actualizado

- Varias Obras Asociadas:

  La obra analizada se encuentra asociada con el mismo C.U.I a varias obras de la misma índole (obras divididas por tramos con diferentes modalidades de ejecución) por lo que no se pudo obtener información precisa referida únicamente a la obra en cuestión a cerca de los montos viables y actualizados

- N.CUI.:

  La obra analizada no cuenta con C.U.I. por lo que no se pudo obtener información de INVERTE.PE referente a los montos viables y actualizados

01. Alto Selva Alegre

Tabla 60: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Alto Selva Alegre

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión Actualizado	Expediente Técnico / Inversión Actualizado	Costo Inversión Viable Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
ASA 01	71,571.50	82,409.80	Mayor	94,339.39	82,409.80	Menor
ASA 02	291,653.35	291,653.35	Igual	157,103.02	291,653.35	Mayor
ASA 03	115,747.49	115,747.49	Igual	98,329.84	115,747.49	Mayor
ASA 04	2,272,211.54	2,636,300.32	Mayor	1,597,931.39	2,636,300.32	Mayor
ASA 05	1,674,083.38	1,824,082.89	Mayor	1,376,278.26	1,824,082.89	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 61: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Alto Selva Alegre

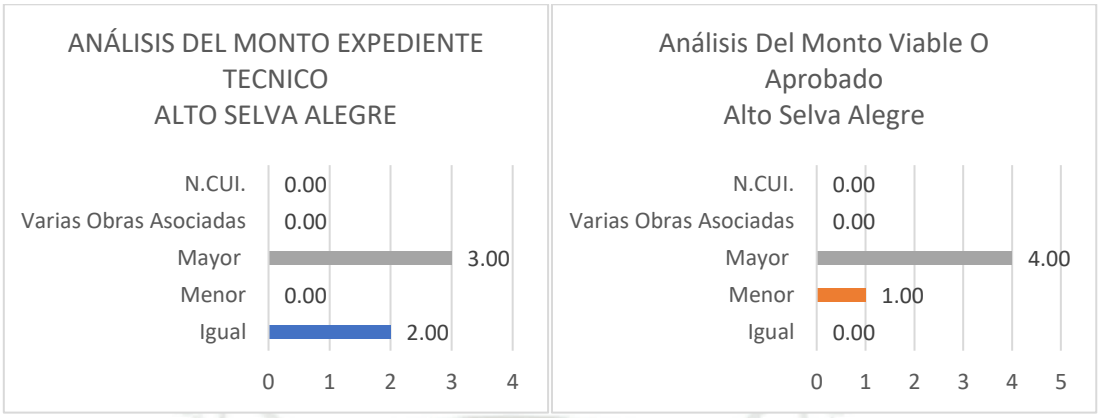
Análisis Del Monto Expediente Técnico Alto Selva Alegre		**Análisis Del Monto Viable O Aprobado Alto Selva Alegre**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	2.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	1.00
Mayor	3.00	Mayor	4.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**5.00**	**Total**	**5.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

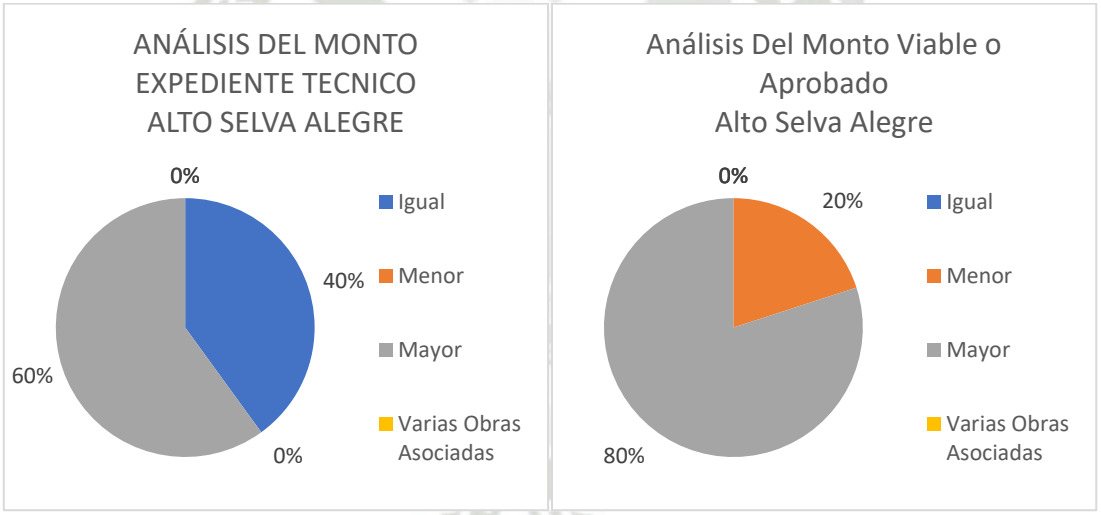
Grafica 63: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 64: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

02. Arequipa

Tabla 62: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.P. Arequipa

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente Técnico / Inversión Actualizado	Costo Inversión Viable Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
AQP 01	1,029,495.05	978,754.54	Menor	992,039.00	978,754.54	Menor
AQP 02	5,335,335.44	10,597,158.59	Varias Obras Asociadas	11,156,902.95	10,597,158.59	Varias Obras Asociadas

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

AQP 03	1,294,512.20	1,248,799.47	Menor	278,764.29	1,248,799.47	Mayor
AQP 04	787,666.66	971,016.10	Mayor	496,551.71	971,016.10	Mayor
AQP 05	756,652.98	1,818,171.43	Mayor	842,740.21	1,818,171.43	Mayor
AQP 06	663,484.92	1,120,909.54	Mayor	307,301.08	1,120,909.54	Mayor
AQP 07	937,036.04	1,235,529.60	Mayor	388,953.31	1,235,529.60	Mayor
AQP 08	2,411,543.86	3,886,886.98	Varias Obras Asociadas	2,299,589.00	3,886,886.98	Varias Obras Asociadas
AQP 09	495,551.95	818,354.32	Mayor	415,400.94	818,354.32	Mayor
AQP 10	1,576,534.40	1,776,845.44	Mayor	5,624,223.14	1,776,845.44	Menor
AQP 11	387,564.11	938,648.08	Mayor	527,299.66	938,648.08	Mayor
AQP 12	16,531,456.78	24,947,794.41	Mayor	9,397,077.18	24,947,794.41	Mayor
AQP 13	9,770,189.34	18,385,518.59	Mayor	5,064,685.99	18,385,518.59	Mayor

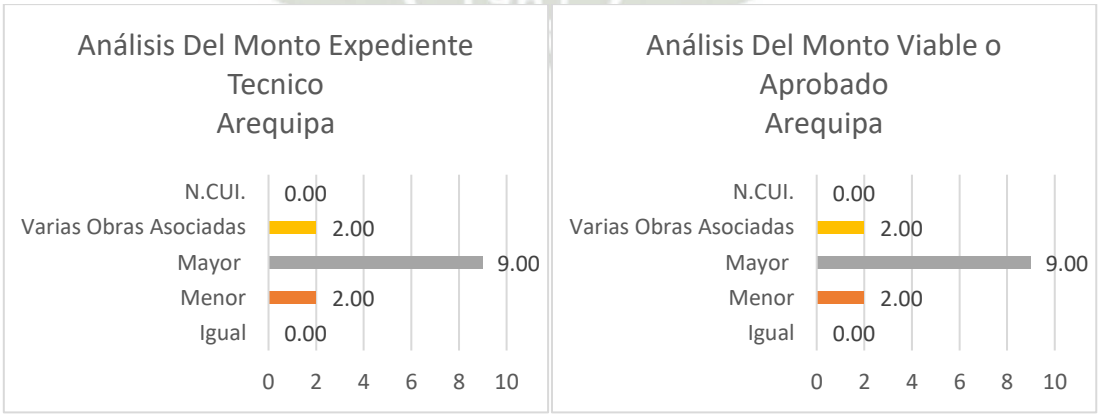
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 63: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.P. Arequipa

Análisis Del Monto Expediente Técnico Arequipa		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Arequipa**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	2.00	Menor	2.00
Mayor	9.00	Mayor	9.00
Varias Obras Asociadas	2.00	Varias Obras Asociadas	2.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**13.00**	**Total**	**13.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 65: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Arequipa



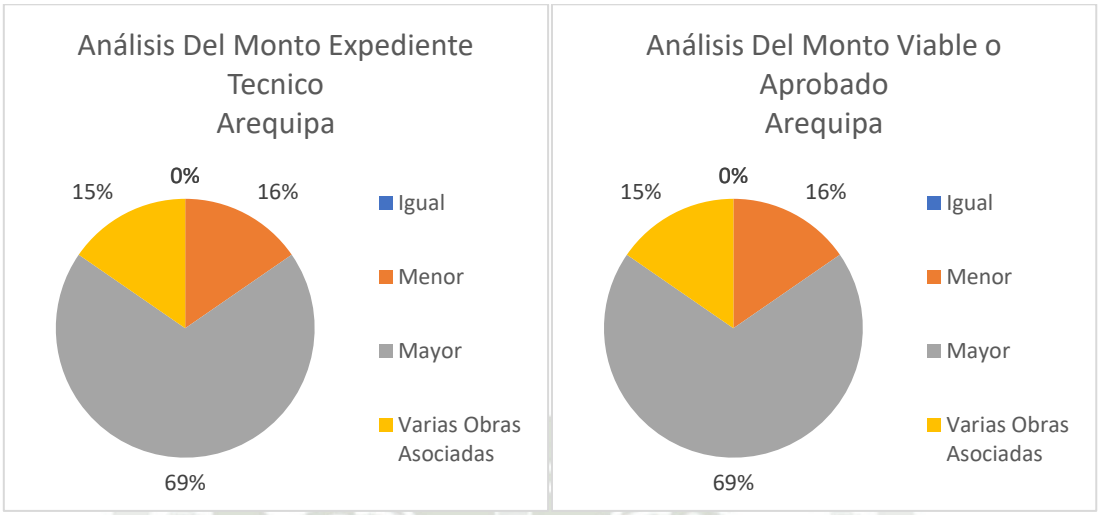
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 66: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

03. Cayma

Tabla 64: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cayma

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo Inversión Viable Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
CAY 01	773,865.41	9,029,151.47	Varias Obras Asociadas	866,152.00	9,029,151.47	Varias Obras Asociadas
CAY 02	264,775.07	308,968.37	Mayor	196,124.85	308,968.37	Mayor
CAY 03	261,402.08	282,402.08	Mayor	232,673.43	282,402.08	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 65: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cayma

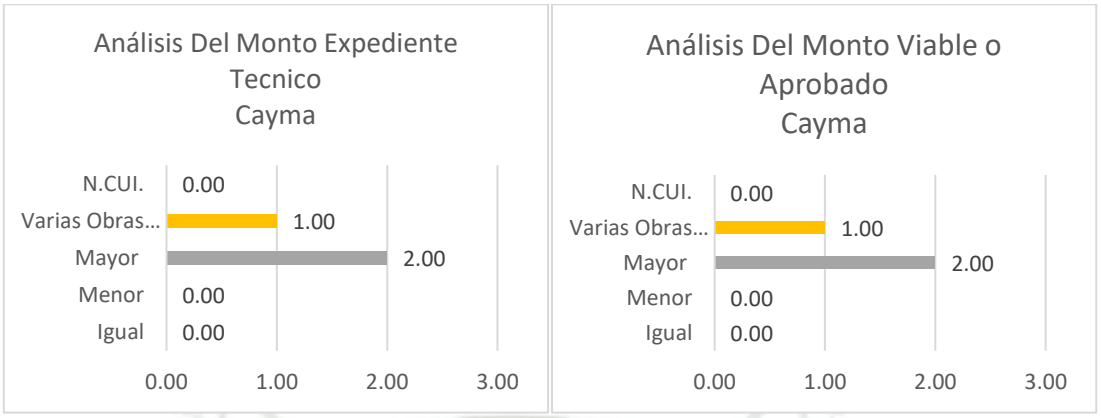
Análisis Del Monto Expediente técnico Cayma		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Cayma**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	2.00	Mayor	2.00
Varias Obras Asociadas	1.00	Varias Obras Asociadas	1.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**3.00**	**Total**	**3.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

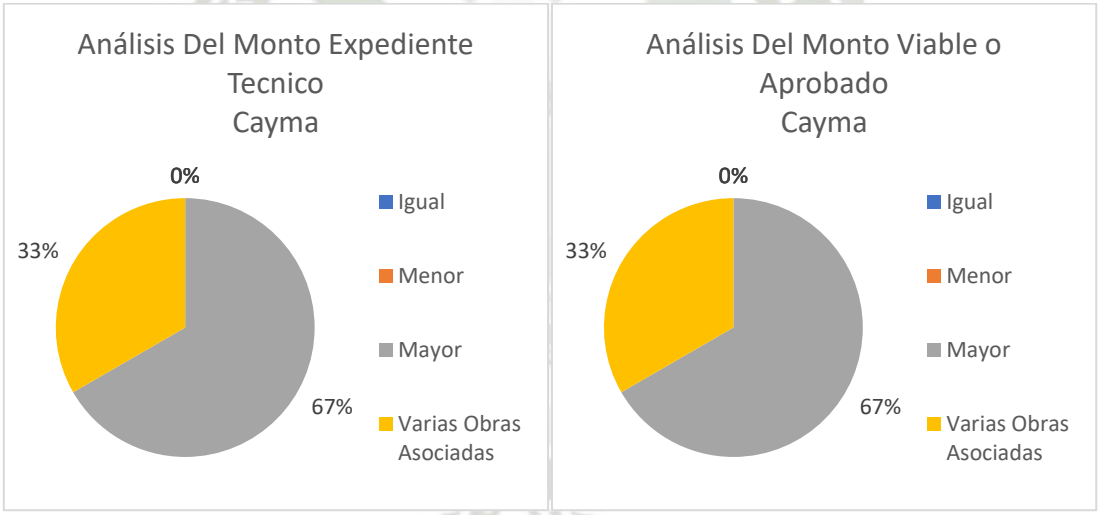
Grafica 67: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Alto Selva Cayma



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 68: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Cayma



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

04. Cerro Colorado

Tabla 66: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cerro Colorado

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
CCO 01	201,547.96	223,295.98	Mayor	213,528.52	223,295.98	Mayor
CCO 02	2,058,927.37	4,806,970.32	Varias Obras Asociadas	3,636,487.00	4,806,970.32	Varias Obras Asociadas

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CCO 03	362,215.38	522,852.57	Mayor	336,402.48	522,852.57	Mayor
CCO 04	299,393.57	414,087.18	Mayor	201,981.76	414,087.18	Mayor
CCO 05	104,111.25	145,229.56	Mayor	83,824.84	145,229.56	Mayor
CCO 06	121,315.64	160,629.81	Mayor	58,037.44	160,629.81	Mayor
CCO 07	746,583.68	797,212.98	Mayor	636,112.65	797,212.98	Mayor
CCO 08	202,397.47	542,531.72	Mayor	183,522.68	542,531.72	Mayor
CCO 09	890,924.23	1,410,878.28	Mayor	954,304.76	1,410,878.28	Mayor
CCO 10	528,281.32	575,453.72	Mayor	602,131.41	575,453.72	Menor
CCO 11	428,392.62	502,893.54	Mayor	386,081.57	502,893.54	Mayor

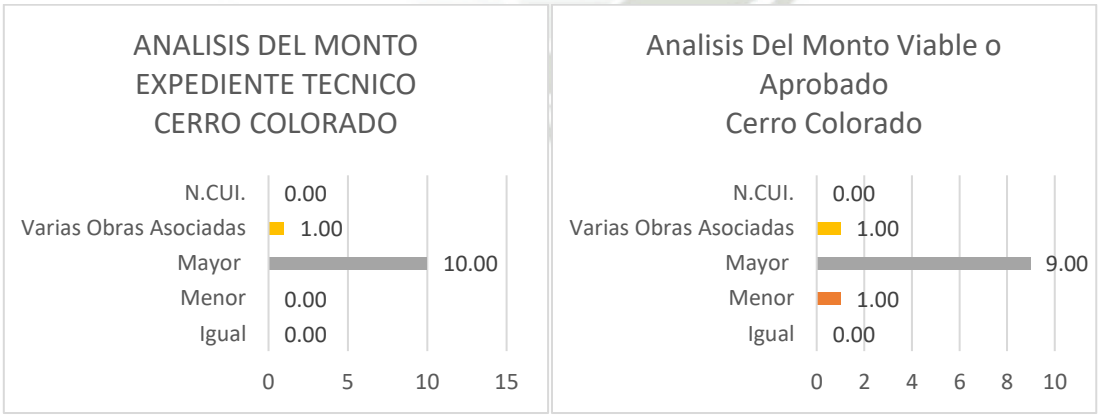
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 67: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Cerro Colorado

Análisis Del Monto Expediente técnico Cerro Colorado		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Cerro Colorado**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	1.00
Mayor	10.00	Mayor	9.00
Varias Obras Asociadas	1.00	Varias Obras Asociadas	1.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**11.00**	**Total**	**11.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 69: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Cerro Colorado



(a) (b)

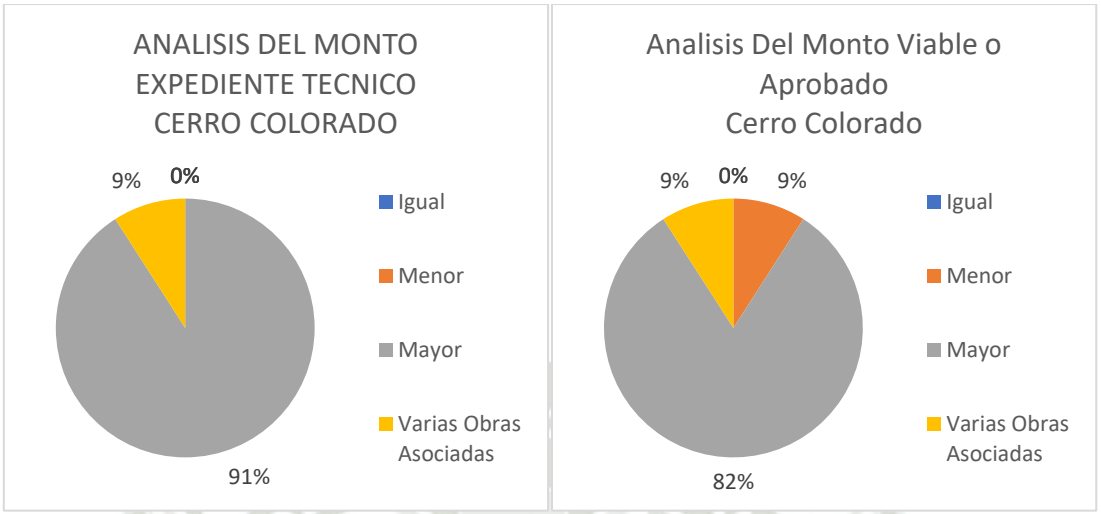
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 70: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

05. Characato

Tabla 68: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Characato

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente Técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
CHA 01	710,631.47	777,404.63	Mayor	709,174.65	777,404.63	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 69: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Characato

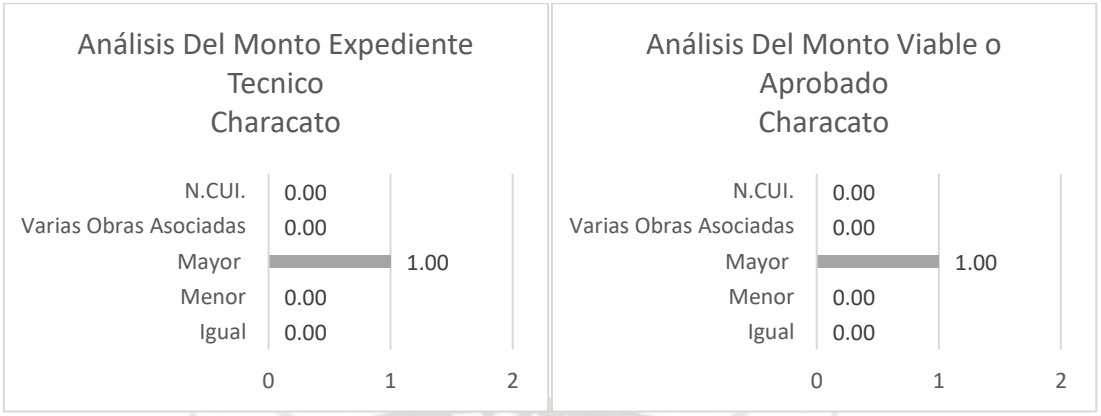
Análisis Del Monto Expediente técnico Characato		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Characato**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**1.00**	**Total**	**1.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

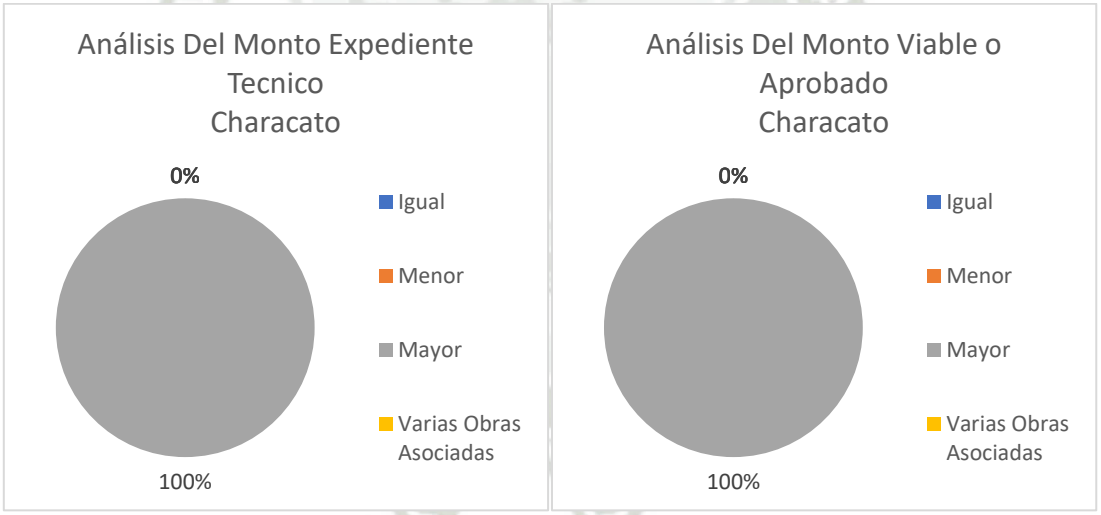
Grafica 71: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 72: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

06. Chiguata

Tabla 70: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Chiguata

N°	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente Técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
CHI 01	351,512.54	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 02	97,410.83	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CHI 03	431,811.33	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 04	285,366.68	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 05	373,766.88	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 06	43,659.05	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 07	68,562.05	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 08	107,668.21	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 09	315,805.17	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 10	105,658.24	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 11	148,968.51	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
CHI 12	252,258.02	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

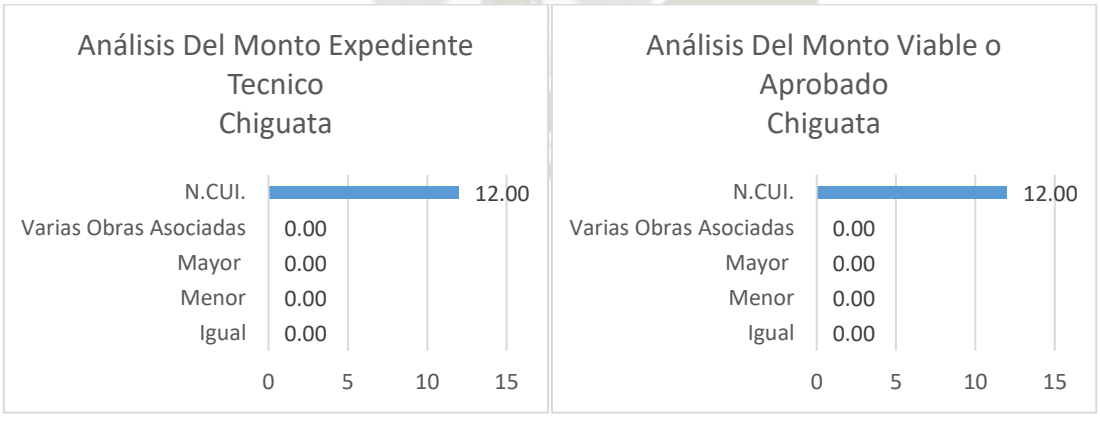
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 71: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Chiguata

Análisis Del Monto Expediente técnico Chiguata		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Chiguata**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	0.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	12.00	N.CUI.	12.00
Total	**12.00**	**Total**	**12.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 73: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Chiguata



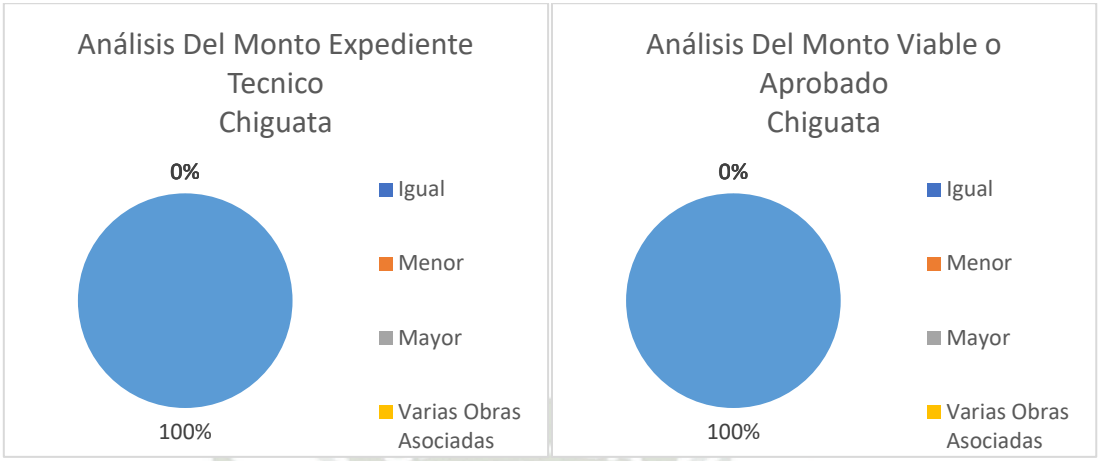
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 74: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Chiguata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

07. Jacobo Hunter

Tabla 72: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Jacobo Hunter

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
JHU 01	281,207.59	295,207.59	Mayor	70,158.98	295,207.59	Mayor
JHU 02	792,468.82	1,112,817.83	Varias Obras Asociadas	965,734.29	1,112,817.83	Varias Obras Asociadas
JHU 03	486,803.00	3,154,510.74	Varias Obras Asociadas	1,067,943.86	3,154,510.74	Varias Obras Asociadas
JHU 04	400,743.54	443,115.54	Mayor	47,000.00	443,115.54	Mayor
JHU 05	314,245.29	4,287,733.83	Varias Obras Asociadas	2,175,830.00	4,287,733.83	Varias Obras Asociadas
JHU 06	939,079.15	3,956,368.12	Varias Obras Asociadas	3,426,667.34	3,956,368.12	Varias Obras Asociadas
JHU 07	577,467.87	1,597,736.74	Varias Obras Asociadas	663,980.35	1,597,736.74	Varias Obras Asociadas
JHU 08	304,949.94	506,445.94	Mayor	288,908.64	506,445.94	Mayor
JHU 09	146,253.49	2,234,669.33	Varias Obras Asociadas	3,252,270.00	2,234,669.33	Varias Obras Asociadas
JHU 10	491,757.01		N.CUI.			N.CUI.
JHU 11	159,144.74	178,988.74	Mayor	159,721.00	178,988.74	Mayor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

JHU 12	301,396.07	2,319,695.86	Varias Obras Asociadas	1,094,554.82	2,319,695.86	Varias Obras Asociadas
JHU 13	782,484.51		N.CUI.			N.CUI.
JHU 14	393,881.19	4,287,733.83	Varias Obras Asociadas	2,175,830.00	4,287,733.83	Varias Obras Asociadas
JHU 15	386,178.90	412,583.90	Mayor	244,370.37	412,583.90	Mayor
JHU 16	36,561.78	36,561.78	Igual	26,130.22	36,561.78	Mayor
JHU 17	375,295.92	480,234.50	Mayor	333,109.76	480,234.50	Mayor
JHU 18	503,817.26	713,437.61	Mayor	460,480.58	713,437.61	Mayor
JHU 19	277,511.18	285,511.18	Mayor	401,583.06	285,511.18	Menor
JHU 20	497,292.64	2,234,669.33	Varias Obras Asociadas	3,252,270.00	2,234,669.33	Varias Obras Asociadas
JHU 21	626,935.32	3,061,761.05	Varias Obras Asociadas	4,920,397.33	3,061,761.05	Varias Obras Asociadas
JHU 22	498,317.71	693,347.81	Mayor	488,226.12	693,347.81	Mayor
JHU 23	412,052.92	889,137.52	Mayor	355,852.84	889,137.52	Mayor

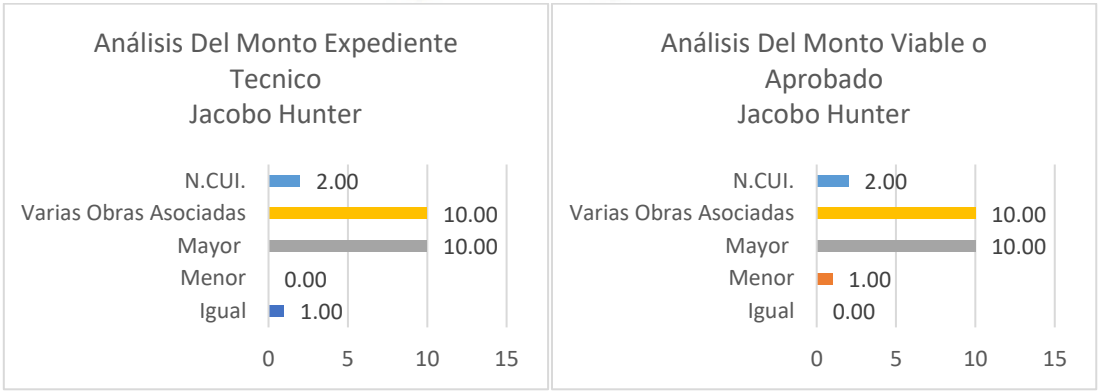
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 73: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Jacobo Hunter

Análisis Del Monto Expediente técnico Jacobo Hunter		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Jacobo Hunter**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	1.00
Mayor	10.00	Mayor	10.00
Varias Obras Asociadas	10.00	Varias Obras Asociadas	10.00
N.CUI.	2.00	N.CUI.	2.00
Total	**23.00**	**Total**	**23.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 75: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Jacobo Hunter



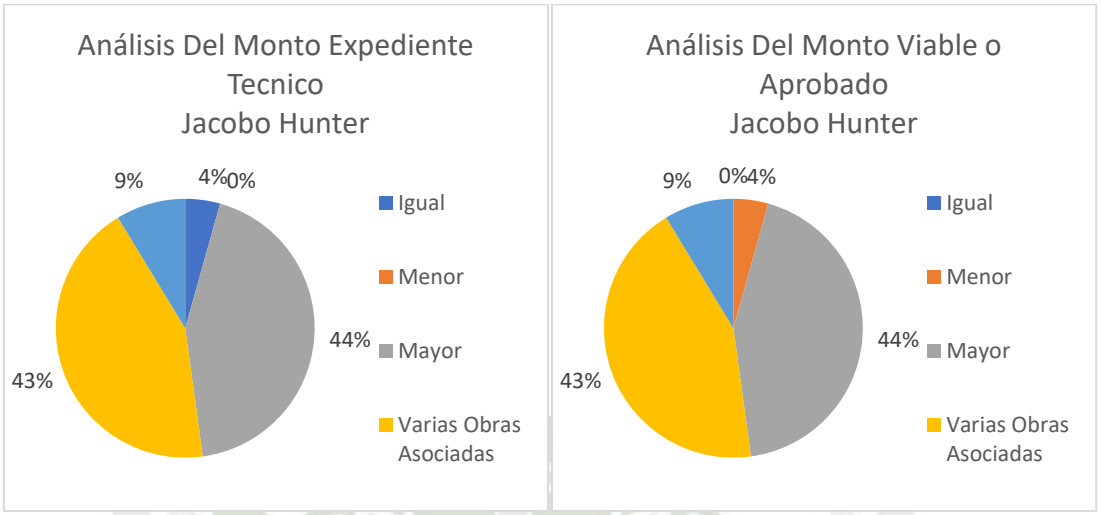
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 76: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 74: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
JBR 01	80,693.58	80,693.58	Igual	80,693.58	80,693.58	Igual
JBR 02	108,575.02	110,609.22	Mayor	108,575.00	110,609.22	Mayor
JBR 03	173,125.65	161,053.04	Menor	159,998.05	161,053.04	Mayor
JBR 04	174,016.30	148,640.10	Menor	159,555.00	148,640.10	Menor
JBR 05	103,464.20	93,037.49	Menor	103,464.20	93,037.49	Menor
JBR 06	116,563.67	103,969.60	Menor	87,379.41	103,969.60	Mayor
JBR 07	203,315.24	157,095.00	Menor	198,882.20	157,095.00	Menor
JBR 08	131,004.18	124,231.17	Menor	139,535.51	124,231.17	Menor
JBR 09	81,563.74	87,362.00	Mayor	95,563.74	87,362.00	Menor
JBR 10	173,116.80	155,139.70	Menor	133,063.98	155,139.70	Mayor
JBR 11	553,193.65	593,881.38	Mayor	143,321.55	593,881.38	Mayor
JBR 12	255,696.12	210,177.86	Menor	257,131.00	210,177.86	Menor
JBR 13	33,446.84	37,531.84	Mayor	44,446.84	37,531.84	Menor
JBR 14	715,079.53	799,589.73	Mayor	656,738.45	799,589.73	Mayor
JBR 15	164,127.48	164,127.48	Igual	179,954.78	164,127.48	Menor
JBR 16	39,501.56	434,618.37	Mayor	465,364.58	434,618.37	Menor
JBR 17	122,827.74	154,510.84	Mayor	138,184.11	154,510.84	Mayor
JBR 18	285,399.68	1,584,084.02	Mayor	1,351,850.00	1,584,084.02	Mayor
JBR 19	169,111.04	180,611.04	Mayor	117,844.62	180,611.04	Mayor
JBR 20	81,429.98	1,285,630.13	Mayor	1,283,091.85	1,285,630.13	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 75: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Análisis Del Monto Expediente técnico José Luis Bustamante Y Rivero		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado José Luis Bustamante Y Rivero**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	2.00	Igual	1.00
Menor	8.00	Menor	9.00
Mayor	10.00	Mayor	10.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**20.00**	**Total**	**20.00**

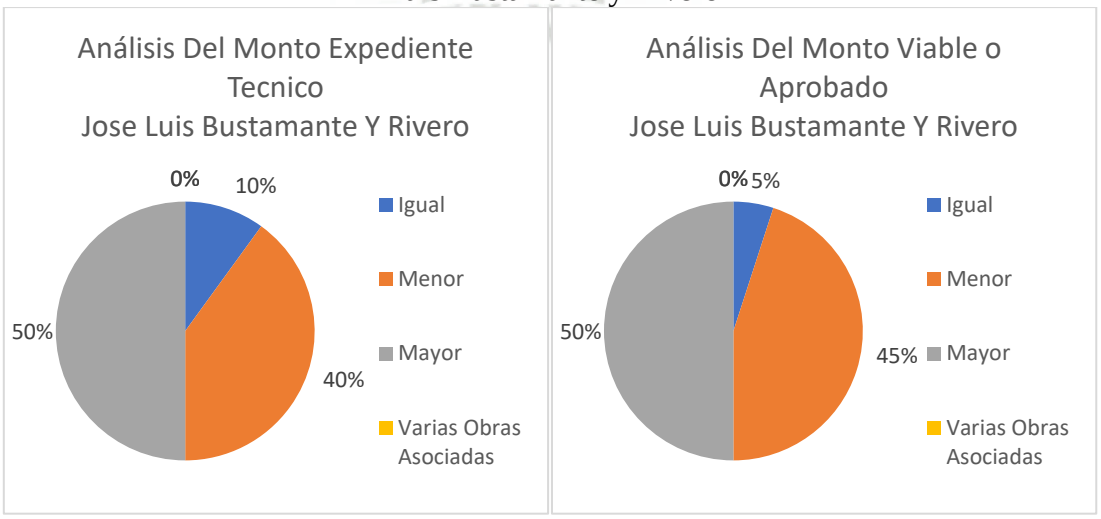
Fuente: Elaboración Propia

Grafica 77: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables José Luis Bustamante y Rivero

(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 78: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

09. La Joya

Tabla 76: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. La Joya

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
JOY 01	379,273.93	379,273.93	Igual	390,015.13	379,273.93	Menor
JOY 02	487,297.54	487,297.54	Igual	361,672.34	487,297.54	Mayor
JOY 03	290,065.11	287,495.00	Menor	300,849.91	287,495.00	Menor
JOY 04	767,443.51	767,443.51	Igual	628,701.15	767,443.51	Mayor
JOY 05	1,136,013.38	1,275,433.21	Mayor	1,237,109.98	1,275,433.21	Mayor
JOY 06	800,727.69	6,961,038.47	Mayor	6,265,346.83	6,961,038.47	Mayor
JOY 07	767,873.53	937,989.34	Mayor	523,666.29	937,989.34	Mayor
JOY 08	293,985.57	318,385.57	Mayor	333,023.62	318,385.57	Menor
JOY 09	1,570,862.71	2,648,377.35	Varias Obras Asociadas	3,099,188.59	2,648,377.35	Varias Obras Asociadas
JOY 10	846,860.92	941,427.08	Mayor	801,123.85	941,427.08	Mayor
JOY 11	925,345.13	1,343,577.00	Mayor	1,000,216.35	1,343,577.00	Mayor
JOY 12	1,081,446.35	10,056,089.00	Varias Obras Asociadas	10,056,089.00	10,056,089.00	Varias Obras Asociadas
JOY 13	667,409.78	4,701,370.49	Varias Obras Asociadas	3,773,995.77	4,701,370.49	Varias Obras Asociadas
JOY 14	697,943.39	1,369,093.32	Varias Obras Asociadas	1,490,862.36	1,369,093.32	Varias Obras Asociadas
JOY 15	958,091.70	2,141,875.81	Mayor	1,831,447.00	2,141,875.81	Mayor
JOY 16	612,225.33	1,056,089.82	Mayor	996,558.34	1,056,089.82	Mayor
JOY 17	890,289.61	1,871,360.01	Varias Obras Asociadas	1,787,048.00	1,871,360.01	Varias Obras Asociadas
JOY 18	400,242.87	1,319,622.11	Varias Obras Asociadas	711,271.09	1,319,622.11	Varias Obras Asociadas
JOY 19	1,895,049.88	1,895,049.88	Igual	1,711,946.00	1,895,049.88	Mayor
JOY 20	757,694.95	757,694.95	Igual	824,232.35	757,694.95	Menor
JOY 21	699,540.53	1,300,635.51	Mayor	3,039,781.45	1,300,635.51	Menor
JOY 22	294,117.56	1,629,044.44	Mayor	1,629,044.44	1,629,044.44	Igual
JOY 23	579,586.63	579,586.63	Igual	666,218.70	579,586.63	Menor
JOY 24	998,837.85	1,871,117.68	Varias Obras Asociadas	3,879,620.00	1,871,117.68	Varias Obras Asociadas
JOY 25	471,462.02	1,024,314.35	Mayor	1,436,673.89	1,024,314.35	Menor
JOY 26	539,008.86	1,319,622.11	Varias Obras Asociadas	711,271.09	1,319,622.11	Varias Obras Asociadas

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

JOY 27	958,118.87	1,893,681.51	Mayor	812,126.29	1,893,681.51	Mayor
JOY 28	883,013.14	6,513,843.78	Varias Obras Asociadas	4,652,417.00	6,513,843.78	Varias Obras Asociadas
JOY 29	482,372.46	1,668,257.84	Mayor	1,516,218.00	1,668,257.84	Mayor
JOY 30	1,056,217.20	4,197,410.70	Varias Obras Asociadas	3,456,575.00	4,197,410.70	Varias Obras Asociadas
JOY 31	761,771.26	1,873,193.48	Varias Obras Asociadas	2,010,108.92	1,873,193.48	Varias Obras Asociadas
JOY 32	266,869.69	1,621,162.67	Mayor	1,413,133.00	1,621,162.67	Mayor
JOY 33	1,123,931.81	1,850,682.73	Mayor	2,449,193.09	1,850,682.73	Menor
JOY 34	219,123.44	219,123.44	Igual	243,711.08	219,123.44	Menor
JOY 35	964,640.15	964,640.15	Igual	1,172,452.42	964,640.15	Menor
JOY 36	408,587.38	407,299.41	Menor	408,587.38	407,299.41	Menor
JOY 37	1,374,206.06	1,374,199.00	Menor	1,382,206.06	1,374,199.00	Menor
JOY 38	797,264.91	2,467,195.91	Varias Obras Asociadas	1,851,905.91	2,467,195.91	Varias Obras Asociadas
JOY 39	703,071.79	703,071.79	Igual	529,572.01	703,071.79	Mayor
JOY 40	268,007.01	942,113.19	Varias Obras Asociadas	640,506.48	942,113.19	Varias Obras Asociadas
JOY 41	733,326.04	733,326.04	Igual	733,326.04	733,326.04	Igual
JOY 42	548,153.00	1,993,501.96	Varias Obras Asociadas	1,861,305.54	1,993,501.96	Varias Obras Asociadas
JOY 43	371,597.52	1,357,175.27	Varias Obras Asociadas	1,483,206.09	1,357,175.27	Varias Obras Asociadas
JOY 44	876,197.08	1,873,193.48	Varias Obras Asociadas	2,010,108.92	1,873,193.48	Varias Obras Asociadas
JOY 45	2,652,579.74	4,197,410.70	Varias Obras Asociadas	3,456,575.00	4,197,410.70	Varias Obras Asociadas
JOY 46	292,110.32	942,113.19	Varias Obras Asociadas	640,506.48	942,113.19	Varias Obras Asociadas
JOY 47	167,053.17		N.CUI.			N.CUI.
JOY 48	340,871.33	1,046,534.34	Mayor	534,208.97	1,046,534.34	Mayor
JOY 49	1,231,261.23	1,231,261.23	Igual	1,502,963.88	1,231,261.23	Menor
JOY 50	617,740.57	1,380,754.31	Mayor	1,327,572.82	1,380,754.31	Mayor
JOY 51	580,656.12	677,625.69	Mayor	597,384.31	677,625.69	Mayor
JOY 52	1,790,367.97	1,790,367.97	Varias Obras Asociadas	1,644,684.46	1,790,367.97	Varias Obras Asociadas
JOY 53	891,056.65	3,372,175.52	Mayor	2,985,877.92	3,372,175.52	Mayor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

JOY 54	3,329,611.00	3,506,069.11	Mayor	2,950,552.47	3,506,069.11	Mayor

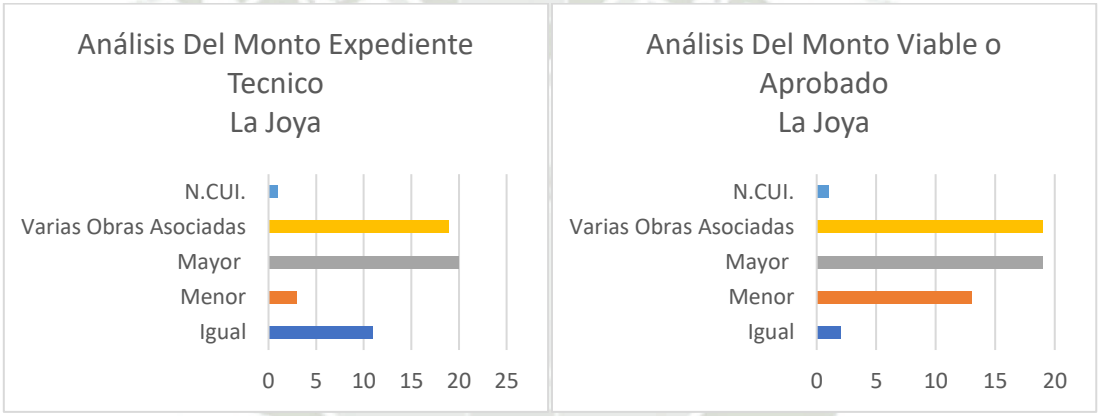
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 77: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. La Joya

Análisis Del Monto Expediente técnico La Joya		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado La Joya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	11.00	Igual	2.00
Menor	3.00	Menor	13.00
Mayor	20.00	Mayor	19.00
Varias Obras Asociadas	19.00	Varias Obras Asociadas	19.00
N.CUI.	1.00	N.CUI.	1.00
Total	**54.00**	**Total**	**54.00**

Fuente: Elaboración Propia

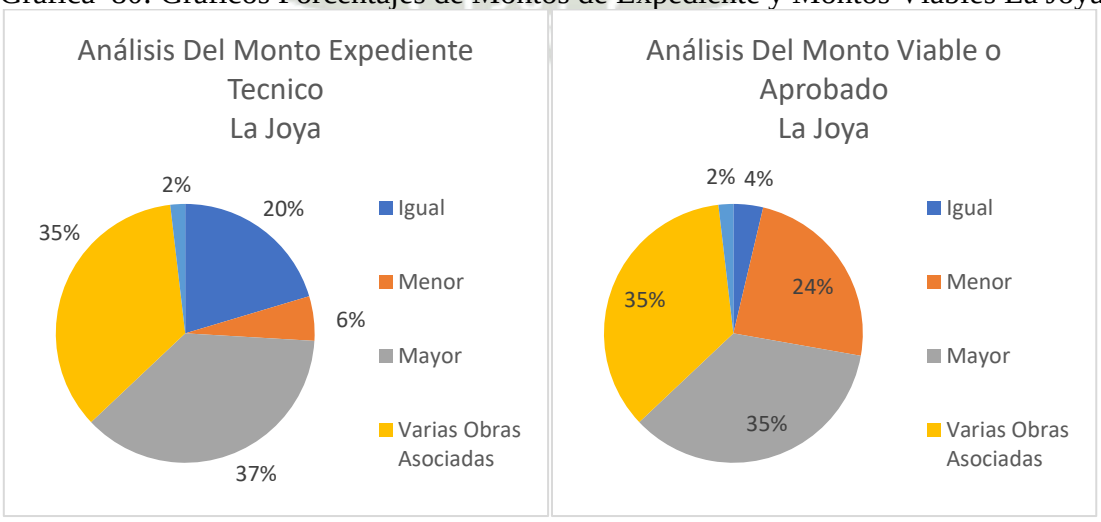
Grafica 79: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 80: Gráficos Porcentajes de Montos de Expediente y Montos Viables La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

10. Mariano Melgar

Tabla 78: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mariano Melgar

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
MME 01	2,484,667.68	6,691,662.36	Varias Obras Asociadas	2,385,608.00	6,691,662.36	Varias Obras Asociadas

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 79: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mariano Melgar

Análisis Del Monto Expediente técnico Mariano Melgar		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Mariano Melgar**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	0.00
Varias Obras Asociadas	1.00	Varias Obras Asociadas	1.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**1.00**	**Total**	**1.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 81: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Mariano Melgar

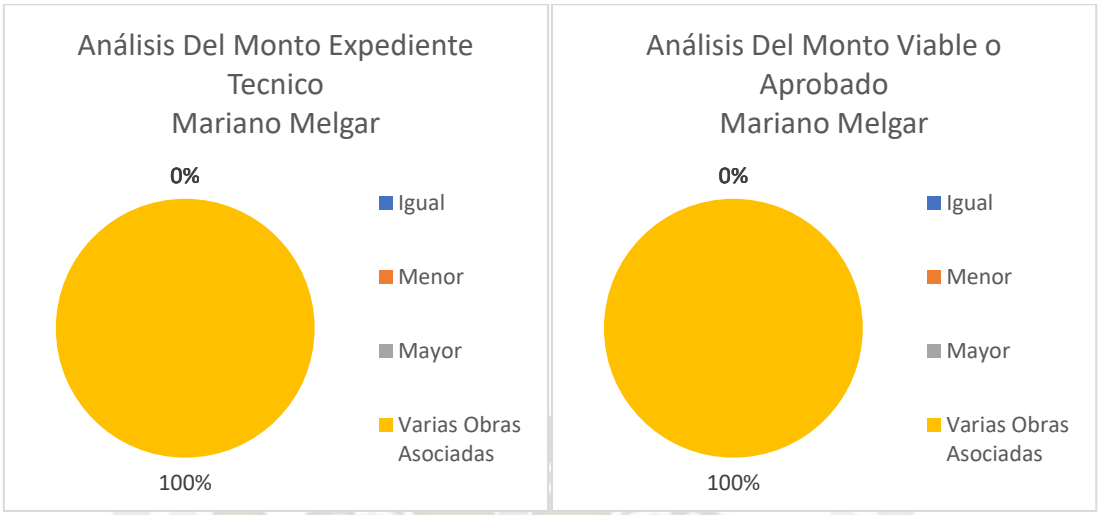
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 82: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Mariano Melgar



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

Tabla 80: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mollebaya

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
MOL 01	277,462.39	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
MOL 02	169,966.86	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
MOL 03	242,944.01	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
MOL 04	285,484.33	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
MOL 05	391,043.57	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
MOL 06	354,699.31	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
MOL 07	517,115.18	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 81: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Mollebaya

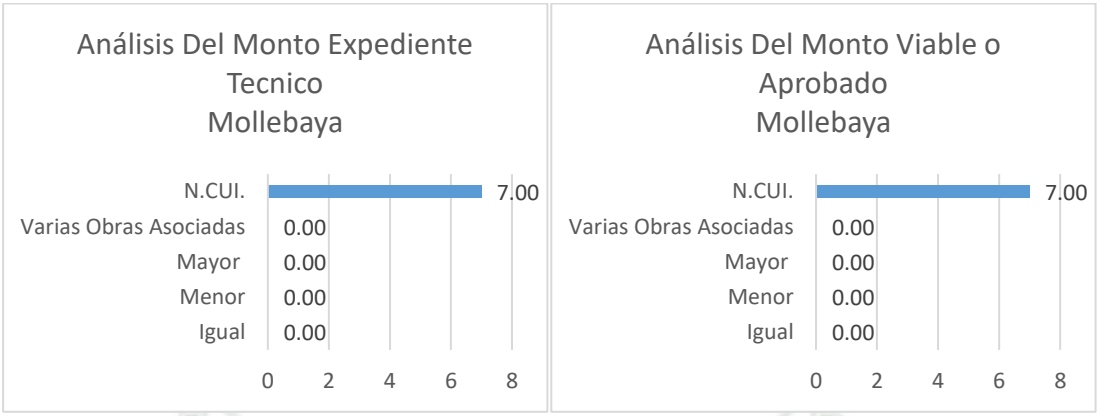
Análisis Del Monto Expediente Técnico Mollebaya		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Mollebaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	0.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	7.00	N.CUI.	7.00
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

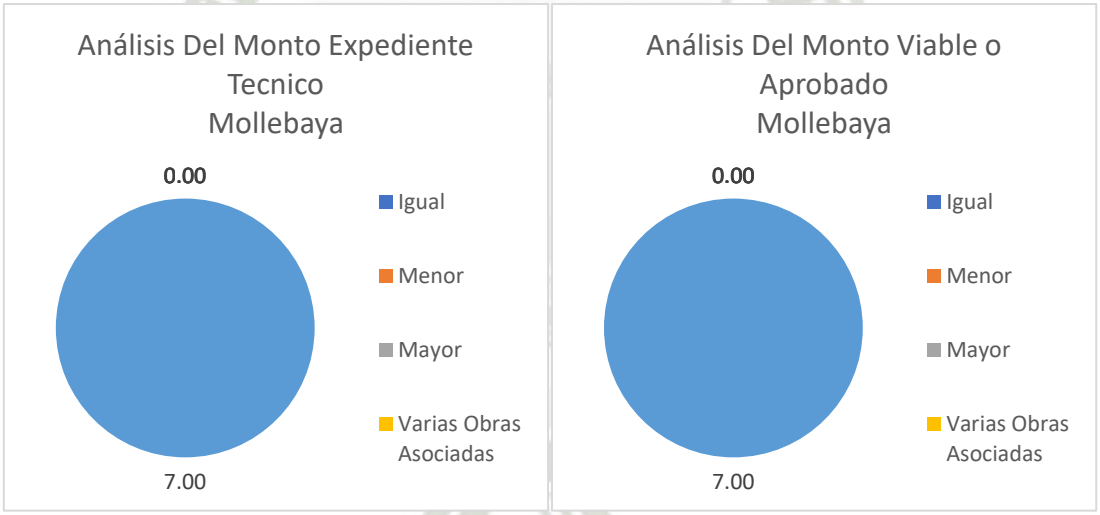
Grafica 83: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Mollebaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 84: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Mollebaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

13. Paucarpata

Tabla 82: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Paucarpata

N°	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente Técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
PAU 01	183,502.16	1,004,137.80	Varias Obras Asociadas	767,409.47	1,004,137.80	Varias Obras Asociadas

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

PAU 02	437,619.62	834,500.78	Mayor	271,042.19	834,500.78	Mayor
PAU 03	433,689.80	541,916.66	Mayor	484,985.77	541,916.66	Mayor
PAU 04	1,381,239.59	1,412,239.59	Mayor	1,286,916.03	1,412,239.59	Mayor
PAU 05	289,009.27	289,009.27	Igual	246,358.87	289,009.27	Mayor
PAU 06	491,928.42		N.CUI.			N.CUI.
PAU 07	344,166.43	452,500.41	Mayor	312,600.14	452,500.41	Mayor
PAU 08	466,968.74	534,451.46	Mayor	408,695.85	534,451.46	Mayor
PAU 09	1,112,024.64	1,112,024.64	Varias Obras Asociadas	381,135.01	1,112,024.64	Varias Obras Asociadas
PAU 10	765,319.59	805,361.99	Mayor	511,415.91	805,361.99	Mayor
PAU 11	892,508.03	979,565.81	Mayor	633,237.06	979,565.81	Mayor
PAU 12	767,551.36	937,906.36	Mayor	430,135.03	937,906.36	Mayor
PAU 13	1,196,622.55	1,196,622.55	Igual	415,094.80	1,196,622.55	Mayor
PAU 14	674,522.02	735,163.33	Mayor	650,922.77	735,163.33	Mayor
PAU 15	866,463.08	866,463.08	Igual	293,719.60	866,463.08	Mayor
PAU 16	250,686.66	250,686.66	Igual	257,135.02	250,686.66	Menor
PAU 17	346,661.04	346,661.04	Igual	222,933.65	346,661.04	Mayor
PAU 18	285,087.62	285,087.62	Igual	203,115.83	285,087.62	Mayor
PAU 19	1,112,024.64	1,112,024.64	Varias Obras Asociadas	381,135.01	1,112,024.64	Varias Obras Asociadas
PAU 20	347,762.05	347,762.05	Igual	268,589.95	347,762.05	Mayor
PAU 21	1,718,575.80	2,884,408.98	Varias Obras Asociadas	1,787,092.55	2,884,408.98	Varias Obras Asociadas
PAU 22	1,421,272.31	5,071,659.69	Varias Obras Asociadas	1,966,952.00	5,071,659.69	Varias Obras Asociadas
PAU 23	491,928.42	491,928.42	Igual	440,225.64	491,928.42	Mayor
PAU 24	631,480.28	631,480.28	Igual	473,815.57	631,480.28	Mayor
PAU 25	851,677.84	851,677.84	Igual	591,830.05	851,677.84	Mayor
PAU 26	1,529,696.70	1,820,207.18	Mayor	1,153,831.06	1,820,207.18	Mayor
PAU 27	209,740.20	283,384.56	Mayor	638,333.71	283,384.56	Menor
PAU 28	1,684,227.79	1,722,297.97	Mayor	843,549.72	1,722,297.97	Mayor
PAU 29	369,262.23	2,994,334.24	Varias Obras Asociadas	1,565,284.00	2,994,334.24	Varias Obras Asociadas
PAU 30	2,118,584.75	4,993,403.66	Varias Obras Asociadas	1,724,984.00	4,993,403.66	Varias Obras Asociadas

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

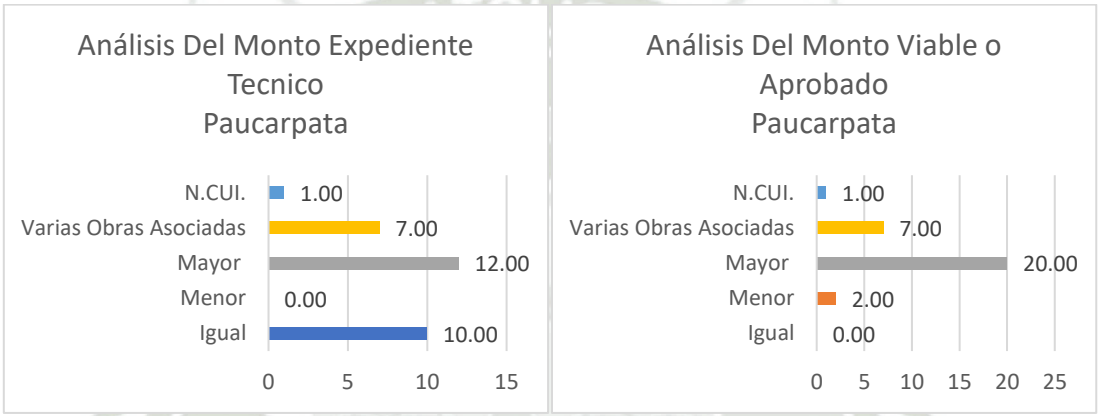
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 83: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Paucarpata

Análisis Del Monto Expediente técnico Paucarpata		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Paucarpata**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	10.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	2.00
Mayor	12.00	Mayor	20.00
Varias Obras Asociadas	7.00	Varias Obras Asociadas	7.00
N.CUI.	1.00	N.CUI.	1.00
Total	**30.00**	**Total**	**30.00**

Fuente: Elaboración Propia

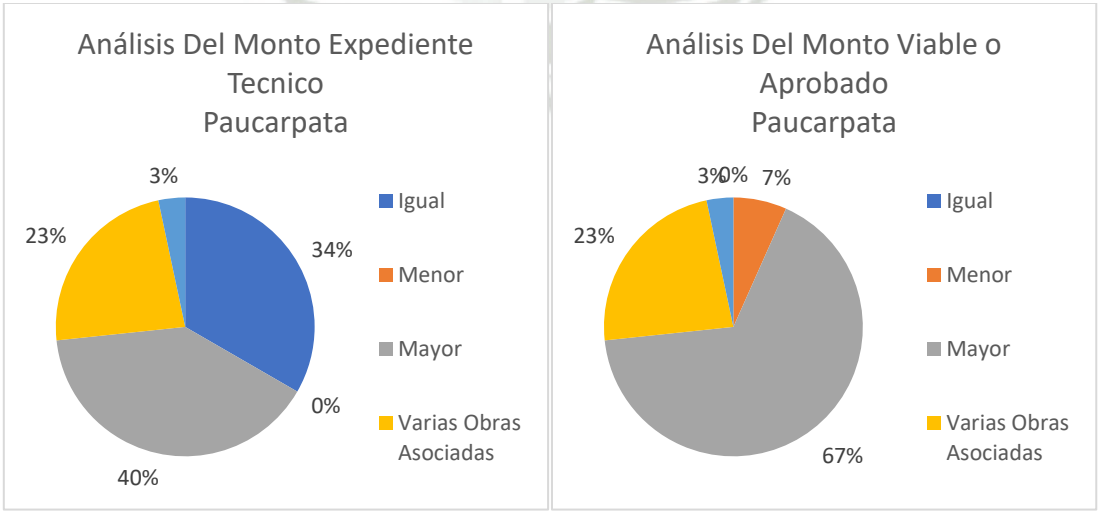
Grafica 85: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 86: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

14. Pocsi

Tabla 84: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Pocsi

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
POC 01	270,817.30	270,817.30	Igual	243,089.93	270,817.30	Mayor
POC 02	289,049.47	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
POC 03	325,566.68	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
POC 04	452,905.00	452,905.14	Mayor	482,717.35	452,905.14	Menor

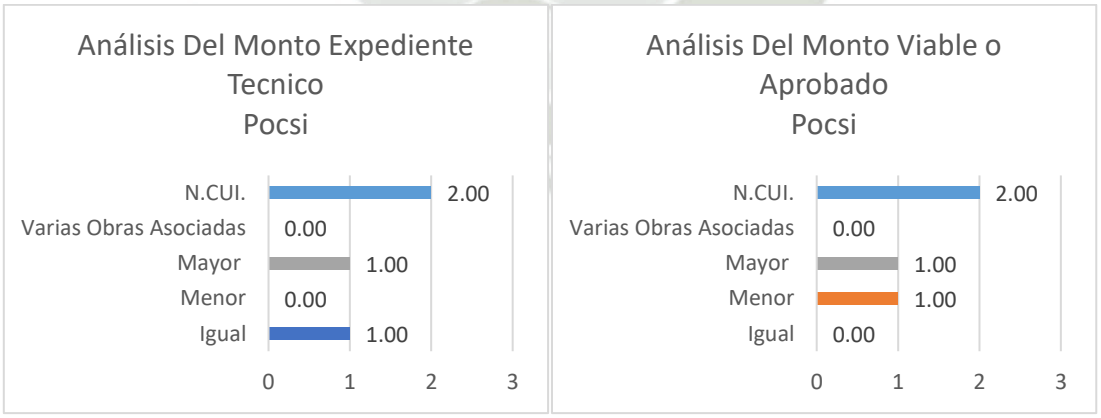
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 85: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Pocsi

Análisis Del Monto Expediente técnico Pocsi		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Pocsi**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	1.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	2.00	N.CUI.	2.00
Total	**4.00**	**Total**	**4.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 87: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Pocsi



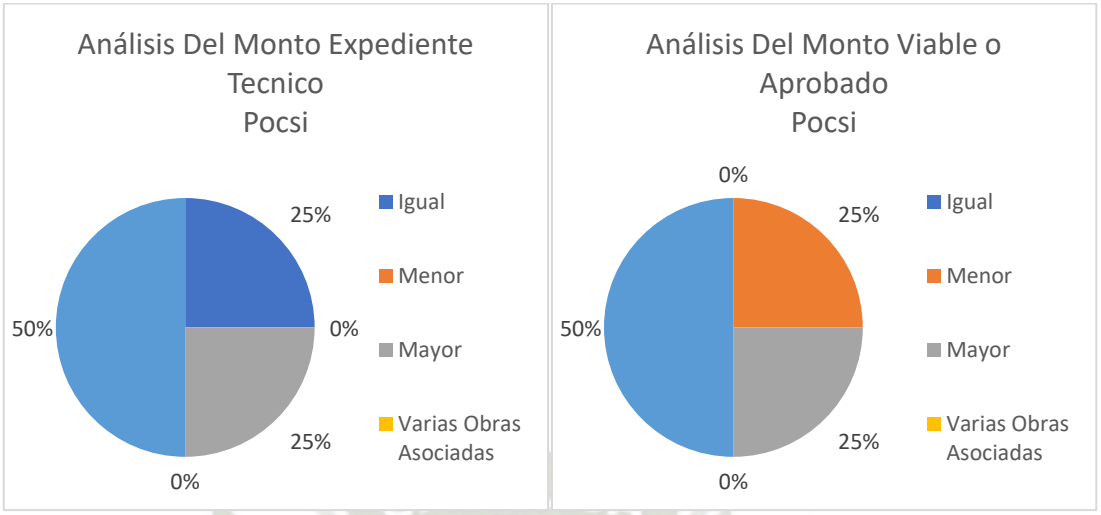
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 88: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

15. Polobaya

Tabla 86: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Polobaya

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
POL 01	210,112.00	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
POL 02	220,000.00	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
POL 03	318,222.47	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
POL 04	1,397,388.10	1,397,388.10	Igual	1,112,098.00	1,397,388.10	Mayor
POL 05	301,136.30	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
POL 06	156,003.27	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
POL 07	299,832.99	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 87: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Polobaya

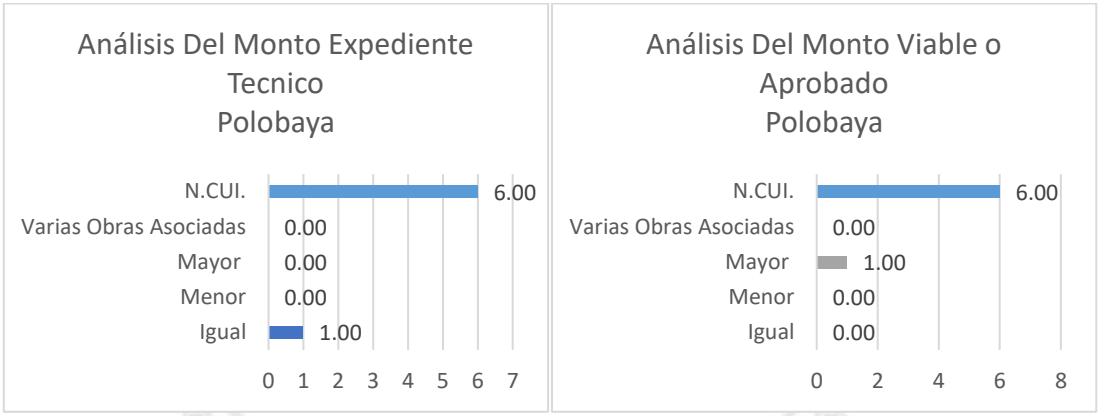
Análisis Del Monto Expediente técnico Polobaya		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Polobaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	1.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	1.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	6.00	N.CUI.	6.00
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

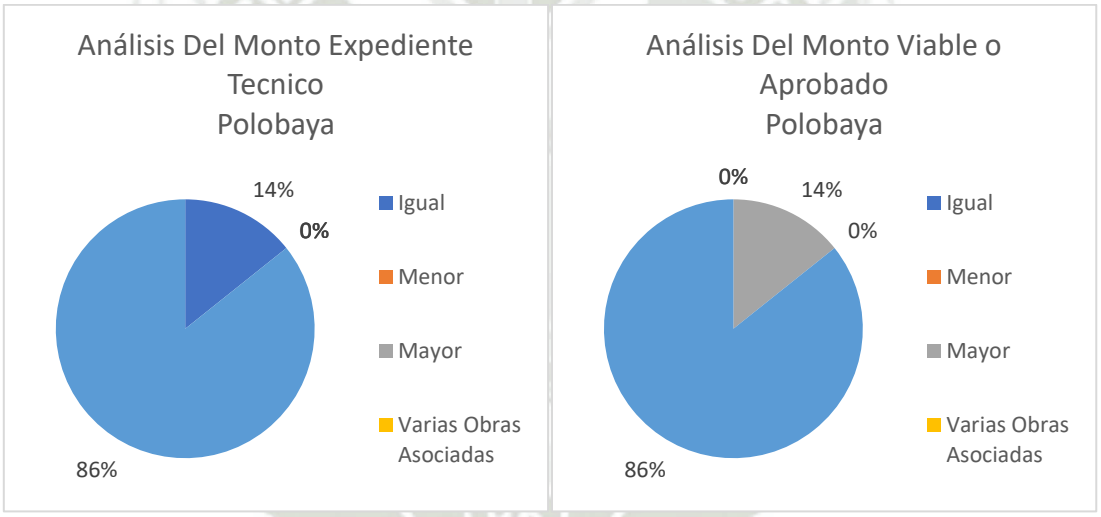
Grafica 89: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 90: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

16. Quequeña

Tabla 88: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Quequeña

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
QUE 01	401,450.45	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
QUE 02	804,812.63	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

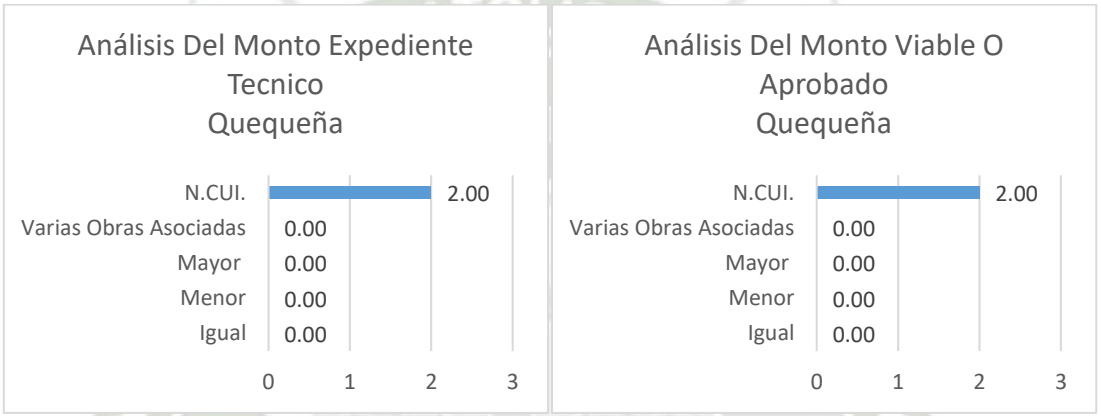
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 89: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Quequeña

Análisis Del Monto Expediente técnico Quequeña		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Quequeña**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	0.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	2.00	N.CUI.	2.00
Total	**2.00**	**Total**	**2.00**

Fuente: Elaboración Propia

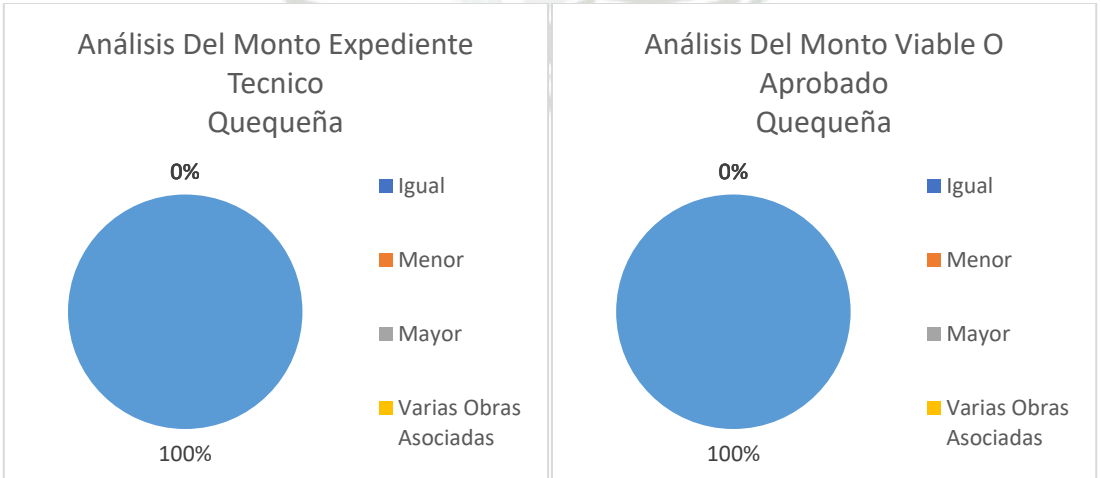
Grafica 91: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Quequeña



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 92: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Quequeña



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

17. Sabandia

Tabla 90: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Sabandia

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
SAB 01	242,724.70	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SAB 02	388,216.20	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SAB 03	135,958.26	1,536,529.35	Mayor	992,404.43	1,536,529.35	Mayor
SAB 04	103,028.47	2,577,793.55	Varias Obras Asociadas	1,700,384.00	2,577,793.55	Varias Obras Asociadas

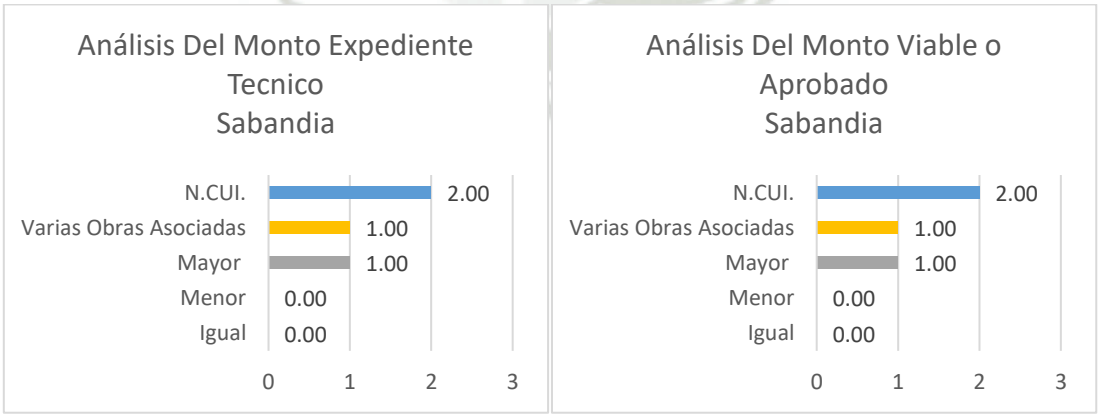
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 91: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Sabandia

Análisis Del Monto Expediente técnico Sabandia		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Sabandia**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
Varias Obras Asociadas	1.00	Varias Obras Asociadas	1.00
N.CUI.	2.00	N.CUI.	2.00
Total	**4.00**	**Total**	**4.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 93: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Sabandia



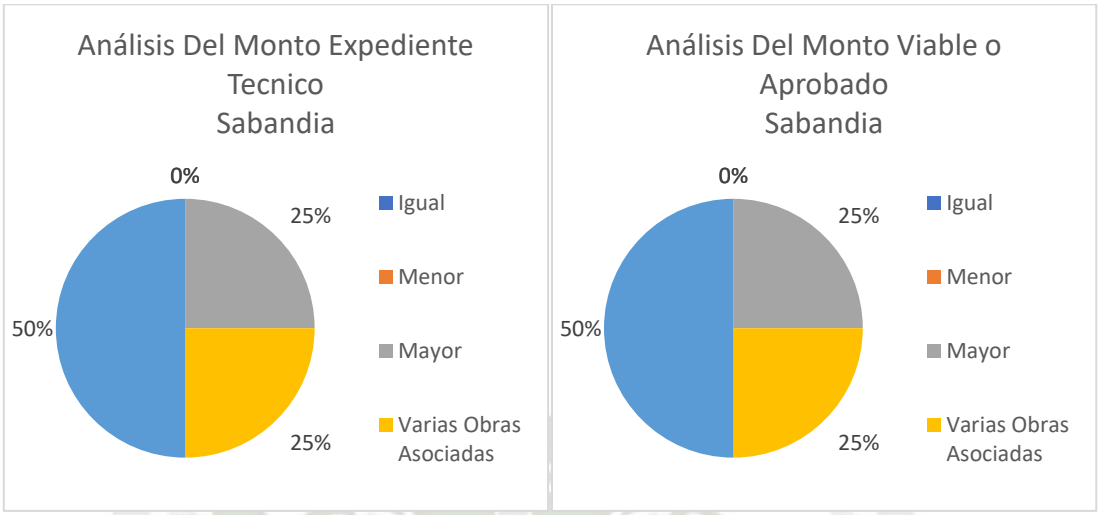
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 94: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Sabandia



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa

19. San Juan de Siguas

Tabla 92: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Siguas

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
SJS 01	185,026.39	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 93: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Siguas

Análisis Del Monto Expediente técnico San Juan De Siguas		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado San Juan De Siguas**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	0.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	1.00	N.CUI.	1.00
Total	**1.00**	**Total**	**1.00**

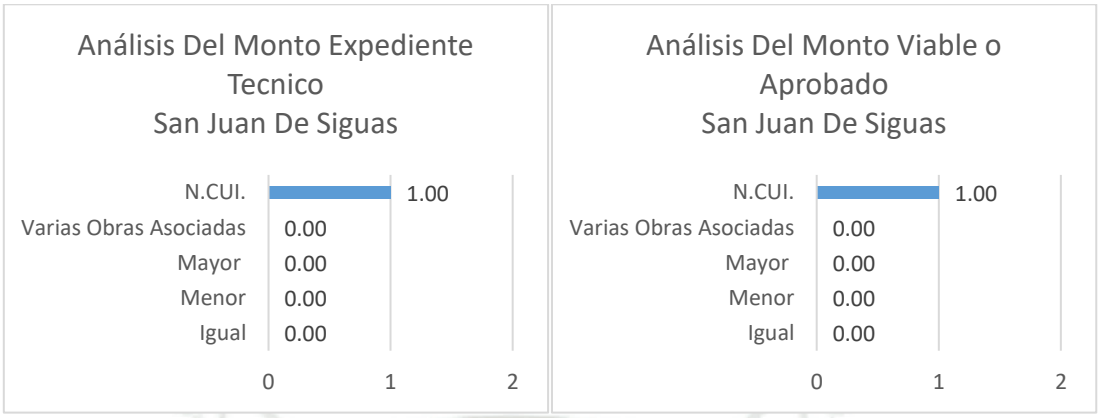
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

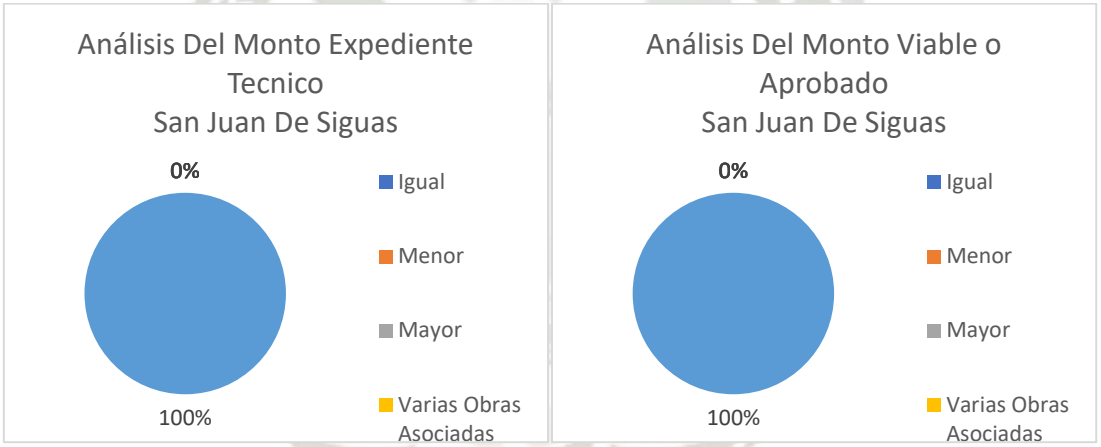
Grafica 95: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 96: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

20. San Juan de Tarucani

Tabla 94: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Tarucani

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
SJT 01	190,263.70	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 02	199,970.16	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 03	185,281.54	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 04	111,581.94	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 05	143,384.65	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

SJT 06	109,930.59	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 07	328,255.86	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 08	181,623.78	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 09	118,127.34	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 10	119,264.46	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 11	93,610.55	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 12	389,976.50	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 13	316,413.67	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SJT 14	161,600.02	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

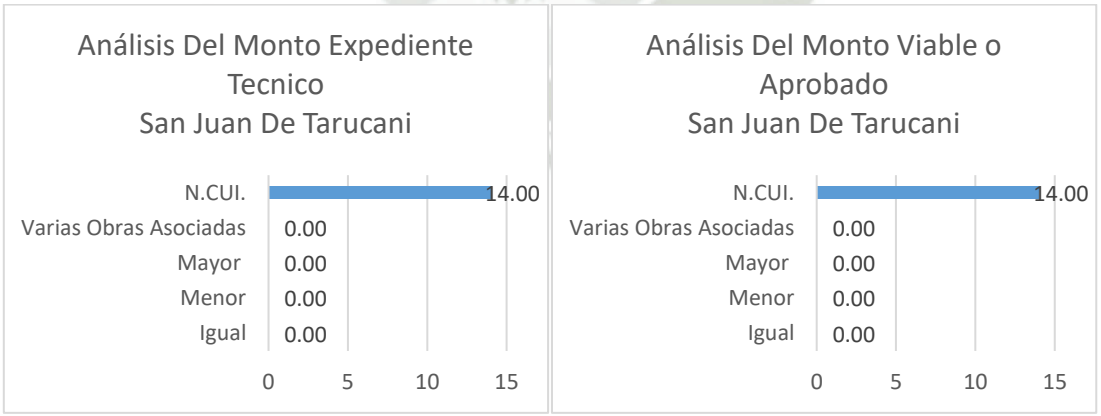
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 95: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. San Juan de Tarucani

Análisis Del Monto Expediente técnico San Juan De Tarucani		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado San Juan De Tarucani**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	0.00	Mayor	0.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	14.00	N.CUI.	14.00
Total	**14.00**	**Total**	**14.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 97: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Tarucani



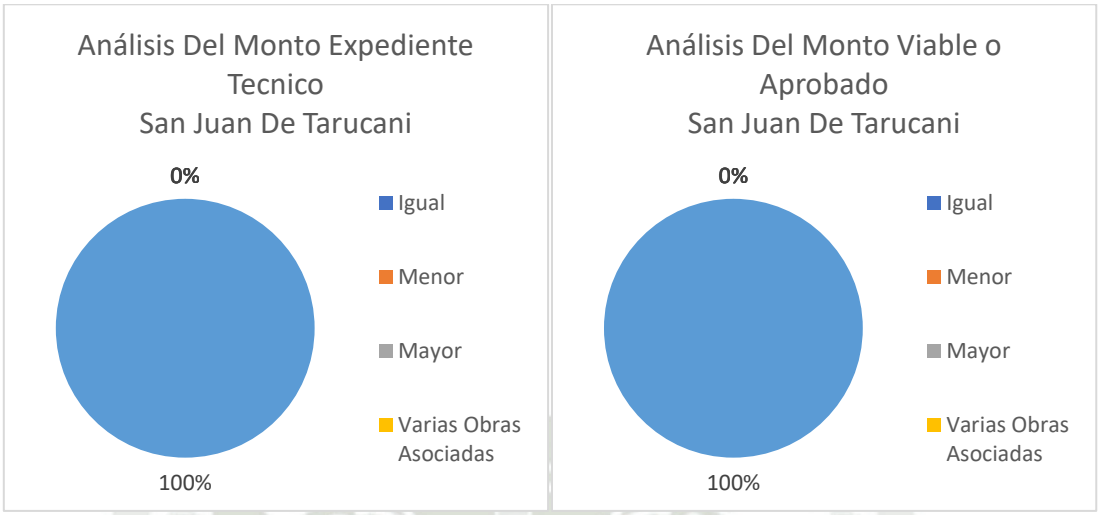
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 98: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables San Juan de Tarucani



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 96: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Isabel de Siguas

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
SIS 01	397,438.88	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SIS 02	362,850.54	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SIS 03	3,430,632.27	4,050,190.59	Mayor	2,808,995.00	4,050,190.59	Mayor
SIS 04	148,516.17	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SIS 05	199,192.78	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SIS 06	99,947.58	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SIS 07	370,793.65	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 97: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Isabel de Siguas

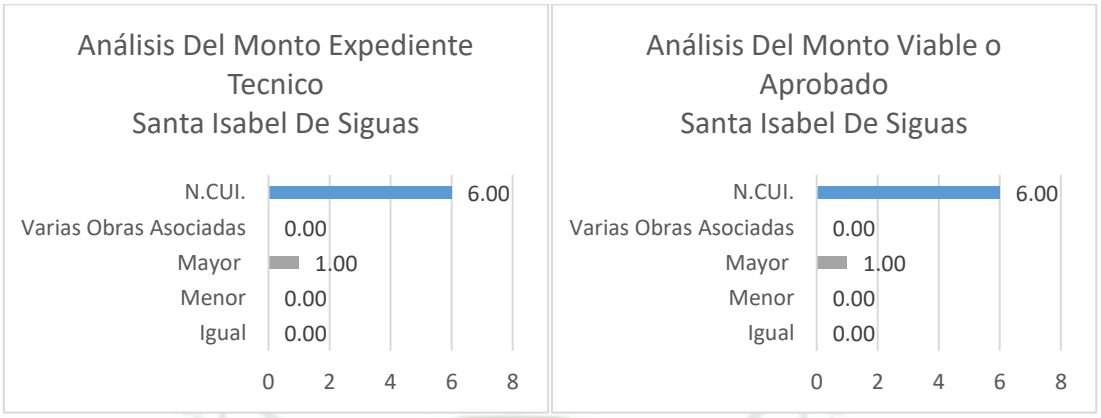
Análisis Del Monto Expediente técnico Santa Isabel De Siguas		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Santa Isabel De Siguas**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	1.00	Mayor	1.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	6.00	N.CUI.	6.00
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

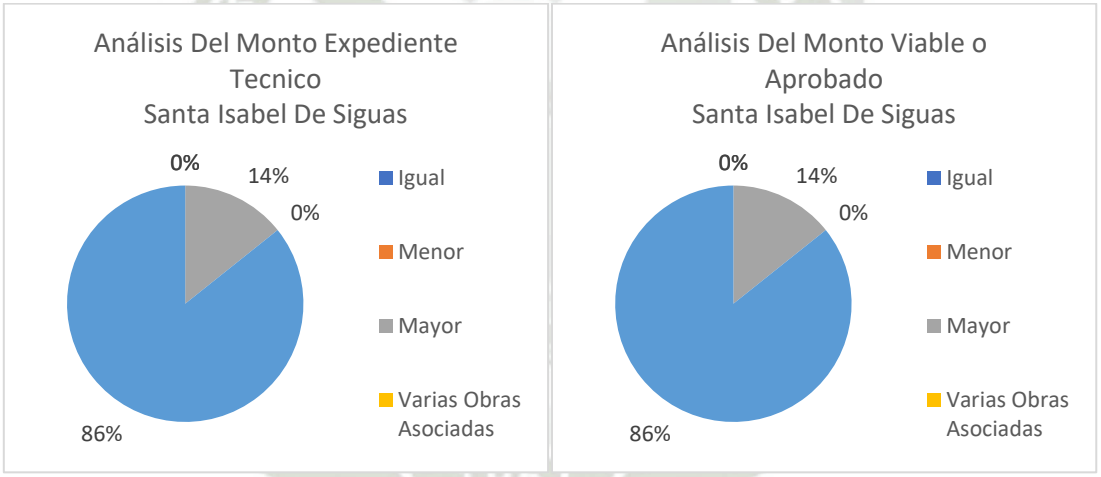
Grafica 99: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 100: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

22. Santa Rita de Siguas

Tabla 98: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Rita de Siguas

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
SRS 01	266,511.40	-	N.CUI.	-	-	N.CUI.
SRS 02	1,009,114.27	1,102,422.63	Mayor	1,041,161.04	1,102,422.63	Mayor
SRS 03	509,425.00	509,425.00	Igual	495,581.68	509,425.00	Mayor
SRS 04	367,229.81	367,229.81	Igual	367,229.81	367,229.81	Igual
SRS 05	771,041.33	886,221.33	Mayor	771,041.33	886,221.33	Mayor
SRS 06	192,444.08	192,444.08	Igual	192,444.08	192,444.08	Igual

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

SRS 07	681,915.59	690,976.15	Mayor	699,720.36	690,976.15	Menor
SRS 08	193,129.00	193,129.00	Igual	192,435.00	193,129.00	Mayor
SRS 09	514,510.42	514,510.42	Igual	521,710.42	514,510.42	Menor
SRS 10	482,999.83	482,999.83	Igual	486,578.43	482,999.83	Menor
SRS 11	808,966.52	1,099,499.22	Mayor	819,510.52	1,099,499.22	Mayor
SRS 12	917,670.13	917,670.13	Igual	895,043.70	917,670.13	Mayor
SRS 13	244,547.59	244,547.59	Igual	236,269.21	244,547.59	Mayor
SRS 14	551,598.05	565,198.05	Mayor	545,320.88	565,198.05	Mayor
SRS 15	120,320.90	120,320.90	Igual	124,344.22	120,320.90	Menor
SRS 16	721,031.75	1,420,001.56	Mayor	636,008.35	1,420,001.56	Mayor
SRS 17	678,375.75	719,338.87	N.CUI.	688,425.33	719,338.87	N.CUI.
SRS 18	181,120.02	181,120.02	Igual	175,436.37	181,120.02	Mayor
SRS 19	968,311.92	5,016,419.40	Varias Obras Asociadas	6,338,654.25	5,016,419.40	Varias Obras Asociadas
SRS 20	680,225.11	680,225.11	Igual	681,554.62	680,225.11	Menor
SRS 21	261,525.52	261,525.52	Igual	289,593.83	261,525.52	Menor
SRS 22	356,881.56	356,881.56	Igual	260,383.44	356,881.56	Mayor

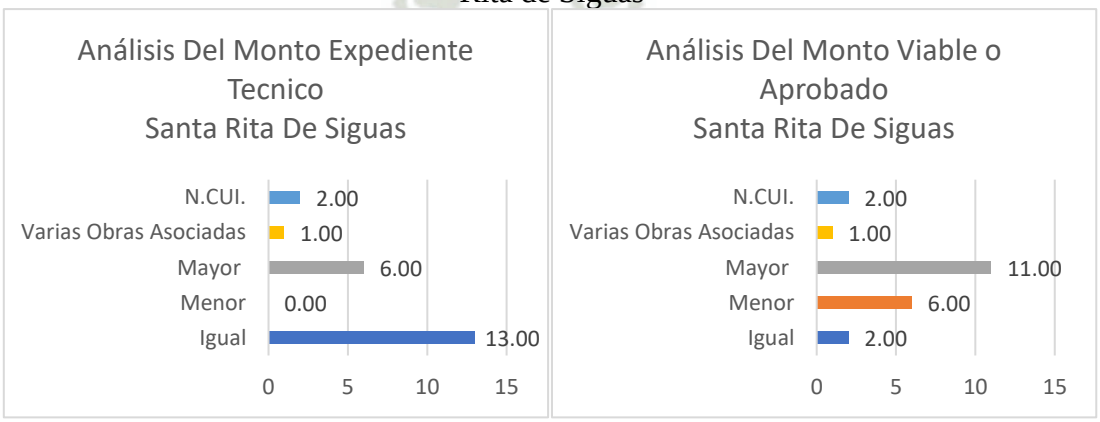
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 99: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Santa Rita de Siguas

Análisis Del Monto Expediente técnico Santa Rita De Siguas		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Santa Rita De Siguas**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	13.00	Igual	2.00
Menor	0.00	Menor	6.00
Mayor	6.00	Mayor	11.00
Varias Obras Asociadas	1.00	Varias Obras Asociadas	1.00
N.CUI.	2.00	N.CUI.	2.00
Total	**22.00**	**Total**	**22.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 101: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Rita de Siguas



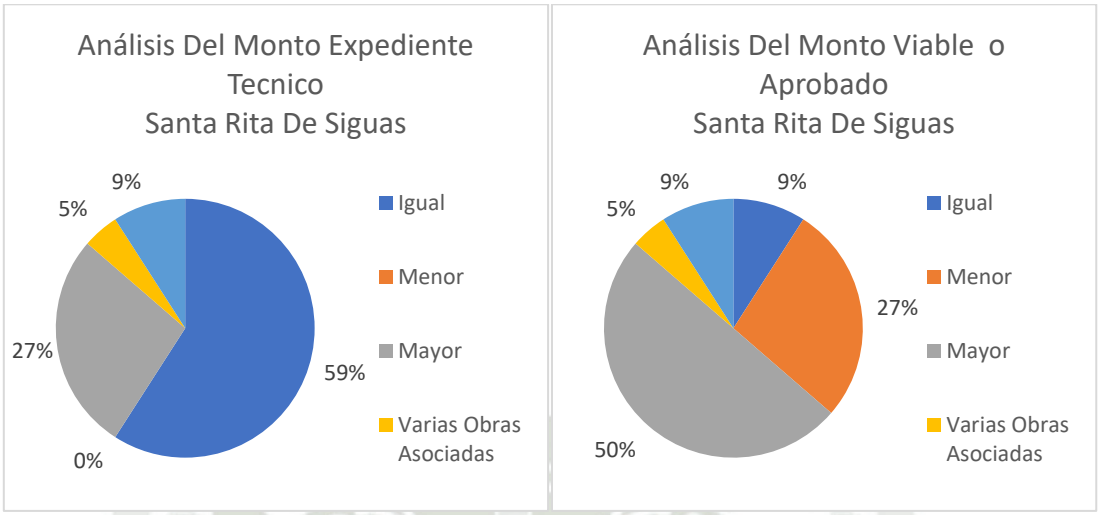
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 102: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

23. Socabaya

Tabla 100: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Socabaya

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
SOC 01	1,151,369.37	1,769,637.47	Varias Obras Asociadas	2,185,809.00	1,769,637.47	Varias Obras Asociadas
SOC 02	2,409,509.27	2,860,334.08	Varias Obras Asociadas	1,762,776.00	2,860,334.08	Varias Obras Asociadas
SOC 03	289,353.97	904,599.13	Varias Obras Asociadas	255,385.01	904,599.13	Varias Obras Asociadas
SOC 04	90,955.68	99,305.68	Mayor	66,860.42	99,305.68	Mayor
SOC 05	606,458.57	1,194,795.45	Varias Obras Asociadas	1,589,090.00	1,194,795.45	Varias Obras Asociadas
SOC 06	168,197.20	692,513.85	Mayor	132,393.74	692,513.85	Mayor
SOC 07	213,238.44	268,843.11	Mayor	154,116.28	268,843.11	Mayor
SOC 08	133,168.10	215,031.38	Mayor	132,257.21	215,031.38	Mayor
SOC 09	329,217.43	529,312.42	Mayor	316,080.81	529,312.42	Mayor
SOC 10	418,661.82	686,999.32	Mayor	275,943.72	686,999.32	Mayor
SOC 11	428,712.59	469,545.61	Mayor	191,854.19	469,545.61	Mayor
SOC 12	713,508.06	1,201,444.10	Mayor	299,716.60	1,201,444.10	Mayor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

SOC 13	128,865.09	182,257.86	Varias Obras Asociadas	119,092.60	182,257.86	Varias Obras Asociadas
SOC 14	132,336.66	156,904.86	Mayor	110,635.97	156,904.86	Mayor
SOC 15	580,415.40	904,599.13	Varias Obras Asociadas	255,385.01	904,599.13	Varias Obras Asociadas
SOC 16	97,559.27	177,076.38	Mayor	72,758.10	177,076.38	Mayor
SOC 17	832,006.08	-	Varias Obras Asociadas	-	-	Varias Obras Asociadas
SOC 18	926,925.71	3,884,552.15	Varias Obras Asociadas	1,188,049.19	3,884,552.15	Varias Obras Asociadas
SOC 19	293,695.40	336,297.58	Mayor	243,236.35	336,297.58	Mayor
SOC 20	362,700.65	423,224.91	Mayor	372,585.55	423,224.91	Mayor
SOC 21	78,427.71	94,927.71	Varias Obras Asociadas	63,604.82	94,927.71	Varias Obras Asociadas
SOC 22	384,118.88	981,701.46	Varias Obras Asociadas	426,500.00	981,701.46	Varias Obras Asociadas
SOC 23	70,889.43	1,194,795.45	Varias Obras Asociadas	1,589,090.00	1,194,795.45	Varias Obras Asociadas
SOC 24	1,834,120.54	7,707,417.33	Varias Obras Asociadas	4,327,699.00	7,707,417.33	Varias Obras Asociadas

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 101: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Socabaya

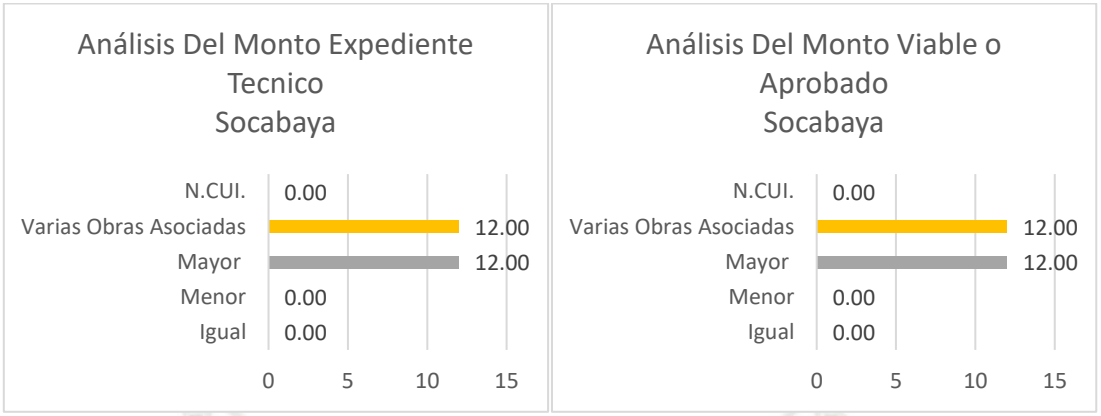
Análisis Del Monto Expediente técnico Socabaya		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Socabaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	12.00	Mayor	12.00
Varias Obras Asociadas	12.00	Varias Obras Asociadas	12.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**24.00**	**Total**	**24.00**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

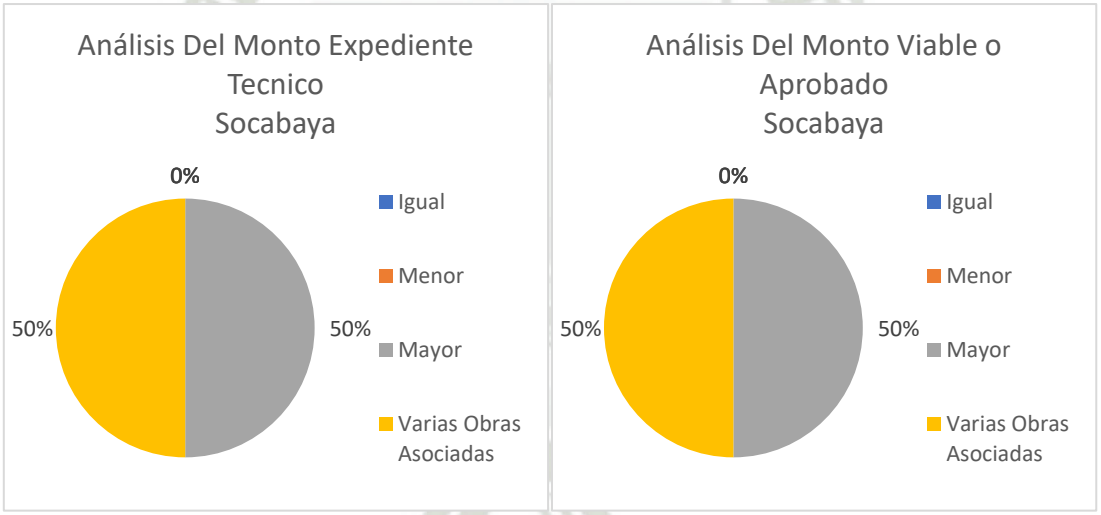
Grafica 103: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Socabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 104: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Socabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

24. Tiabaya

Tabla 102: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Tiabaya

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
TIA 01	2,339,415.67	2,735,416.65	Mayor	2,506,222.00	2,735,416.65	Mayor
TIA 02	701,117.98	775,585.54	Mayor	750,251.64	775,585.54	Mayor
TIA 03	428,435.83	426,285.20	Menor	278,680.71	426,285.20	Mayor
TIA 04	2,757,110.04	2,790,110.05	Mayor	909,043.00	2,790,110.05	Mayor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

TIA 05	206,363.39	206,363.39	Igual	87,274.25	206,363.39	Mayor
TIA 06	979,916.27	1,011,293.87	Mayor	1,336,558.46	1,011,293.87	Menor
TIA 07	166,343.88	196,449.59	Mayor	167,527.00	196,449.59	Mayor
TIA 08	1,648,867.08	7,184,118.19	Mayor	4,866,809.85	7,184,118.19	Mayor
TIA 09	370,373.65	370,373.65	Igual	472,740.47	370,373.65	Menor
TIA 10	601,560.07	1,064,484.58	Mayor	951,854.97	1,064,484.58	Mayor
TIA 11	2,017,389.85	2,452,348.44	Mayor	1,944,983.49	2,452,348.44	Mayor
TIA 12	1,535,914.54	1,431,873.20	Menor	1,512,829.85	1,431,873.20	Menor
TIA 13	176,636.65	176,636.65	Igual	182,911.90	176,636.65	Menor

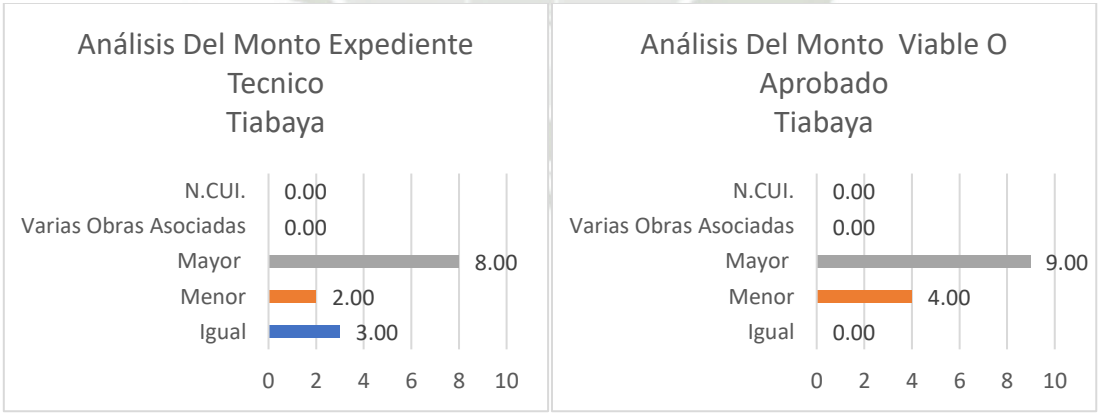
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 103: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Tiabaya

Análisis Del Monto Expediente técnico Tiabaya		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Tiabaya**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	3.00	Igual	0.00
Menor	2.00	Menor	4.00
Mayor	8.00	Mayor	9.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**13.00**	**Total**	**13.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 105: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Tiabaya



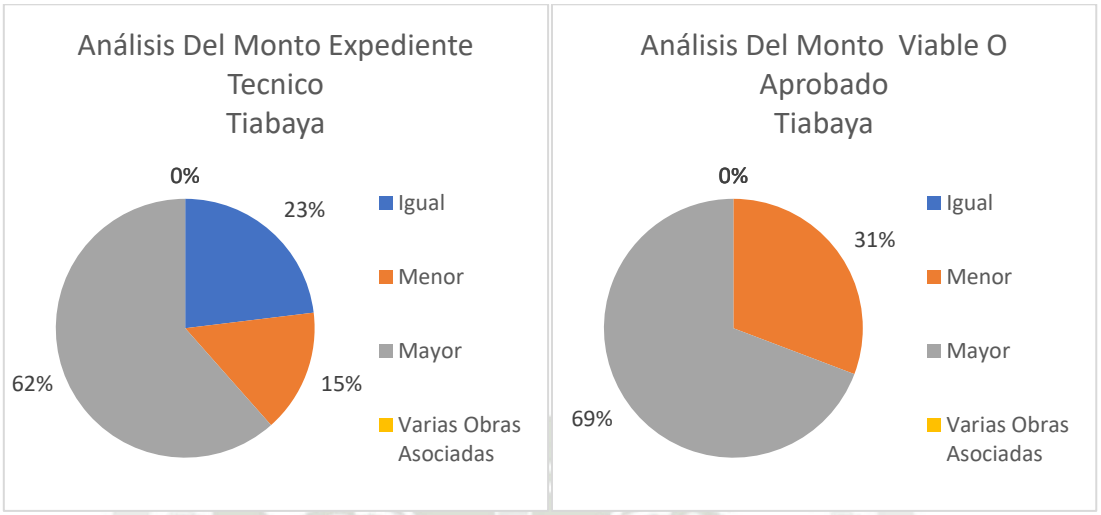
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 106: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

25. Uchumayo

Tabla 104: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Uchumayo

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
UCH 01	3,542,916.77	9,569,395.67	Mayor	6,627,648.00	9,569,395.67	Mayor
UCH 02	1,470,422.59	2,407,215.92	Mayor	1,197,523.58	2,407,215.92	Mayor
UCH 03	242,050.40	258,589.37	Mayor	215,341.23	258,589.37	Mayor
UCH 04	485,791.78	658,904.86	Mayor	314,884.65	658,904.86	Mayor
UCH 05	2,225,713.04	2,877,215.57	Mayor	2,357,577.02	2,877,215.57	Mayor
UCH 06	4,747,678.22	5,451,204.57	Mayor	5,811,007.00	5,451,204.57	Menor
UCH 07	704,179.27	1,031,026.16	Mayor	701,306.02	1,031,026.16	Mayor
UCH 08	1,161,247.47	1,161,247.47	Varias Obras Asociadas	899,696.00	1,161,247.47	Varias Obras Asociadas
UCH 09	2,337,846.35	2,727,157.16	Mayor	1,562,059.47	2,727,157.16	Mayor
UCH 10	1,161,247.47	1,161,247.47	Varias Obras Asociadas	899,696.00	1,161,247.47	Varias Obras Asociadas
UCH 11	855,856.10	0.00	Menor	943,654.72	0.00	Menor
UCH 12	2,592,677.88	5,875,728.62	Varias Obras Asociadas	2,833,081.83	5,875,728.62	Varias Obras Asociadas
UCH 13	1,187,946.92	1,223,746.92	Mayor	1,009,929.06	1,223,746.92	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

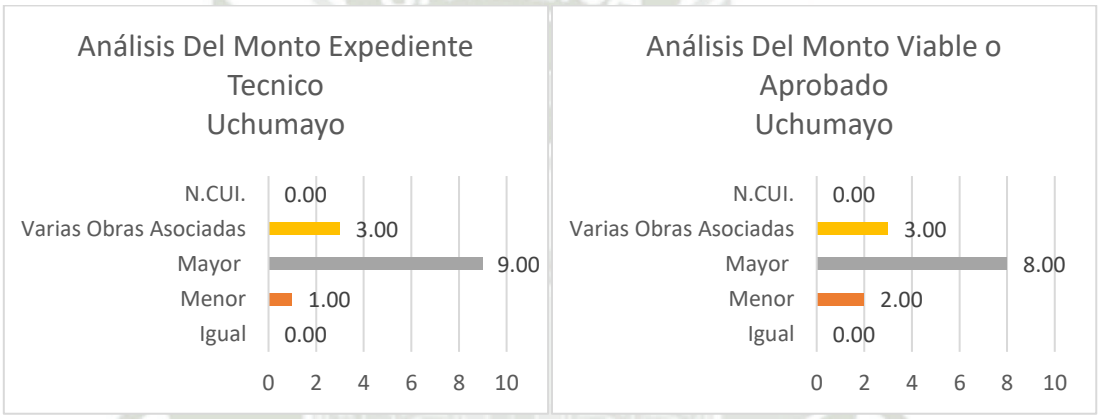
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 105: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Uchumayo

Análisis Del Monto Expediente técnico Uchumayo		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Uchumayo**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	1.00	Menor	2.00
Mayor	9.00	Mayor	8.00
Varias Obras Asociadas	3.00	Varias Obras Asociadas	3.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**13.00**	**Total**	**13.00**

Fuente: Elaboración Propia

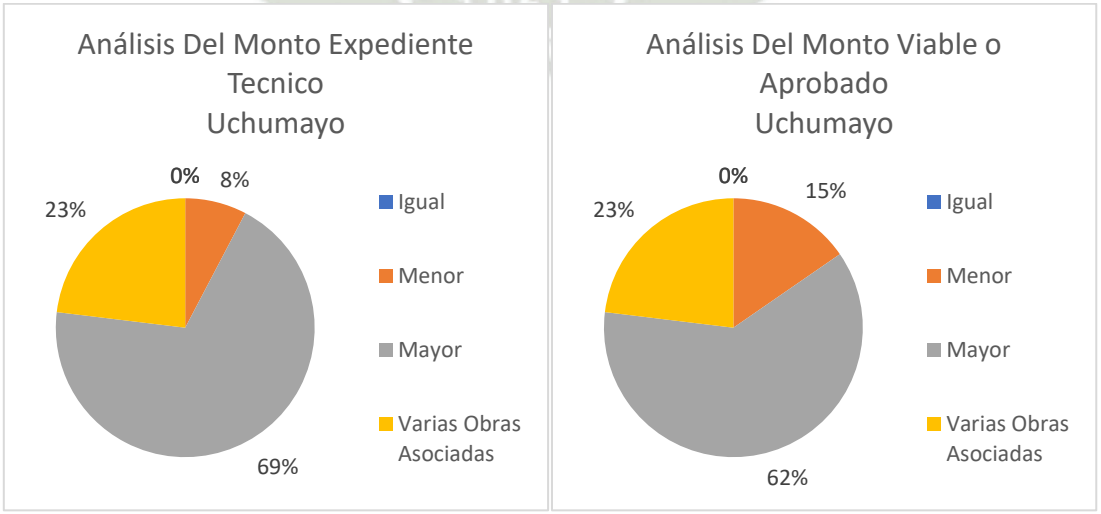
Grafica 107: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 108: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

26. Vitor

Tabla 106: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Vitor

N°	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente Técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
VIT 01	559,258.85	639,717.35	Mayor	287,710.00	639,717.35	Mayor
VIT 02	892,335.00	874,838.00	Menor	892,335.00	874,838.00	Menor
VIT 03	371,798.64	1,149,890.74	Mayor	1,028,028.00	1,149,890.74	Mayor
VIT 04	666,254.91	876,867.89	Mayor	264,280.00	876,867.89	Mayor
VIT 05	529,644.88	630,109.36	Mayor	411,654.72	630,109.36	Mayor
VIT 06	1,546,602.32	6,248,469.41	Varias Obras Asociadas	6,096,410.00	6,248,469.41	Varias Obras Asociadas
VIT 07	963,558.04	1,368,768.31	Mayor	1,011,558.04	1,368,768.31	Mayor
VIT 08	846,952.42	6,248,469.41	Varias Obras Asociadas	6,096,410.00	6,248,469.41	Varias Obras Asociadas
VIT 09	402,517.48	644,415.23	Mayor	582,123.45	644,415.23	Mayor
VIT 10	974,061.52	1,985,641.84	Mayor	567,752.76	1,985,641.84	Mayor
VIT 11	323,702.17	662,104.27	Mayor	496,396.99	662,104.27	Mayor
VIT 12	1,921,026.17	6,096,410.00	Varias Obras Asociadas	6,096,410.00	6,096,410.00	Varias Obras Asociadas
VIT 13	1,669,156.12	2,334,121.67	Mayor	1,813,798.71	2,334,121.67	Mayor
VIT 14	360,959.24	647,627.35	Mayor	549,181.63	647,627.35	Mayor
VIT 15	696,514.98	945,555.92	Mayor	752,497.02	945,555.92	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 107: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Vitor

Análisis Del Monto Expediente técnico Vitor		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Vitor**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	1.00	Menor	1.00
Mayor	11.00	Mayor	11.00
Varias Obras Asociadas	3.00	Varias Obras Asociadas	3.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**15.00**	**Total**	**15.00**

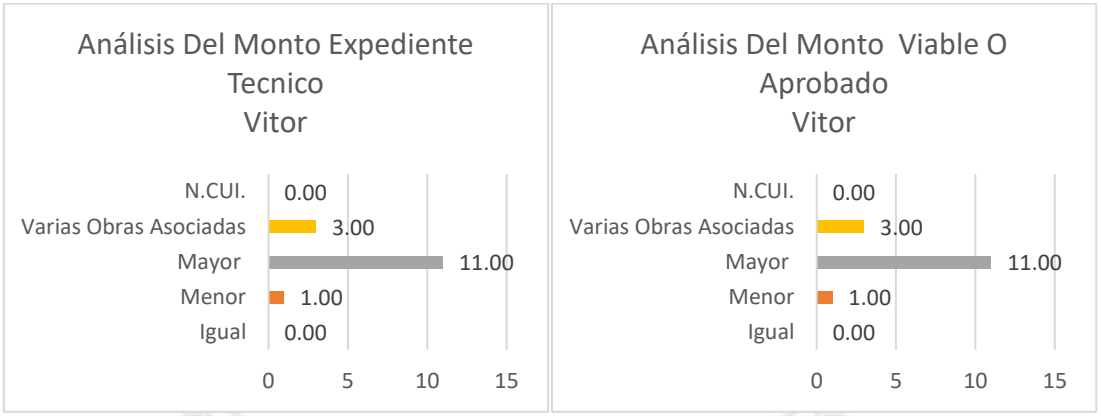
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

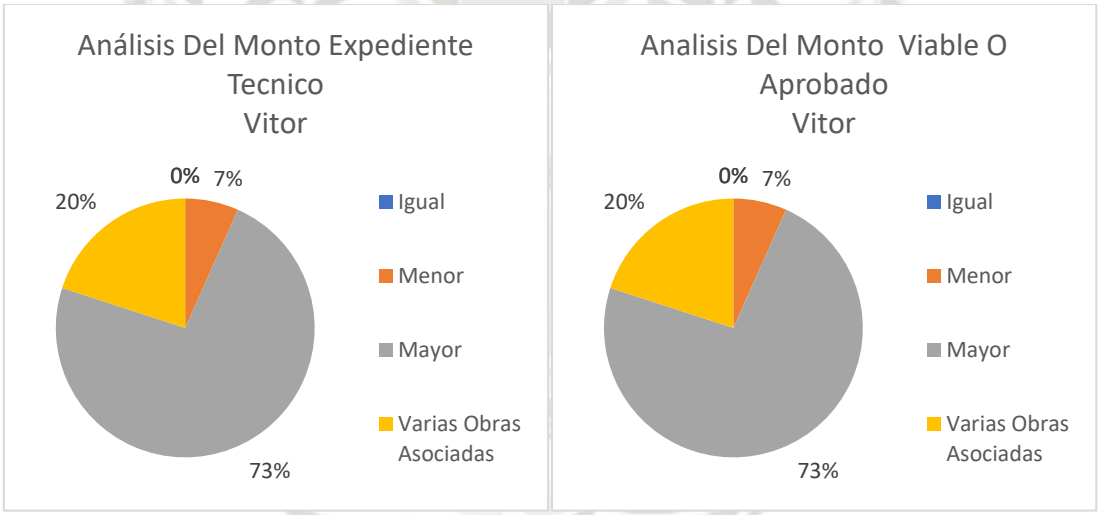
Grafica 109: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 110: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

27. Yanahuara

Tabla 108: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yanahuara

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente Técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
YAN 01	176,171.16	176,171.16	Igual	187,018.29	176,171.16	Menor
YAN 02	346,198.37	242,698.00	Menor	455,265.55	242,698.00	Menor
YAN 03	345,038.86	378,995.88	Mayor	224,111.53	378,995.88	Mayor
YAN 04	862,483.44	883,018.76	Mayor	1,834,835.10	883,018.76	Menor
YAN 05	846,535.87	846,535.87	Igual	8,796,239.26	846,535.87	Menor
YAN 06	225,398.50	232,398.50	Mayor	237,698.09	232,398.50	Menor
YAN 07	156,022.68	107,567.00	Menor	156,022.68	107,567.00	Menor
YAN 08	131,141.81	84,755.00	Menor	137,641.81	84,755.00	Menor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

YAN 09	109,479.94	47,523.80	Menor	118,479.94	47,523.80	Menor
YAN 10	57,847.03	42,512.00	Menor	61,847.03	42,512.00	Menor
YAN 11	228,171.83	3,179,780.79	Varias Obras Asociadas	3,179,780.79	3,179,780.79	Varias Obras Asociadas
YAN 12	277,375.86	3,179,780.79	Varias Obras Asociadas	3,179,780.79	3,179,780.79	Varias Obras Asociadas
YAN 13	203,211.15	107,567.00	Varias Obras Asociadas	156,022.68	107,567.00	Varias Obras Asociadas
YAN 14	156,022.68	139,465.50	Varias Obras Asociadas	203,221.15	139,465.50	Varias Obras Asociadas
YAN 15	257,597.68	257,597.68	Igual	257,597.68	257,597.68	Igual
YAN 16	233,267.03	233,267.03	Igual	233,267.03	233,267.03	Igual
YAN 17	4,370,628.70	5,245,834.11	Varias Obras Asociadas	2,249,447.00	5,245,834.11	Varias Obras Asociadas
YAN 18	75,638.31	68,763.00	Menor	75,638.31	68,763.00	Menor
YAN 19	1,815,611.88	1,876,980.24	Mayor	729,069.83	1,876,980.24	Mayor
YAN 20	994,626.33	3,269,904.85	Mayor	3,776,907.64	3,269,904.85	Menor
YAN 21	143,451.77	46,900.00	Menor	143,451.77	46,900.00	Menor
YAN 22	411,428.79	463,457.38	Varias Obras Asociadas	2,346,500.02	463,457.38	Varias Obras Asociadas
YAN 23	463,457.38	463,457.38	Varias Obras Asociadas	2,346,500.02	463,457.38	Varias Obras Asociadas
YAN 24	757,951.87	757,951.87	Igual	809,688.65	757,951.87	Menor
YAN 25	307,200.89	345,440.34	Mayor	307,200.89	345,440.34	Mayor
YAN 26	109,524.92	109,524.92	Igual	109,524.92	109,524.92	Igual
YAN 27	252,000.20	252,000.20	Igual	150,704.81	252,000.20	Mayor
YAN 28	6,361,687.85	6,815,141.11	Mayor	6,362,387.83	6,815,141.11	Mayor
YAN 29	7,325,350.19	7,971,381.38	Mayor	8,170,220.87	7,971,381.38	Menor
YAN 30	108,716.94	2,477,474.94	Varias Obras Asociadas	2,338,758.00	2,477,474.94	Varias Obras Asociadas
YAN 31	1,013,975.73	4,406,063.83	Varias Obras Asociadas	2,956,143.00	4,406,063.83	Varias Obras Asociadas
YAN 32	226,570.30	226,570.30	Igual	226,570.30	226,570.30	Igual
YAN 33	202,615.04	202,615.04	Igual	63,536.74	202,615.04	Mayor
YAN 34	207,241.26	207,241.26	Igual	102,972.07	207,241.26	Mayor
YAN 35	115,770.20	115,770.02	Menor	106,770.02	115,770.02	Mayor
YAN 36	290,789.50	290,789.50	Igual	79,601.36	290,789.50	Mayor
YAN 37	147,846.92	147,846.92	Igual	144,157.71	147,846.92	Mayor
YAN 38	223,716.17	223,716.17	Igual	138,561.66	223,716.17	Mayor
YAN 39	240,804.07	240,804.07	Igual	195,561.87	240,804.07	Mayor

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

YAN 40	218,861.60	216,881.79	Menor	211,882.74	216,881.79	Mayor
YAN 41	351,850.68	351,850.68	Igual	351,850.68	351,850.68	Igual

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 109: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yanahuara

Análisis Del Monto Expediente técnico Yanahuara		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Yanahuara**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	15.00	Igual	5.00
Menor	9.00	Menor	14.00
Mayor	8.00	Mayor	13.00
Varias Obras Asociadas	9.00	Varias Obras Asociadas	9.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**41.00**	**Total**	**41.00**

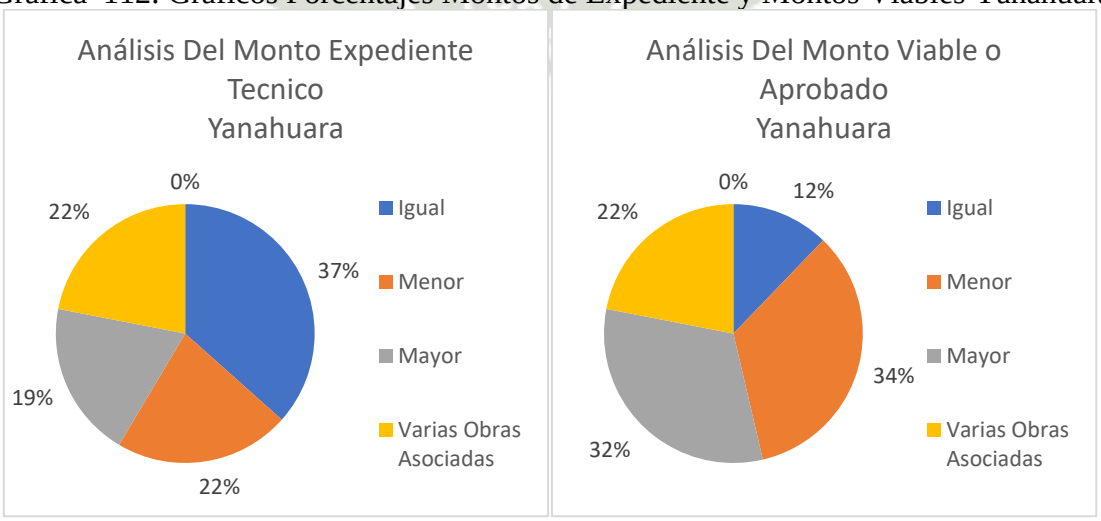
Fuente: Elaboración Propia

Grafica 111: Gráficos Porcentajes Montos de Expediente y Montos Viables Yanahuara

(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 112: Gráficos Porcentajes Montos de Expediente y Montos Viables Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

28. Yarabamba

Tabla 110: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yarabamba

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
YAR 01	1,329,919.27	2,867,397.01	Mayor	805,707.40	2,867,397.01	Mayor
YAR 02	379,154.89	1,964,367.74	Mayor	1,969,743.00	1,964,367.74	Menor

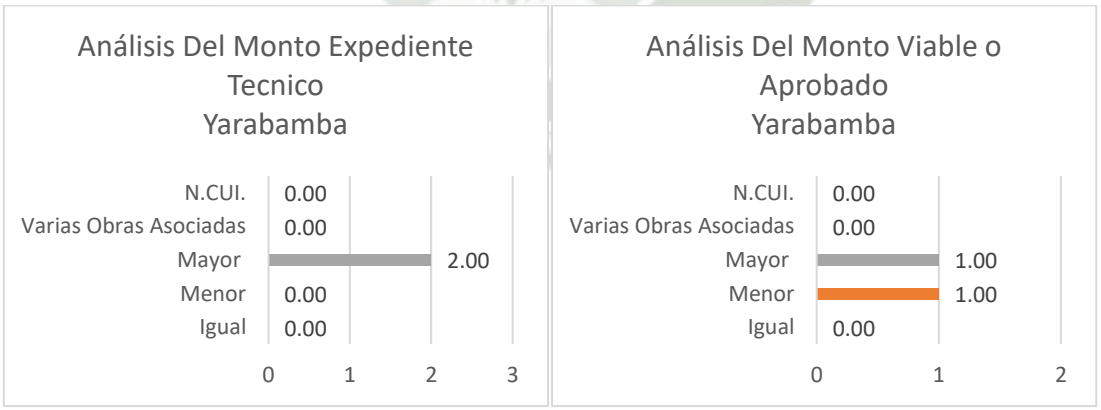
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 111: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yarabamba

Análisis Del Monto Expediente técnico Yarabamba		Análisis Del Monto Viable o Aprobado Yarabamba	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	1.00
Mayor	2.00	Mayor	1.00
Varias Obras Asociadas	0.00	Varias Obras Asociadas	0.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**2.00**	**Total**	**2.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 113: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Yarabamba



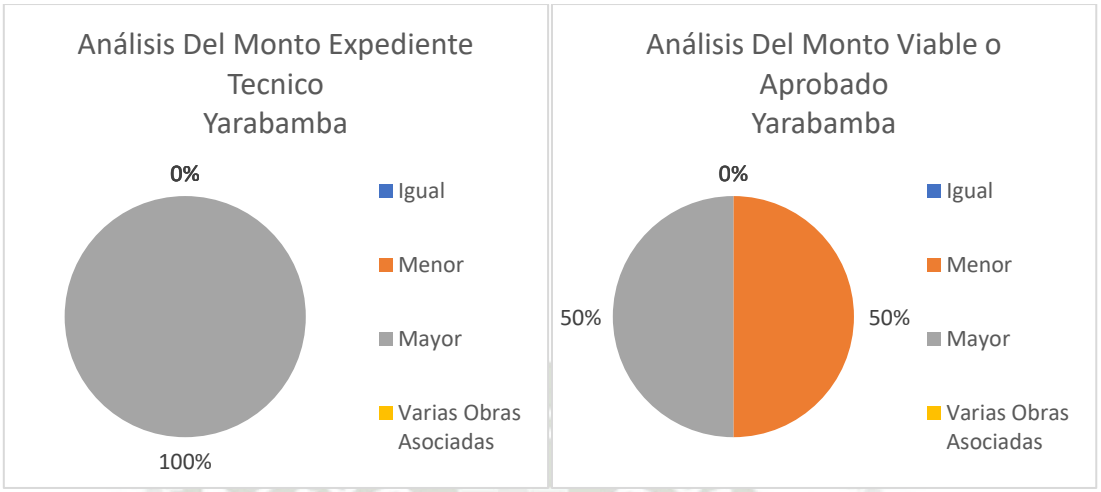
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 114: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

29. Yura

Tabla 112: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yura

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
YUR 01	1,144,268.00	1,199,268.06	Mayor	1,062,979.23	1,199,268.06	Mayor
YUR 02	190,001.46	5,542,328.19	Varias Obras Asociadas	4,071,470.48	5,542,328.19	Varias Obras Asociadas
YUR 03	88,365.78	1,052,772.08	Varias Obras Asociadas	578,651.02	1,052,772.08	Varias Obras Asociadas
YUR 04	3,453,557.96	23,306,809.49	Varias Obras Asociadas	14,124,949.51	23,306,809.49	Varias Obras Asociadas
YUR 05	457,119.31	11,885,263.34	Varias Obras Asociadas	13,365,452.00	11,885,263.34	Varias Obras Asociadas
YUR 06	490,475.83	12,889,702.18	Varias Obras Asociadas	7,774,862.00	12,889,702.18	Varias Obras Asociadas
YUR 07	582,178.91	643,179.84	Mayor	501,747.14	643,179.84	Mayor

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

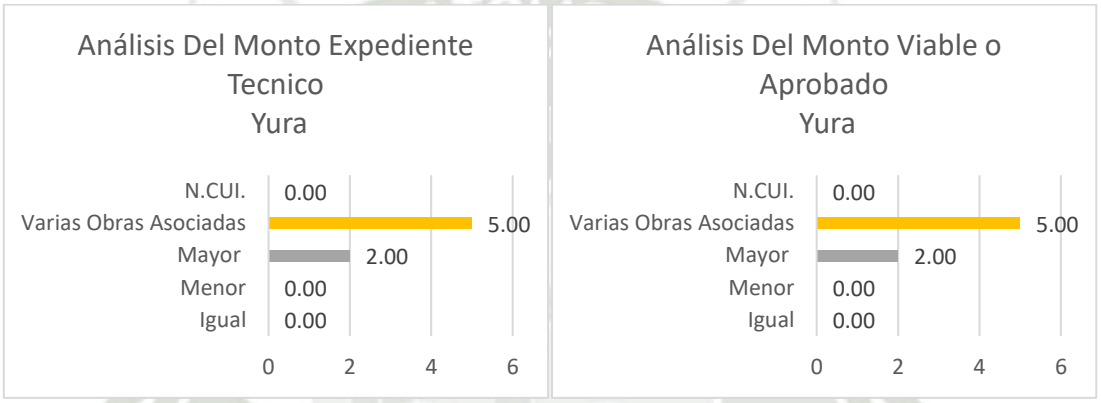
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 113: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión M.D. Yura

Análisis Del Monto Expediente técnico Yura		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Yura**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	0.00	Menor	0.00
Mayor	2.00	Mayor	2.00
Varias Obras Asociadas	5.00	Varias Obras Asociadas	5.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**7.00**	**Total**	**7.00**

Fuente: Elaboración Propia

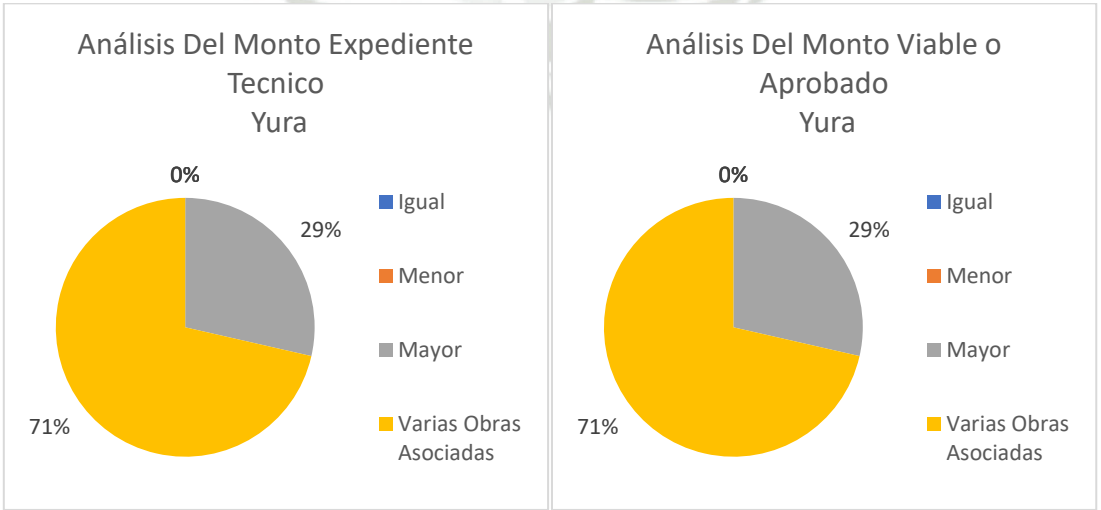
Grafica 115: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 116: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 114: Global del análisis Comparativo Montos de Inversión Gobierno Regional Arequipa

Cod	Monto Expediente Técnico	Monto Inversión actualizado	Expediente técnico / Inversión Actualizado	Costo inversión viable / Aprobado	Monto Inversión Actualizado	Viable Aprobado / Inversión Actualizado
GRA 01	2,877,936.06	16,976,846.26	Varias Obras Asociadas	14,525,327.32	16,976,846.26	Varias Obras Asociadas
GRA 02	4,330,882.60	16,148,921.66	Varias Obras Asociadas	7,811,130.40	16,148,921.66	Varias Obras Asociadas
GRA 03	7,188,908.00	12,198,699.99	Varias Obras Asociadas	7,249,190.00	12,198,699.99	Varias Obras Asociadas
GRA 04	11,048,055.45	15,292,722.65	Mayor	13,979,660.97	15,292,722.65	Mayor
GRA 05	2,956,984.30	2,689,110.91	Menor	2,896,753.73	2,689,110.91	Menor
GRA 06	4,993,249.75	7,767,988.21	Mayor	3,889,226.89	7,767,988.21	Mayor
GRA 07	2,897,333.46	5,218,366.43	Mayor	2,640,292.48	5,218,366.43	Mayor
GRA 08	7,993,939.09	18,534,188.35	Mayor	6,960,856.00	18,534,188.35	Mayor
GRA 09	620,448.13	78,175,434.85	Varias Obras Asociadas	36,238,985.00	78,175,434.85	Varias Obras Asociadas
GRA 10	5,759,025.00	13,733,868.00	Varias Obras Asociadas	11,036,809.00	13,733,868.00	Varias Obras Asociadas
GRA 11	686,617.79	4,198,720.99	Varias Obras Asociadas	2,081,911.00	4,198,720.99	Varias Obras Asociadas
GRA 12	1,611,372.67	3,259,816.97	Mayor	1,725,592.67	3,259,816.97	Mayor
GRA 13	5,007,610.00	39,480,467.52	Varias Obras Asociadas	5,007,609.55	39,480,467.52	Varias Obras Asociadas
GRA 14	2,949,230.81	6,483,603.95	Mayor	2,544,342.00	6,483,603.95	Mayor
GRA 15	2,450,594.89	5,108,665.88	Mayor	3,061,179.00	5,108,665.88	Mayor
GRA 16	6,054,488.58	16,266,074.48	Varias Obras Asociadas	20,793,973.42	16,266,074.48	Varias Obras Asociadas
GRA 17	17,440,136.13	39,480,467.52	Varias Obras Asociadas	5,007,609.55	39,480,467.52	Varias Obras Asociadas
GRA 18	7,104,560.31	-	Varias Obras Asociadas	-	-	Varias Obras Asociadas
GRA 19	17,455,486.28	48,747,761.67	Mayor	18,916,468.00	48,747,761.67	Mayor
GRA 20	6,410,641.95	16,976,846.26	Varias Obras Asociadas	14,525,327.32	16,976,846.26	Varias Obras Asociadas

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

GRA 21	2,295,856.57	2,459,481.74	Mayor	1,425,189.50	2,459,481.74	Mayor
GRA 22	17,686,795.01	47,658,937.95	Varias Obras Asociadas	34,504,282.65	47,658,937.95	Varias Obras Asociadas
GRA 23	9,946,718.75	16,266,074.48	Varias Obras Asociadas	20,793,973.42	16,266,074.48	Varias Obras Asociadas
GRA 24	21,542,778.05	57,592,557.46	Varias Obras Asociadas	34,727,158.76	57,592,557.46	Varias Obras Asociadas
GRA 25	18,706,275.14	24,884,696.63	Varias Obras Asociadas	9,400,386.00	24,884,696.63	Varias Obras Asociadas
GRA 26	18,706,275.14	24,884,696.63	Varias Obras Asociadas	9,400,386.00	24,884,696.63	Varias Obras Asociadas
GRA 27	40,330,652.38	384,985,436.76	Varias Obras Asociadas	266,710,991.00	384,985,436.76	Varias Obras Asociadas

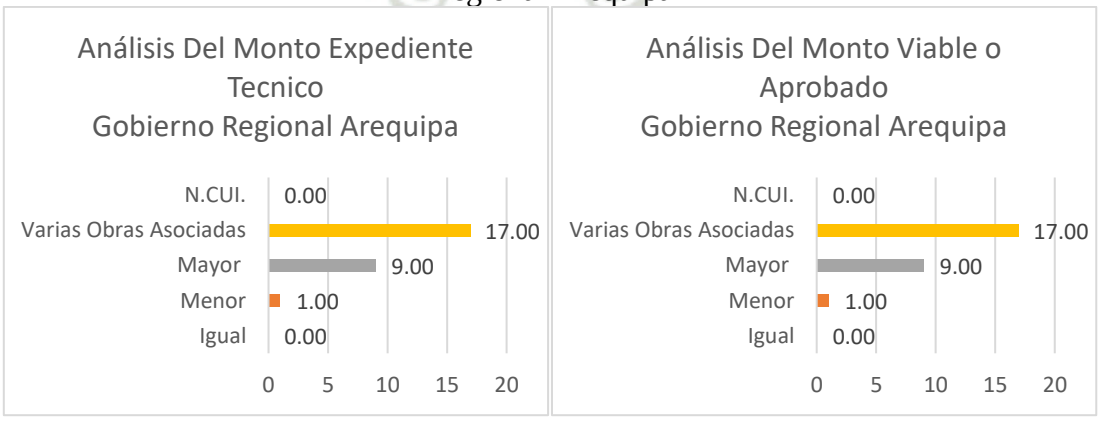
Fuente: Elaboración Propia

Tabla 115: Compilado del análisis Comparativo Montos de Inversión Gobierno Regional Arequipa

Análisis Del Monto Expediente técnico Gobierno Regional Arequipa		**Análisis Del Monto Viable o Aprobado Gobierno Regional Arequipa**	
Descripción	**Cantidad**	**Descripción**	**Cantidad**
Igual	0.00	Igual	0.00
Menor	1.00	Menor	1.00
Mayor	9.00	Mayor	9.00
Varias Obras Asociadas	17.00	Varias Obras Asociadas	17.00
N.CUI.	0.00	N.CUI.	0.00
Total	**27.00**	**Total**	**27.00**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 117: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables Gobierno Regional Arequipa



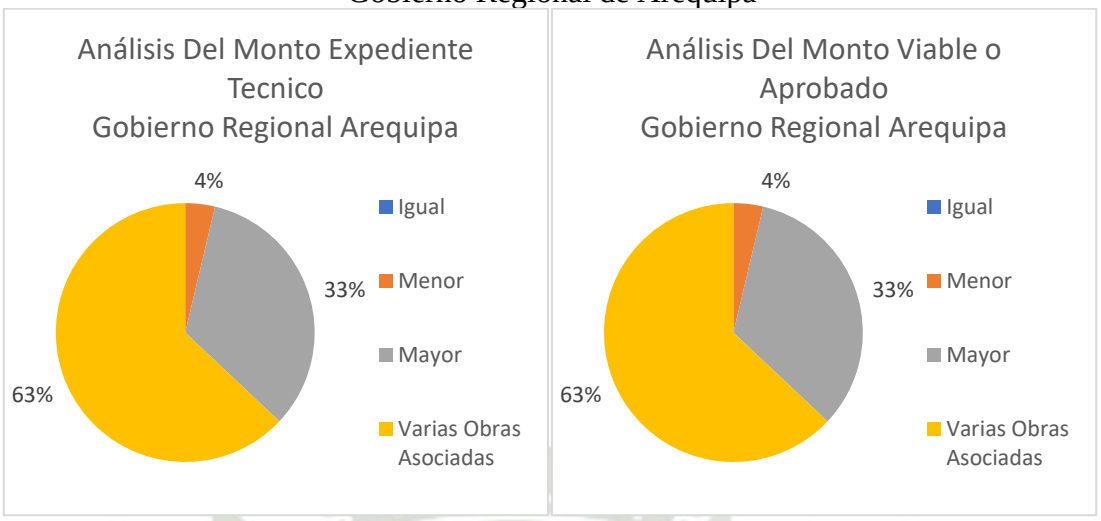
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 118: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

4.1.2.1.Discusión de los resultados obtenidos:

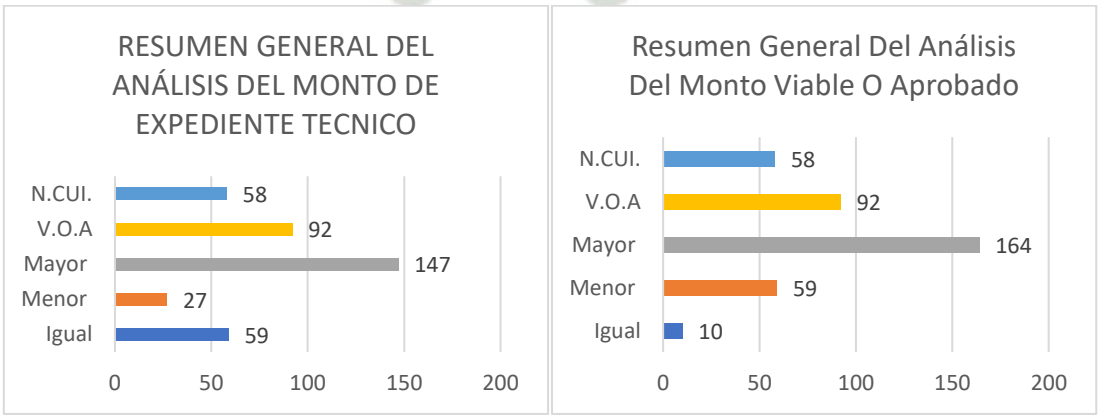
Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa en el periodo de estudio, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 116: Resumen General del análisis Comparativo Montos de Inversión

	Resumen General Del Análisis Del Monto Expediente técnico	Resumen General Del Análisis Del Monto Viable o Aprobado
Igual	59	10
Menor	27	59
Mayor	147	164
Varia Obras Asociadas	92	92
N.CUI.	58	58
Total	**383**	**383**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 119: Gráficos Barras de los Montos de Expediente y Montos Viables



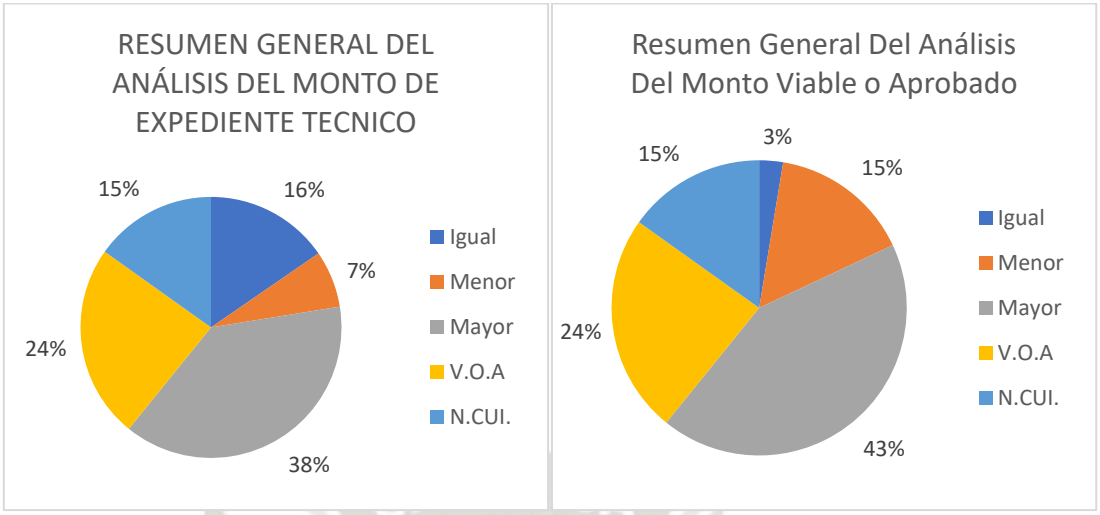
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 120: Gráficos Porcentajes de los Montos de Expediente y Montos Viables



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

De este análisis realizado a los montos de ejecución de las obras como se explicó anteriormente el objetivo es poder identificar si las entidades se han o no excedido en cuanto al presupuesto destinado para la ejecución de la obra, en este caso se realizaron dos tipos de análisis, el primero referido a una comparativa del entre el monto establecido en el expediente técnico y el actualizado que se encuentra registrado en invierte.pe del mismo modo se analizó también el monto viable o aprobado que se tiene registrado comparándose con el monto actualizado, si bien ambos análisis nos van a reflejar el objetivo buscad, debe hacerse mención que él según análisis realizado en base al monto viable es de gran relevancia puesto que este implica que un monto que se tiene destinado a la ejecución de la obra el cual no necesariamente es igual al establecido en el expediente, por lo general este monto es mayor, esto sígnica que en caso las obras llegan a superar este monto de viabilidad pasaran a generar mayores costos a las entidades, dado que tendrá que hacerse un análisis para ver la disponibilidad presupuestal en la fuente de financiamiento correspondiente lo cual generara que las mismas tengan retrasos debido a que se debe realizar los ajustes mencionados a su presupuesto anual, generando que en la obra que se encuentra en ejecución se lleguen a presentar paralizaciones o la suspensión temporal de estas.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Por otra parte, se debe hacer mención que se tienen dos consideraciones dentro de este análisis realizado y son las siguientes:

- En cuanto a las obras que se encuentran clasificadas en la nomenclatura denominada “N.CUI.” el cual significa que aquellas obras que se encuentran dentro de este rubro no poseen un Código único de Inversión, por lo que no se pudo identificar dentro de las pagina de Invierte.pe sus montos actualizados, ni el monto viable por lo que estas obras no podían ser analizadas en cuanto a sus montos, estas representan del global de 383 obras un total del 15%
- En cuanto a las obras que se encuentran clasificadas en la nomenclatura denominada “V.O.A” lo cual significa “Varia Obras Asociadas” quiere decir que en este rubro se encuentran aquellas obras que se realizan por etapas, es decir que comparten un mismo CUI para la ejecución de diversos tramos y/o etapas, este hecho implico del mismo modo que el anterior que las obras no puedan ser analizadas ya que pese a contar con un CUI no se podía conocer realmente cual era el presupuesto actualizado para la obra en cuesto ya que toda la inversión se encontraba registrada como una sola, ya sea que la obra haya sido realizada por administración directa o contrata, estas representan del global de 383 obras un total del 24%

Por lo que en base a estas dos consideraciones tomadas para realizar el análisis de la obra debe considerarse que se estaría trabajando con un total de 233 obras analizadas en cuanto a su monto de ejecución.

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones del análisis realizado en cuanto a los montos de ejecución de las obras en estudio:

- En cuanto a las obras que se encuentran clasificadas en la nomenclatura denominada “Igual” lo que significa que dentro de esta categoría se encuentran aquellas obras que si respetaron el presupuesto asignado para su ejecución, identificándose que un total de 59 obras no requirieron de la generación de mayores adicionales en la obra, si bien en cuanto al monto de viabilidad se identifica que el valor es mucho menor, pero este quiere decir que si bien 10 de las obras hicieron uso de la totalidad del monto viable asignado para dicha obra, en total 49 de las obras han tenido ya sea un gasto mayor o menor al establecido como viable, entonces podemos concluir que

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

aproximadamente el 14.8% de las 233 obras que si podían ser analizadas, no incurrieron en la mayor generación de gastos adicionales.

- En cuanto a las obras que se encuentran clasificadas en la nomenclatura denominada "Menor" lo que significa que dentro de esta categoría se encuentran aquellas obras que no llegaron a usar la totalidad del presupuesto destinado para la obra, identificándose que exactamente un total de 27 obras no incurrieron en mayores gastos si no todo lo contrario generaron un ahorro para la entidad, si bien en cuanto al monto de viabilidad se identifica que el valor es mucho mayor, esto quiere decir que un total de 32 obras tuvieron un gasto menor al presupuestado como monto de viabilidad, lo cual implica incluso un ahorro mayor en comparación al ahorro generado en cuanto al monto registrado en expediente, entonces podemos concluir que aproximadamente el 18.5% de las 233 obras que si podían ser analizadas, no llegaron a gastar la totalidad del presupuesto asignado para su ejecución.
- En cuanto a las obras que se encuentran clasificadas en la nomenclatura denominada "Mayor" lo que significa que dentro de esta categoría se encuentran aquellas obras que requirieron de adicionales de obra puesto que se excedieron en el monto establecido en el expediente, así como también excedieron el monto viable que se tenía para la obra, identificándose que un total de 147 obras efectivamente superaron el monto establecido en expediente, así como también un total de 17 obras requirieron un presupuesto incluso mayor al establecido como viable para la ejecución de la obra lo que como se mencionó al inicio de la presente discusión de resultado este hecho es aún más grave debido a todo lo que implica el poder destinar un presupuesto adicional a la obra. entonces podemos concluir que aproximadamente el 66.7% de las 233 obras que, si podían ser analizadas se excedieron en cuanto al presupuesto con el que se debía ejecutar la obra.

Finalmente se puede llegar a concluir de este análisis realizado a los montos de ejecución que más del 50% de las obras ejecutadas por esta modalidad requieren de un presupuesto mayor al establecido, este hecho demostrando un manejo errado por parte de las diferentes entidades generando que las mismas tengan que destinar mayores fondos y recursos a las obras para poder culminarlas y que estas puedan cumplir con su funcionamiento y operatividad.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4.1.3. Análisis de las ampliaciones y adicionales

Para poder complementar la información previamente analizada relacionada a los plazos de obra y también a los montos establecidos para la ejecución de diferentes obras bajo la modalidad de administración directa, se procede a realizar un análisis de las causales de ampliación de plazo, así como de los adicionales de obra aprobados por las entidades a cargo, que generaron que las obras tengan que llegar a ser completadas en la mayoría de los casos como previamente se evidencio con montos que generan que se supere la viabilidad por parte de las entidades y fuera de los plazos establecidos por los expedientes técnicos desarrollados por estas mismas.

Cabe señalar que la información que se utilizó para desarrollar el análisis de las diversas obras, es la información proporcionada por las entidades y la que se encuentra en las diferentes plataformas del estado previamente citadas, permitiendo que se tenga un acceso a las diferentes resoluciones que permiten que se pueda conocer que las causales de los mismos ya sea que están relacionados a reformulación del expediente técnico, desabastecimiento de materiales, mantenimiento y reparación de equipos o maquinarias, modificación de partidas y problemas o adversidades sociales, entre otras.

Estas causales que se establecen en las siguientes tablas que se presentaran primeramente por distrito y/o entidad, así mismo se hace mención que el desagregado de la información analizada se encuentra dentro de los anexos de la presente investigación (Anexo 6 y 7)

01. Alto Selva Alegre

No se identificó registro de adicionales ni ampliaciones.

02. Arequipa

Tabla 117: Causas de las Ampliaciones M.P Arequipa

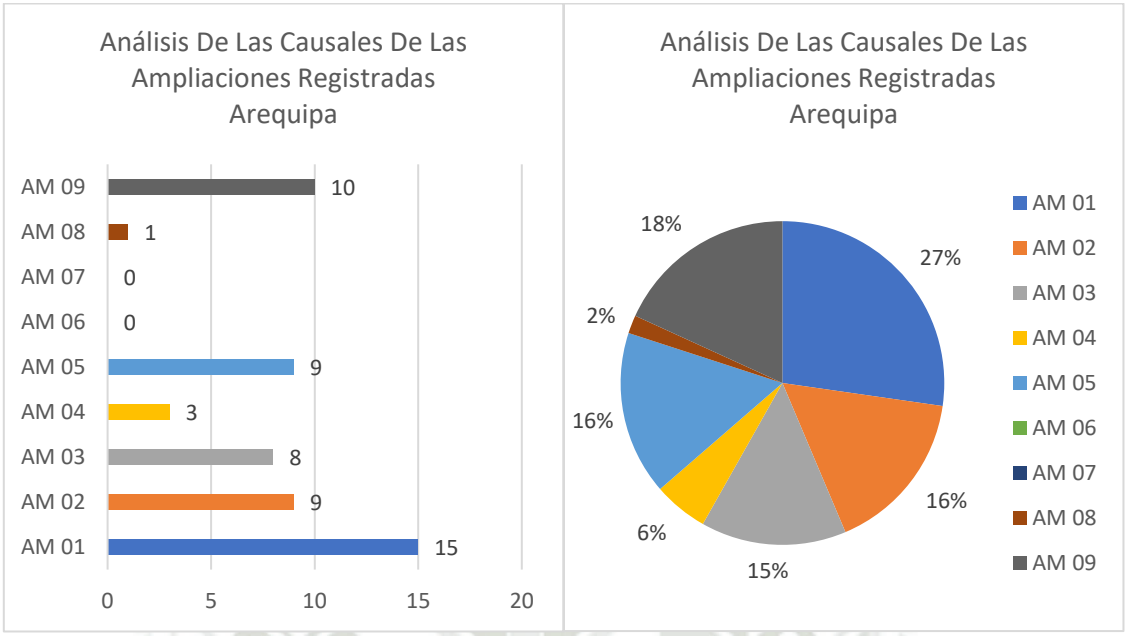
Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Arequipa		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	15
AM 02	Debido al adicional	9
AM 03	Desabastecimiento de materiales	8
AM 04	Suspensión de plazo	3
AM 05	Casos fortuitos	9
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	1
AM 09	Modificación de partidas	10

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 121: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 118: Causas de los Adicionales M.P Arequipa

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Arequipa		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	17
AD 02	Mayores metrados	9
AD 03	Menores metrados	6
AD 04	Partidas nuevas	6
AD 05	Eliminación de Partidas	2
AD 06	Mayores Gastos Generales	2
AD 07	Actualización de costos	2
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	4

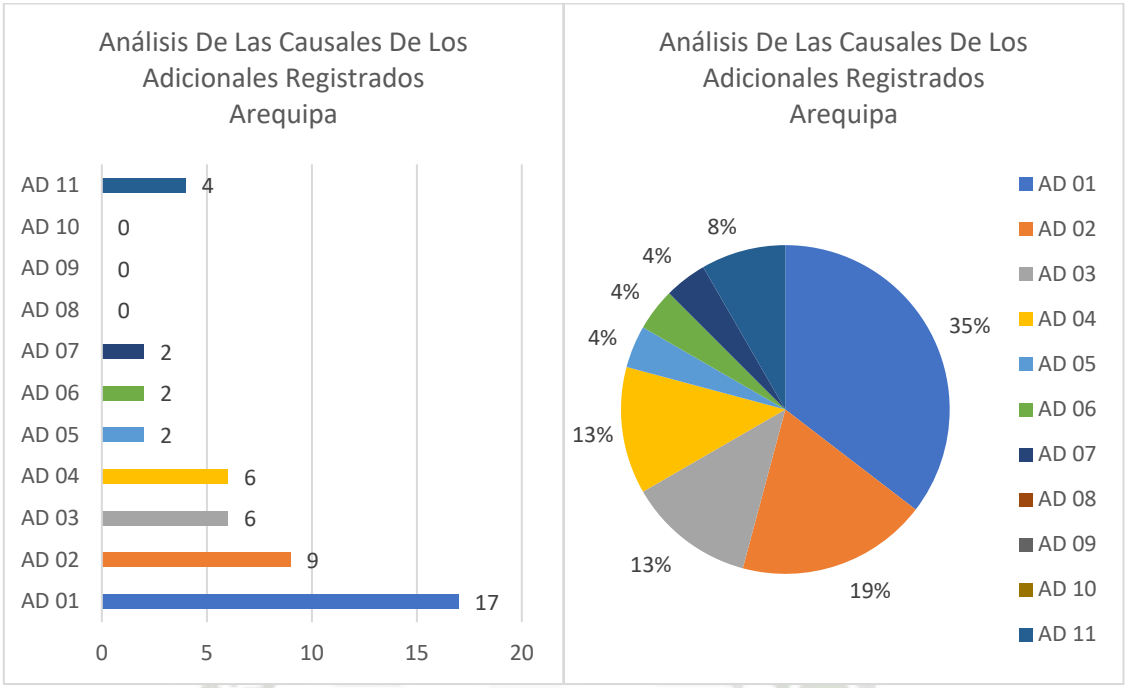
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 122: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

03. Cayma

No se identificó registro de adicionales ni ampliaciones.

04. Cerro Colorado

Tabla 119: Causas de las Ampliaciones M.D. Cerro Colorado

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Cerro Colorado

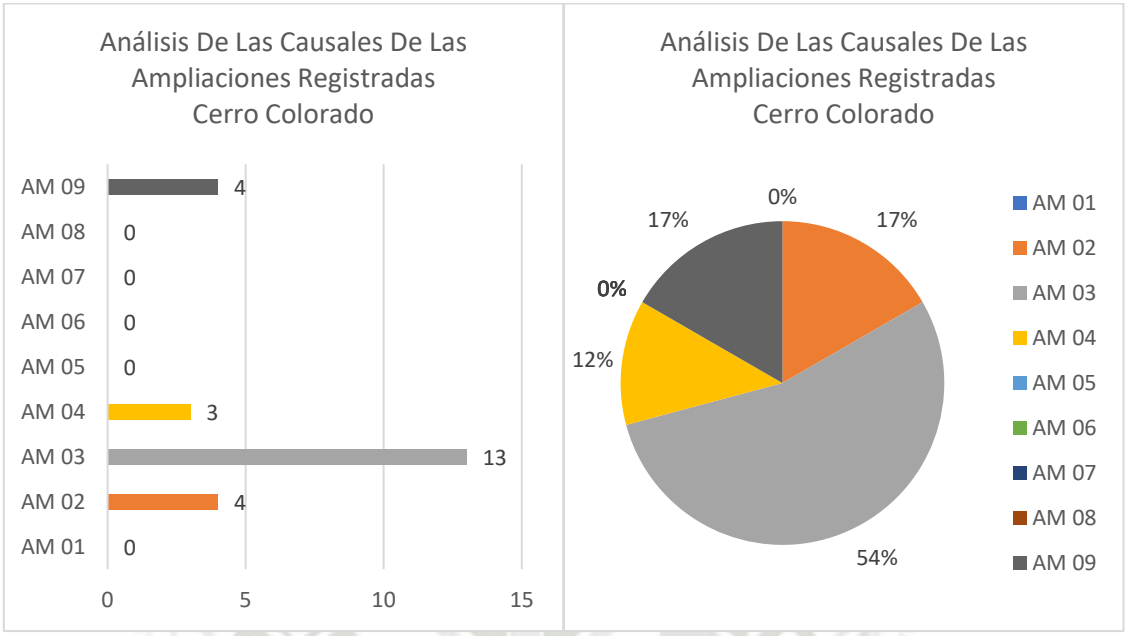
Cod	Definición	Cantidad
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	4
AM 03	Desabastecimiento de materiales	13
AM 04	Suspensión de plazo	3
AM 05	Casos fortuitos	0
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	4

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 123: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 120: Causas de los Adicionales M.D. Cerro Colorado

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Cerro Colorado		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	4
AD 02	Mayores metrados	4
AD 03	Menores metrados	3
AD 04	Partidas nuevas	2
AD 05	Eliminación de Partidas	2
AD 06	Mayores Gastos Generales	2
AD 07	Actualización de costos	3
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	6

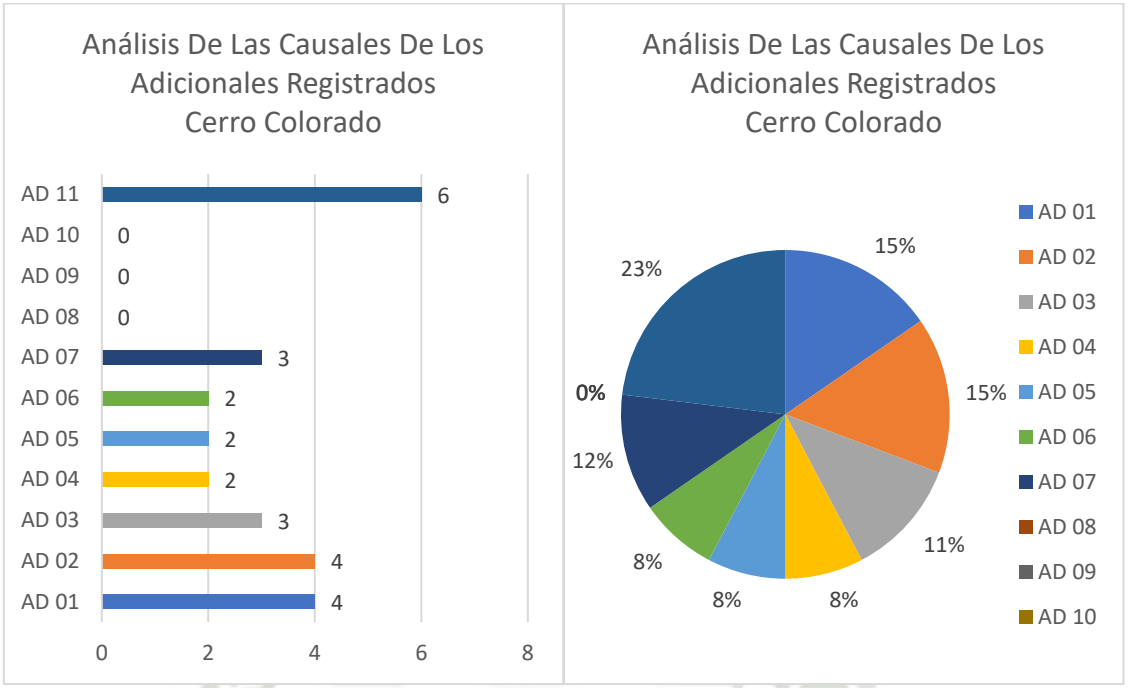
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 124: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

05. Characato

Tabla 121: Causas de las Ampliaciones M.D. Characato

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Characato		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	1
AM 03	Desabastecimiento de materiales	0
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	0
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	0

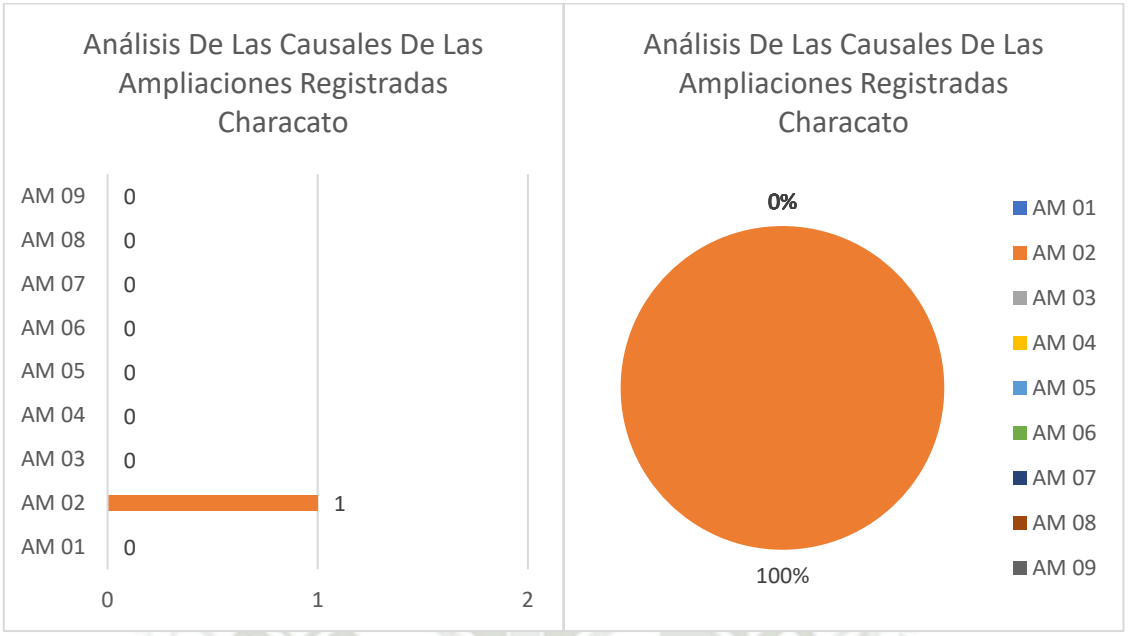
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 125: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 122: Causas de los Adicionales M.D. Characato

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Characato		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	1
AD 03	Menores metrados	0
AD 04	Partidas nuevas	0
AD 05	Eliminación de Partidas	0
AD 06	Mayores Gastos Generales	0
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

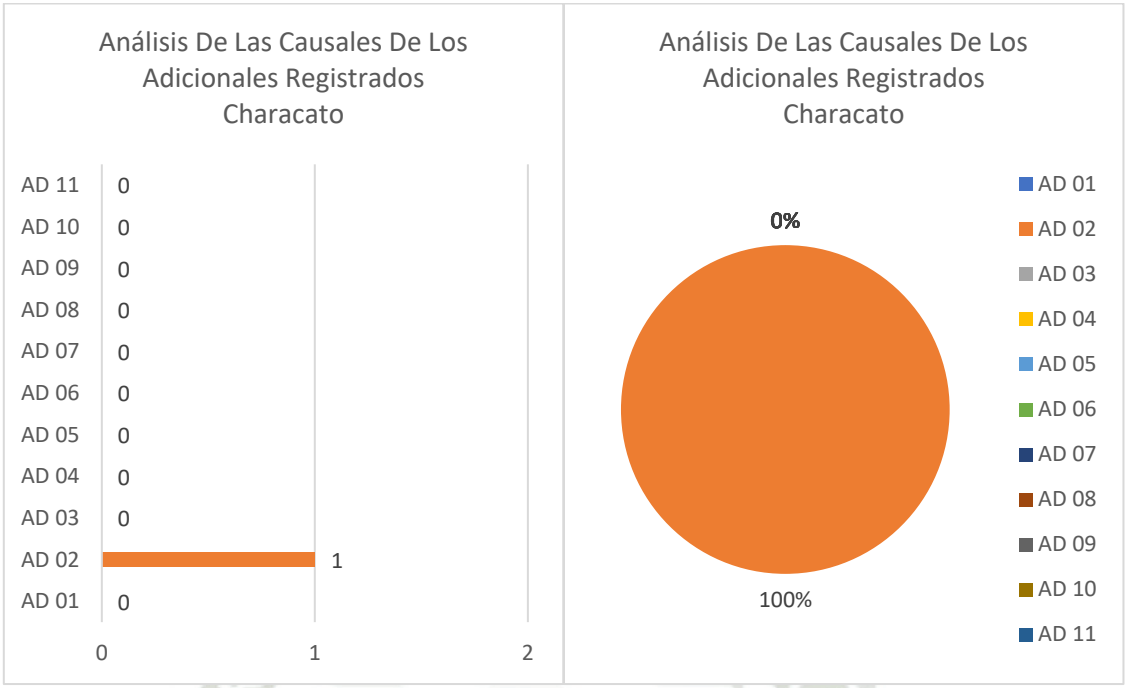
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 126: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

06. Chiguata

Tabla 123: Causas de las Ampliaciones M.D. Chiguata

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Chiguata		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	0
AM 03	Desabastecimiento de materiales	0
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	0
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	1

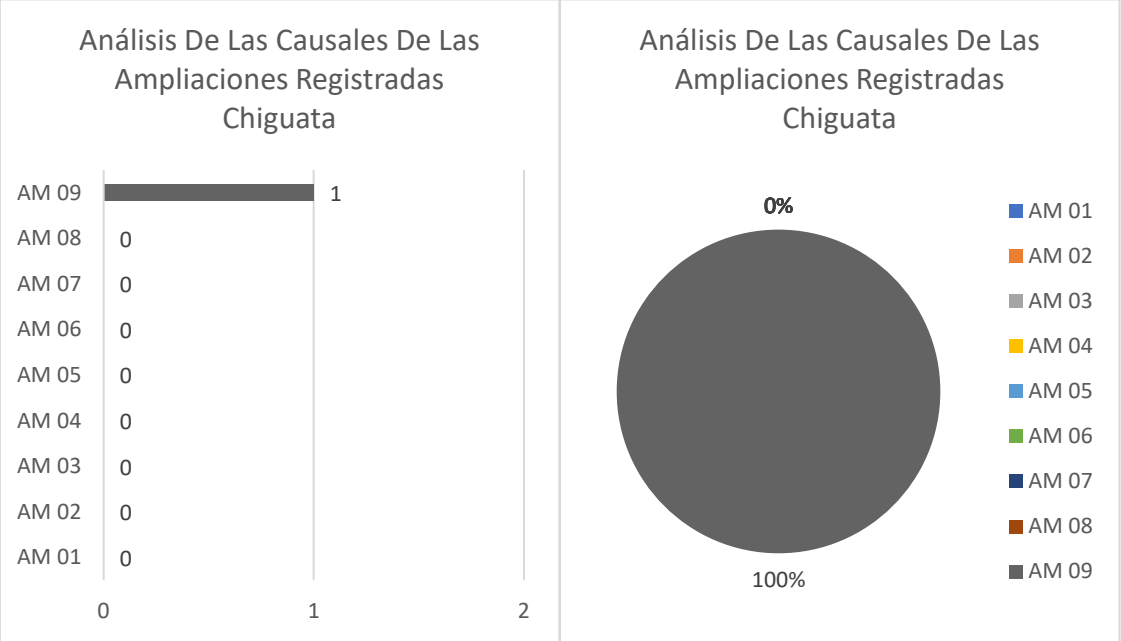
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 127: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Chiguata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

07. Jacobo Hunter

Tabla 124: Causas de las Ampliaciones M.D. Jacobo Hunter

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas
Jacobo Hunter

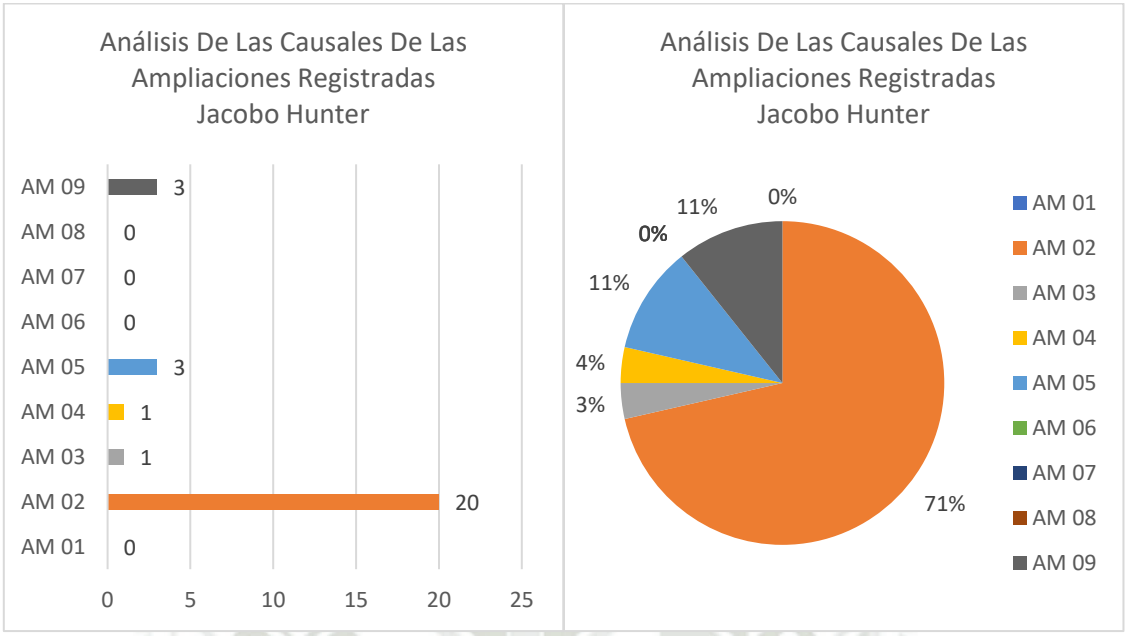
Cod	Definición	Cantidad
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	20
AM 03	Desabastecimiento de materiales	1
AM 04	Suspensión de plazo	1
AM 05	Casos fortuitos	3
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	3

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 128: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 125: Causas de los Adicionales M.D. Jacobo Hunter

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Jacobo Hunter

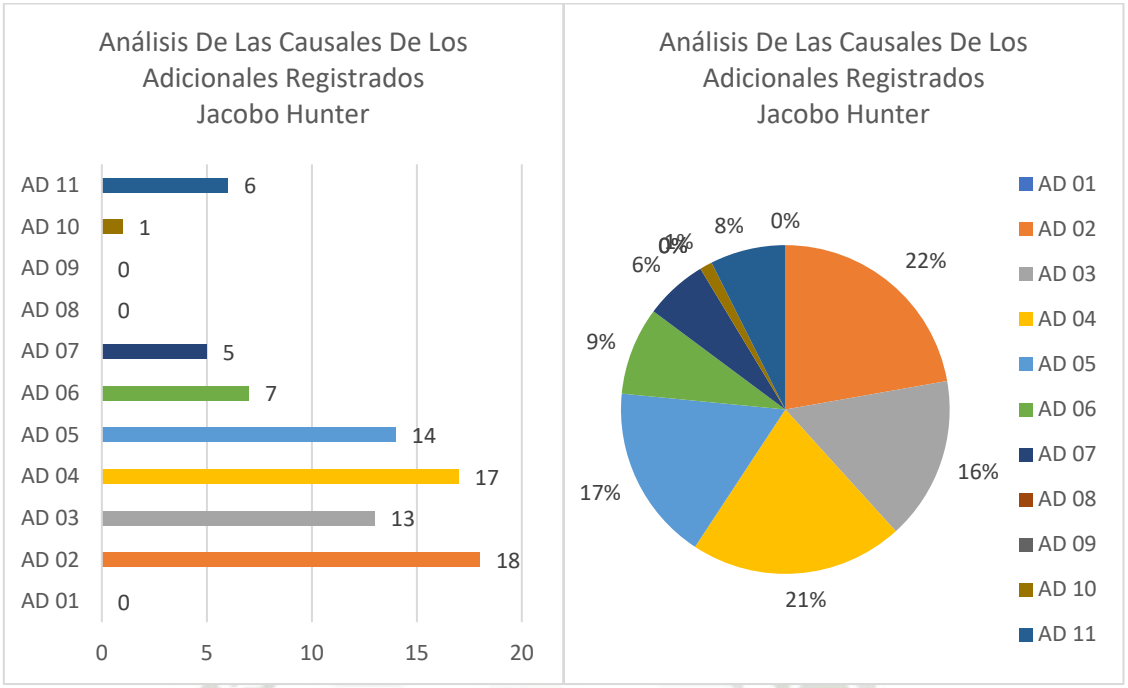
Cod	Causas	Cantidad
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	18
AD 03	Menores metrados	13
AD 04	Partidas nuevas	17
AD 05	Eliminación de Partidas	14
AD 06	Mayores Gastos Generales	7
AD 07	Actualización de costos	5
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	1
AD 11	Pandemia	6

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 129: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 126: Causas de las Ampliaciones M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas José Luis Bustamante y Rivero		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	1
AM 02	Debido al adicional	6
AM 03	Desabastecimiento de materiales	0
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	0
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	0

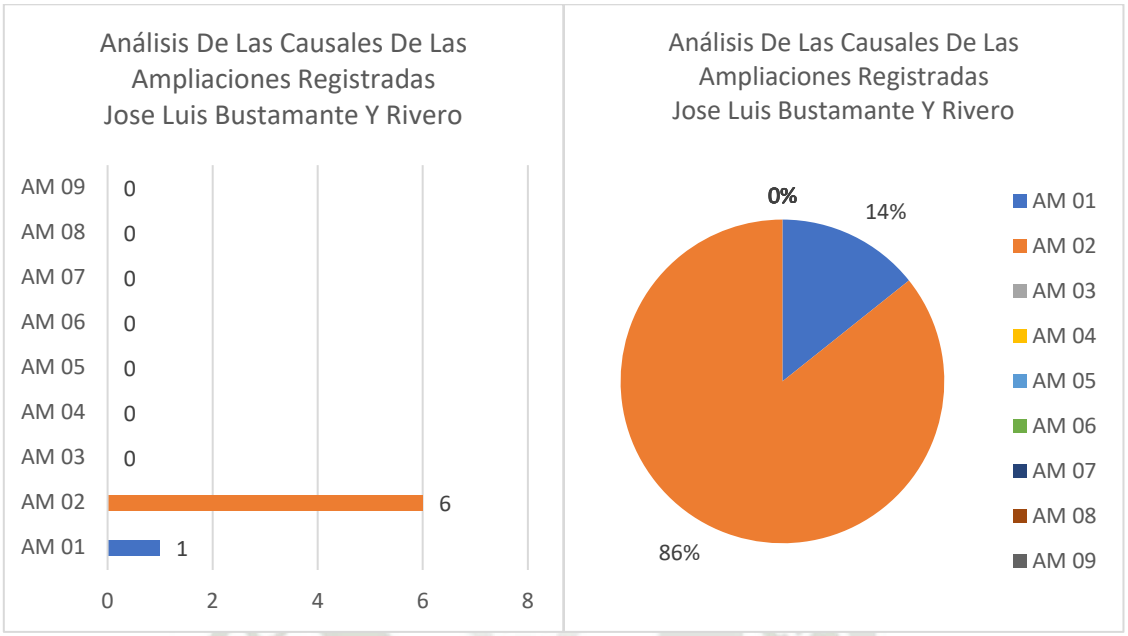
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 130: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 127: Causas de los Adicionales M.D. José Luis Bustamante y Rivero

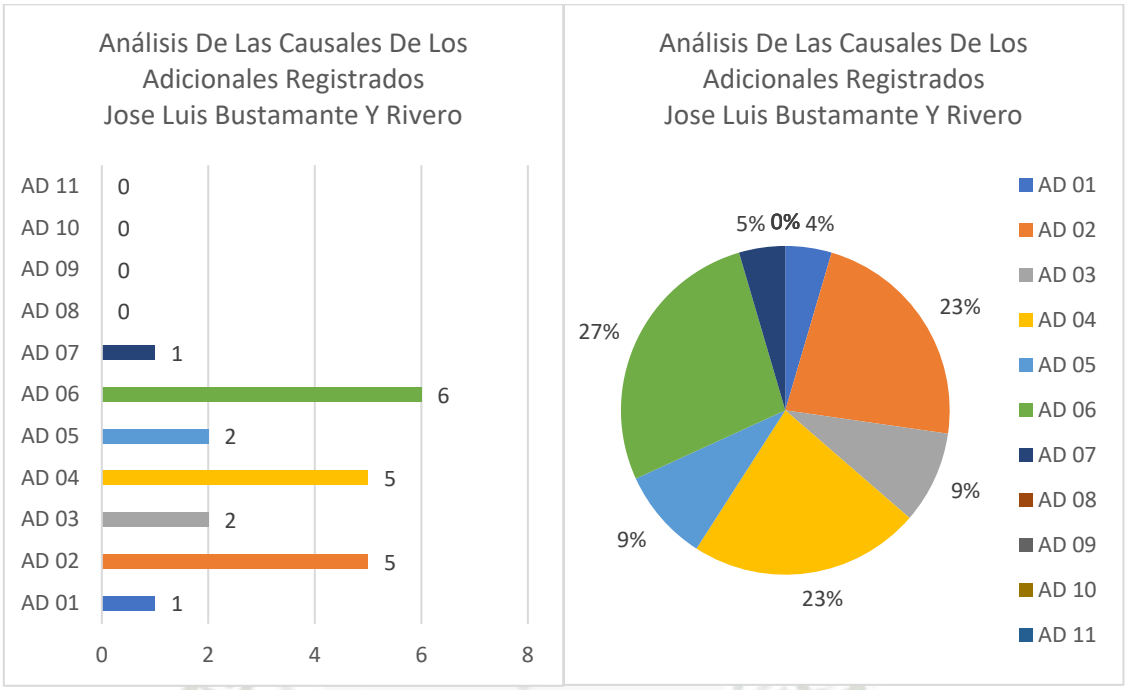
Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados José Luis Bustamante y Rivero		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	1
AD 02	Mayores metrados	5
AD 03	Menores metrados	2
AD 04	Partidas nuevas	5
AD 05	Eliminación de Partidas	2
AD 06	Mayores Gastos Generales	6
AD 07	Actualización de costos	1
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 131: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

09. La Joya

Tabla 128: Causas de las Ampliaciones M.D. La Joya

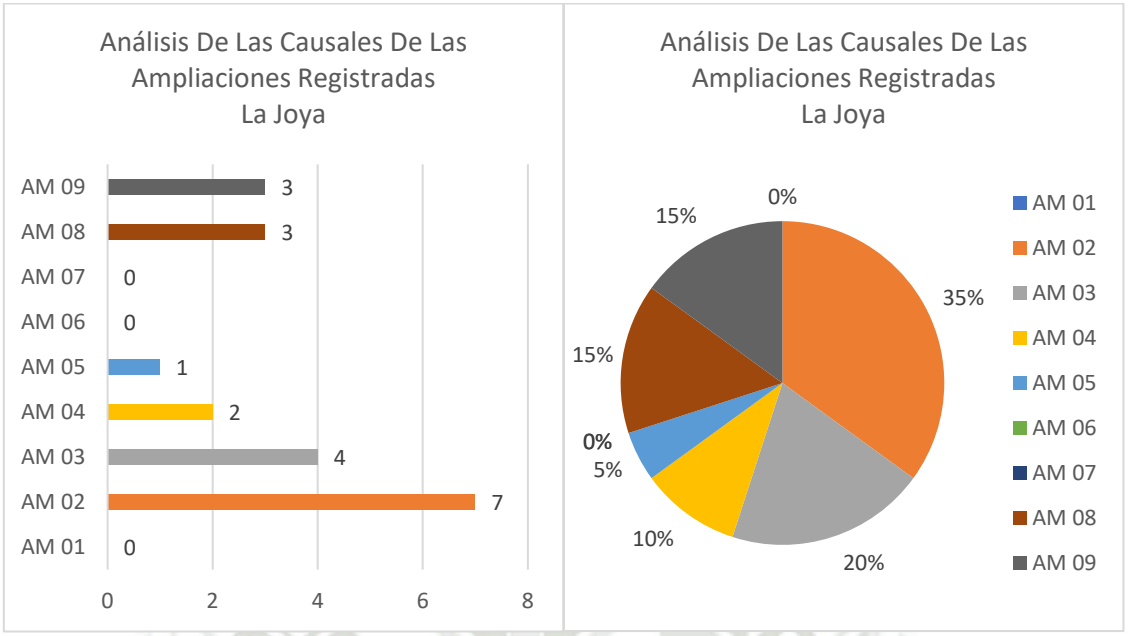
Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas La Joya		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	7
AM 03	Desabastecimiento de materiales	4
AM 04	Suspensión de plazo	2
AM 05	Casos fortuitos	1
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	3
AM 09	Modificación de partidas	3

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 132: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 129: Causas de los Adicionales M.D. La Joya

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados La Joya

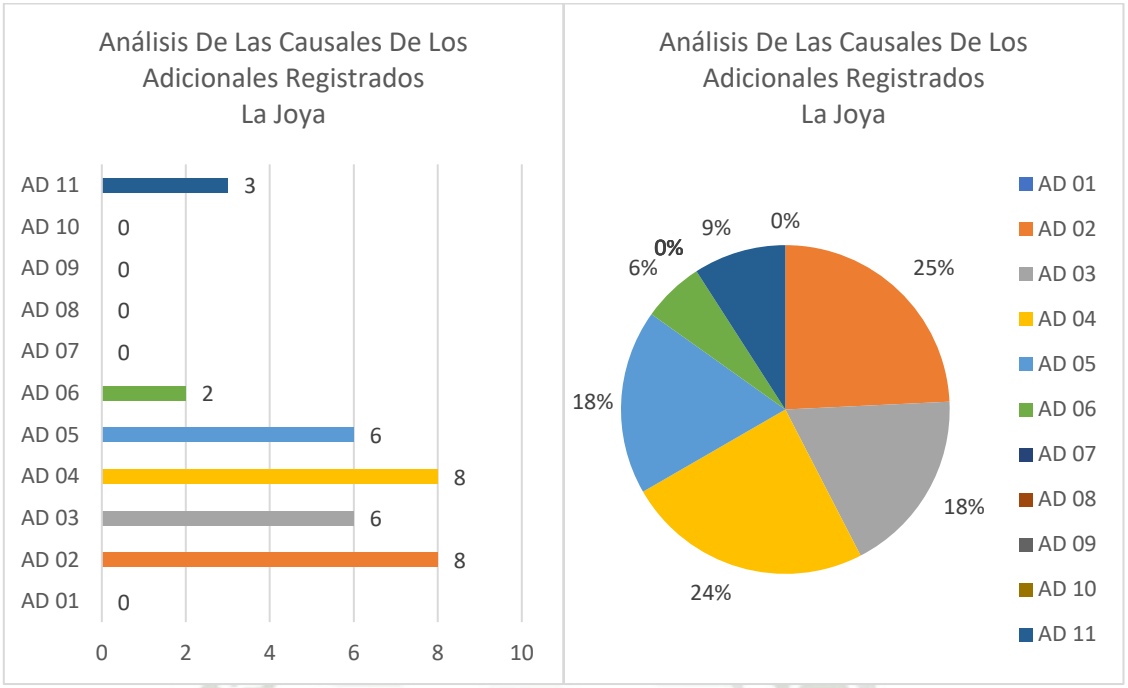
Cod	Causas	Cantidad
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	8
AD 03	Menores metrados	6
AD 04	Partidas nuevas	8
AD 05	Eliminación de Partidas	6
AD 06	Mayores Gastos Generales	2
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	3

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 133: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

10. Mariano Melgar

No se identificó registro de adicionales ni ampliaciones

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

Tabla 130: Causas de las Ampliaciones M.D. Mollebaya

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Mollebaya		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	1
AM 03	Desabastecimiento de materiales	0
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	0
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	0

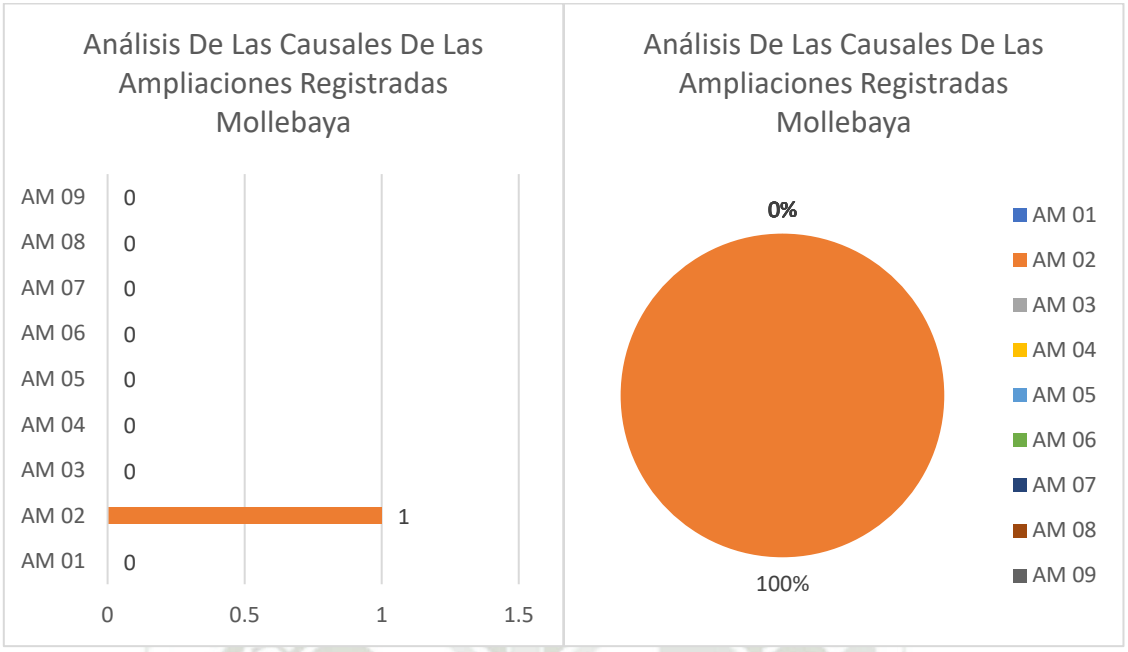
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 134: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Mollebaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 131: Causas de los Adicionales M.D. Mollebaya

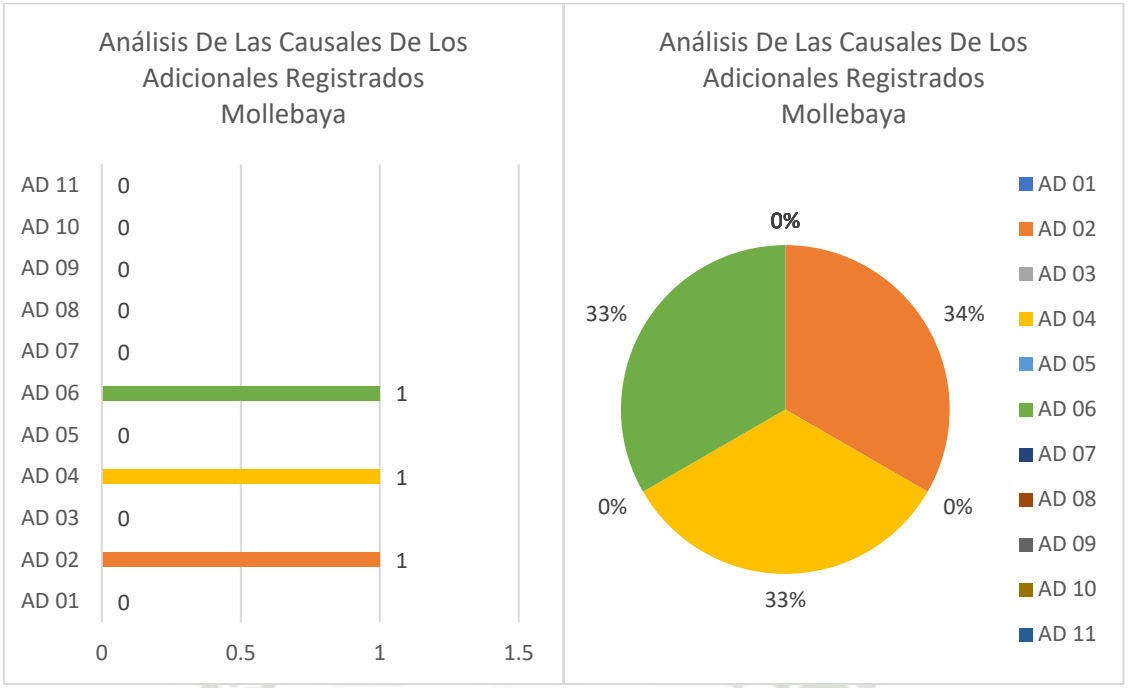
Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Mollebaya		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	1
AD 03	Menores metrados	0
AD 04	Partidas nuevas	1
AD 05	Eliminación de Partidas	0
AD 06	Mayores Gastos Generales	1
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 135: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Mollebaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

13. Paucarpata

Tabla 132: Causas de las Ampliaciones M.D. Paucarpata

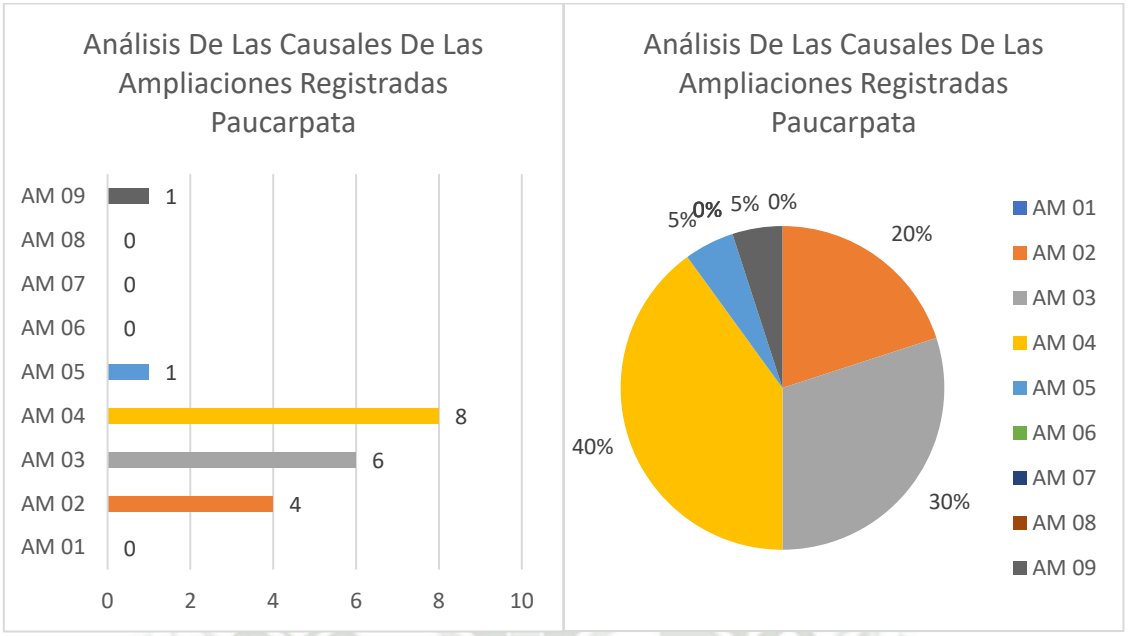
Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Paucarpata		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	4
AM 03	Desabastecimiento de materiales	6
AM 04	Suspensión de plazo	8
AM 05	Casos fortuitos	1
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	1

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 136: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 133: Causas de los Adicionales M.D. Paucarpata

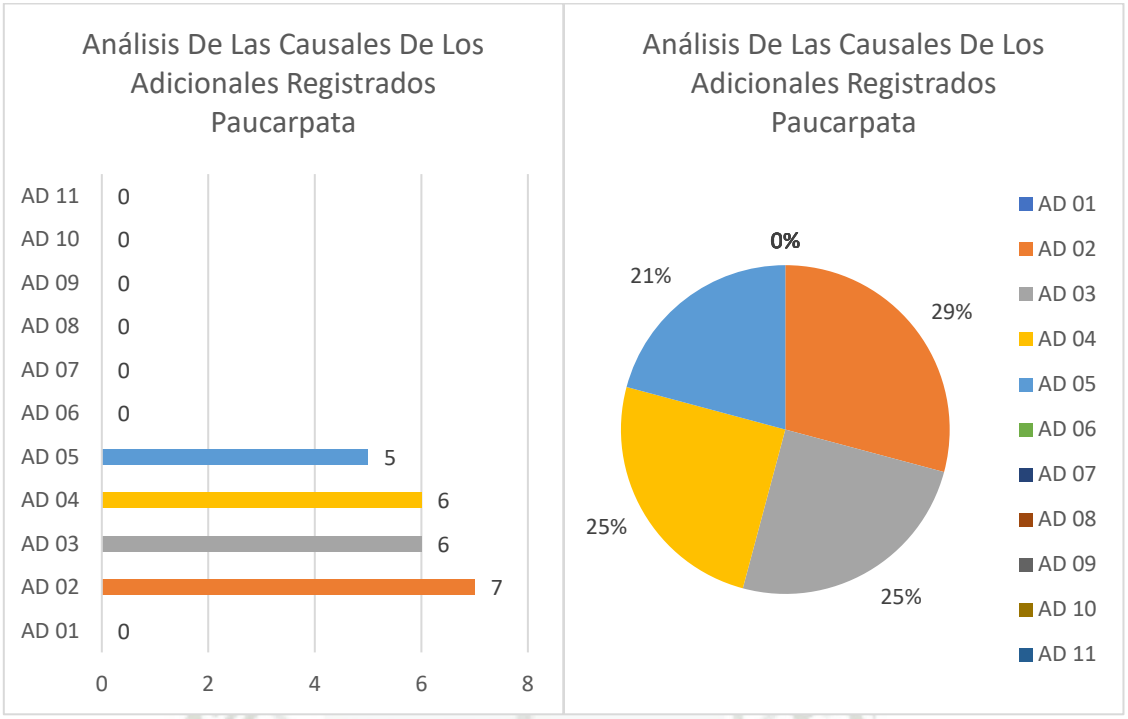
Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Paucarpata		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	7
AD 03	Menores metrados	6
AD 04	Partidas nuevas	6
AD 05	Eliminación de Partidas	5
AD 06	Mayores Gastos Generales	0
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 137: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

14. Pocsi

Tabla 134: Causas de las Ampliaciones M.D. Pocsi

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Pocsi		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	0
AM 03	Desabastecimiento de materiales	1
AM 04	Suspensión de plazo	1
AM 05	Casos fortuitos	3
AM 06	Modificación Presupuestal	1
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	2

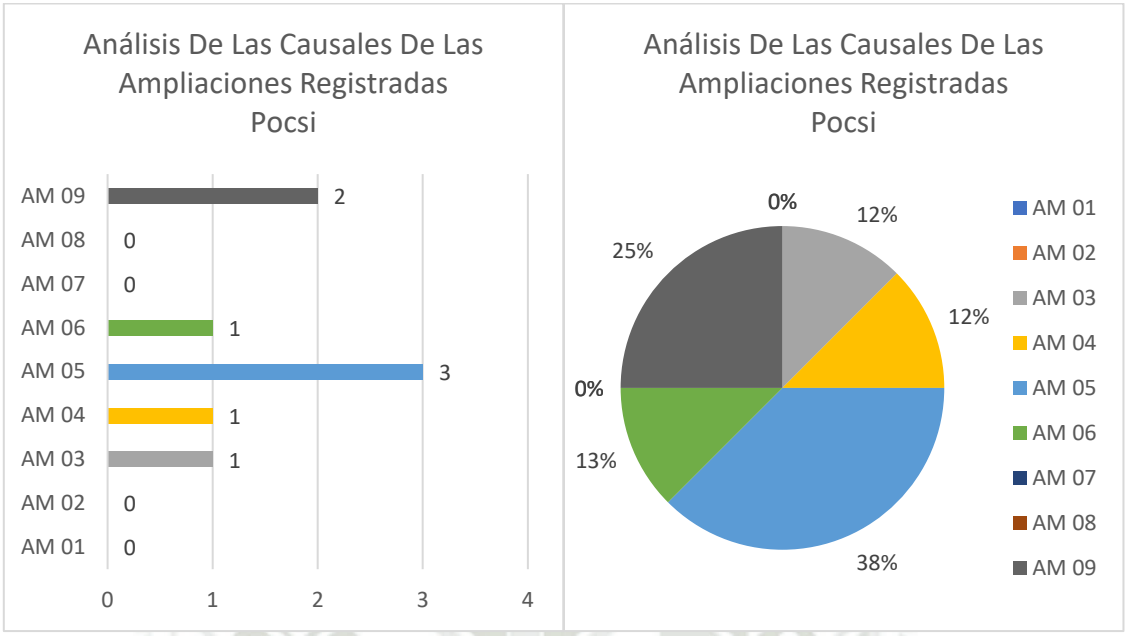
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 138: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 135: Causas de los Adicionales M.D. Pocsi

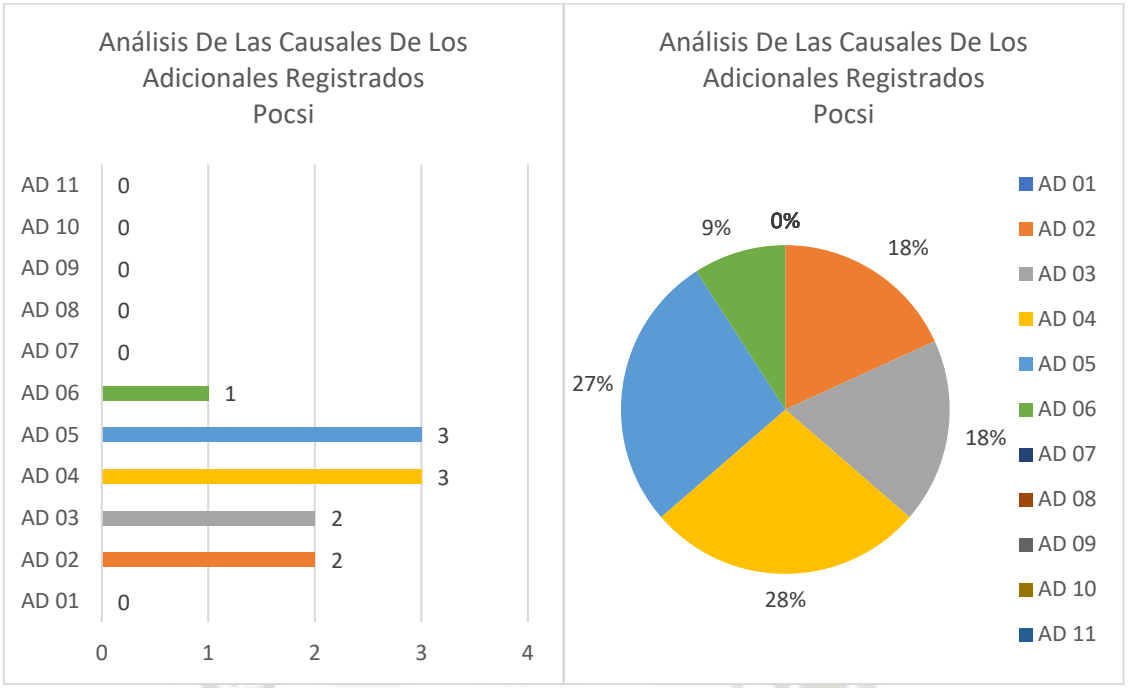
Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Pocsi		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	2
AD 03	Menores metrados	2
AD 04	Partidas nuevas	3
AD 05	Eliminación de Partidas	3
AD 06	Mayores Gastos Generales	1
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 139: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

15. Polobaya

Tabla 136: Causas de las Ampliaciones M.D. Polobaya

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Polobaya		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	1
AM 03	Desabastecimiento de materiales	1
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	1
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	0

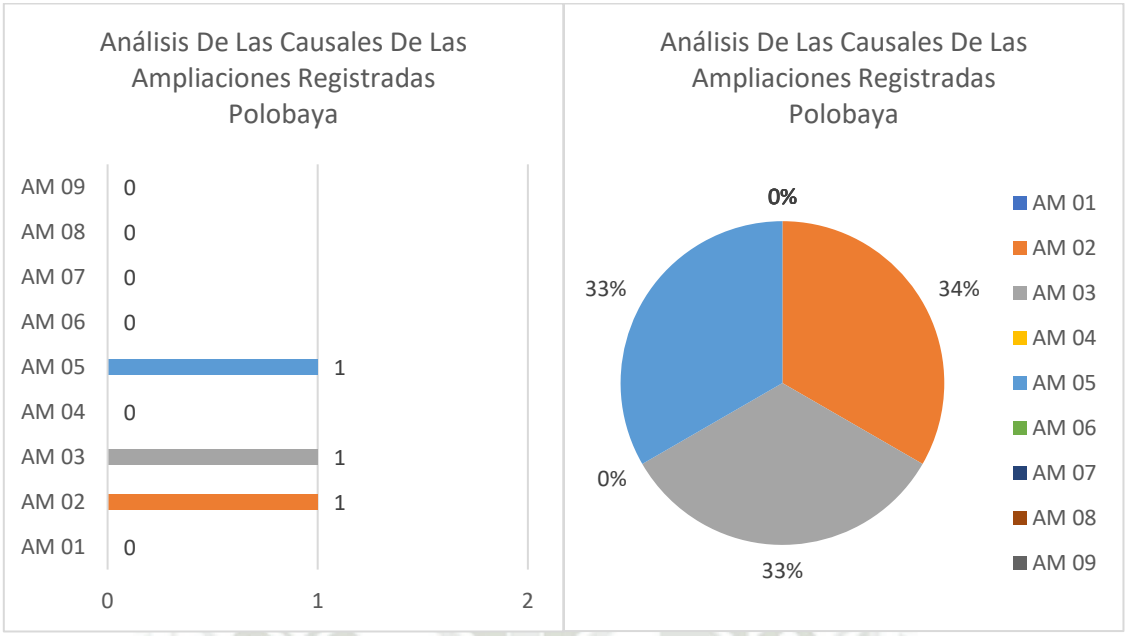
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 140: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

16. Quequeña

No se identificó registro de adicionales ni ampliaciones

17. Sabandia

Tabla 137: Causas de las Ampliaciones M.D. Sabandia

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Sabandia		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	1
AM 02	Debido al adicional	2
AM 03	Desabastecimiento de materiales	0
AM 04	Suspensión de plazo	1
AM 05	Casos fortuitos	1
AM 06	Modificación Presupuestal	1
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	0

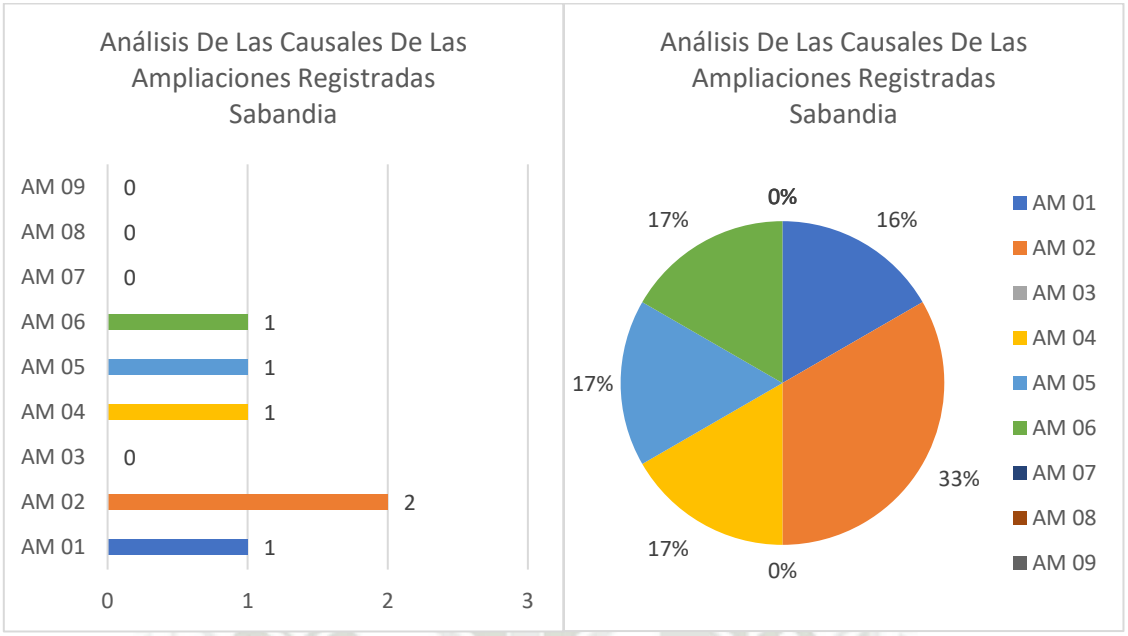
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 141: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Sabandia



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 138: Causas de los Adicionales M.D. Sabandia

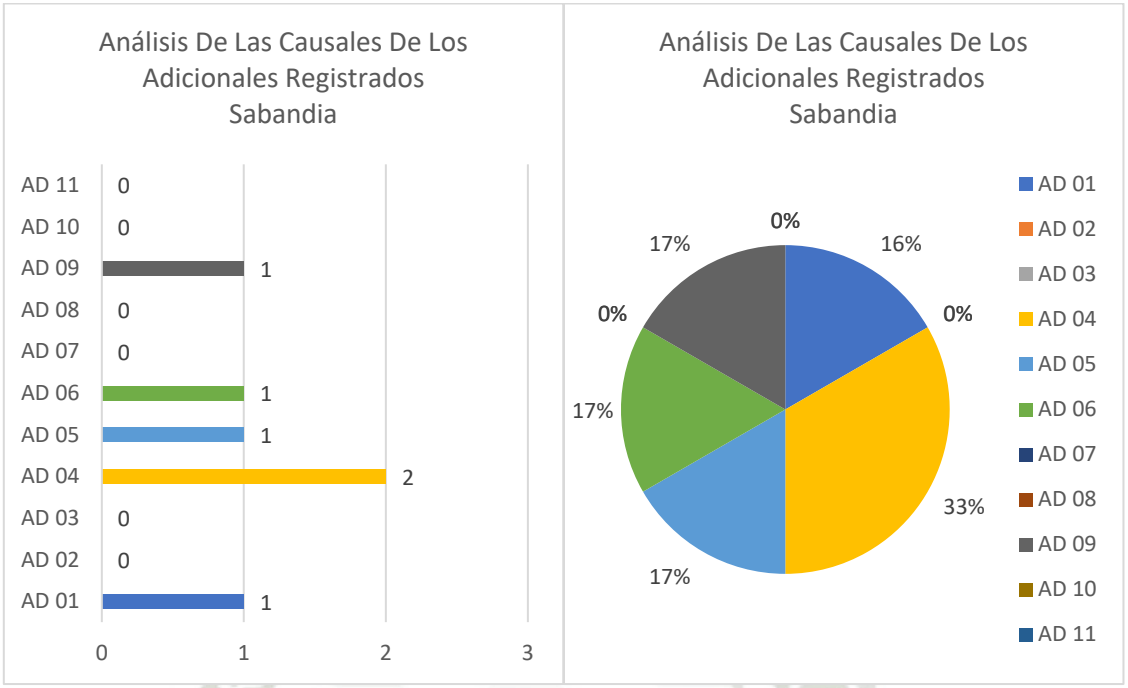
Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Sabandia		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	1
AD 02	Mayores metrados	0
AD 03	Menores metrados	0
AD 04	Partidas nuevas	2
AD 05	Eliminación de Partidas	1
AD 06	Mayores Gastos Generales	1
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	1
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 142: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Sabandia



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa

19. San Juan de Siguas

No se identificó registro de adicionales ni ampliaciones

20. San Juan de Tarucani

Tabla 139: Causas de las Ampliaciones M.D. San Juan de Tarucani

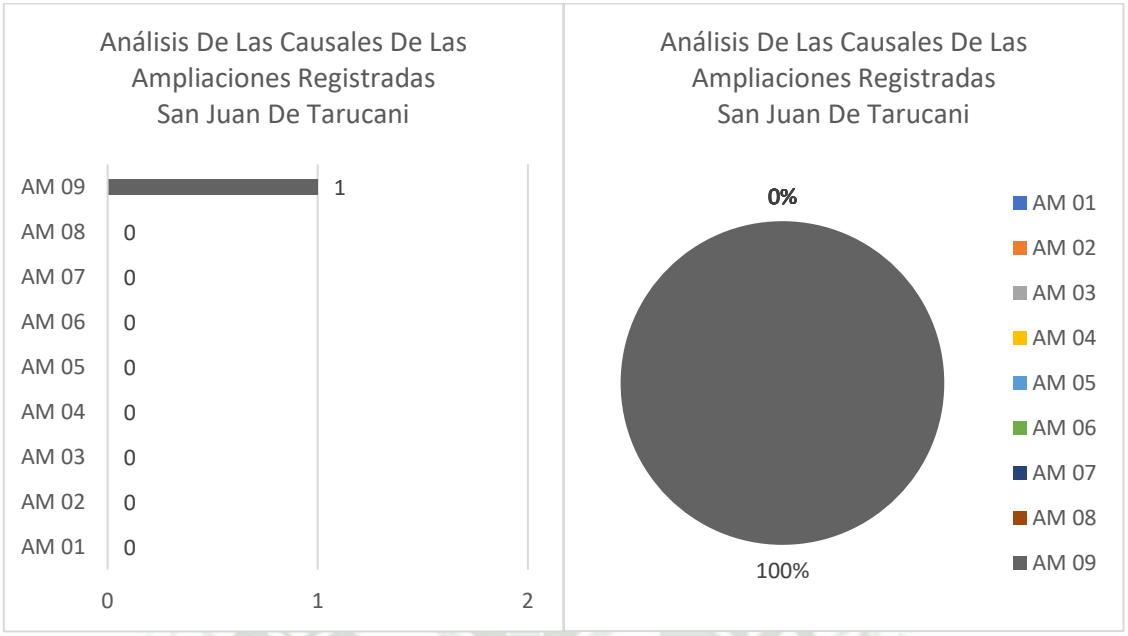
Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas San Juan de Tarucani		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	0
AM 03	Desabastecimiento de materiales	0
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	0
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	1

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 143: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – San Juan de Tarucani



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

21. Santa Isabel de Siguas

No se identificó registro de adicionales ni ampliaciones

22. Santa Rita de Siguas

Tabla 140: Causas de las Ampliaciones M.D. Santa Rita de Siguas

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Santa Rita de Siguas		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	7
AM 03	Desabastecimiento de materiales	5
AM 04	Suspensión de plazo	2
AM 05	Casos fortuitos	4
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	3
AM 09	Modificación de partidas	1

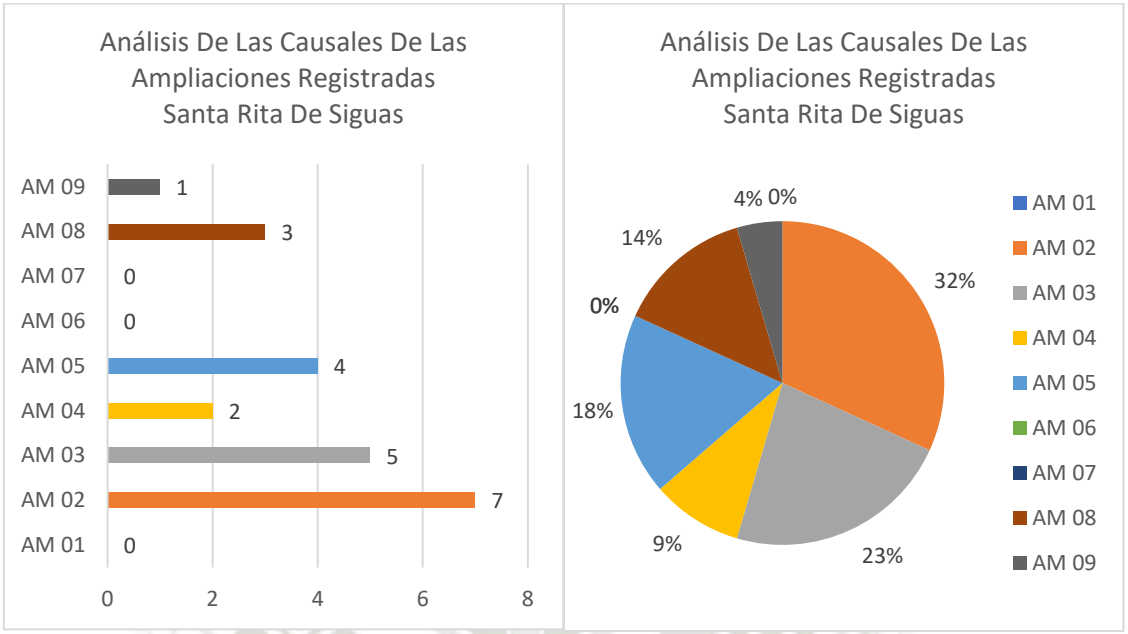
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 144: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones – Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 141: Causas de los Adicionales M.D. Santa Rita de Siguas

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Santa Rita de Siguas

Cod	Causas	Cantidad
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	6
AD 03	Menores metrados	4
AD 04	Partidas nuevas	6
AD 05	Eliminación de Partidas	4
AD 06	Mayores Gastos Generales	1
AD 07	Actualización de costos	1
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	2

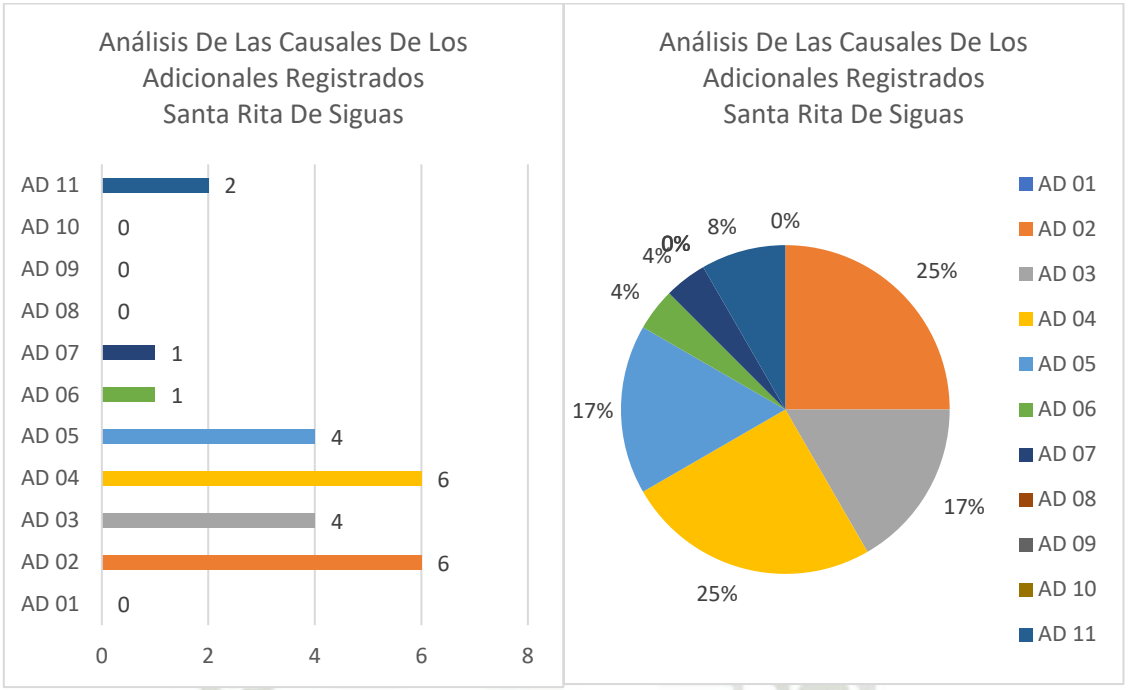
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 145: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales – Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

23. Socabaya

Tabla 142: Causas de las Ampliaciones M.D. Socabaya

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Socabaya		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	7
AM 02	Debido al adicional	3
AM 03	Desabastecimiento de materiales	5
AM 04	Suspensión de plazo	3
AM 05	Casos fortuitos	5
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	1
AM 09	Modificación de partidas	3

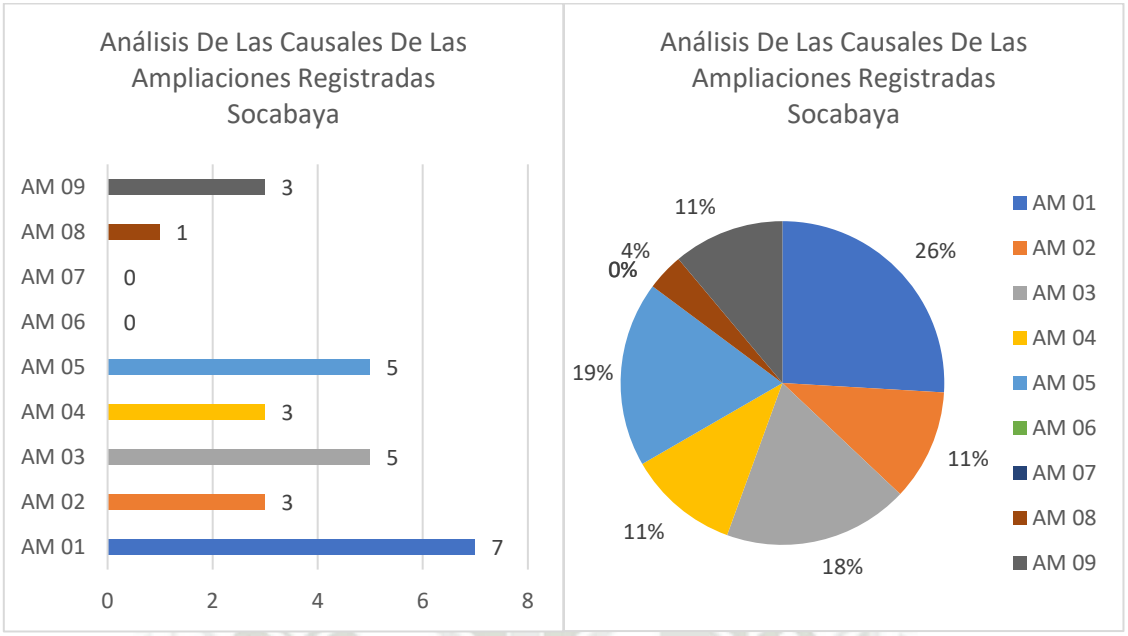
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 146: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Socabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 143: Causas de los Adicionales M.D. Socabaya

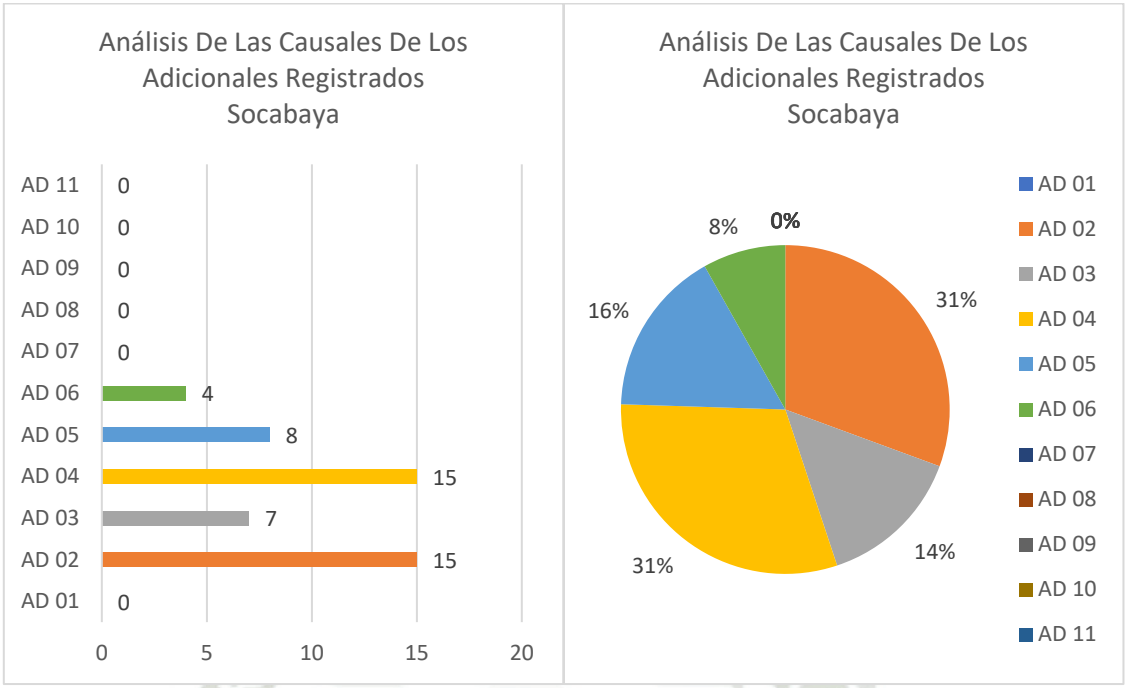
Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Socabaya		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	15
AD 03	Menores metrados	7
AD 04	Partidas nuevas	15
AD 05	Eliminación de Partidas	8
AD 06	Mayores Gastos Generales	4
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 147: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

24. Tiabaya

Tabla 144: Causas de las Ampliaciones M.D. Tiabaya

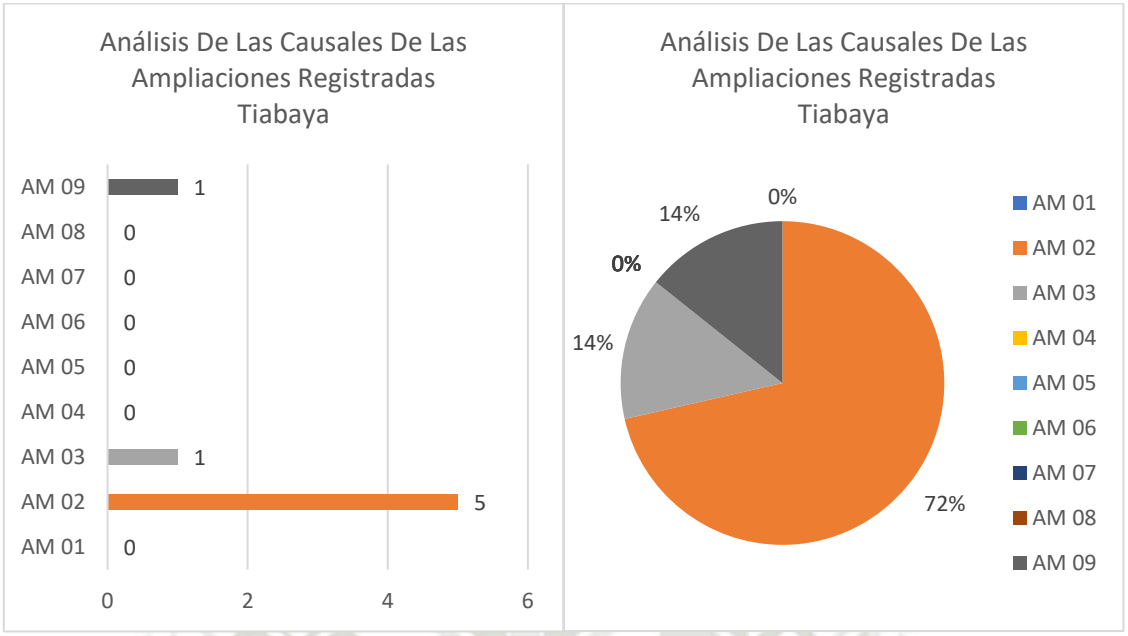
Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Tiabaya		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	5
AM 03	Desabastecimiento de materiales	1
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	0
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	1

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 148: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 145: Causas de los Adicionales M.D. Tiabaya

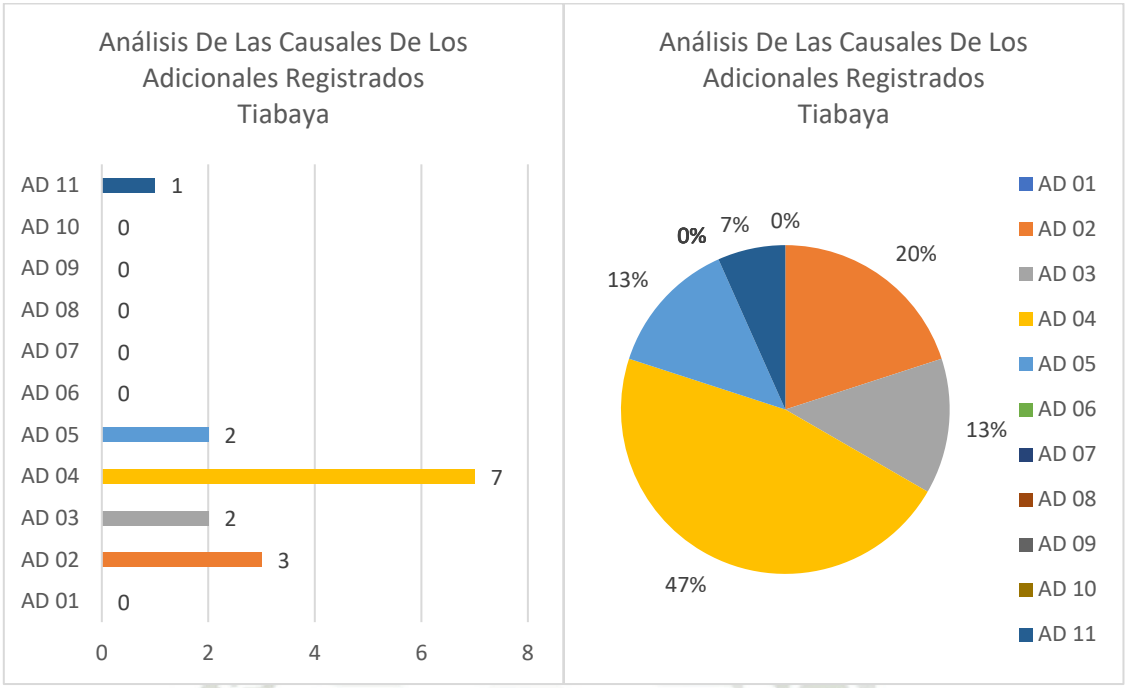
Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Tiabaya		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	3
AD 03	Menores metrados	2
AD 04	Partidas nuevas	7
AD 05	Eliminación de Partidas	2
AD 06	Mayores Gastos Generales	0
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	1

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 149: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

25. Uchumayo

Tabla 146: Causas de las Ampliaciones M.D. Uchumayo

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Uchumayo		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	12
AM 03	Desabastecimiento de materiales	5
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	3
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	1
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	1
AM 09	Modificación de partidas	3

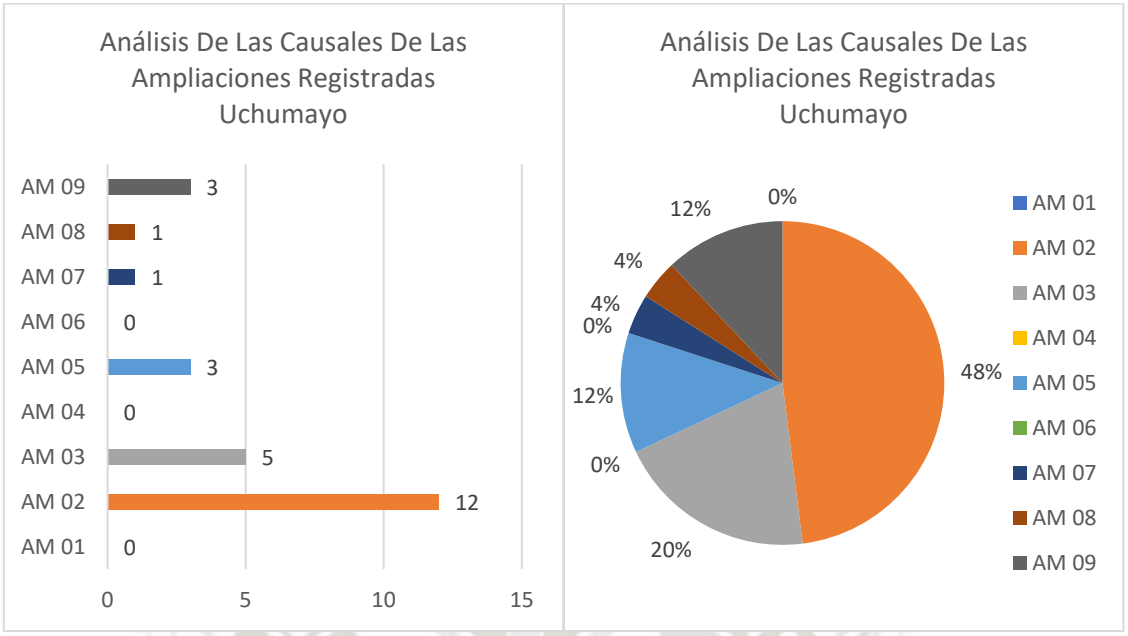
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 150: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 147: Causas de los Adicionales M.D. Uchumayo

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Uchumayo		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	6
AD 03	Menores metrados	7
AD 04	Partidas nuevas	9
AD 05	Eliminación de Partidas	7
AD 06	Mayores Gastos Generales	2
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	3

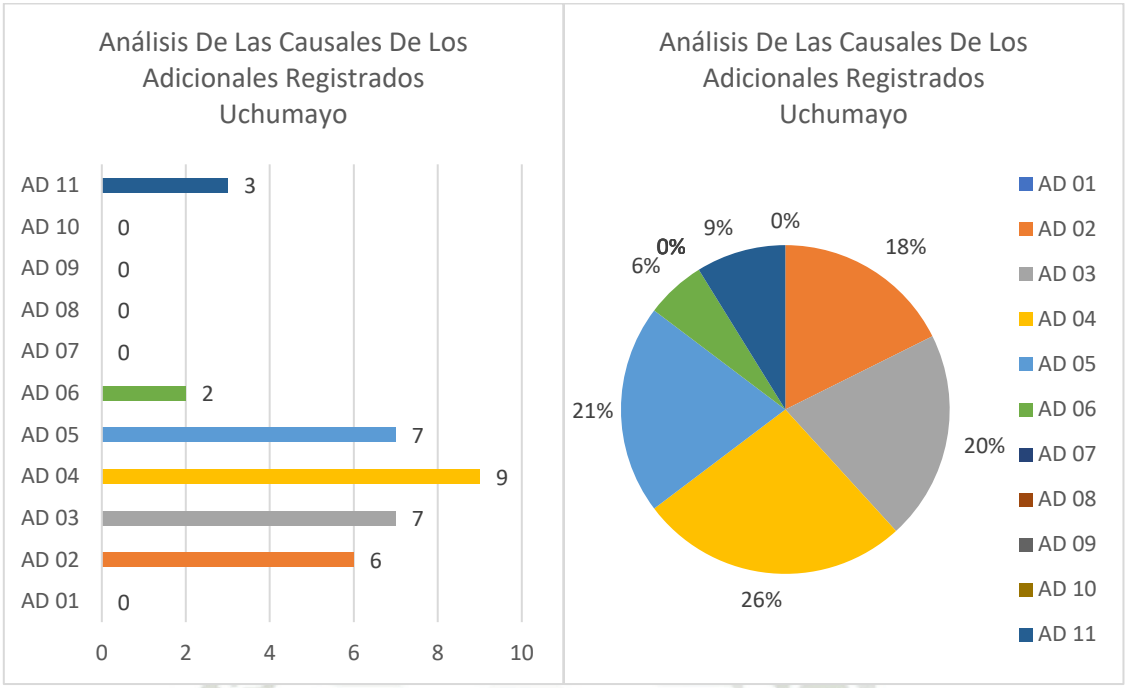
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 151: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

26. Vitor

Tabla 148: Causas de las Ampliaciones M.D. Vitor

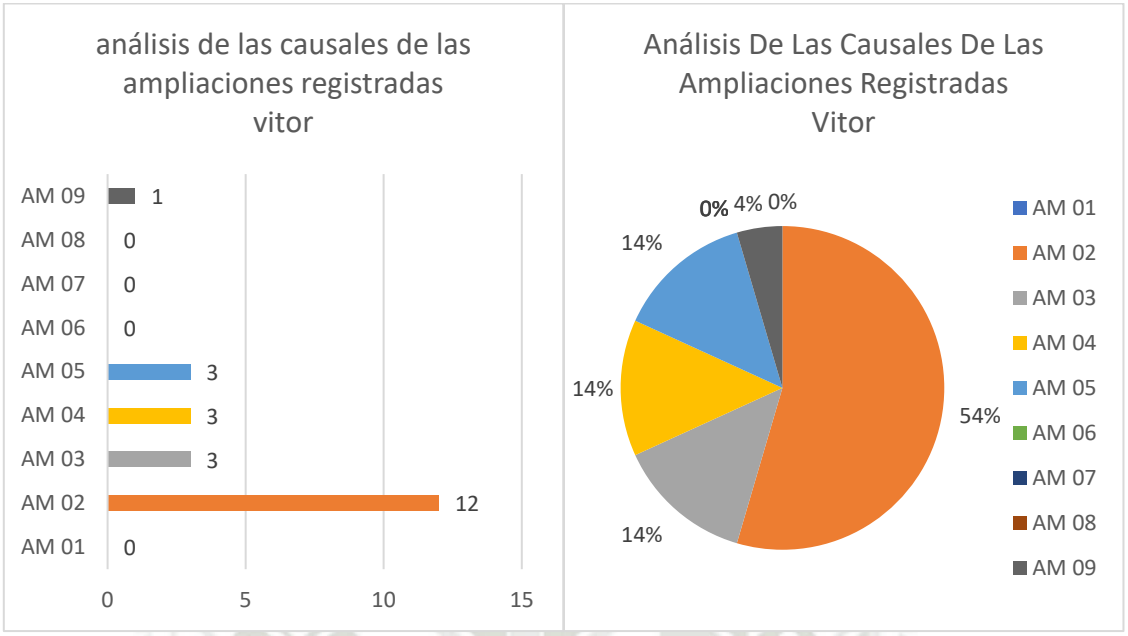
Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Vitor		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	12
AM 03	Desabastecimiento de materiales	3
AM 04	Suspensión de plazo	3
AM 05	Casos fortuitos	3
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	1

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 152: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 149: Causas de los Adicionales M.D. Vitor

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Vitor		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AD 02	Mayores metrados	5
AD 03	Menores metrados	4
AD 04	Partidas nuevas	10
AD 05	Eliminación de Partidas	5
AD 06	Mayores Gastos Generales	7
AD 07	Actualización de costos	1
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	0
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	1

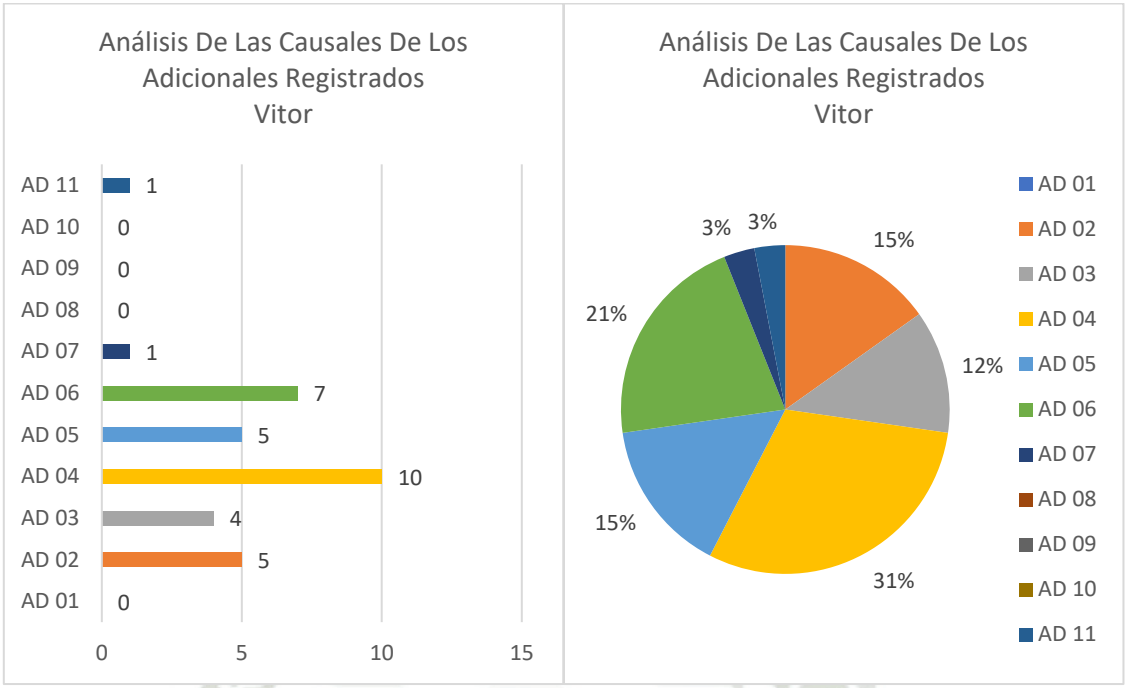
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 153: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

27. Yanahuara

Tabla 150: Causas de las Ampliaciones M.D. Yanahuara

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Yanahuara		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	0
AM 03	Desabastecimiento de materiales	2
AM 04	Suspensión de plazo	1
AM 05	Casos fortuitos	1
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	1

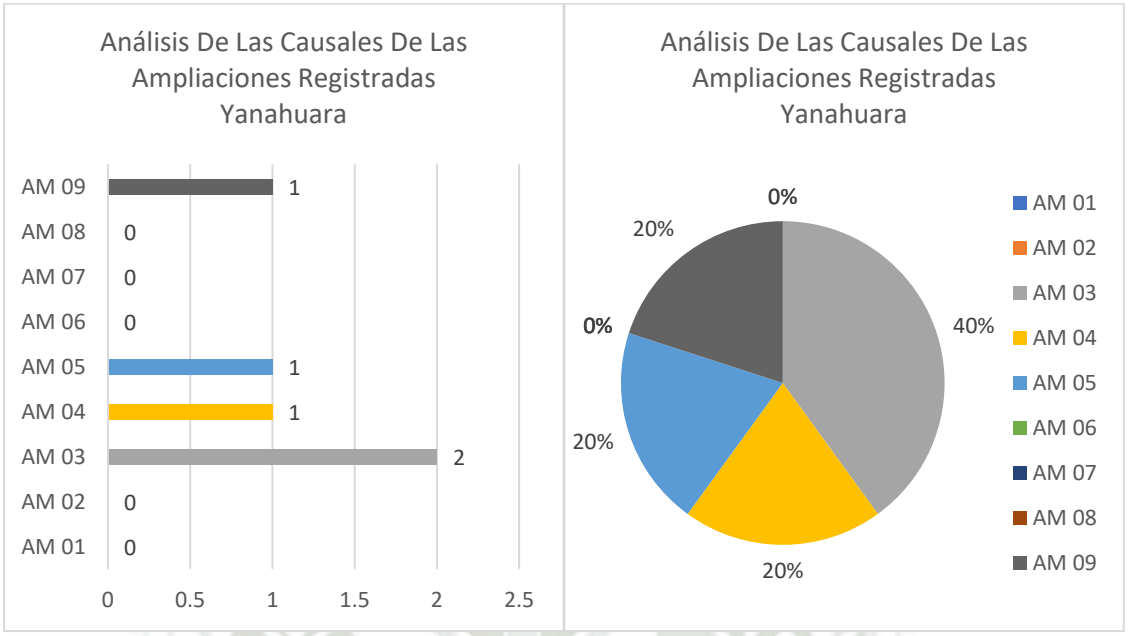
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 154: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 151: Causas de los Adicionales M.D. Yanahuara

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Yanahuara		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	1
AD 02	Mayores metrados	0
AD 03	Menores metrados	0
AD 04	Partidas nuevas	0
AD 05	Eliminación de Partidas	0
AD 06	Mayores Gastos Generales	0
AD 07	Actualización de costos	0
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	0
AD 09	Disminución Presupuestal	1
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	0
AD 11	Pandemia	0

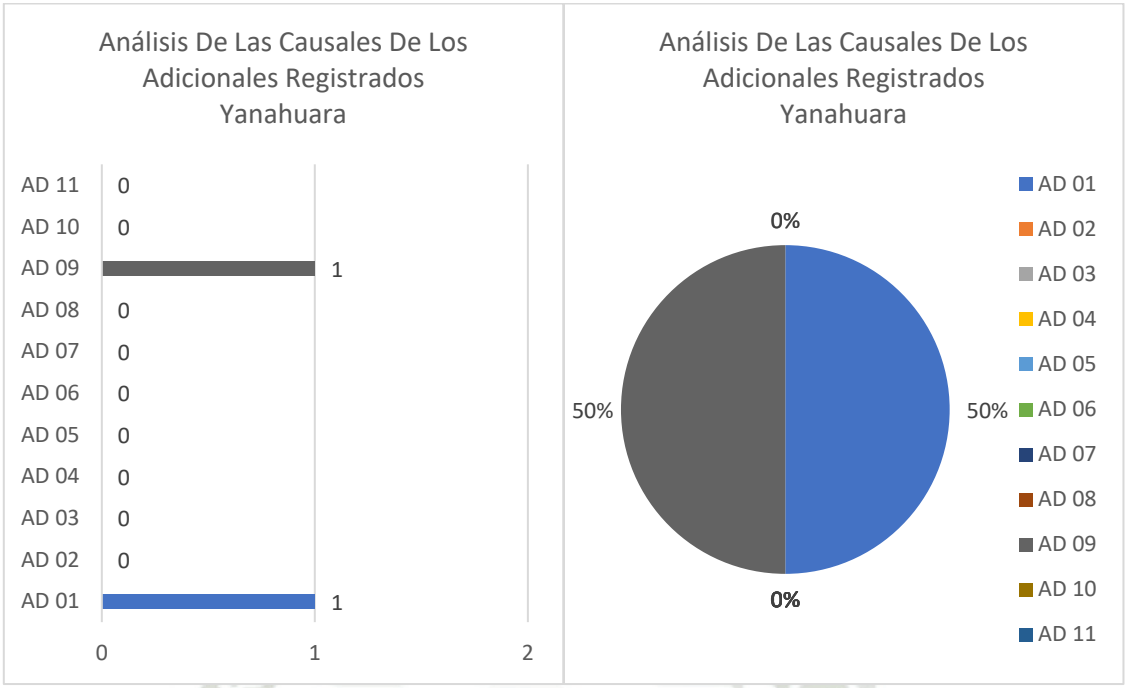
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 155: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

28. Yarabamba

Tabla 152: Causas de las Ampliaciones M.D. Yarabamba

Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Yarabamba		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	0
AM 02	Debido al adicional	0
AM 03	Desabastecimiento de materiales	1
AM 04	Suspensión de plazo	0
AM 05	Casos fortuitos	1
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	0

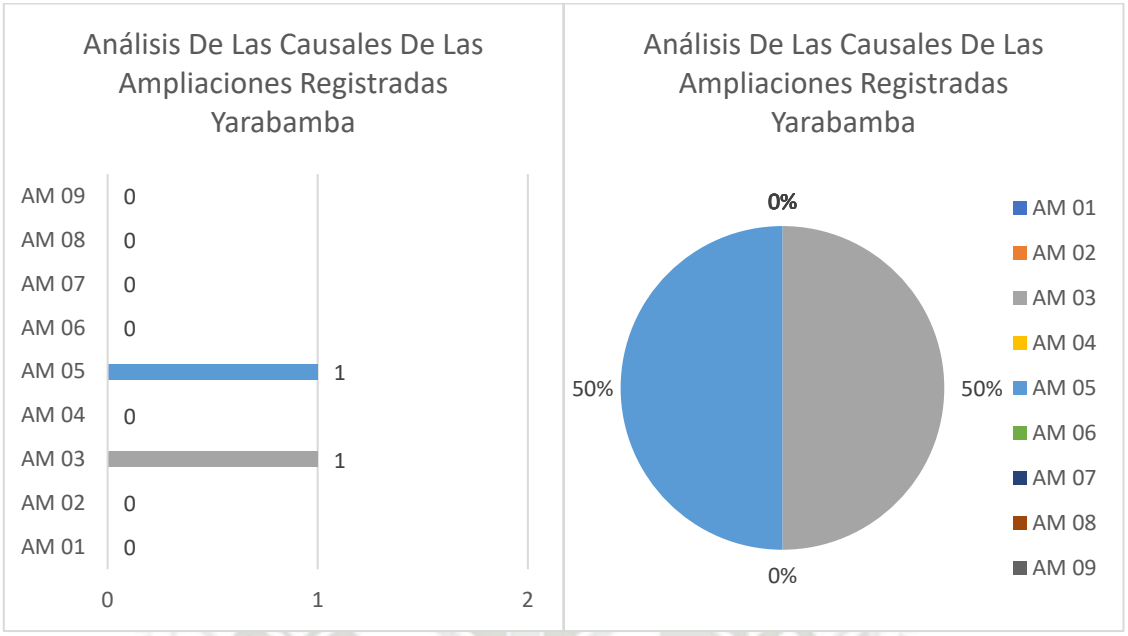
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 156: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

29. Yura

Tabla 153: Causas de las Ampliaciones M.D. Yura

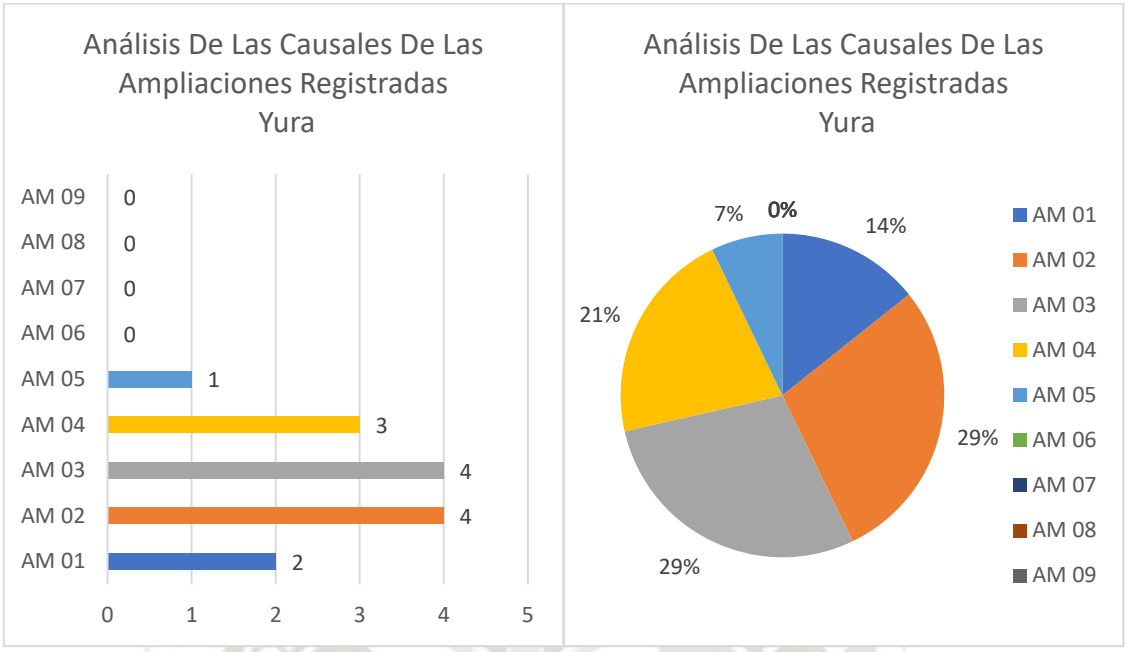
Análisis de las Causas de las Ampliaciones Registradas Yura		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	2
AM 02	Debido al adicional	4
AM 03	Desabastecimiento de materiales	4
AM 04	Suspensión de plazo	3
AM 05	Casos fortuitos	1
AM 06	Modificación Presupuestal	0
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	0
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	0
AM 09	Modificación de partidas	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 157: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones - Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Tabla 154: Causas de los Adicionales M.D. Yura

Análisis de las Causas de los Adicionales Registrados Yura		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	1
AD 02	Mayores metrados	6
AD 03	Menores metrados	5
AD 04	Partidas nuevas	5
AD 05	Eliminación de Partidas	7
AD 06	Mayores Gastos Generales	2
AD 07	Actualización de costos	2
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	1
AD 09	Disminución Presupuestal	1
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	1
AD 11	Pandemia	0

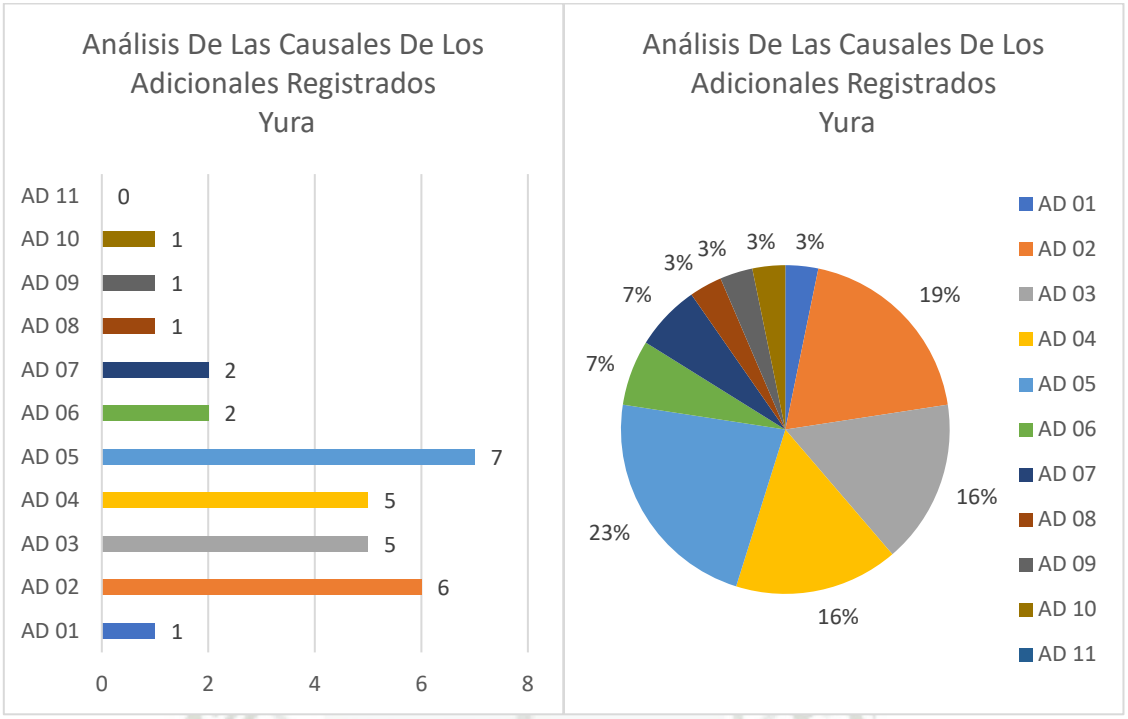
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 158: Gráficos Barras y Porcentajes de las Adicionales - Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

30. Gobierno Regional de Arequipa

No se identificó registro de adicionales ni ampliaciones

4.1.3.1.Discusión de los resultados obtenidos:

Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa en el periodo de estudio, a continuación, se presenta el siguiente cuadro referente a las causales de ampliaciones de plazo:

Tabla 155: Resumen General del Análisis de las causas que generan las ampliaciones de plazo

Resumen General de las Causas de las Ampliaciones Registradas		
Cod	**Definición**	**Cantidad**
AM 01	Reformulación del Expediente técnico	26
AM 02	Debido al adicional	98
AM 03	Desabastecimiento de materiales	60
AM 04	Suspensión de plazo	31
AM 05	Casos fortuitos	37
AM 06	Modificación Presupuestal	2
AM 07	Mantenimiento y Reparación de equipos / maquinaria	1
AM 08	Inconformidad Social / Juntas directivas	9
AM 09	Modificación de partidas	35

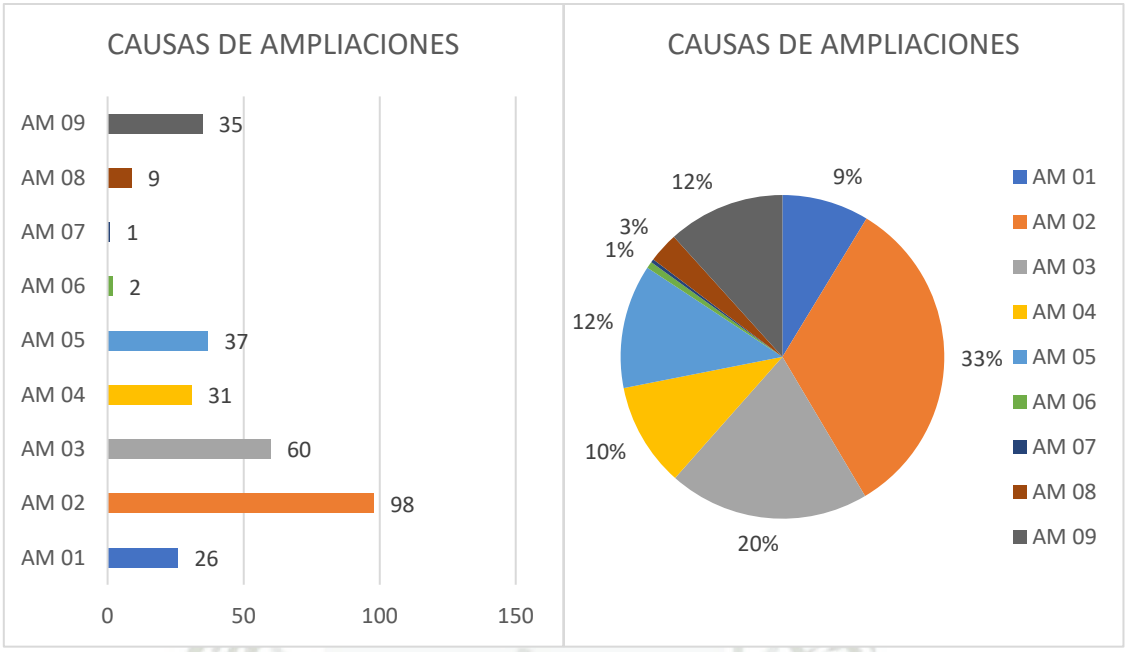
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 159: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Primeramente, se debe recordar que este análisis fue realizado en base a toda la información obtenida tanto por acceso a la información pública, así como de la plataforma de Infobras, es así que del análisis realizado en cuanto a las causales más recurrentes de ampliaciones de plazo se pudo evidenciar lo siguiente:

- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AM 02" la cual hace referencia a que las ampliaciones de plazo clasificadas dentro de este rubro son aquellas que se dieron a razón de la aprobación de un adicional de obra es decir al aprobarse un monto adicional para ya sea ejecutar nuevas partidas, mayores metrados es que se va requerir poder añadir un plazo adicional en el que se puedan ejecutar estas modificatorias, en relación a todas las causales identificadas se determinó que esta causal tiene una incidencia del 33% siendo esta la causal más recurrente de la aprobación de ampliaciones de plazo.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- En cuanto a la nomenclatura denominada con código “AM 03” la cual hace referencia a que las ampliaciones de plazo clasificadas dentro de este rubro son aquellas que se dieron a razón de presentarse un desabastecimiento de materiales en la obra, es decir que la obra no pudo continuar con la ejecución de determinadas partidas debido a que no se contaba con ya sea bienes o servicios que eran indispensables para la ejecución de la partida, cabe mencionarse que estas demoras son generadas en su mayoría por la demora en los tramites logísticos de las entidades, en relación a todas las causales identificadas se determinó que esta causal tiene una incidencia del 20%, es importante que se tome en consideración este punto el cual es la segunda causa más recurrente por la que se requiere una ampliación de plazo hecho que podría catalogarse como alarmante debido a que este punto demuestra un incumplimiento de parte de las entidades, ya que como se sabe estas optan por ejecutar obras bajo esta modalidad denomina como Administración Directa a razón de tener los recursos tanto técnicos como logísticos necesarios para poder llevar a cabo la ejecución de la obra.
- Se identificaron dos cuales de ampliación de plazo que podría llegar a indicarse que van de la mano ya que la primera de estas hace referencia a la necesidad de reformulación del expediente técnico inicial de obra y la segunda causal hace referencia a la necesidad de modificación de partidas, ambas causales se puede visualizar en los gráficos y en la tabla general identificadas con la nomenclatura de “AM 01” y “AM 09” respectivamente, como se indicó ambas causales podrían llegar a agruparse en una sola categoría ya que implican una modificación en cuanto al expediente técnico original, pero debe tenerse claro que la primera causal hace referencia a una modificatoria del expediente de mayor relevancia y/o magnitud, la segunda causal hace referencia a partidas específicas que no necesariamente fueron reformuladas en su totalidad si no que se dieron a razón de diversos motivos uno de ellos siendo pandemia vivida ya que el rendimiento de la mano de obra no era el mismo debido al distanciamiento social por lo que se requería de un mayor plazo para poder ejecutarlas, así como también se identificó que otra de las razones por las que se daba esta situación fue debido a que no se contaba con mano de obra calificada o que cumpla con el rendimiento previsto lo cual conllevaba a demoras durante la ejecución, por otra parte

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

también se dio debido a que en algunos casos el acceso para el lugar en donde se desarrollaría la partida era complejo por lo que se requirió un plazo adicional para poder ejecutarlas, es decir esta causal mencionada se dio en su mayor parte a razón de la necesidad de un plazo mayor para ejecutar la partida programada mas no por modificar en su totalidad la partida, en relación a todas las causales identificadas se determinó que estas causales tienen una incidencia del 21% en cuanto a modificatorias al expediente original.

- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AM 04" la cual hace referencia a que las ampliaciones de plazo clasificadas dentro de este rubro son aquellas que se dieron a razón de que anteriormente hubo la necesidad de suspender el plazo de ejecución de la obra y al reiniciar su ejecución es que se tiene la necesidad de poder tener plazo adicional para desarrollar las diferentes partidas faltantes que no se llegaron a ejecutar, así como también se identificó que esta causal se originaba debido a las demoras en las aprobaciones de los adicionales y ampliaciones obra por lo que la obra quedaba suspendida, en relación a todas las causales identificadas se determinó que esta causal tiene una incidencia del 10% a razón de las suspensiones originadas durante la ejecución de la obra.
- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AM 05" la cual hace referencia a que las ampliaciones de plazo clasificadas dentro de este rubro son aquellas que se dieron a razón de la generación de casos fortuitos, es decir esta causal está relacionada a aquellos problemas ajenos a los encargados de las obras, como problemas meteorológicos y considerándose también la época en la que se ejecutaron estas obras, siendo los años en que se vivió la pandemia debido al COVID 19 es que algunas de las obras se vieron en la necesidad de solicitar ampliaciones de plazo debido a que se registraban contagios en el personal de obra por lo que se debía entrar en cuarentena, así como por la necesidad de un tiempo adicional para conseguir los implementos necesarios de bioseguridad para evitar los contagios dentro de la obra, en relación a todas las causales identificadas se determinó que esta causal tiene una incidencia del 12% a razón de circunstancias imprevistas.
- Una causal que se encuentra directamente relacionada a la mencionada anteriormente es la que se encuentra con nomenclatura denominada con código "AM 08" la cual hace referencia a que las ampliaciones de plazo

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

clasificadas dentro de este rubro son aquellas que se dieron a razón de inconformidad social y/o juntas directas que no permitían el avance regular de la obra ya que se generaban paros realizados por los mismos pobladores de las zonas donde estas se estaban ejecutando, esta causal al igual que la anteriormente mencionada no es atribuible a los responsables de la obra ya que podría catalogarse como una situación imprevista no atribuible a los responsables de las obras en razón a ello, en esta causal se tiene una incidencia del 3% en relación a todas las causales identificadas.

- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AM 07" la cual hace referencia a que las ampliaciones de plazo clasificadas dentro de este rubro son aquellas que se dieron a razón de la necesidad de realizar mantenimiento y/o reparación de los equipos o maquinarias que se requieren para la ejecución de la obra, este rubro si bien no es una de las causas más comunes es de relevancia tenerla en consideración ya que debería proveerse realizar estos mantenimientos con antelación de modo que durante la ejecución de la obra no se presente este tipo de imprevistos.
- Una última causal identificada que si bien no representa un gran porcentaje pero es de gran relevancia es la que se encuentra denominada con nomenclatura de "AM 06" la cual hace referencia a que las ampliaciones de plazo clasificadas dentro de este rubro son aquellas que se dieron a razón modificaciones presupuestales suscitadas durante la ejecución de la obra, como se mencionó esta es de relevancia debido a que pueden llegar afectar al obra hasta el punto que se encuentren paralizadas debido a falta de presupuesto para su ejecución.

Por último, en esta primera parte se puede concluir en base al análisis realizado a que es evidente que la mayor parte de causales identificadas referente a las ampliaciones de plazo se dan a causa de los adicionales que se generan por las modificatorias a los expedientes técnicos, hecho que es de consideración puesto que de no requerirse tantas modificatorias no correspondía tal cantidad de ampliaciones.

Continuando con el análisis global a continuación, se presenta el siguiente cuadro referente a las causales de las adicionales de plazo:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

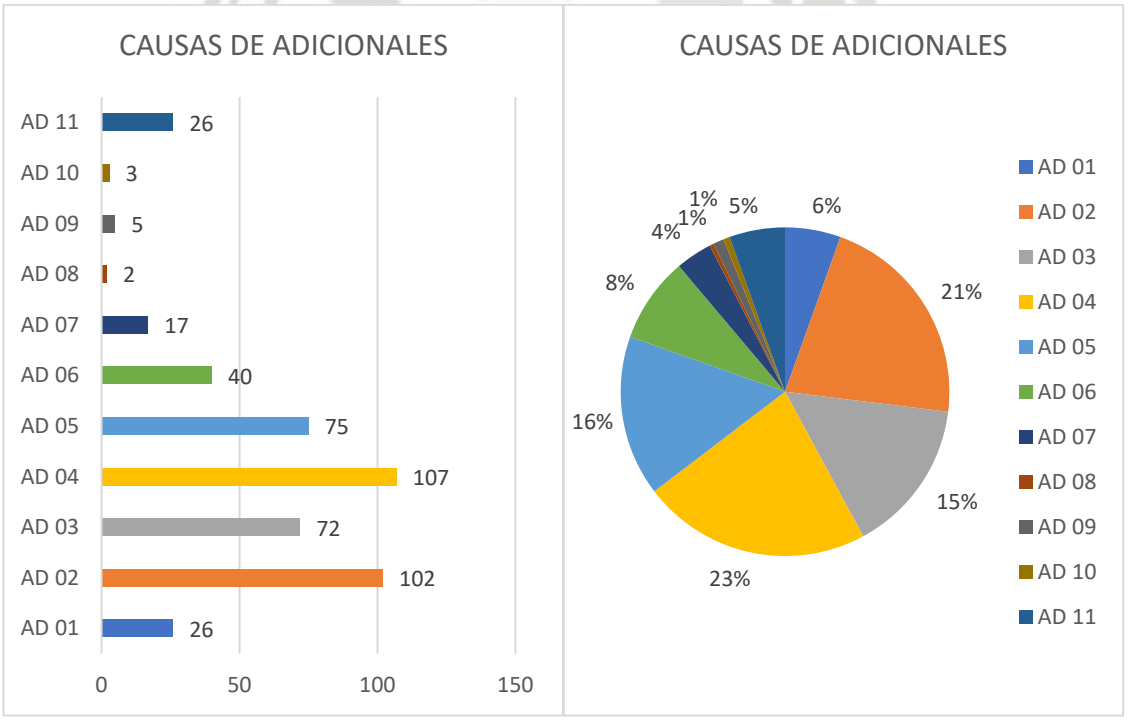
REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 156: Resumen General del Análisis de las causas que generan los Adicionales de Obra

Resumen General de las Causas de los Adicionales Registrados		
Cod	**Causas**	**Cantidad**
AD 01	Reformulación del Expediente técnico	26
AD 02	Mayores metrados	102
AD 03	Menores metrados	72
AD 04	Partidas nuevas	107
AD 05	Eliminación de Partidas	75
AD 06	Mayores Gastos Generales	40
AD 07	Actualización de costos	17
AD 08	Denegatoria de adicionales y ampliaciones	2
AD 09	Disminución Presupuestal	5
AD 10	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	3
AD 11	Pandemia	26

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 160: Gráficos Barras y Porcentajes de las Ampliaciones



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Primeramente, se debe recordar que este análisis, así como el anterior fue realizado en base a toda la información obtenida tanto por acceso a la información pública, así como de la plataforma de Infobras, es así que del análisis realizado en

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

cuanto a las causales más recurrentes de los adicionales de obra se pudo evidenciar lo siguiente:

- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AD 04" la cual hace referencia a que los adicionales clasificados dentro de este rubro son aquellos que se dieron a razón de la necesidad de ejecutar nuevas partidas que no estaban consideradas dentro del expediente técnico original, es decir en las diferentes obras los especialistas sustentan la falta de consideración de partidas en los expedientes técnicos, indicando ellos la necesidad de estas para poder culminar la ejecución de la obra, cabe mencionarse que en este caso por lo general así como se da la necesidad de nuevas partidas también se ve la necesidad de eliminación de partidas existentes dentro del expediente original lo cual orinaba que se tenga un deductivo que en la mayoría de casos es vinculante, por lo que a razón de ello podría considerarse que ambas causales van de la mano es por este motivo que podemos agruparlas y concluir indicando que en relación a todas las causales identificadas se determinó que estas representan una incidencia del 39% a razón de la necesidad de nuevas partidas.
- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AD 02" la cual hace referencia a que los adicionales clasificados dentro de este rubro son aquellos que se dieron a razón de la necesidad de la inclusión de mayores metrados en las partidas existentes esto a causa de que las diferentes partidas en los expedientes técnicos iniciales de obra no se acercan a la realidad encontrada en campo, esta causal conllevando a que se genere la necesidad de que para poder culminar con la ejecución de estas partidas que necesite de una mayor ya sea cantidad de mano de obra o que esta permanezca más tiempo ejecutando dicha partida, equipos y herramientas y en algunos casos de maquinarias para lograr la ejecución lo cual se traduce en la generación de mayores gastos, del mismo modo en este caso también se pudo identificar que así como se tenían mayores metrado también se identificaron menores metrados lo cual orinaba que se tenga un deductivo que en la mayoría de casos es vinculante, por lo que a razón de ello podría considerarse que ambas causales tienen cierto grado de relación; en base a lo mencionado se puede concluir indicando que en relación a todas las causales identificadas se

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

determinó que esta representa una incidencia del 36% a razón de la necesidad de modificación en los metrados de las obras.

- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AD 01" la cual hace referencia a que los adicionales clasificados dentro de este rubro son aquellos que se dieron a razón de la necesidad de reformular el expediente técnico de obra inicial lo cual agrava aún más comparado con las previas causales mencionadas, debido a que evidencia que el expediente técnico inicial no permitiría el desarrollo continuo de la obra, originando tanto mayores gastos así como necesidad de mayor tiempo de ejecución de la obra, por lo que en relación a todas las causales identificadas se determinó que estas representan una incidencia del 5% a razón de la reformulación del expediente técnico.
- Se identifico una causal que tiene relación directa con los puntos mencionados anteriormente, esta causal se identifica con la nomenclatura denominada con código "AD 06" la cual hace referencia a que los adicionales clasificados dentro de este rubro son aquellos que se dieron a razón de la generación de mayores gastos generales, como se mencionó esta causal tiene relación directa con los puntos anteriores ya que al ampliarse el tiempo de ejecución ya sea por la necesidad de mayores metrados o nuevas partidas es que se generan mayores gastos generales, como por ejemplo en muchos casos se requería que el supervisor contratado continúe en la obra el tiempo adicional por lo que se generaba un gasto adicional, en si por la necesidad continua de contar con todo el personal, equipos, herramientas y maquinarias entre otros para lograr la culminación de la obra, esta causal mencionada representa una incidencia del 8% en relación a todas las causales identificadas.
- En cuanto a la nomenclatura denominada con código "AD 07" la cual hace referencia a que los adicionales clasificados dentro de este rubro son aquellos que se dieron a razón de la fluctuación constante que sufren los preciosos de los bienes que se requieren para poder ejecutar la obra, puesto a que si bien estos precios se reajustan antes de iniciarse la obra puede darse la situación que al actualizarse estos hayan incremento de manera exponencial por lo que el costo será mayor y se requerirá un adicional, del mismo modo puede pasar que al momento de realizar los procedimientos de selección los postores ofrezcan el bien o servicio a un costo mayor al considerado, necesitándose de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

un adicional para cubrir estos gastos, esta causal mencionada representa una incidencia del 3.5% en relación a todas las causales identificadas.

- Se identifico excepcionalmente dentro del periodo de estudio una causal que representa una incidencia del 5% y está referida a la pandemia vivida, dentro de la tabla se la puede encontrar identificada con la nomenclatura de "AD 11", esta causal genero mayores costos dentro de las obras puesto que se requiero adquirir productos de bioseguridad para poder continuar con la ejecución de la obra de una manera segura, así como la necesidad de realizar test o pruebas COVID periódicamente de modo que se controle el riesgo de contagios masivos, es por ello que si bien esta causal se identificó dentro del análisis no es una causal que se pueda considerar como recurrente dentro de las obras por administración directa.
- Se identificaron dos causales referidas al temas presupuestales, las cuales se encuentran identificadas bajo la nomenclatura de "AD 08" Y "AD 09" y hacen referencia al tema de la denegatoria de adicionales y ampliaciones las cuales a la alarga generan mayores gastos generales debido a que la obra se ve aplazada, así como también a causa de la disminución presupuestal, lo cual genera que las obras requieran adicionales de obra para poder lograr culminar con la ejecución de estas, debe hacerse mención que ambas causales representan un 1.5% en relación a todas las causales identificadas.
- Se identifico una causal que si bien no representa una gran incidencia ya que es menor al 1%, debe ser mencionada debido a que esta hace referencia a la necesidad de cambiar la necesidad de una adquisición, es decir en vez de solicitar una maquinaria en específico se optó por solicitar un servicio o viceversa, esta causal se encuentra identificada con código "AD 10" en la tabla y gráficos presentados, como se menciono es importante mencionarla ya que demuestra la necesidad de tener en la claro las contrataciones que se van a realizar puesto que este tipo de cambios no generan solo una variación en el los costos si no también inciden en los plazos ya que puede conllevar a demoras en su adquisición y por ende demoras en la ejecución de la partida para la cual se requiere.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Finalmente se puede concluir en base al análisis realizado a que es evidente que la mayor parte de causales identificadas referente a los adicionales se dan a causa de modificatorias al expediente técnico original, sumando estas un total del 80% del total de causas identificadas, esto incluso sin consideras los mayores gastos generales que muchas veces se dan a raíz de las modificatorias del expediente lo cual agregaría un 8% adicional, por lo que se puede llegar a indicar que las entidades deberían realizar evaluaciones más exhaustivas, durante las aprobaciones de los expedientes técnicos que poseen debido a que esto permitiría que no se den mayores gastos adicionales en un porcentaje tan elevado en las diversas obras.

4.2.Evaluación de los Informes de Control

4.2.1. Análisis de las acciones observadas

La Contraloría General de la Republica se encarga de poder velar por que los bienes del estado puedan ser utilizados de manera correcta por cada una de las entidades, evidenciando a través de sus diferentes modalidades de informe de control hechos que advierten irregularidades tanto en la ejecución física de la obra como problemas en el desarrollo administrativo de la misma.

Este análisis buscara identificar los hechos adversos más comunes que se dan en las diferentes obras desarrolladas bajo esta modalidad de administración directa, es importante que se tome en consideración que no todas las obras cuentan con el desarrollo de informes de control debido a que la capacidad operativa de la Contraloría no permite la evaluación de la totalidad de las obras por lo cual se procederá a evidenciar en los siguiente cuadro la cantidad de obras que poseen algún tipo de informe de control relevante así como aquellas que únicamente cuenta con informe referente a al registro y publicación del estado de avance de las obras en la plataforma denominada Infobras. Es importante resaltar que los informes de control son realizados por diversos especialistas los cuales conforman una comisión de control contando con ingenieros civiles, contadores, abogados y entre otros diferentes especialistas que realizan la evaluación guiados de las normativas vigentes en todo el país.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 157: Cantidad de Informes de Control Identificados

Nro.	Distrito	Cantidad de Obras	Tipo y Cantidad de Informes			Cantidad de Obras	Referente al registro de Infobras
			Previo	Simultaneo	Posterior		
1	Alto Selva Alegre	0	0	0	0	0	0
2	Arequipa	3	0	4	0	0	0
3	Cayma	0	0	0	0	1	1
4	Cerro Colorado	0	0	0	0	1	1
5	Characato	0	0	0	0	0	0
6	Chiguata	0	0	0	0	8	8
7	Jacobo Hunter	1	0	1	0	3	3
8	José Luis Bustamante y Rivero	0	0	0	0	2	2
9	La Joya	0	0	0	0	14	14
10	Mariano Melgar	0	0	0	0	0	0
11	Miraflores	0	0	0	0	0	0
12	Mollebaya	0	0	0	0	5	5
13	Paucarpata	1	0	1	0	12	13
14	Pocsi	0	0	0	0	3	3
15	Polobaya	1	0	1	0	2	3
16	Quequeña	1	0	1	0	0	0
17	Sabandia	0	0	0	0	0	0
18	Sachaca	0	0	0	0	0	0
19	San Juan de Siguas	0	0	0	0	0	0
20	San juan de Tarucani	1	0	1	0	0	0
21	Santa Isabel de Siguas	0	0	0	0	6	6
22	Santa Rita de Sihuas	0	0	0	0	1	1
23	Socabaya	1	0	1	0	2	2
24	Tiabaya	0	0	0	0	1	1
25	Uchumayo	0	0	0	0	5	5
26	Vitor	0	0	0	0	5	5
27	Yanahuara	1	0	1	0	5	5
28	Yarabamba	0	0	0	0	1	1
29	Yura	0	0	0	0	0	0
30	Gobierno Regional	7	0	13	2	10	12
	Total	**17**	**0**	**24**	**2**	**87**	**91**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Se evidencio que, del total de 383 obras que se tiene como parte de la muestra, se identificaron un total de 24 informes de control simultaneo y 02 de control posterior realizados a 17 obras, así como también se tiene que se emitieron un total de 91 informes referentes al registro de información en Infobras a un total de 87 obras, de los 26 informes de control considerados como relevantes para el análisis se evidencia los siguientes puntos como constantes que se dan en las diferentes obras independientemente de la entidad a la cual pertenezcan:

- **Procesos de Contratación y Comité de Selección:**

Se pudo evidenciar en los diferentes informes que una de las causas más comunes es el proceso de contratación de los materiales, equipos y herramientas necesarias para la ejecución de las obras. Pese a que previamente las entidades deberían contar con todo esto para poder realizar la ejecución de la obra, se ha visto que mucho de los mismos no se han dado en los tiempos necesarios. De esto se debe reconocer que los requerimientos son realizados en obra y demorados en su mayoría en el área de logística esto por lo indicado en los diferentes informes de control de la mano con la constante reconformación de los diferentes comités de selección lo cual en conjunto con el incumplimiento de los plazos establecidos para realizar contrataciones por parte de las entidades generan retrasos en la obra, de la misma manera generando mayores gastos debido a que se continúa pagando al personal técnico, así como el personal obrero de obra a pesar de no contar con los materiales para continuar con sus actividades y con el desarrollo de las partidas necesarias generando también que posteriormente se necesite de ampliaciones de plazo para poder terminar las obras.

- **Partidas y Estudios sin Considerar en el Expediente Técnico:**

Los expedientes técnicos desarrollados para las obras ejecutadas por administración directa tienen la responsabilidad de brindar todas las especificaciones técnicas así como una guía para el desarrollo de cada una de las partidas a ejecutar de la obra, pese a esto se ha podido ver en diferentes obras que no existen estudios de mecánica de suelos, estudios hidráulicos, de la misma manera se evidencia que existe muchos reportes de que no se ha considerado partidas de movimiento de tierras, adquisición de mobiliario, entre otros. Que son necesarios para que las diversas obras puedan cumplir con su objetivo y su funcionamiento. Esto adicionalmente demuestra una falta de interés a la hora de aprobar los expedientes técnicos debido a que los mismos se encuentran sin los estudios necesarios y

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

generando que se tenga que aprobar adicionales de obra obligatoriamente para que se pueda completar la ejecución.

- **Incumplimiento de Funciones del Personal Técnico y Obrero:**

Es importante tener en cuenta que si se contrata funcionarios que no cumplan con el perfil necesario la obra no va a ser desarrollado con la calidad requerida. Basado en este se evidencio como otra situación adversa recurrente la falta de especialistas a cargo de la obra, evidenciando en múltiples ocasiones y siendo la situación más recurrente la ausencia de los especialistas como el residente de obra, el ingeniero de calidad, arquitectos entre otros dejando a cargo la obra del maestro de obra, asociado a esto se presentó descuido del material y equipos de obra por parte del personal encargado del almacén de obra, evidenciando que estaban mal almacenados, en algunas ocasiones dejado a la intemperie y al alcance de cualquier persona que pase por la obra, generando que este material se pudiera perder y se tenga que solicitar nuevamente para poder ejecutar las partidas que así lo requieran, estos problemas generaran que se den ampliaciones de plazo y mayores gastos generales. Así como los previamente vistos.

Las causas que se presentaron previamente todas fueron causales de adicionales de obra y ampliaciones de plazo por lo tanto podemos ver que estos problemas que se dan durante la ejecución de la obra podrían solucionarse si las diferentes entidades de la provincia de Arequipa toman las medidas correctivas necesarias, es importante que se tome en consideración que estas situaciones adversas generan perjuicios al estado y no permiten que las entidades puedan cumplir con lo establecido en sus cronogramas e impidiendo que puedan cumplir con los montos y presupuestos de viabilidad aprobados por ellos mismos, ocasionando que las mismas entidades tengan que gestionar gastos adicionales en su presupuesto.

4.3. Evaluación de los Procesos de Contratación

Para el desarrollo de la presente investigación es necesario que se pueda hacer un análisis significativo de la información que se encuentra registrada referente a las contrataciones realizadas para la ejecución de las obras que son parte de la muestra de esta investigación, debe tenerse en consideración distintos aspectos, primeramente únicamente se analizaran aquellas contratación realizadas mediante el sistema electrónico de contrataciones del estado SEACE, por lo que aquellas contrataciones realizadas bajo regímenes especiales o por montos menores a las 8 UIT que están dentro de los supuestos excluidos del ámbito de aplicación no serán analizadas en la

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

presente investigación. Adicionalmente a ello debe tenerse en cuenta que del total de las 383 obras que son parte de la muestra únicamente se consideraron 100 obras para los análisis que se verán a continuación, dado que únicamente se analizó las contrataciones de aquellas obras que contaban con un registro de estas mismas dentro del Inverte.pe dado que este sirvió de guía para identificar aquellas contrataciones asociadas a la obra en cuestión, así como también se tuvo que excluir a aquellas obras que si bien tenían contrataciones registradas pero su C.U.I se encuentra asociado a más de una obra por lo que estas fueron excluidas del análisis, adicionalmente debe hacerse mención que al existir obras que no cuentan con un C.U.I asociado estas tampoco fueron consideras para el análisis dado que no se podía identificar mayor información respecto a estas como se mencionó en los puntos anteriormente analizados. En los análisis que se verán a continuación primeramente se podrá visualizar el global correspondiente a cada entidad y finalmente un global general referente al análisis presentado, el detalle del análisis realizado a cada obra se encontrará en los anexos de la presente investigación (Anexo 8)

4.3.1. Análisis del Tipo de Proceso de Selección

En este primer análisis realizado se tuvo por objetivo el poder establecer que el tipo de procedimiento de selección más predominante tanto para la adquisición de bienes, así como para servicios, para el presente análisis se colocó la siguiente nomenclatura a fin de identificar y simplificar los nombres de los procesos de selección admitidos para cada categoría es decir ya sea para bienes o para servicios.

Tabla 158: Nomenclatura para los procedimientos de selección de Bienes y Servicios

Cod.	Nombre del Procedimiento para la adquisición de Bienes	Cod.	Nombre del Procedimiento para la Contratación de Servicios
LP	Licitación Publica	**CP**	Concurso Público
AS	Adjudicación Simplificada	**AS**	Adjudicación Simplificada
CD	Contratación Directa	**CD**	Contratación Directa
CDP	Comparación de Precios	**CDP**	Comparación de Precios
SIE	Subasta Inversa Electrónica	**SIE**	Subasta Inversa Electrónica

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

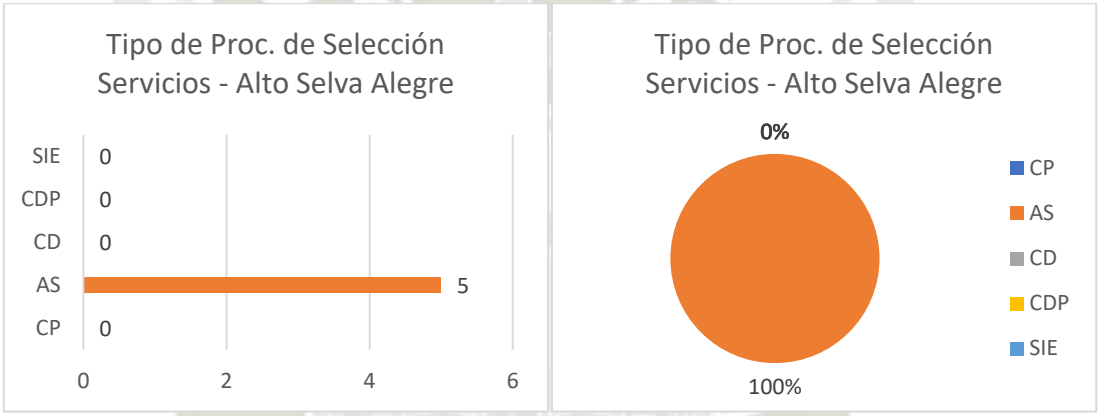
01. Alto Selva Alegre

Tabla 159: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	0	**AS**	5
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	0	**SIE**	0
Total	**0**	**Total**	**5**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 161: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

02. Arequipa

Tabla 160: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Provincial Arequipa

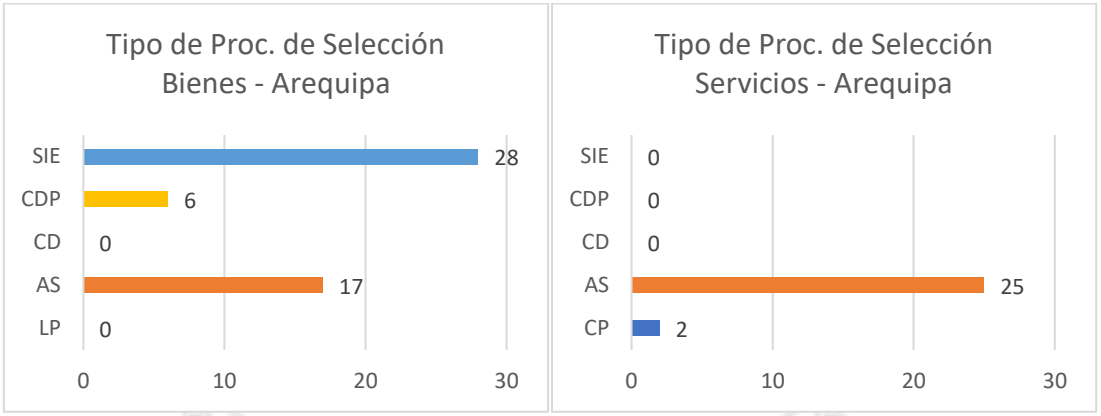
Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	2
AS	17	**AS**	25
CD	0	**CD**	0
CDP	6	**CDP**	0
SIE	28	**SIE**	0
Total	**51**	**Total**	**27**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

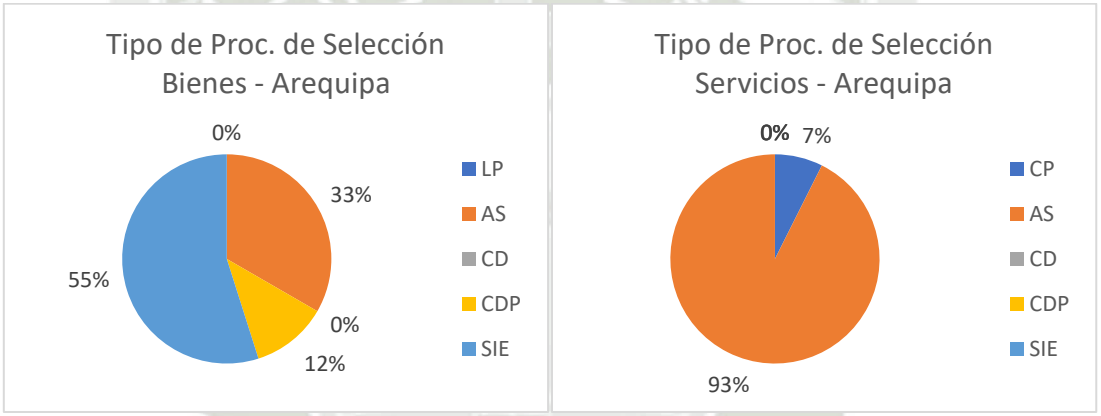
Grafica 162: Graficas de Barras Tipo de Proceso Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 163: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

03. Cayma

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

04. Cerro Colorado

Tabla 161: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Cerro Colorado

Bienes		**Servicios**	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	1	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	2	**SIE**	0
Total	**3**	**Total**	**0**

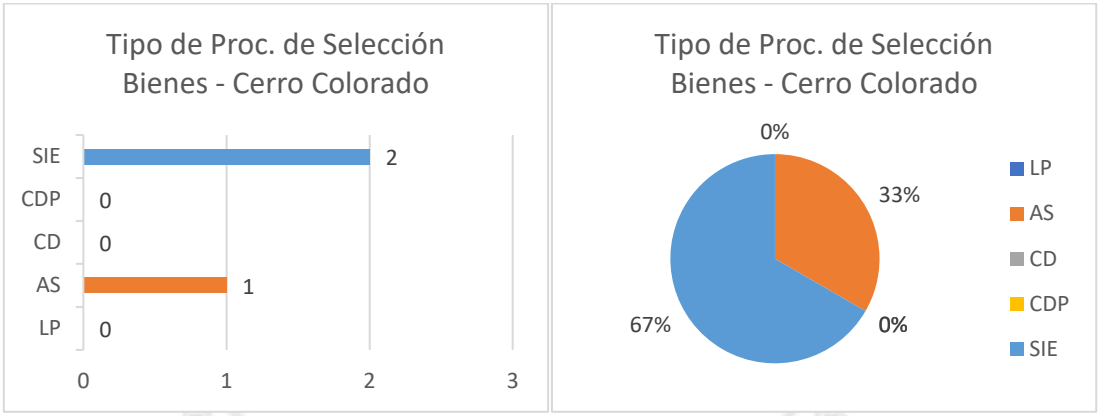
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 164: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

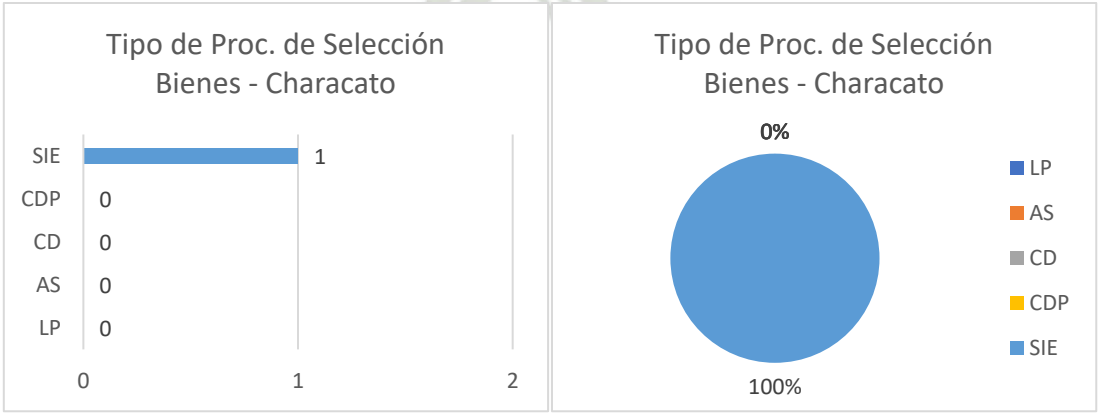
05. Characato

Tabla 162: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Characato

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	0	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	1	**SIE**	0
Total	**1**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 165: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

06. Chiguata

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

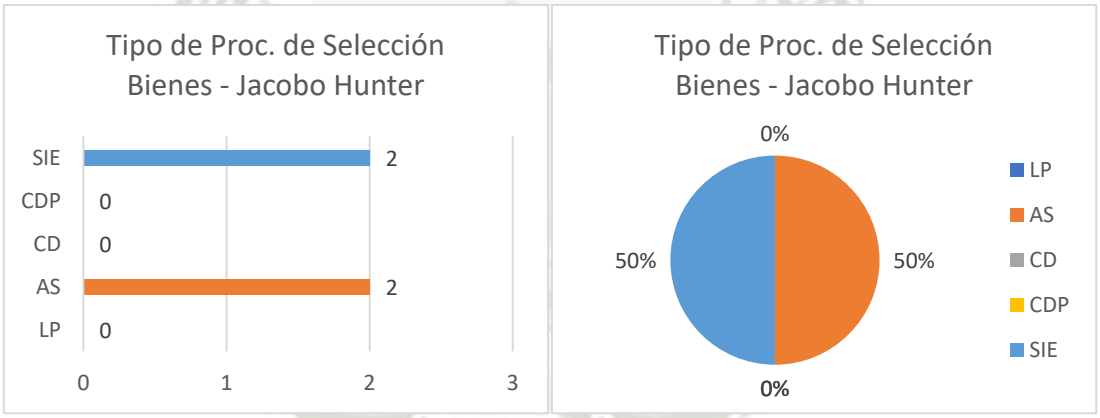
07. Jacobo Hunter

Tabla 163: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Jacobo Hunter

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	2	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	2	**SIE**	0
Total	**4**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 166: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 164: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital José Luis Bustamante y Rivero

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	0	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	2	**SIE**	0
Total	**2**	**Total**	**0**

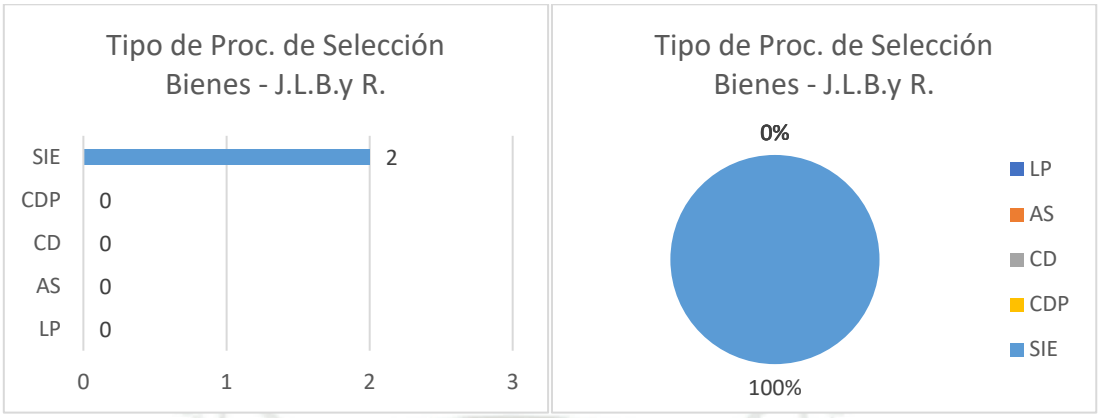
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 167: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

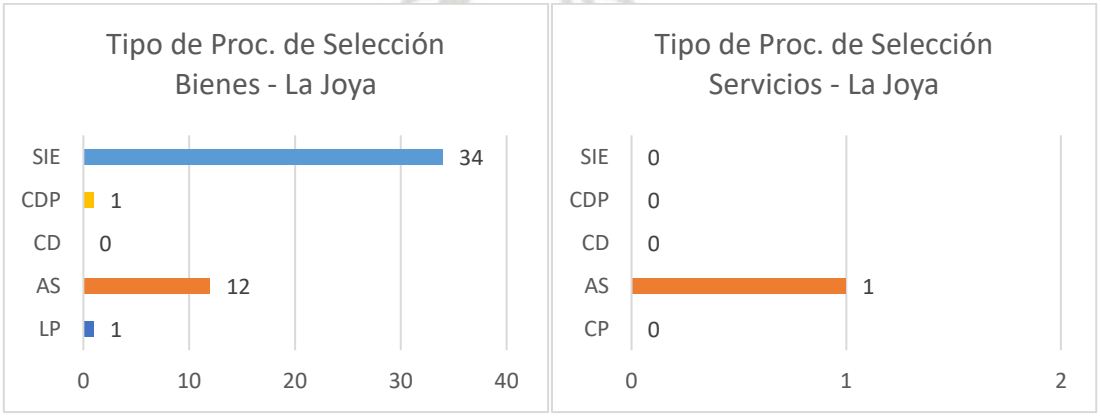
09. La Joya

Tabla 165: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital La Joya

Bienes		**Servicios**	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	1	**CP**	0
AS	12	**AS**	1
CD	0	**CD**	0
CDP	1	**CDP**	0
SIE	34	**SIE**	0
Total	**48**	**Total**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 168: Graficas de Barras Tipo de Proceso La Joya



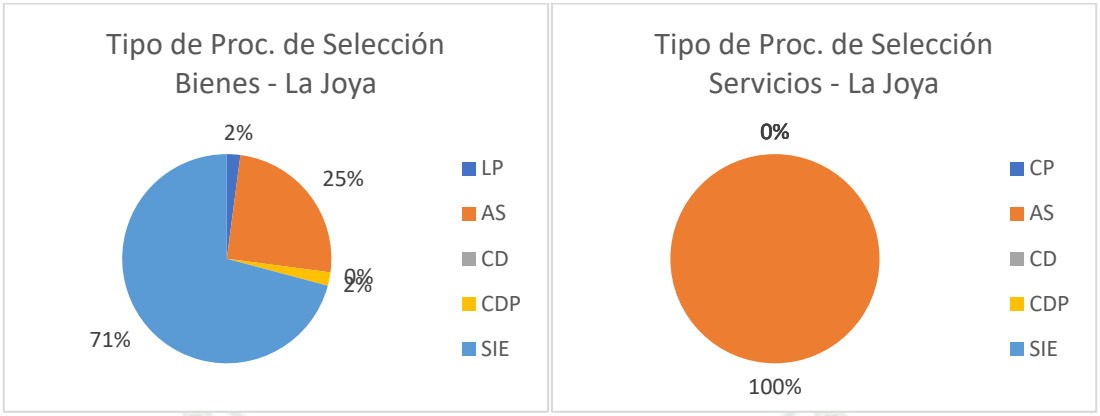
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 169: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

10. Mariano Melgar

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

13. Paucarpata

Tabla 166: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Paucarpata

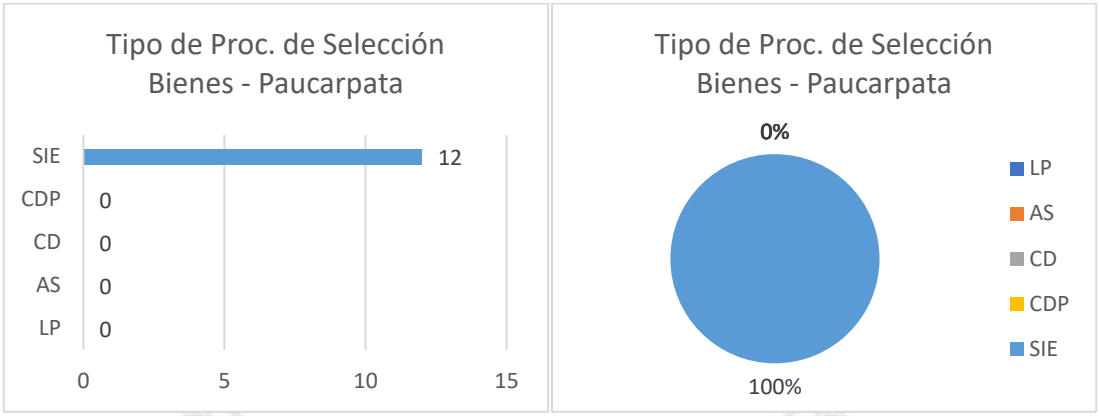
Bienes		**Servicios**	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	0	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	12	**SIE**	0
Total	**12**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 170: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

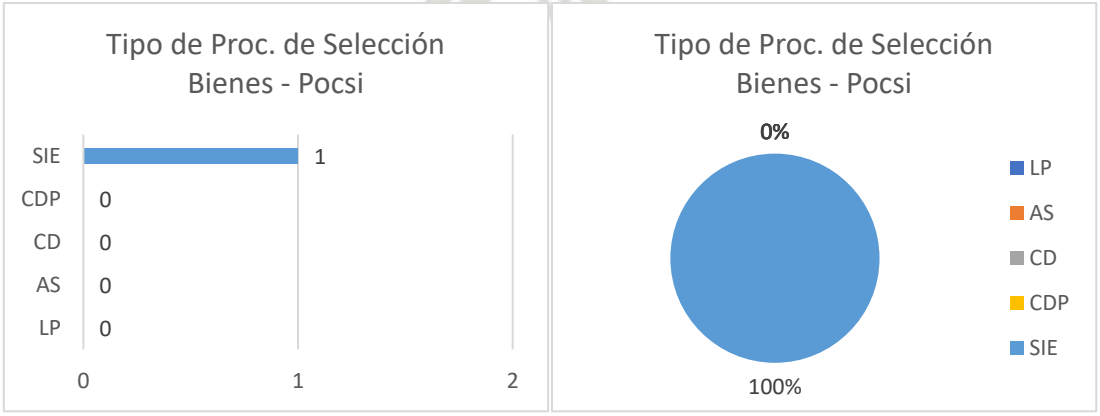
14. Pocsi

Tabla 167: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Pocsi

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	0	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	1	**SIE**	0
Total	**1**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 171: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

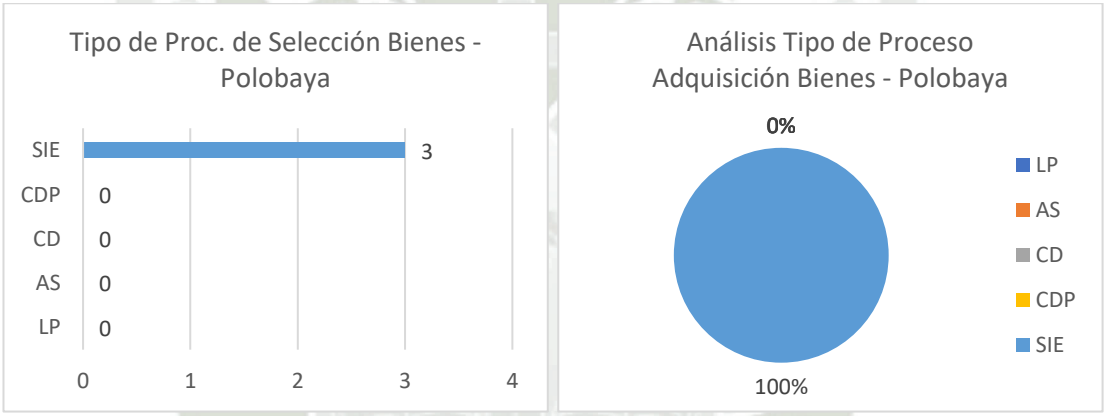
15. Polobaya

Tabla 168: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Polobaya

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	0	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	0
SIE	3	**SIE**	0
Total	**3**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 172: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

16. Quequeña

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

17. Sabandia

Si bien la presente obra dentro de la plataforma de Infobras se registra como administración directa dentro de la plataforma de Invierte.pe se puede aprecia la contratación de una obra por lo que al revisar a modalidad de ejecución en esta plataforma se registra ambas modalidades es decir administración directa y contrata o administración indirecta.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Ilustración 2: Captura extraída de Invierte.pe

Código Único:	2521802	Tipo de Inversión:	PROYECTO DE INVERSION
Nombre de la Inversión:	AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEPULTURA EN EL CEMENTERIO MUNICIPAL DE SABANDIA EN EL PUEBLO TRADICIONAL DE SABANDIA, DEL DISTRITO DE SABANDIA, PROVINCIA DE AREQUIPA, DEPARTAMENTO DE AREQUIPA	Modalidad de Ejecución:	ADMINISTRACIÓN DIRECTA,ADMINISTRACIÓN INDIRECTA - POR CONTRATA

PROCEDIMIENTOS DE SELECCION | EJECUCION CONTRACTUAL

Continuidad en el procedimiento | Con modificación en el cronograma | Sin continuidad en el procedimiento

OBRAS : 1

Tipo de Proceso	Nomenclatura	Descripción de Proceso	Descripción de Item	Número de Item	Fecha de Convocatoria	Estado	Valor Referencial (S/.)	Ver Detalle
Adjudicación Simplificada	AS-SM-4-2023-MDS-1	AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEPULTURA EN EL CEMENTERIO MUNICIPAL DE SABANDIA, EN EL PUEBLO TRADICIONAL DE SABANDIA DEL DISTRITO DE SABANDIA, DEPARTAMENTO DE AREQUIPA, ETAPA II	AMPLIACION DEL SERVICIO DE SEPULTURA EN EL CEMENTERIO MUNICIPAL DE SABANDIA, EN EL PUBLO TRADICIONAL DE SABANDIA DEL DISTRITO DE SABANDIA, DEPARTAMENTO DE AREQUIPA, ETAPA II	1	27/09/2023	Contratado	502,198	

Fuente: Tomada de Invierte.pe

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa

19. San Juan de Siguas

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

20. San Juan de Tarucani

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 169: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	1
AS	0	**AS**	6
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	1
SIE	4	**SIE**	0
Total	**4**	**Total**	**8**

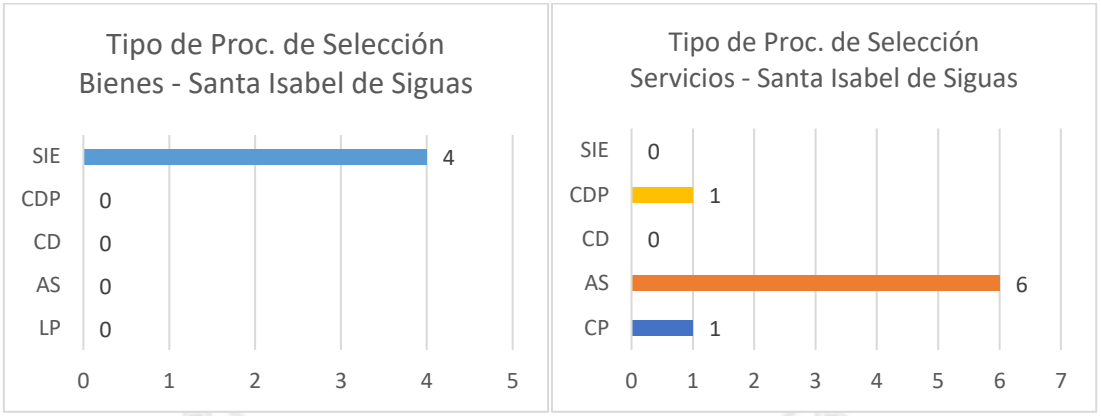
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

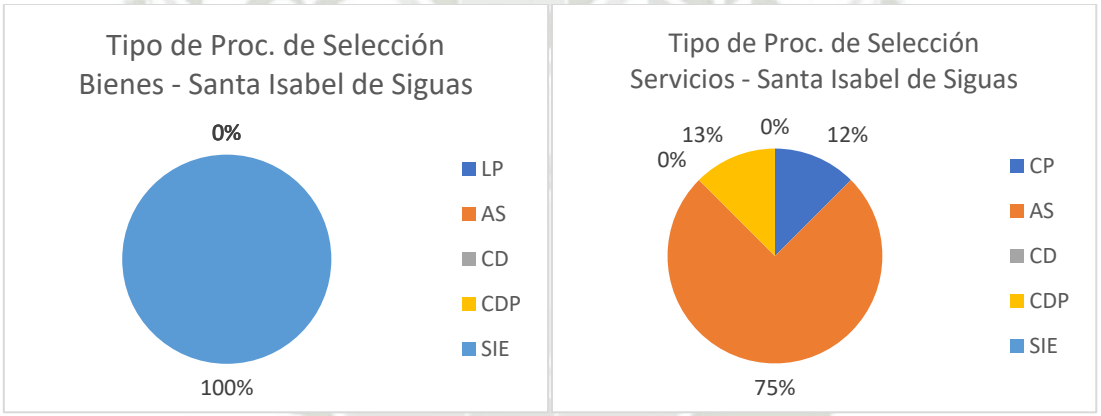
Grafica 173: Graficas de Barras Tipo de Proceso Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 174: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

22. Santa Rita de Siguas

Tabla 170: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas

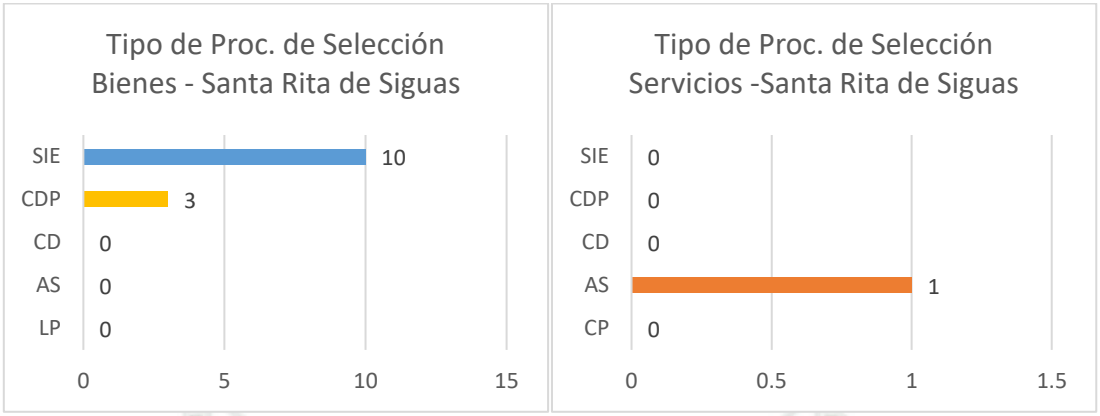
Bienes		**Servicios**	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	0	**AS**	1
CD	0	**CD**	0
CDP	3	**CDP**	0
SIE	10	**SIE**	0
Total	**13**	**Total**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

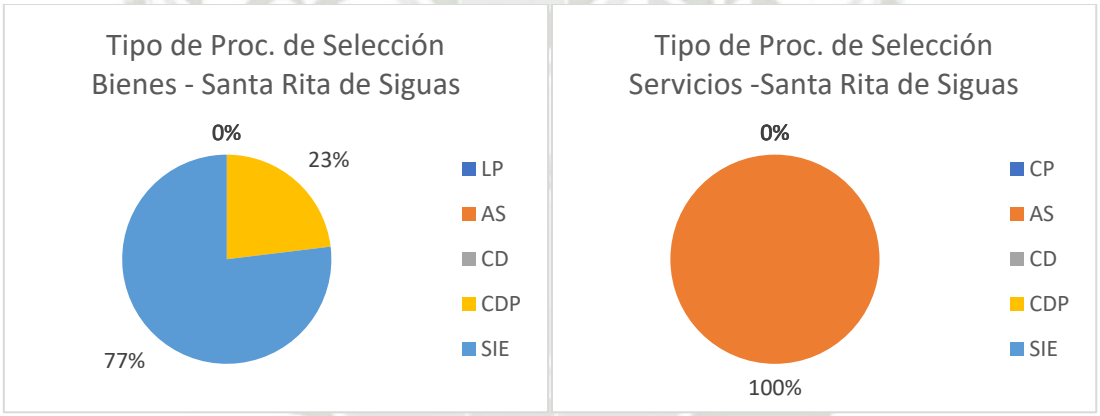
Grafica 175: Graficas de Barras Tipo de Proceso Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 176: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

23. Socabaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

24. Tiabaya

Tabla 171: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Tiabaya

Bienes		**Servicios**	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	2	**CP**	0
AS	9	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	1	**CDP**	0
SIE	5	**SIE**	0
Total	**17**	**Total**	**0**

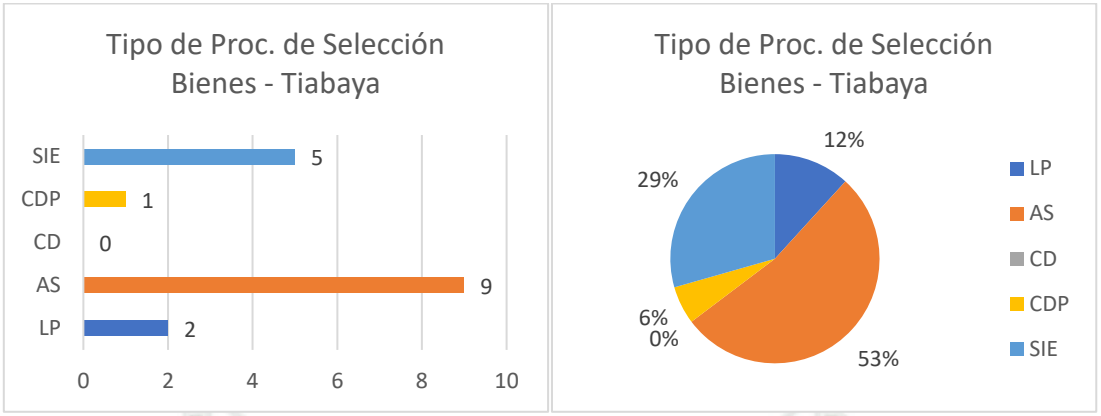
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 177: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

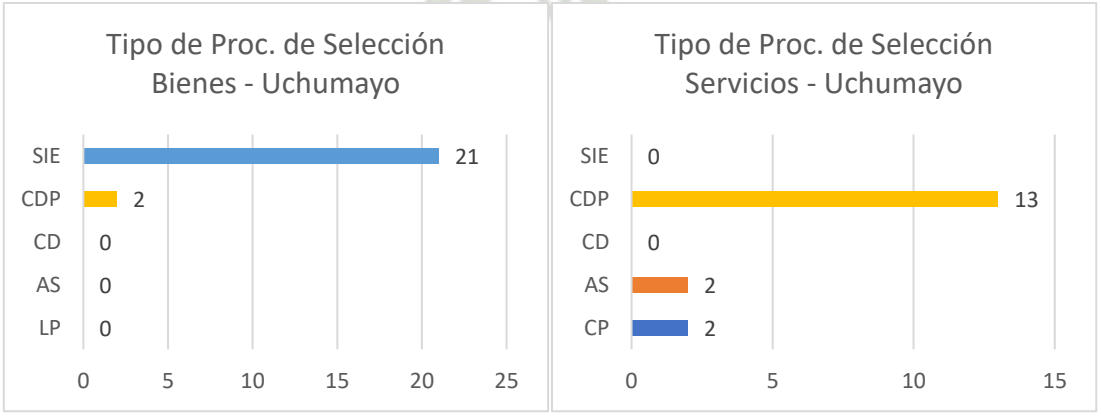
25. Uchumayo

Tabla 172: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Uchumayo

Bienes		**Servicios**	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	2
AS	0	**AS**	2
CD	0	**CD**	0
CDP	2	**CDP**	13
SIE	21	**SIE**	0
Total	**23**	**Total**	**17**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 178: Graficas de Barras Tipo de Proceso Uchumayo



(a) (b)

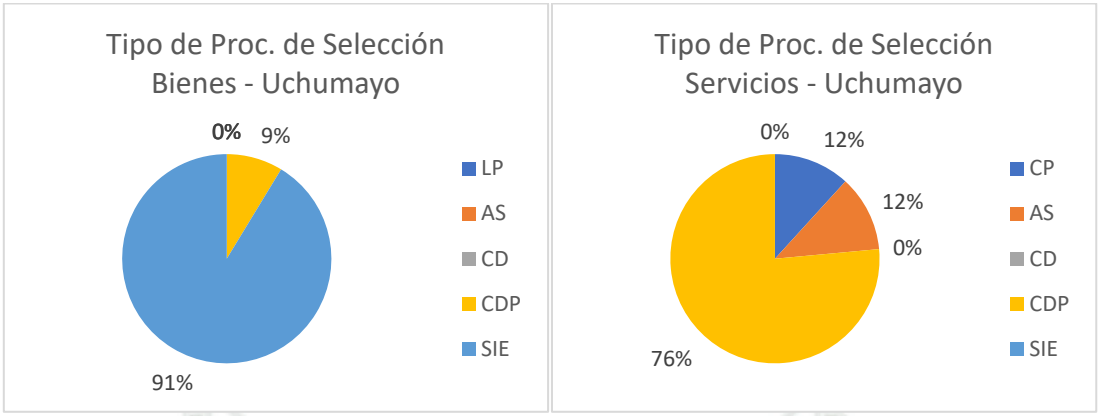
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 179: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

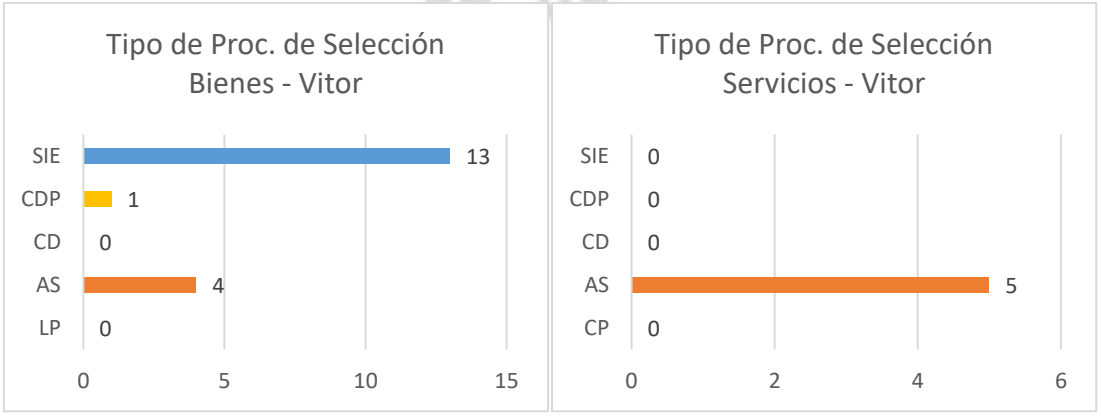
26. Vitor

Tabla 173: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Vitor

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	4	**AS**	5
CD	0	**CD**	0
CDP	1	**CDP**	0
SIE	13	**SIE**	0
Total	**18**	**Total**	**5**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 180: Graficas de Barras Tipo de Proceso Vitor



(a) (b)

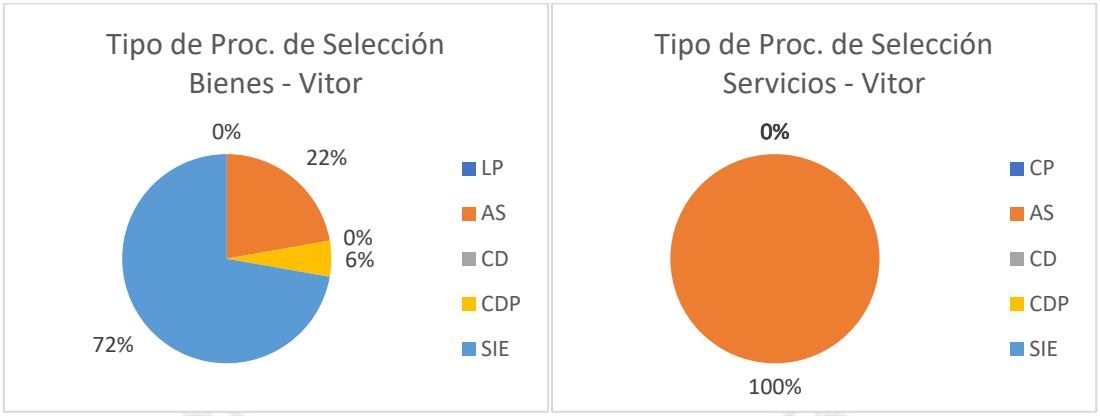
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 181: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

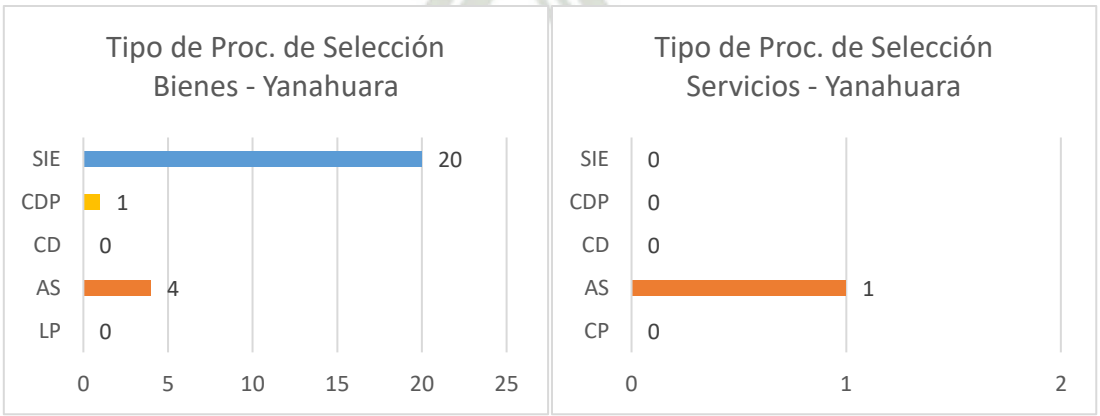
27. Yanahuara

Tabla 174: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Yanahuara

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	4	**AS**	1
CD	0	**CD**	0
CDP	1	**CDP**	0
SIE	20	**SIE**	0
Total	**25**	**Total**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 182: Graficas de Barras Tipo de Proceso Yanahuara



(a) (b)

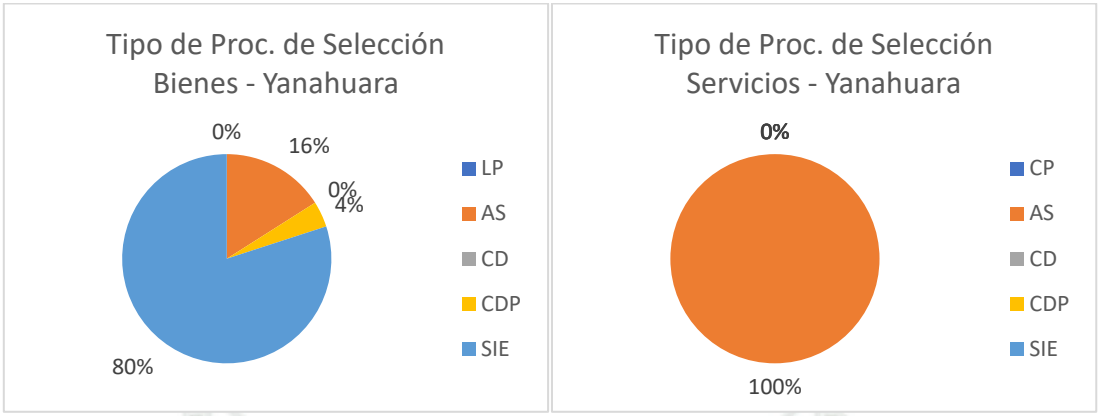
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 183: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

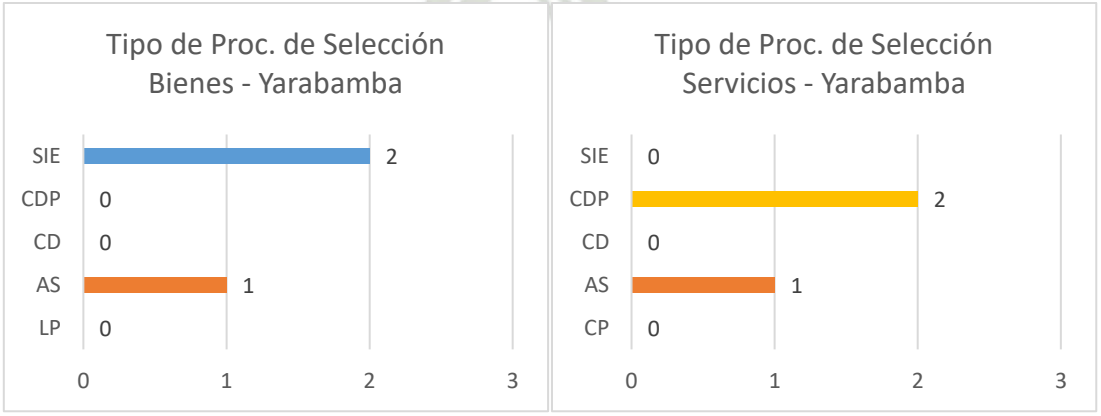
28. Yarabamba

Tabla 175: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Yarabamba

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	1	**AS**	1
CD	0	**CD**	0
CDP	0	**CDP**	2
SIE	2	**SIE**	0
Total	**3**	**Total**	**3**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 184: Graficas de Barras Tipo de Proceso Yarabamba



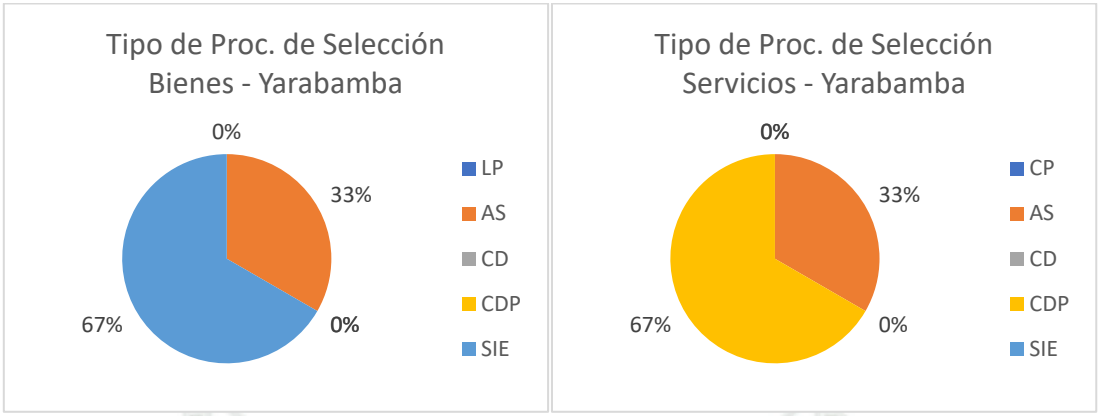
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 185: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

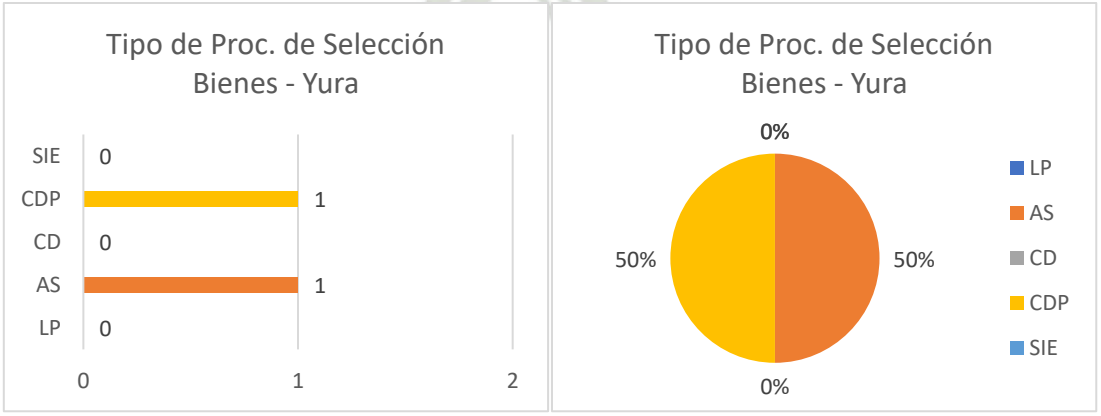
29. Yura

Tabla 176: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios - Municipalidad Distrital Yura

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	0	**CP**	0
AS	1	**AS**	0
CD	0	**CD**	0
CDP	1	**CDP**	0
SIE	0	**SIE**	0
Total	**2**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 186: Graficas de Barras y Porcentajes Tipo de Proceso Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

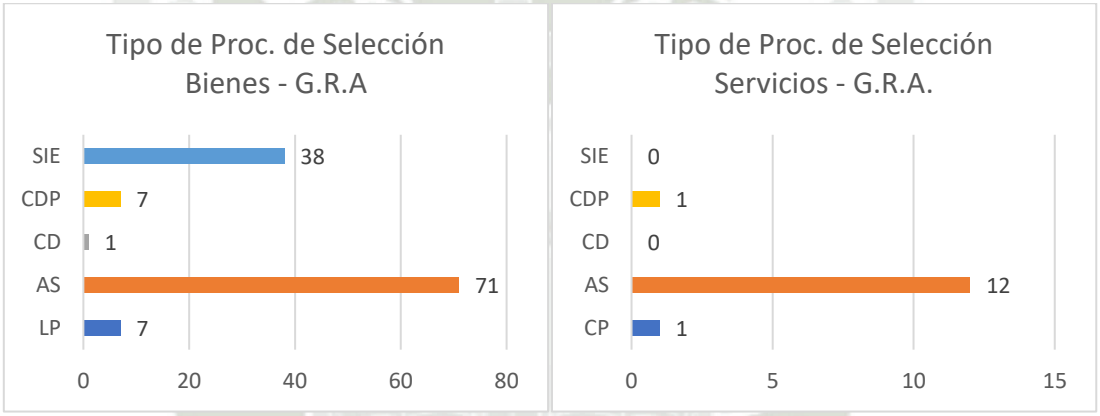
30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 177: Análisis Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios – Gobierno Regional de Arequipa

Bienes		Servicios	
Código	**Cantidad**	**Código**	**Cantidad**
LP	7	**CP**	1
AS	71	**AS**	12
CD	1	**CD**	0
CDP	7	**CDP**	1
SIE	38	**SIE**	0
Total	**124**	**Total**	**14**

Fuente: Elaboración Propia

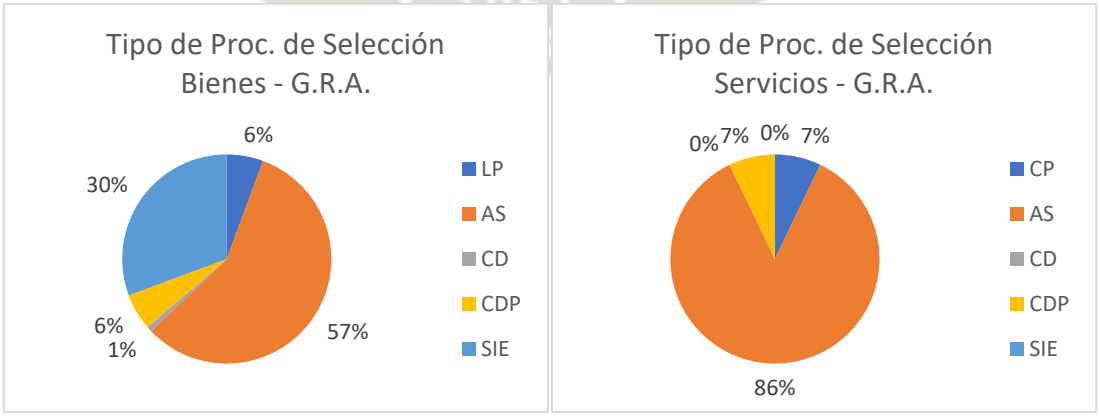
Grafica 187: Graficas de Barras Tipo de Proceso Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 188: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4.3.1.1.Discusión de los resultados obtenidos:

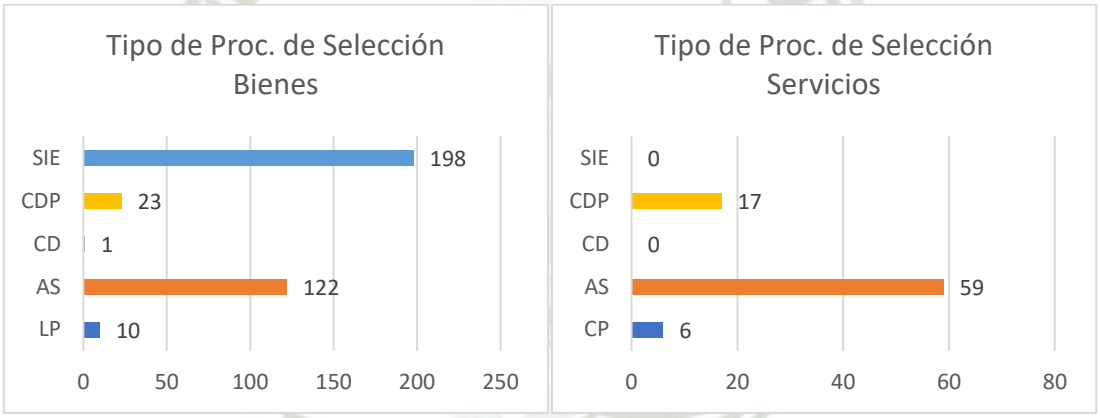
Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa en el periodo de estudio, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 178: Análisis Global del Tipo de Procedimiento de Selección de Bienes y Servicios

Bienes			Servicios		
Código	**Descripción**	**Cantidad**	**Código**	**Descripción**	**Cantidad**
LP	Licitación Publica	10	**CP**	Concurso Público	6
AS	Adjudicación Simplificada	122	**AS**	Adjudicación Simplificada	59
CD	Contratación Directa	1	**CD**	Contratación Directa	0
CDP	Comparación de Precios	23	**CDP**	Comparación de Precios	17
SIE	Subasta Inversa Electrónica	198	**SIE**	Subasta Inversa Electrónica	0
	Total	**354**		**Total**	**82**

Fuente: Elaboración Propia

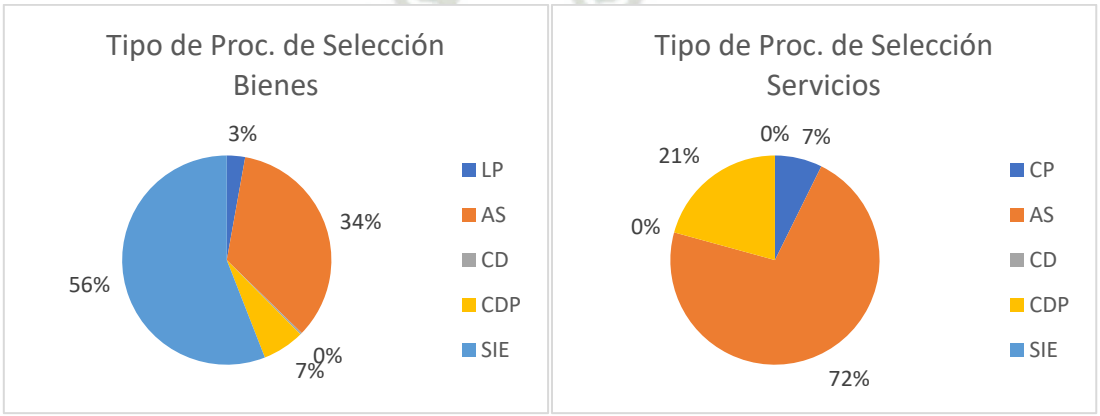
Grafica 189: Graficas de Barras Tipo de Proceso



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 190: Graficas de Porcentajes Tipo de Proceso



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

De este análisis realizado referente a los tipos de procedimiento de selección más recurrente tanto para la adquisición de bienes y servicios, al obtener los valores globales a nivel provincial en el periodo de estudio y cumpliendo los criterios mencionados anteriormente se pudo determinar que de las 100 obras analizadas se tuvieron 354 procesos de selección para la adquisición de bienes y 82 procesos de selección para la contratación de servicios, como se mencionó inicialmente debemos recodar que el objetivo de este análisis es determinar qué tipo de procedimiento es el más predominante tanto para bienes como para servicios.

Se tienen un total de 08 tipos de procedimiento de selección cada uno con topes establecidos por el SEACE los cuales permiten determinar según el monto de la adquisición en que tipos de procesos se puede llevar a cabo, por lo que en base a ello se pudo identificar que para la adquisición de bienes y servicios se tienen un total de 06 tipos de procedimientos válidos para ser utilizados, de los cuales 04 de ellos pueden ser utilizados tanto para bienes y servicios, como es el caso de la adjudicación simplificada, contratación directa, comparación de precios, subasta inversa electrónica, y la diferencia entre bienes y servicios es que para el caso de bienes se tiene una opción adicional denominada licitación pública, del mismo modo en cuanto a servicios se tiene la opción del denominado concurso público.

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones del análisis realizado en cuanto a la recurrencia de los tipos de procedimientos de selección los cuales se presentaran en un orden ponderado según el lugar que ocupan a causa de la recurrencia que presentan en los procedimientos efectuados mencionándose primero a los bienes y seguidamente a los servicios:

- Se pudo determinar que el procedimiento que se encuentra en el primer lugar como el más recurrente o utilizado para la adquisición de bienes es la denominada “Subasta inversa electrónica” la cual representa una incidencia del 56% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “SIE”; mientras que para el caso de la adquisición de servicios es la denominada “Adjudicación simplificada” la cual representa una incidencia del 72% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “AS”.
- Del mismo modo el segundo lugar en cuanto a la recurrencia del procedimiento utilizado para las adquisiciones en el caso de bienes lo ocupa

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

la denominada “Adjudicación Simplificada” la cual representa una incidencia del 34% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “AS”; mientras que para el caso de la adquisición de servicios es la denominada “Comparación de precios” la cual representa una incidencia del 21% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “AS”.

- El tercer lugar en cuanto a la recurrencia del procedimiento utilizado para las adquisiciones en el caso de bienes lo ocupa la denominada “Comparación de precios” la cual representa una incidencia del 7% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “CDP”; mientras que para el caso de la adquisición de servicios es el denominado “Concurso Público” el cual representa una incidencia del 7% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “CP”.
- El cuarto lugar en cuanto a la recurrencia del procedimiento utilizado para las adquisiciones en el caso de bienes lo ocupa la denominada “Licitación Pública” la cual representa una incidencia del 3% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “LP”; mientras que para el caso de la adquisición de servicios no se pudo determinar un cuarto lugar dado que los otros dos procedimientos que podían ser utilizados dentro de las contrataciones registradas y analizadas de las obras en estudio, estos no fueron utilizados.
- El quinto lugar en cuanto a la recurrencia del procedimiento utilizado para las adquisiciones en el caso de bienes lo ocupa la denominada “Contratación Directa” la cual representa una incidencia menos al 1% y se encuentra en la gráfica representada con la nomenclatura de “CD”, cabe mencionarse también que por su misma naturaleza las contrataciones directas no son un procedimiento predominante dado que requiere de una situación de emergencia para poder efectuarse.

Finalmente, en base a los resultados obtenidos se puede indicar que el procedimiento más predominante es la subasta inversa electrónica para el caso de bienes y la adjudicación simplificada para los servicios debido a que ambos procedimientos representan más del 50% del total de procedimientos analizados demostrando su alta recurrencia.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4.3.2. Análisis del Número de Procesos Realizados

En este segundo análisis realizado se tuvo por objetivo el poder establecer la cantidad de procesos realizados para un mismo bien, pero esto únicamente considerándose cuando el bien en cuestión mantenga la misma modalidad de procedimiento de selección, es decir para este punto, se verifico la nomenclatura de cada proceso de modo que se identifique si hubo una segunda convocatoria bajo la misma nomenclatura únicamente cambiándose el numero convocatoria a primera segunda o tercera como en el siguiente ejemplo:

Primera Convocatoria: AS-SM-27-2022-MDASA/CS-**1**
Segunda Convocatoria AS-SM-27-2022-MDASA/CS-**2**

Como se mencionó inicialmente el detalle de cada proceso se encontrará en los anexos de la presente investigación, por lo que en el análisis que se verá a continuación únicamente se verá el global correspondiente a cada entidad.

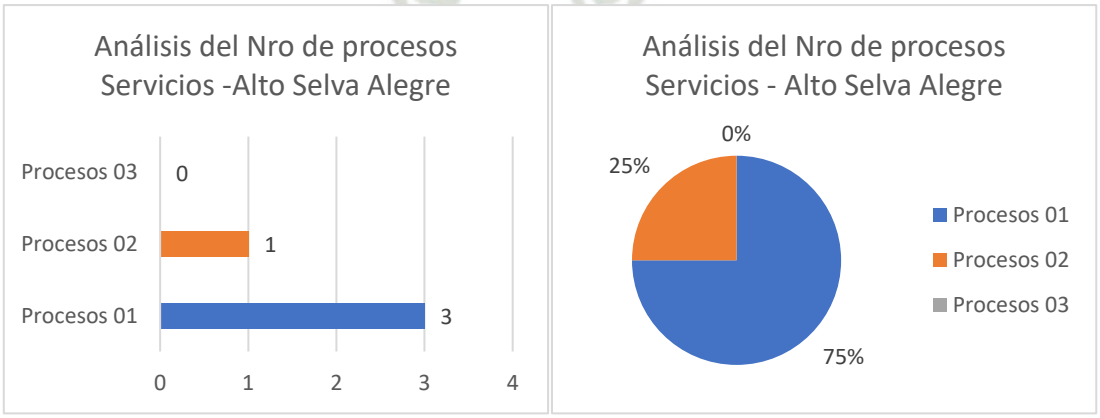
01. Alto Selva Alegre

Tabla 179: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	0	3
Procesos 02	0	1
Procesos 03	0	0
Total	**0**	**4**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 191: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

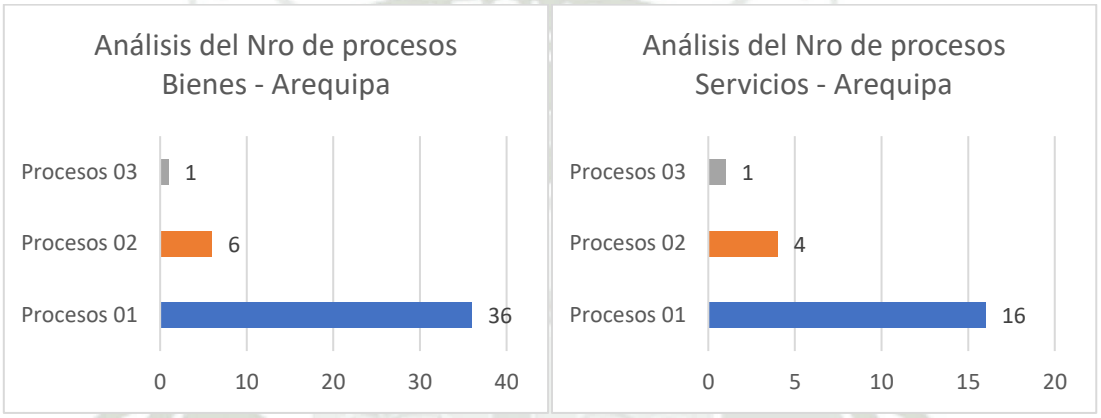
02. Arequipa

Tabla 180: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Provincial de Arequipa

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	36	16
Procesos 02	6	4
Procesos 03	1	1
Total	**43**	**21**

Fuente: Elaboración Propia

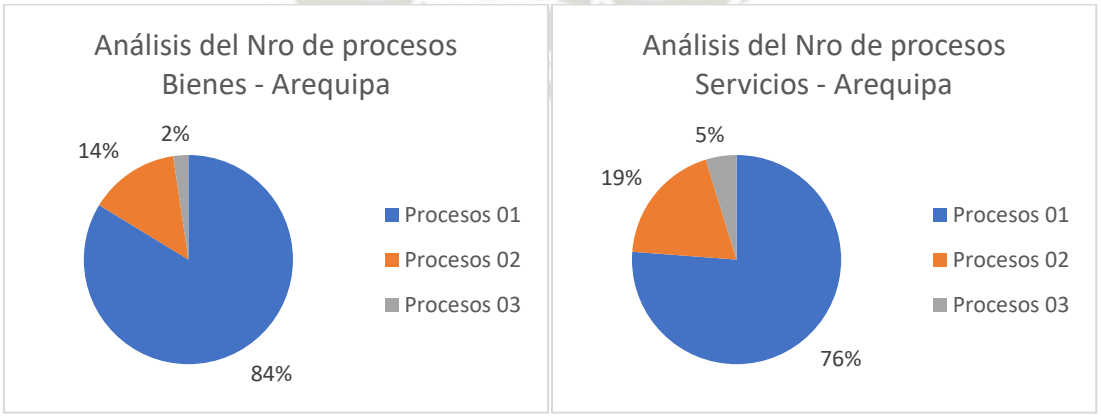
Grafica 192: Graficas de Barras Nro. de Procesos Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 193: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

03. Cayma

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

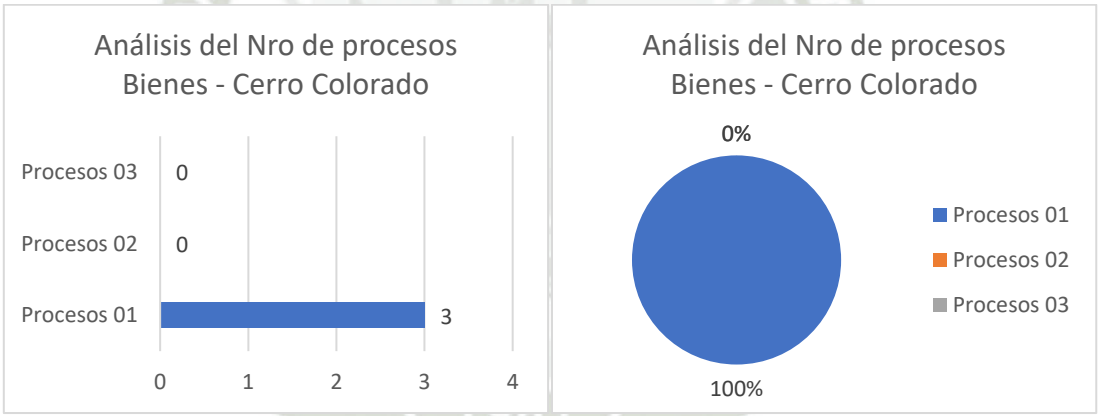
04. Cerro Colorado

Tabla 181: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Cerro Colorado

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	3	0
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**3**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 194: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

05. Characato

Tabla 182: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Characato

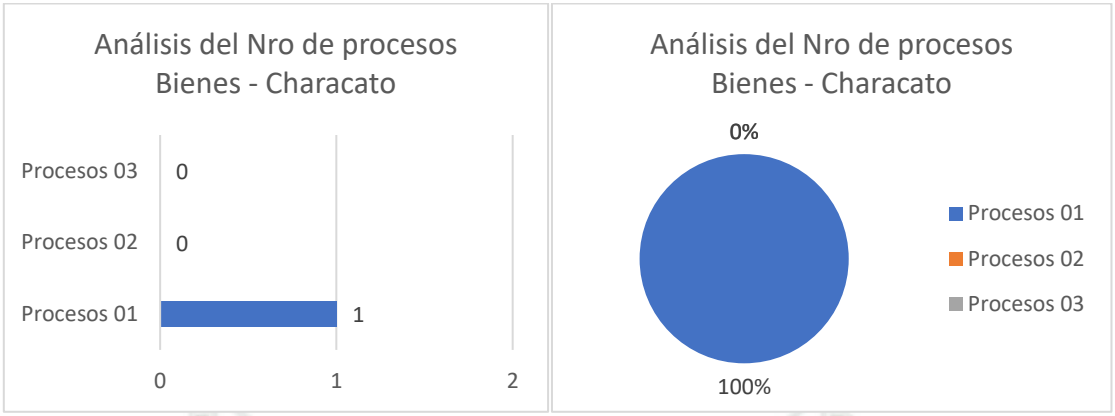
Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	1	0
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**1**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 195: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

06. Chiguata

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

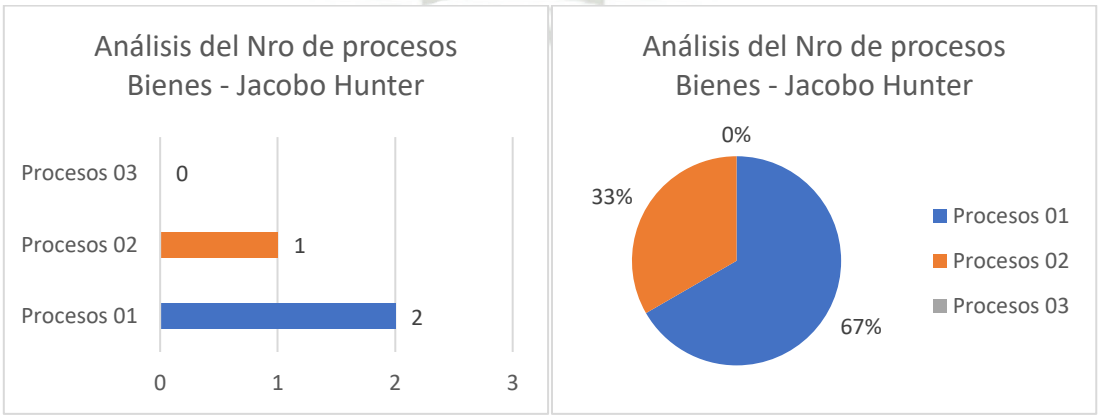
07. Jacobo Hunter

Tabla 183: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Jacobo Hunter

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	2	0
Procesos 02	1	0
Procesos 03	0	0
Total	**3**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 196: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

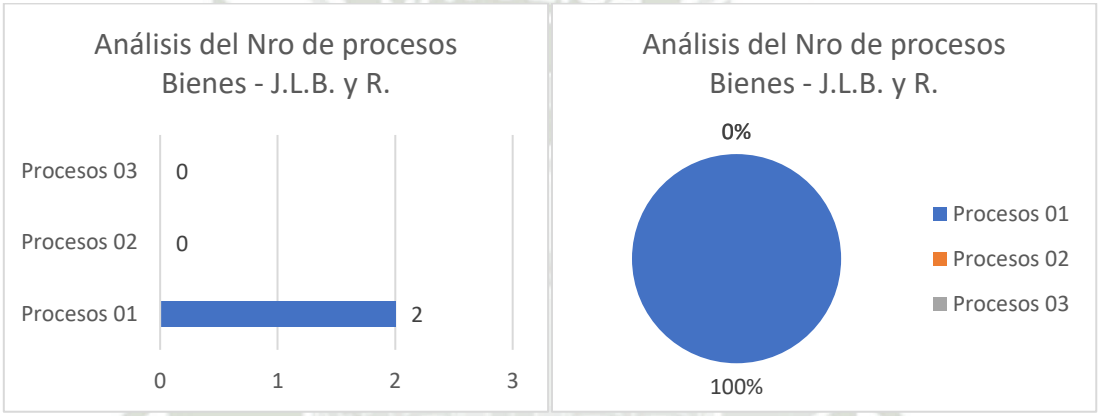
08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 184: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital José Luis Bustamante y Rivero

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	2	0
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**2**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 197: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

09. La Joya

Tabla 185: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital La Joya

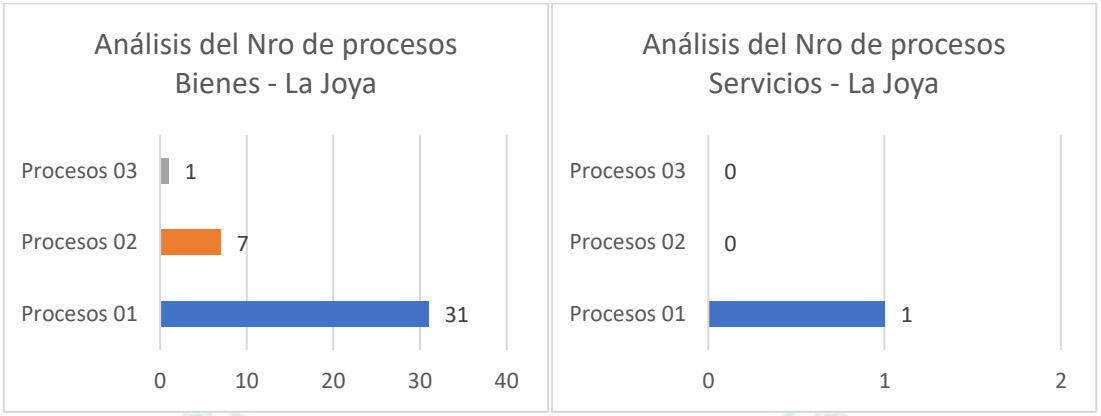
Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	31	1
Procesos 02	7	0
Procesos 03	1	0
Total	**39**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

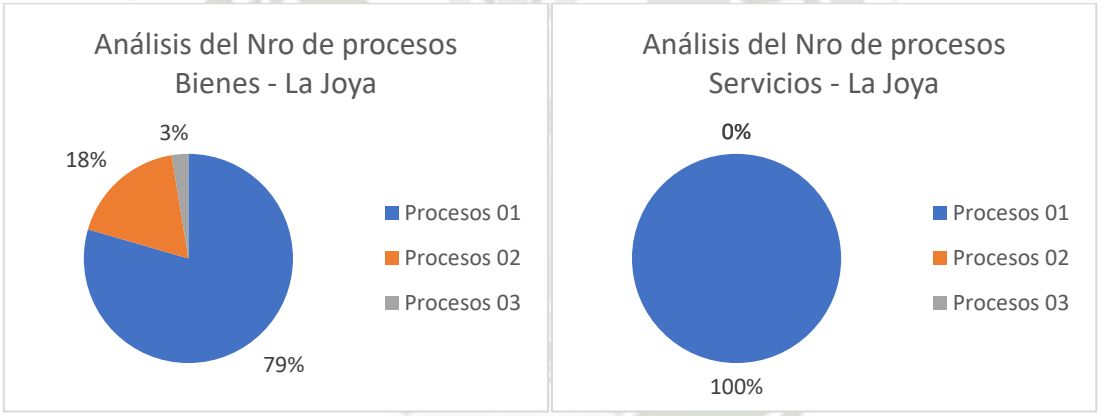
Grafica 198: Graficas de Barras Nro. de Procesos La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 199: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

10. Mariano Melgar

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

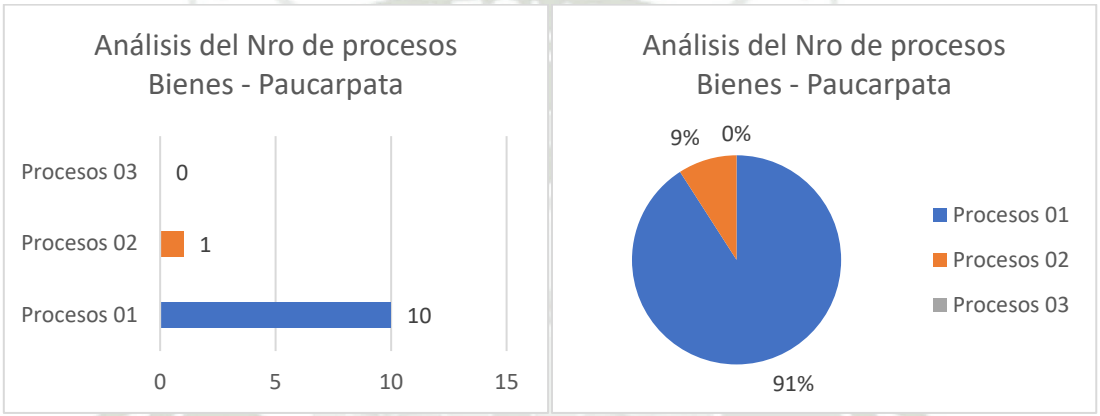
13. Paucarpata

Tabla 186: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Paucarpata

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	10	0
Procesos 02	1	0
Procesos 03	0	0
Total	**11**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 200: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

14. Pocsi

Tabla 187: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Pocsi

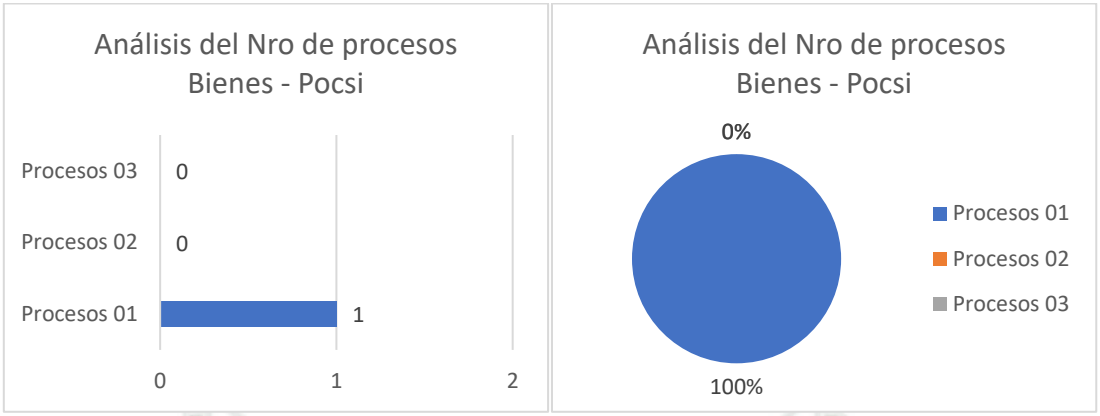
Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	1	0
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**1**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 201: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

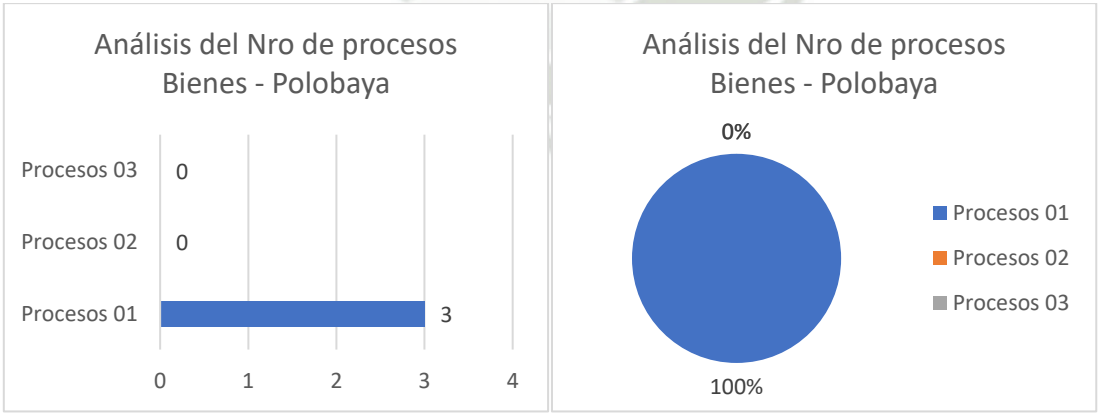
15. Polobaya

Tabla 188: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Polobaya

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	3	0
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**3**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 202: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

16. Quequeña

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

17. Sabandia

Si bien la presente obra dentro de la plataforma de Infobras se registra como administración directa dentro de la plataforma de Invierte.pe se puede aprecia la contratación de una obra por lo que al revisar a modalidad de ejecución en esta plataforma se registra ambas modalidades es decir administración directa y contrata o administración indirecta

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa

19. San Juan de Siguas

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

20. San Juan de Tarucani

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

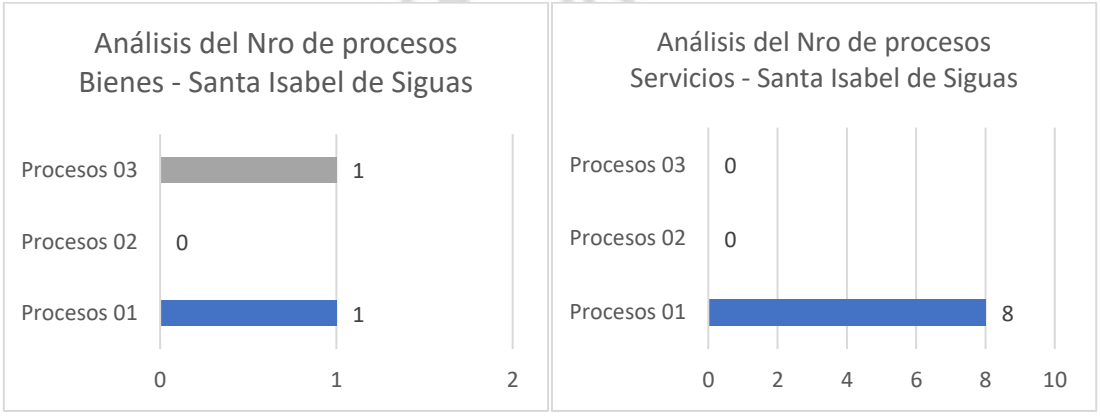
21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 189: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	1	8
Procesos 02	0	0
Procesos 03	1	0
Total	**2**	**8**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 203: Graficas de Barras Nro. de Procesos Santa de Isabel de Siguas



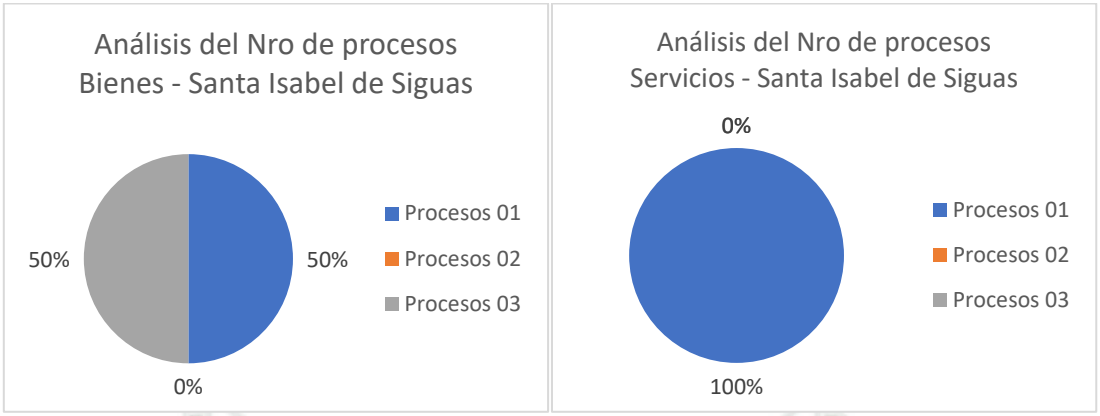
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 204: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

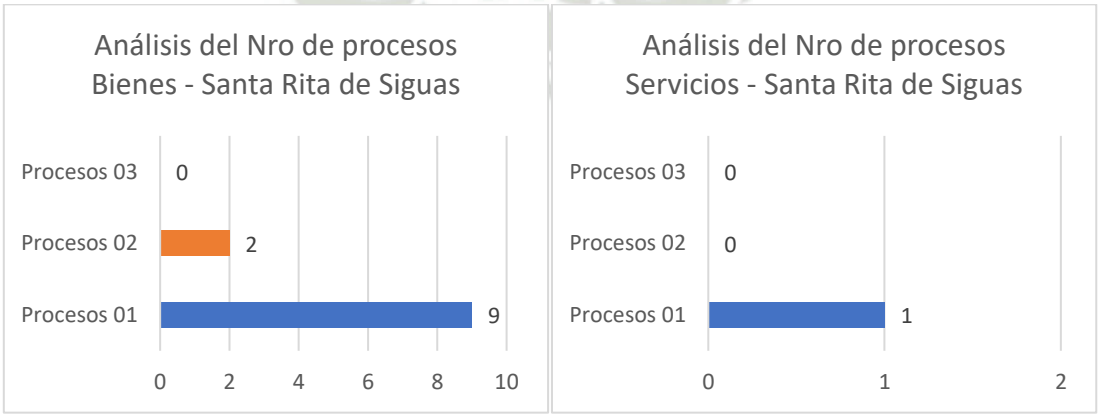
22. Santa Rita de Siguas

Tabla 190: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	9	1
Procesos 02	2	0
Procesos 03	0	0
Total	**11**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 205: Graficas de Barras Nro. de Procesos Santa Rita de Siguas



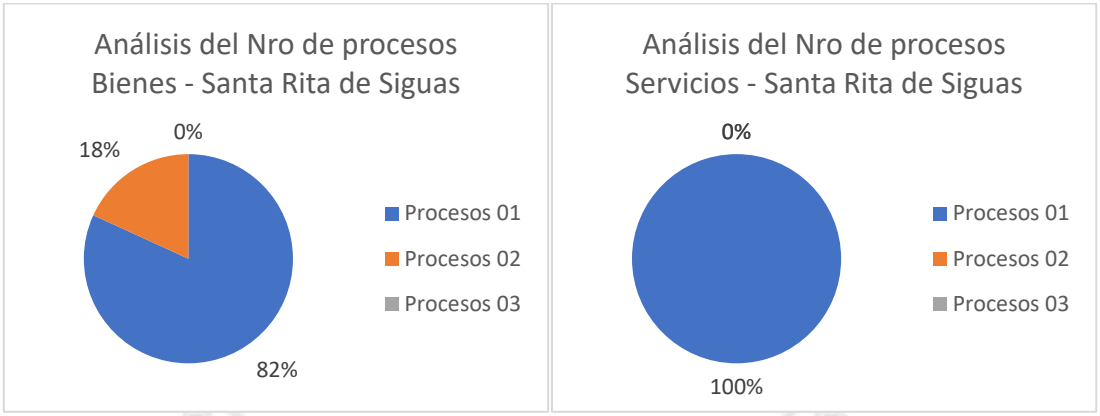
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 206: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

23. Socabaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

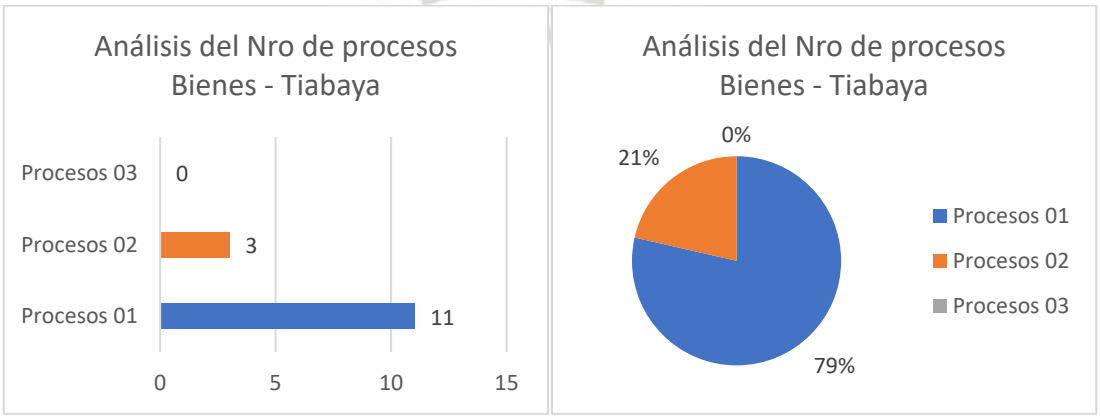
24. Tiabaya

Tabla 191: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Tiabaya

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	11	0
Procesos 02	3	0
Procesos 03	0	0
Total	**14**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 207: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

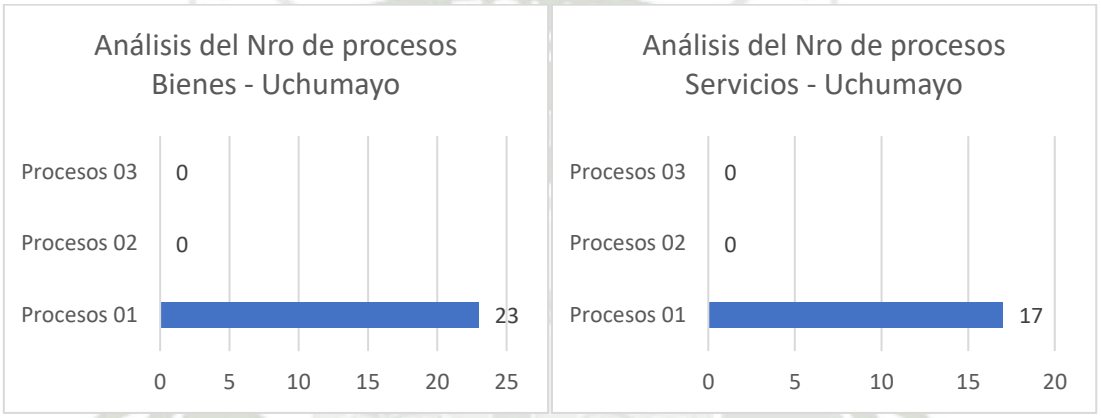
25. Uchumayo

Tabla 192: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Uchumayo

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	23	17
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**23**	**17**

Fuente: Elaboración Propia

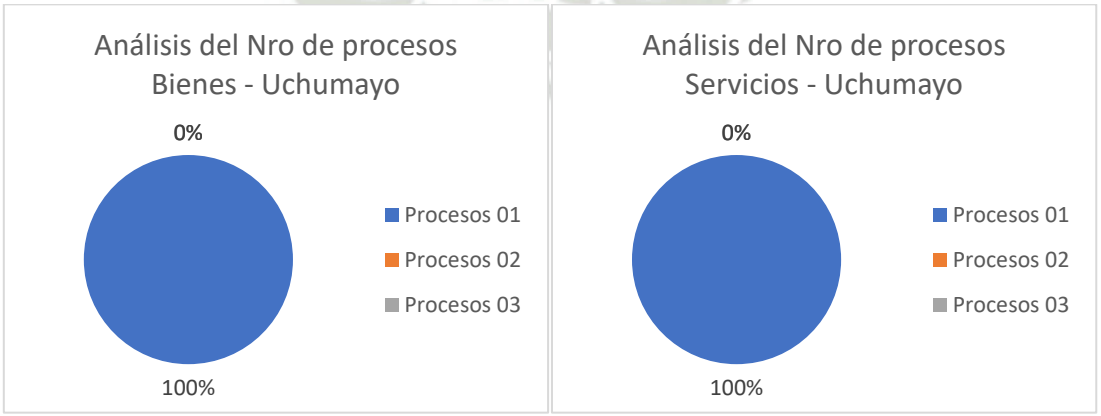
Grafica 208: Graficas de Barras Nro. de Procesos Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 209: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

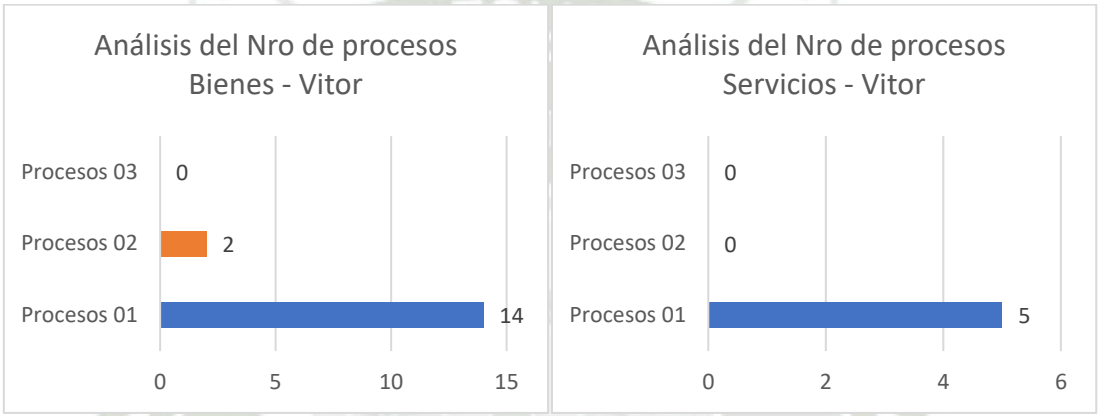
26. Vitor

Tabla 193: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Vitor

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	14	5
Procesos 02	2	0
Procesos 03	0	0
Total	**16**	**5**

Fuente: Elaboración Propia

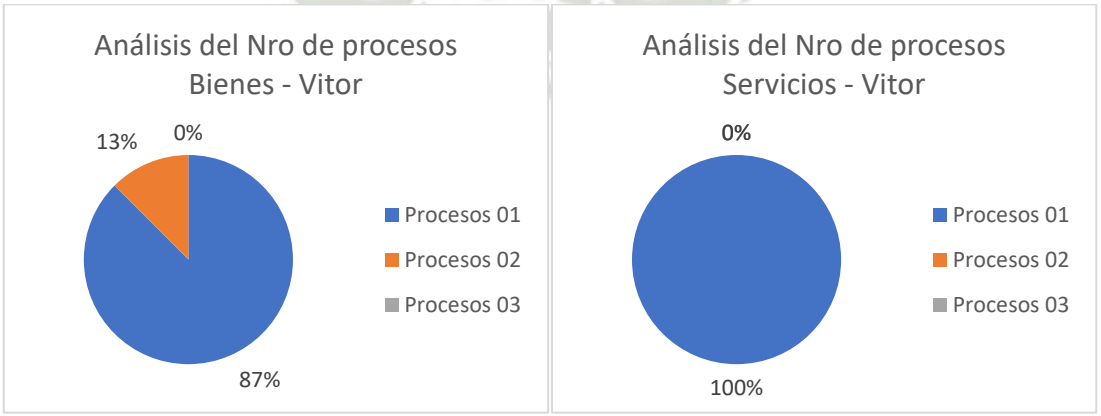
Grafica 210: Graficas de Barras Nro. de Procesos Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 211: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

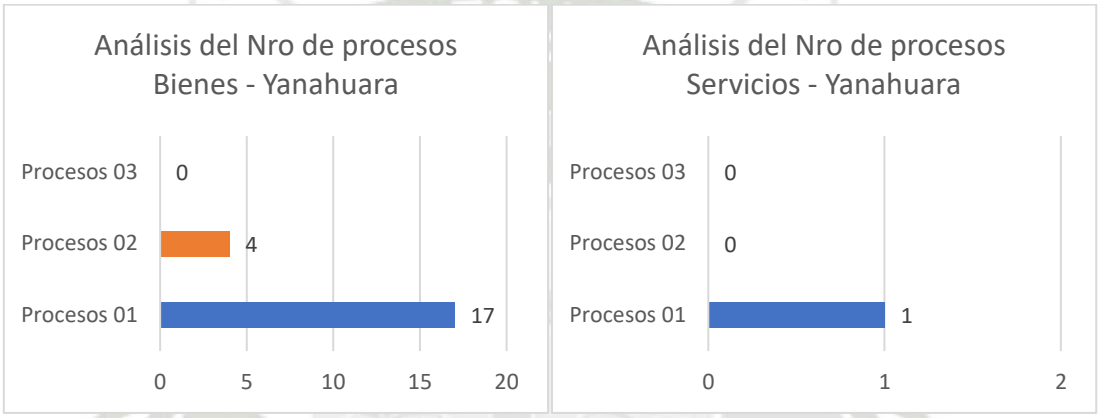
27. Yanahuara

Tabla 194: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Yanahuara

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	17	1
Procesos 02	4	0
Procesos 03	0	0
Total	**21**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

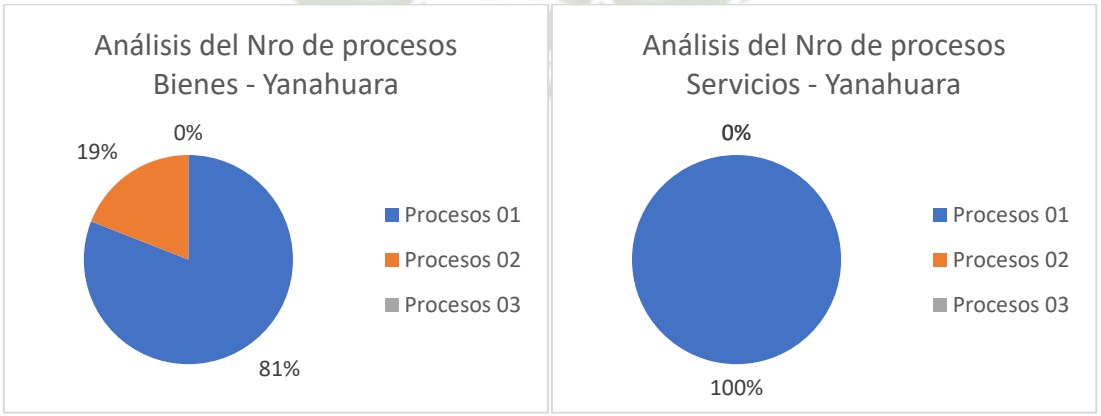
Grafica 212: Graficas de Barras Nro. de Procesos Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 213: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

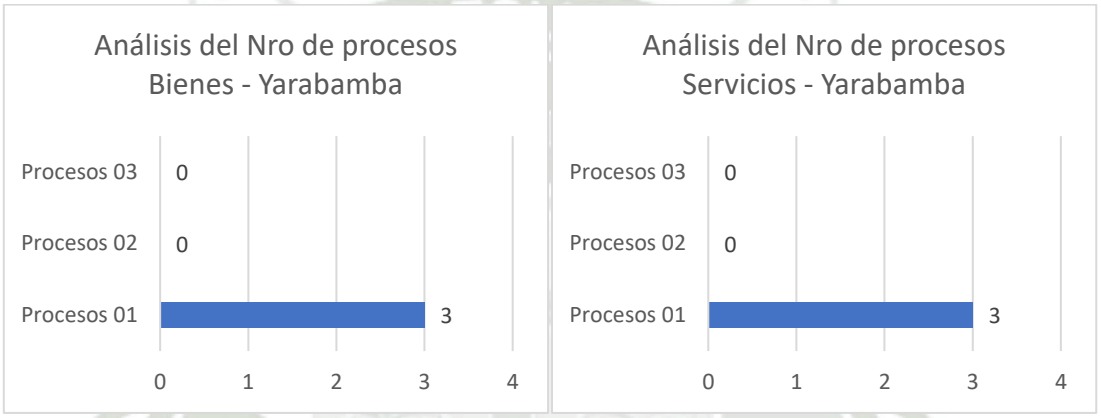
28. Yarabamba

Tabla 195: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Yarabamba

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	3	3
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**3**	**3**

Fuente: Elaboración Propia

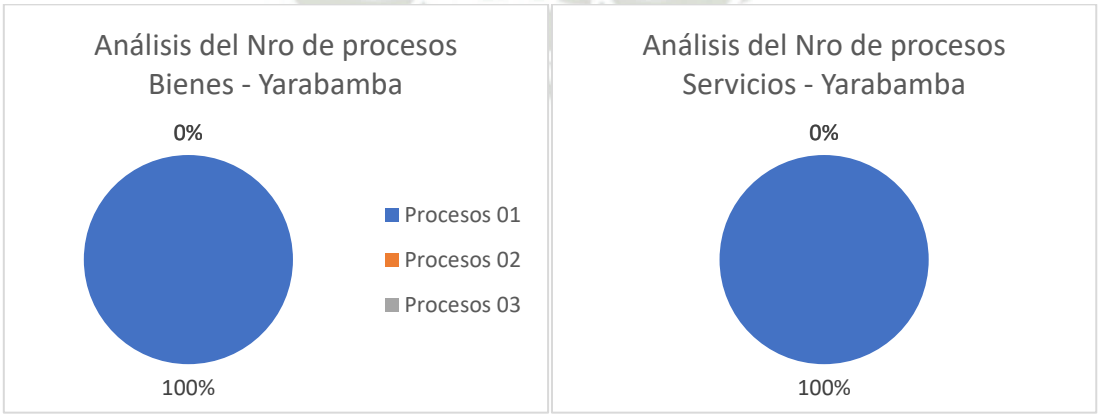
Grafica 214: Graficas de Barras Nro. de Procesos Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 215: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

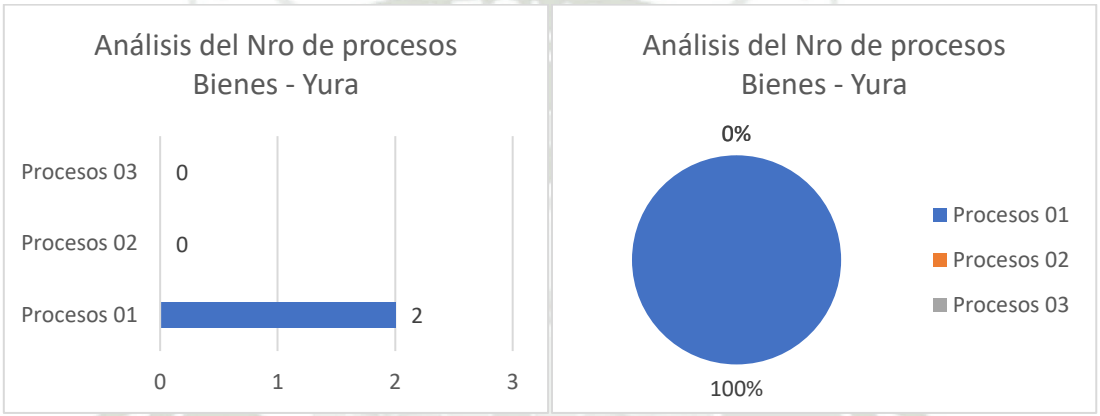
29. Yura

Tabla 196: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Municipalidad Distrital Yura

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	2	0
Procesos 02	0	0
Procesos 03	0	0
Total	**2**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 216: Graficas de Barras y Porcentajes Nro. de Procesos Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 197: Análisis Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios – Gobierno Regional de Arequipa

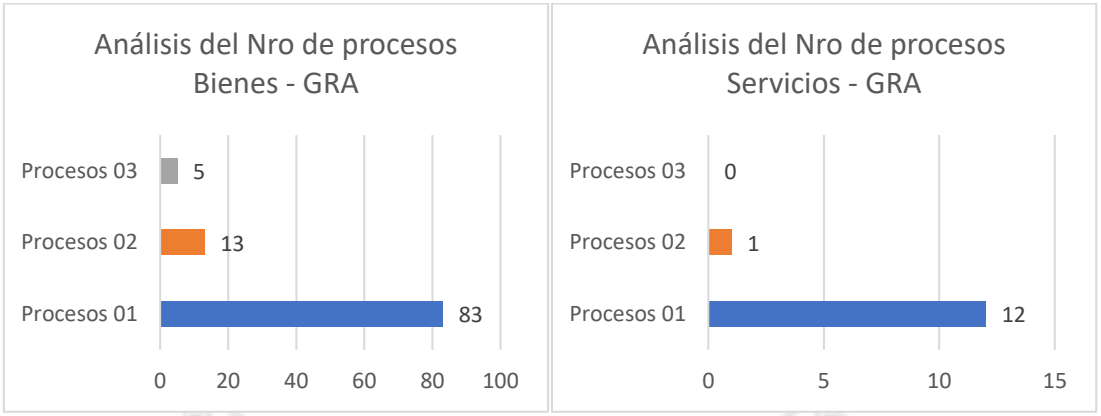
Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	83	12
Procesos 02	13	1
Procesos 03	5	0
Total	**101**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

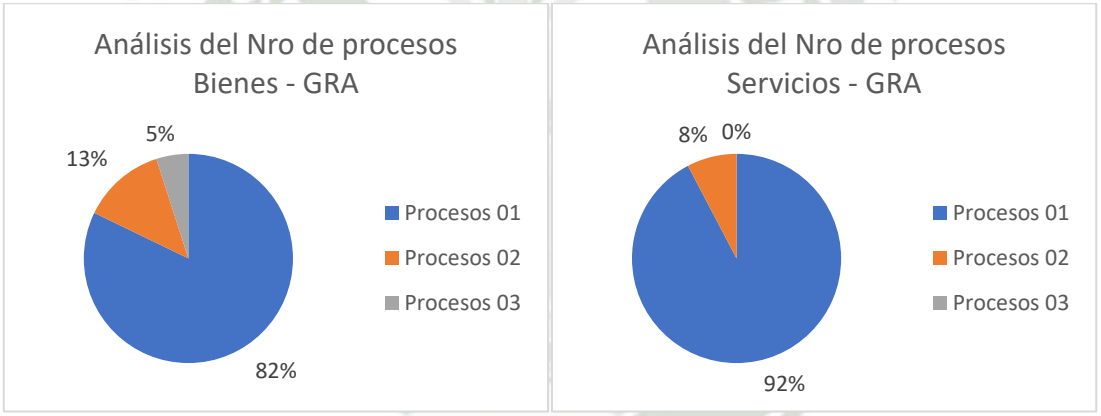
Grafica 217: Graficas de Barras Nro. de Procesos Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 218: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

4.3.2.1.Discusión de los resultados obtenidos:

Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa en el periodo de estudio, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 198: Análisis Global del Número de Procesos Realizados para Selección de Bienes y Servicios

Descripción	Bienes	Servicios
Procesos 01	252 (252)	67 (67)
Procesos 02	78 (39)	12 (6)
Procesos 03	24 (8)	3 (1)
Total	**354 (299)**	**82 (74)**

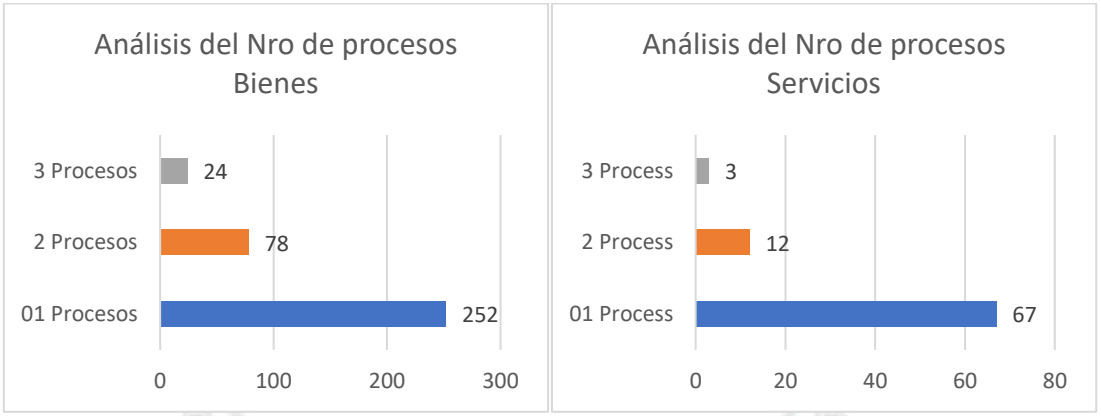
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

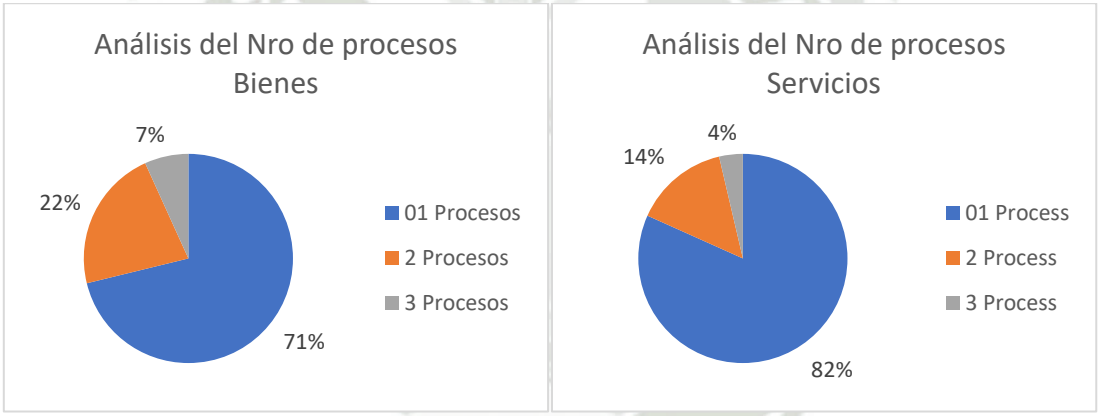
Grafica 219: Graficas de Barras Nro. de Procesos



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 220: Graficas de Porcentajes Nro. de Procesos



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

De este segundo análisis realizado al obtener los valores globales a nivel provincial en el periodo de estudio y cumpliendo los criterios mencionados, considerando lo anteriormente mencionado en el análisis precedente donde se indica que se trabajó en base a 100 obras analizadas de las cuales se identificaron 354 procesos de selección para la adquisición de bienes y 82 procesos de selección para la contratación de servicios, cabe mencionarse que este análisis realizado buscaba poder establecer la cantidad de procesos realizados para un mismo bien o servicio, pero esto únicamente considerándose cuando el bien en cuestión mantenga la misma modalidad de procedimiento de selección es decir mantenga el mismo código para las diferentes convocatorias realizadas.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones del análisis realizado en cuanto a los a la cantidad de procesos desarrollados:

- Se identifico que del total de procedimientos realizados para la adquisición de bienes un total de 8 presentaron hasta una tercera convocatoria bajo el mismo código, es decir para estos bienes se tuvieron que realizar un total de 24 procedimientos, del mismo modo en cuanto a servicios uno de estos llego a presentar hasta una tercera convocatoria por lo que para este se tuvieron que realizar 3 procedimientos; hecho de relevancia dado que para cada procedimiento se usan recursos propios de la entidad y lo más crítico es el tiempo que toma realizar cada uno de estos, en base a ello se puede llegar a indicar que estos representan un 6.2% del total de procedimientos analizados.
- Se identifico también que del total de procedimientos realizados para la adquisición de bienes un total de 39 presentaron hasta una segunda convocatoria bajo el mismo código, es decir para estos bienes se tuvieron que realizar un total de 78 procedimientos, del mismo modo en cuanto a servicios 6 de estos llegaron a presentar hasta una segunda convocatoria por lo que para este se tuvieron que realizar un total de 12 procedimientos; del mismo modo como se mencionó anteriormente este hecho es de gran relevancia debido a que cada procedimiento toma su tiempo lo cual también genera gastos, en base a ello se puede llegar a indicar que estos representan un 20.6% del total de procedimientos analizados.
- Del mismo modo debe mencionarse también que se tuvo un 73.2% del total de procedimientos analizados que únicamente registraron un solo proceso, se debe indicar que este dato obtenido no implica o quiere decir que toda esta cantidad de obras lograron el contrato si no únicamente la cantidad de procedimientos realizados por única vez con un mismo código, ya que dentro de ese porcentaje también se encuentran procesos que no se llegaron a culminar debidamente.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Finalmente, se puede concluir que se tiene un 26.8% del total de procedimientos analizados que realizaron más de un procedimiento bajo el mismo código, lo cual implica que como se mencionó anteriormente se genere mayores gastos indirectos en el transcurso del tiempo en el que se realizan estos procesos, resaltando el hecho que cada uno conlleva un tiempo establecido para realizarse por lo que no se pueden obviar pasos para poder asegurar la transparencia de estos así como la calidad de las adquisiciones que se realizaran, debe mencionarse también que el tiempo es un factor crítico durante la ejecución de obras públicas.

4.3.3. Análisis del Estado del Procedimiento de Selección

En este tercer análisis realizado se tuvo por objetivo el poder establecer el estado del proceso de selección realizado para la contratación ya sea de una bien o de un servicio, debe tener en cuenta que según lo identificado en el invierte.pe se tienen 07 tipos de estado con el cual se les identifica, ya sea Convocado, Contratado, Adjudicado, Consentido, Desierto, Cancelado y Nulo, pero para la presente investigación se añadió un par de categorías con el fin de poner identificar aquellos procedimientos que lograron su contratación en su primer procedimiento, aquellos que lo lograron en su segundo procedimiento y aquellos que lo lograron en el tercer procedimiento realizado.

01. Alto Selva Alegre

Tabla 199: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Alto Selva Alegre

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	0	3
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	1
Desierto	0	1
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**0**	**5**

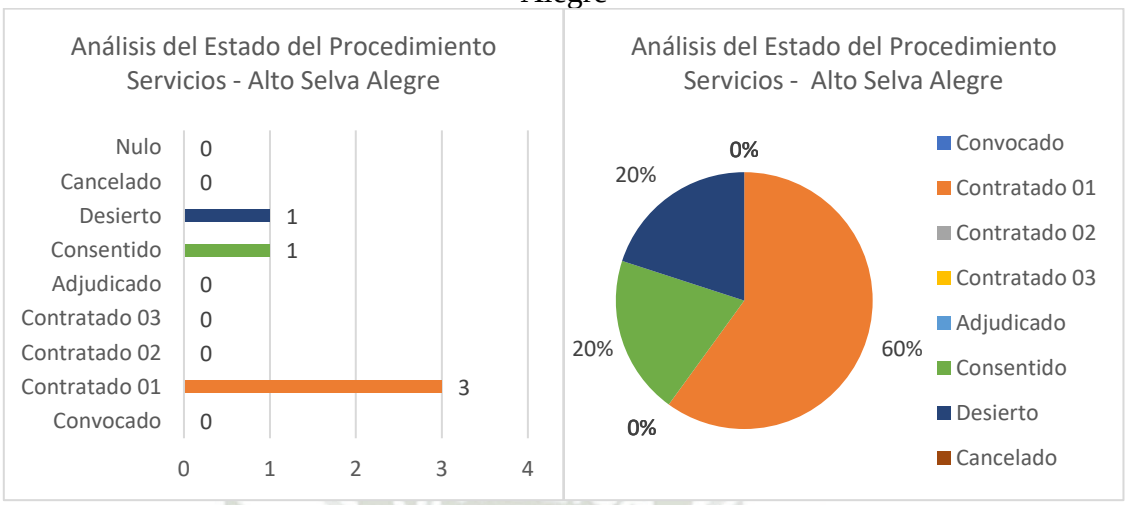
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 221: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

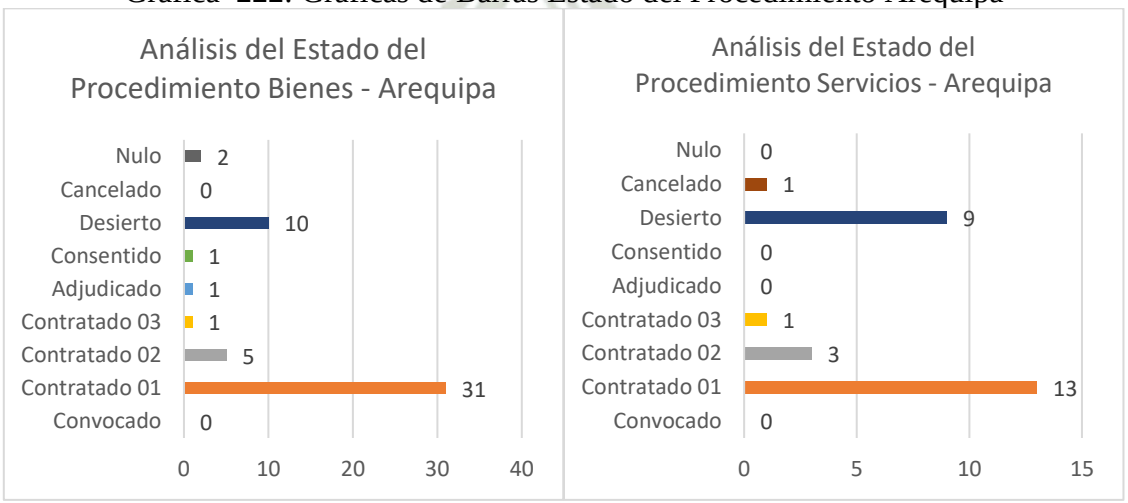
02. Arequipa

Tabla 200: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.P de Arequipa

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	31	13
Contratado 02	5	3
Contratado 03	1	1
Adjudicado	1	0
Consentido	1	0
Desierto	10	9
Cancelado	0	1
Nulo	2	0
Total	**51**	**27**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 222: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Arequipa



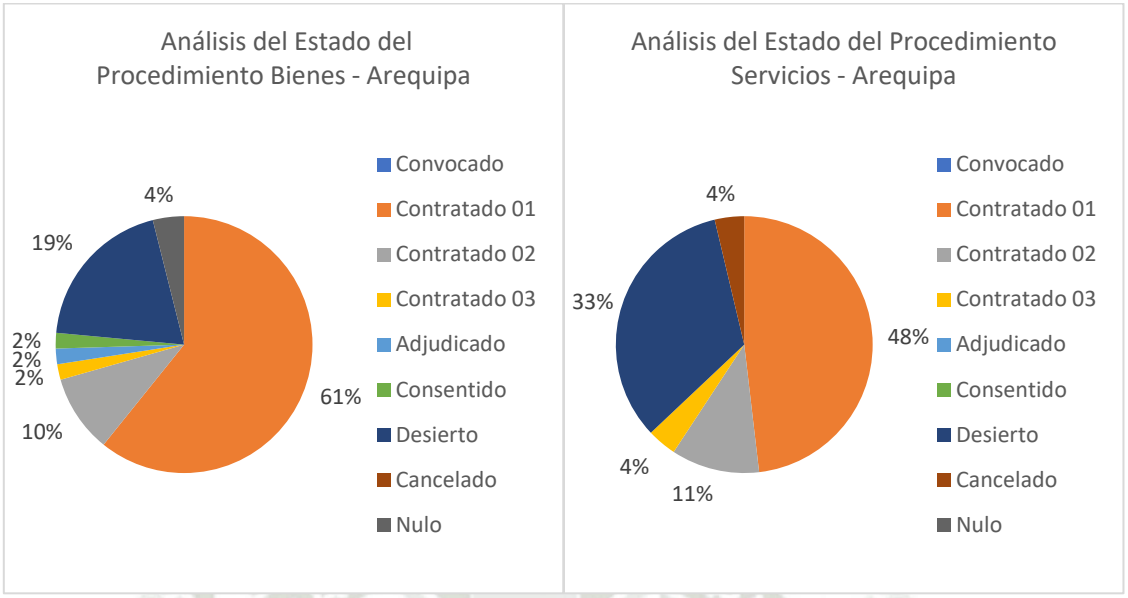
(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 223: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

03. Cayma

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

04. Cerro Colorado

Tabla 201: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Cerro Colorado

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	3	0
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**3**	**0**

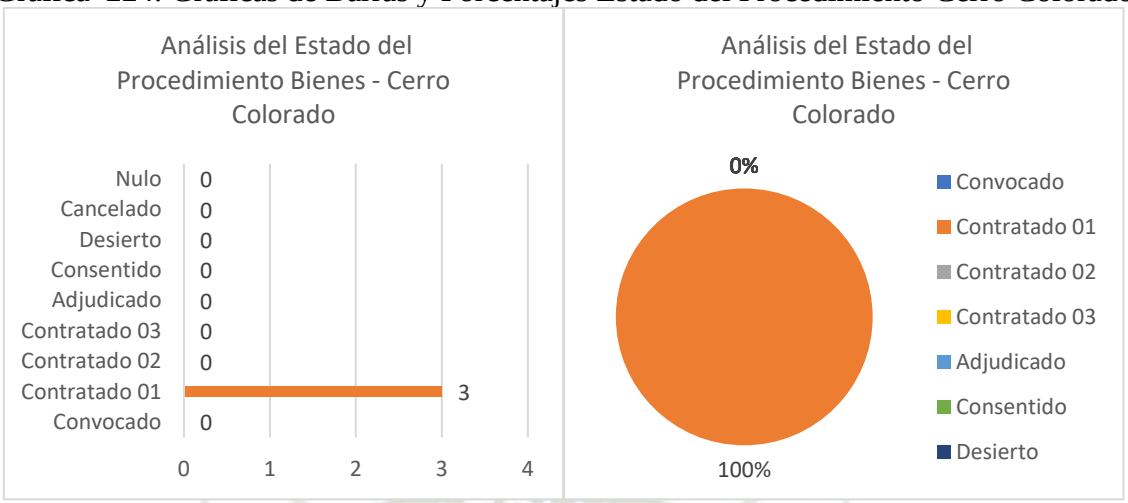
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 224: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

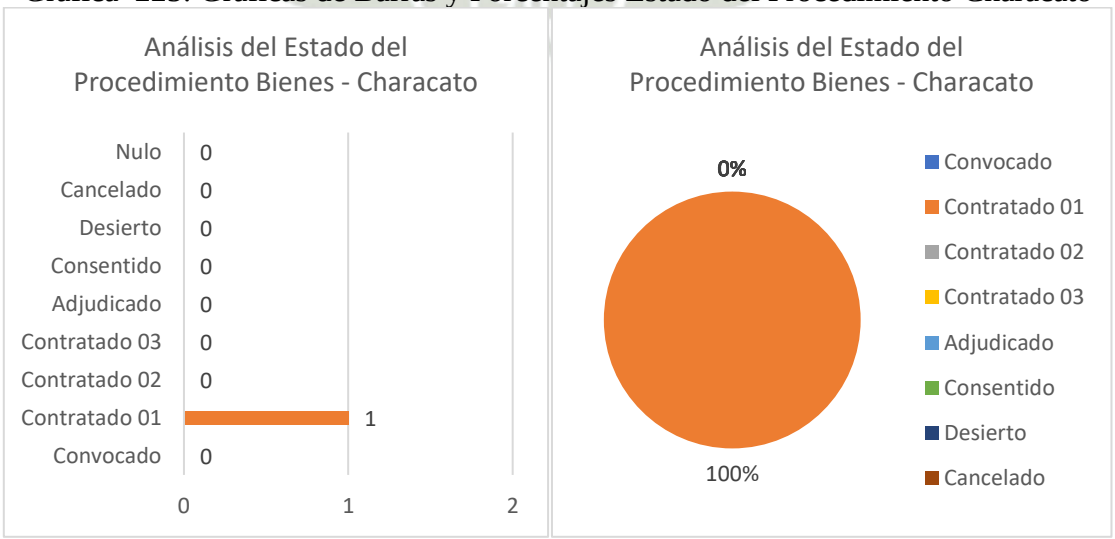
05. Characato

Tabla 202: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Characato

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	1	0
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**1**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 225: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

06. Chiguata

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

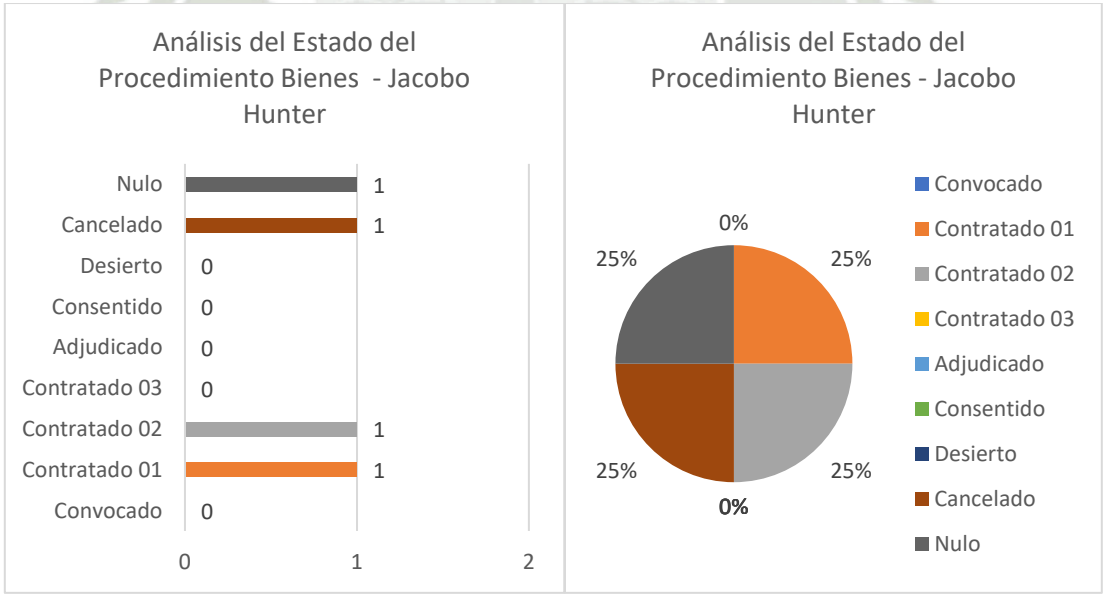
07. Jacobo Hunter

Tabla 203: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Jacobo Hunter

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	1	0
Contratado 02	1	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	1	0
Nulo	1	0
Total	**4**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 226: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

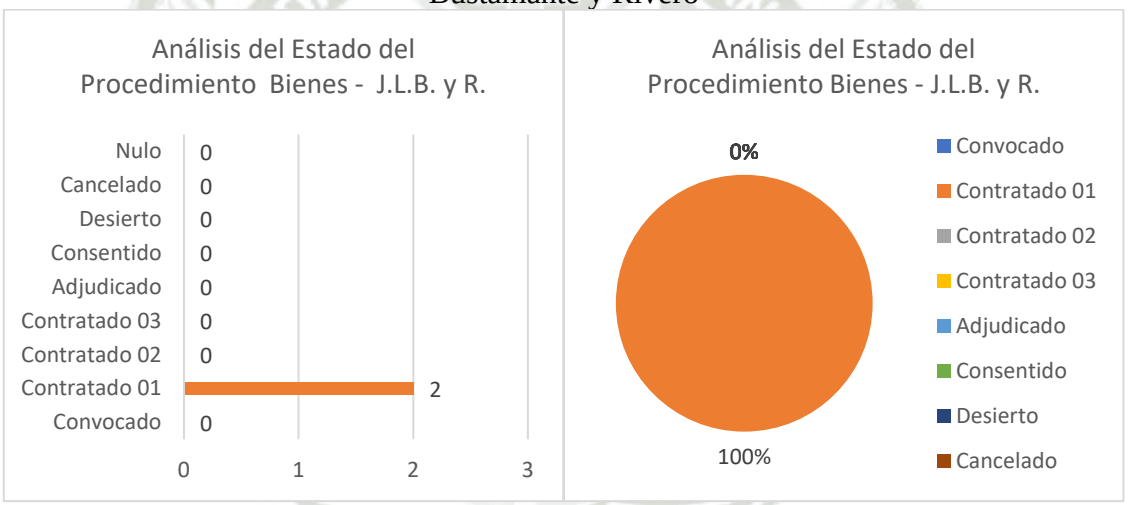
08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 204: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	2	0
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**2**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 227: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

09. La Joya

Tabla 205: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. La Joya

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	30	1
Contratado 02	7	0
Contratado 03	1	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	6	0
Cancelado	1	0
Nulo	3	0
Total	**48**	**1**

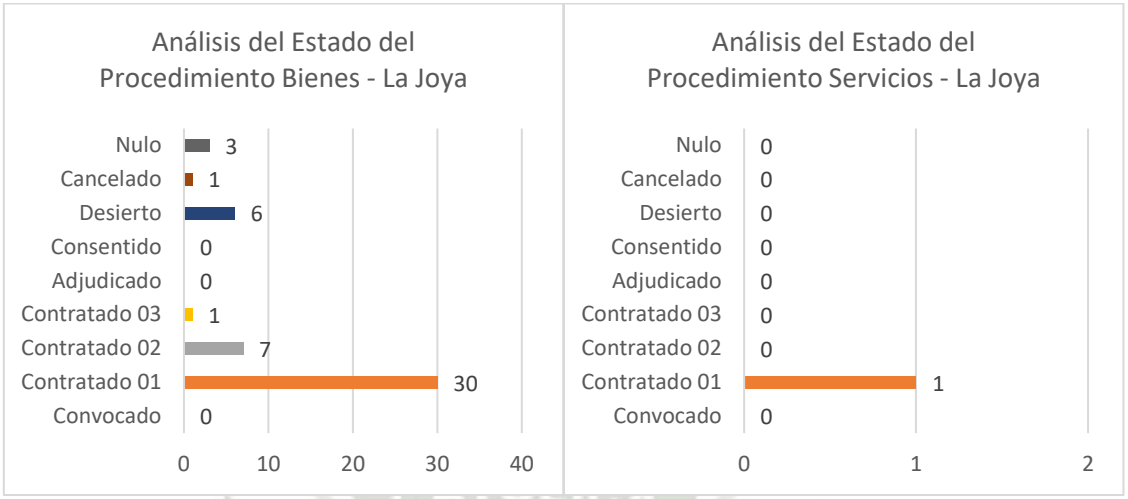
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

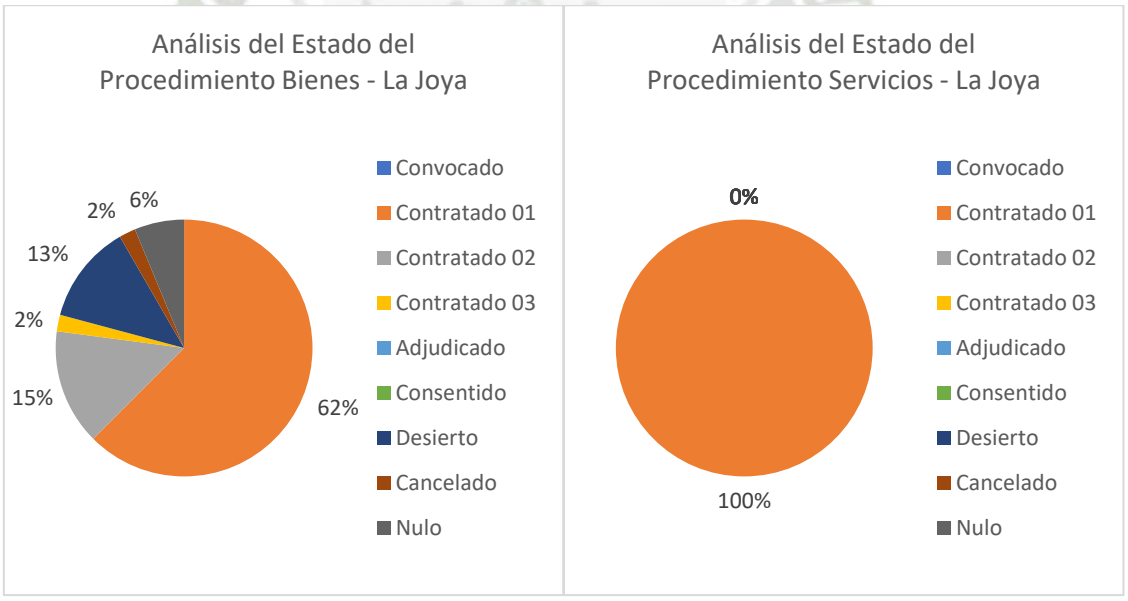
Grafica 228: Graficas de Barras Estado del Procedimiento La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 229: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

10. Mariano Melgar

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

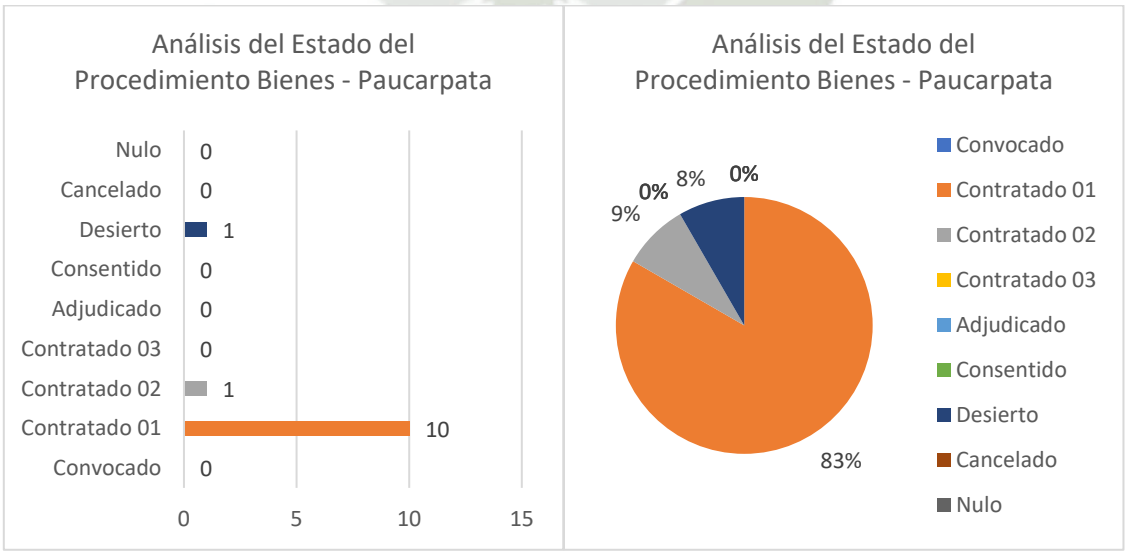
13. Paucarpata

Tabla 206: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Paucarpata

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	10	0
Contratado 02	1	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	1	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**12**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 230: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

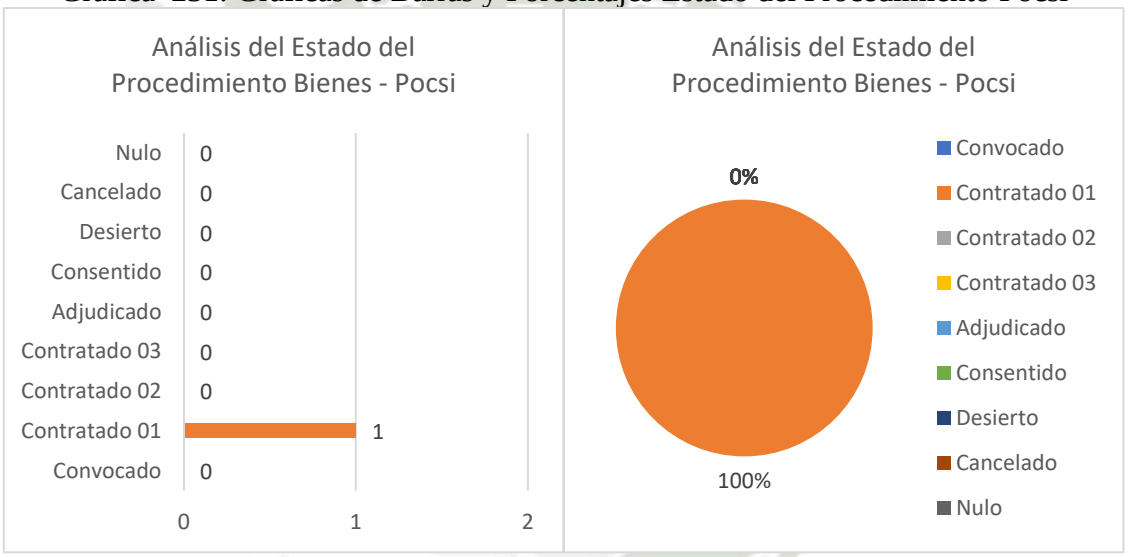
14. Pocsi

Tabla 207: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Pocsi

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	1	0
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**1**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 231: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

15. Polobaya

Tabla 208: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Polobaya

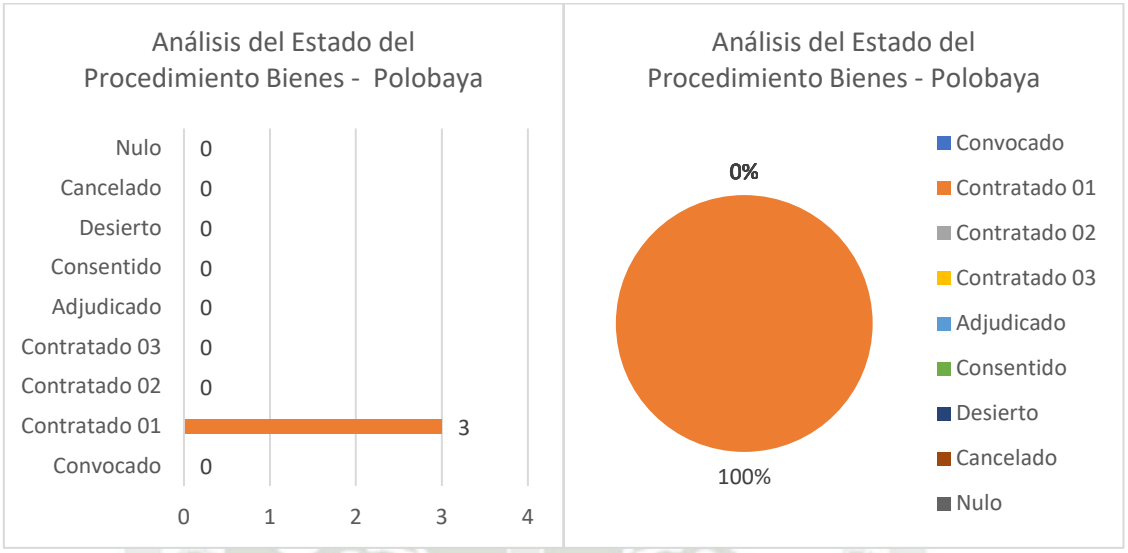
Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	3	0
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**3**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 232: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

16. Quequeña

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

17. Sabandia

Si bien la presente obra dentro de la plataforma de Infobras se registra como administración directa dentro de la plataforma de Invierte.pe se puede aprecia la contratación de una obra por lo que al revisar a modalidad de ejecución en esta plataforma se registra ambas modalidades es decir administración directa y contrata o administración indirecta.

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa

19. San Juan de Siguas

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

20. San Juan de Tarucani

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

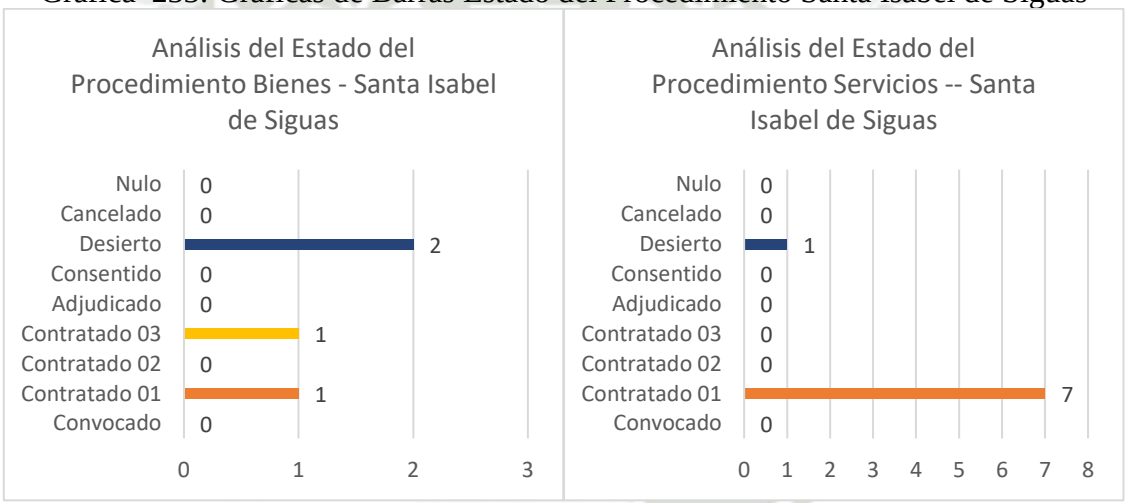
21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 209: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Santa Isabel de Siguas

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	1	7
Contratado 02	0	0
Contratado 03	1	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	2	1
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**4**	**8**

Fuente: Elaboración Propia

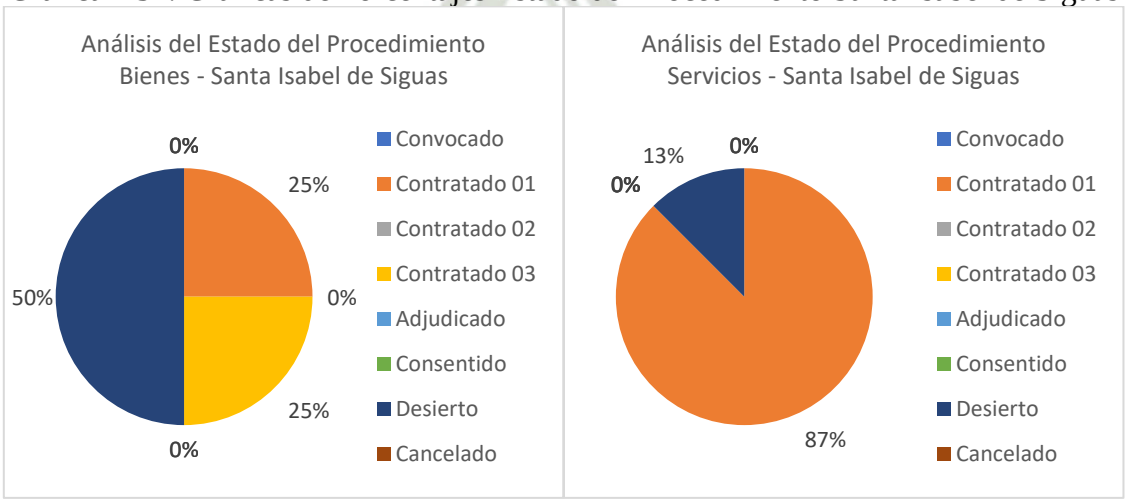
Grafica 233: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 234: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

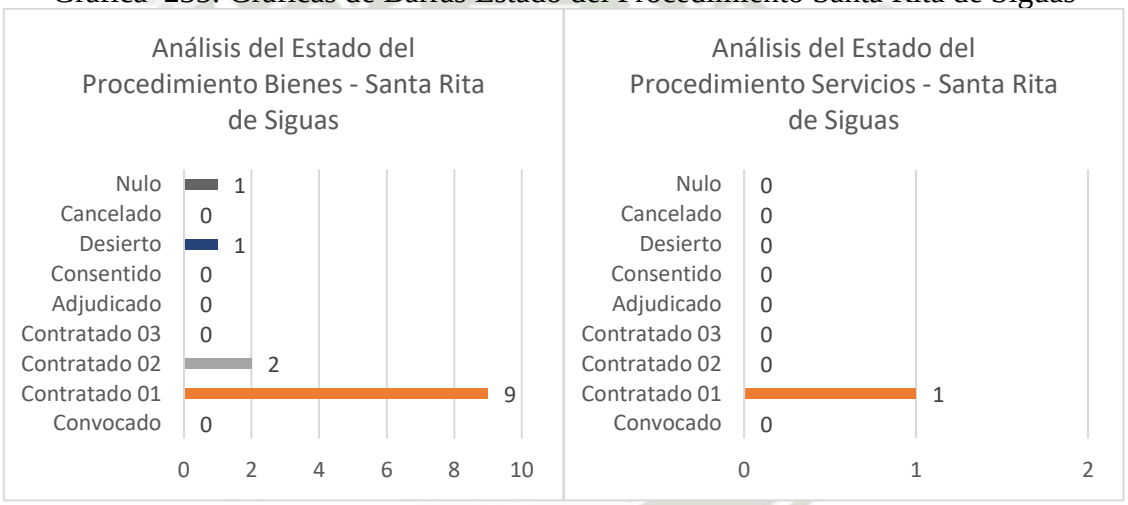
22. Santa Rita de Siguas

Tabla 210: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Santa Rita de Siguas

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	9	1
Contratado 02	2	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	1	0
Cancelado	0	0
Nulo	1	0
Total	**13**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

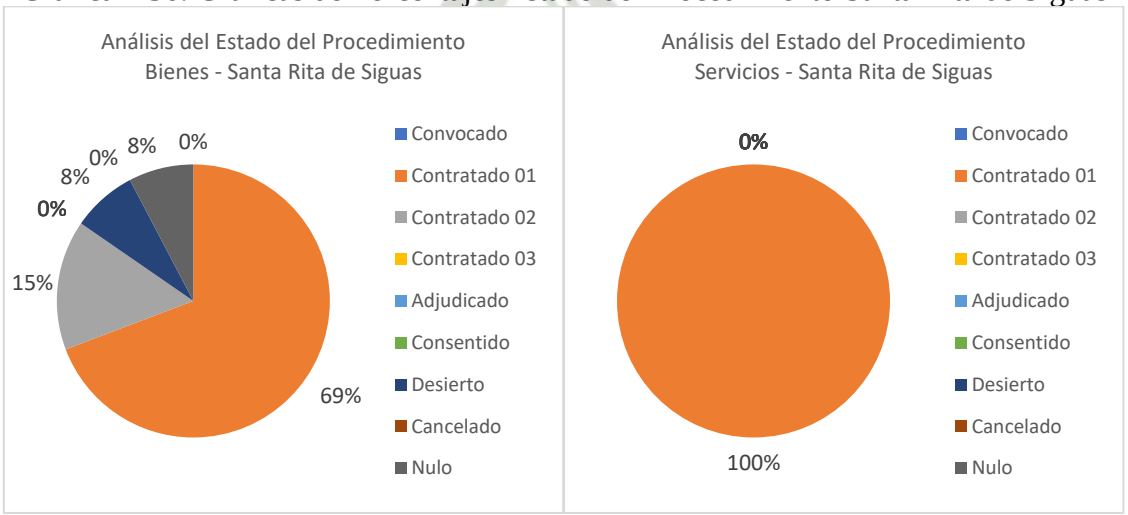
Grafica 235: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 236: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

23. Socabaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

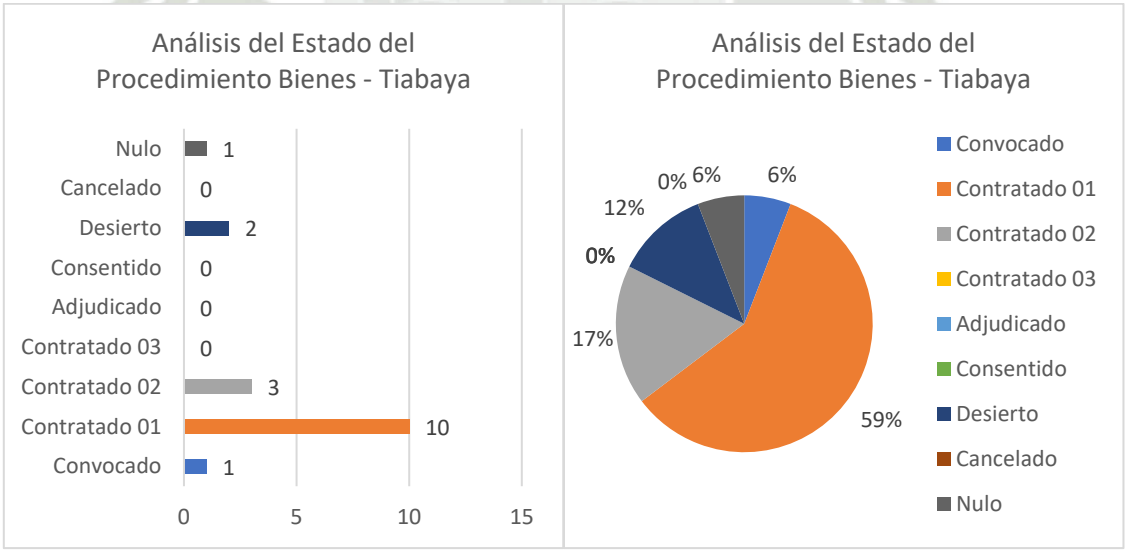
24. Tiabaya

Tabla 211: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Tiabaya

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	1	0
Contratado 01	10	0
Contratado 02	3	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	2	0
Cancelado	0	0
Nulo	1	0
Total	**17**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 237: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

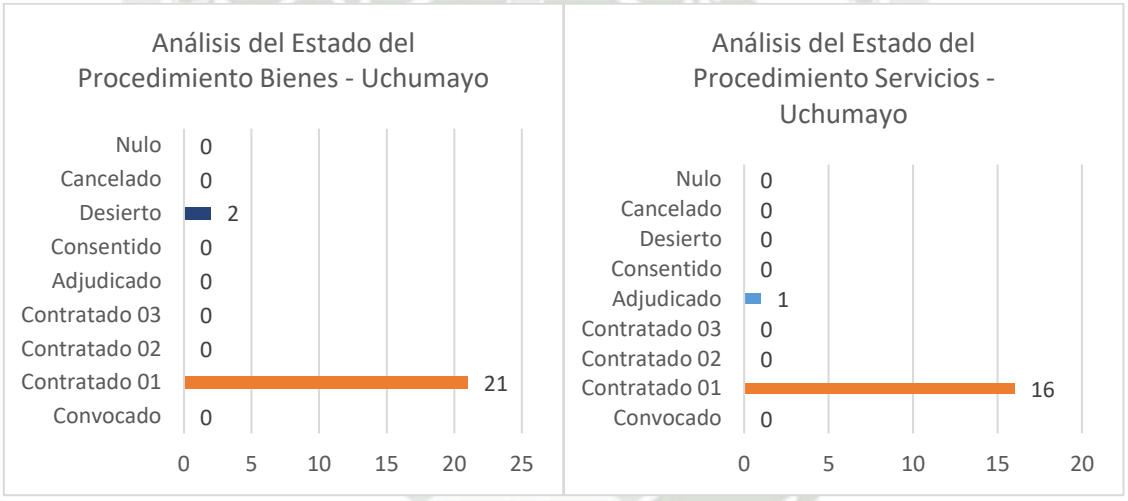
25. Uchumayo

Tabla 212: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Uchumayo

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	21	16
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	1
Consentido	0	0
Desierto	2	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**23**	**17**

Fuente: Elaboración Propia

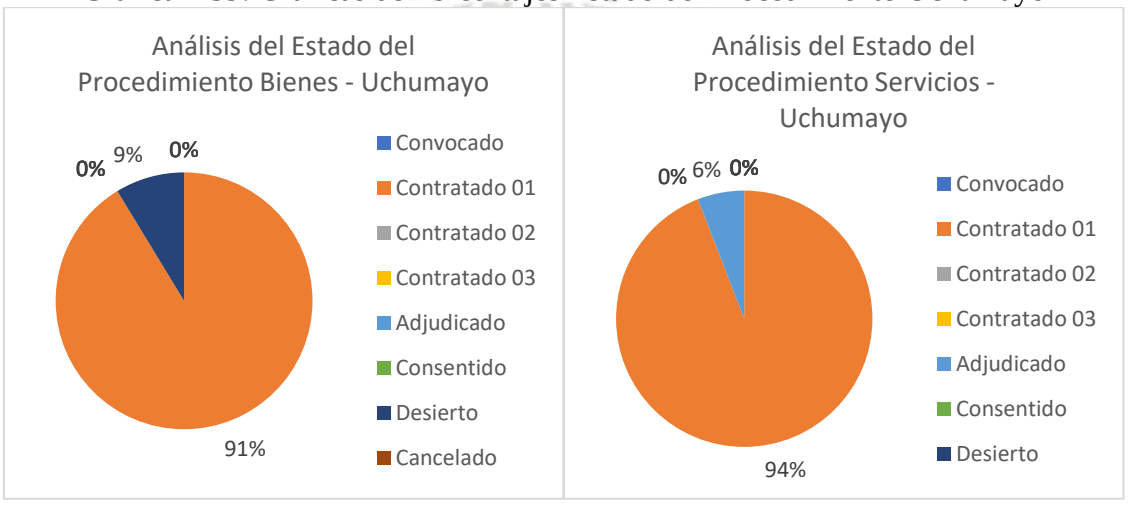
Grafica 238: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 239: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

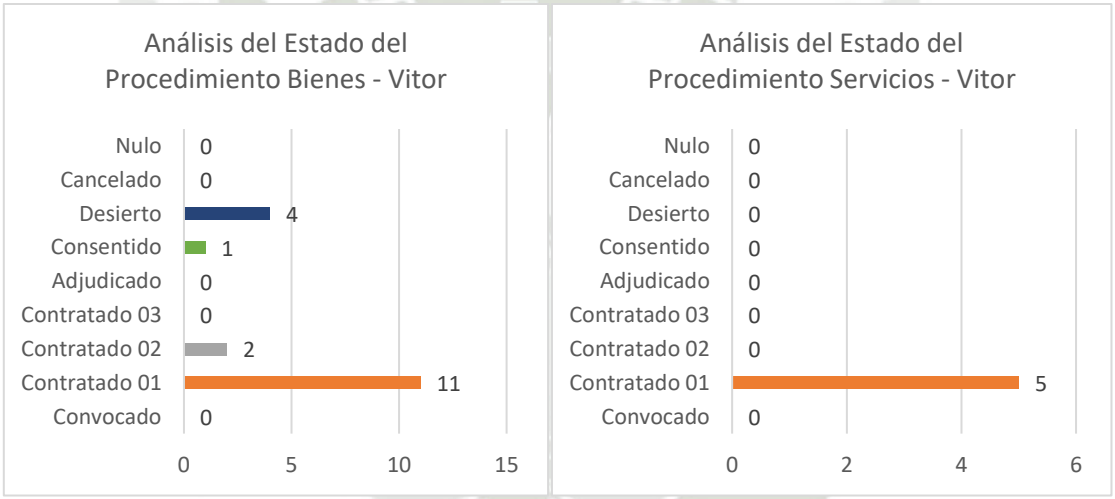
26. Vitor

Tabla 213: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Vitor

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	11	5
Contratado 02	2	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	1	0
Desierto	4	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**18**	**5**

Fuente: Elaboración Propia

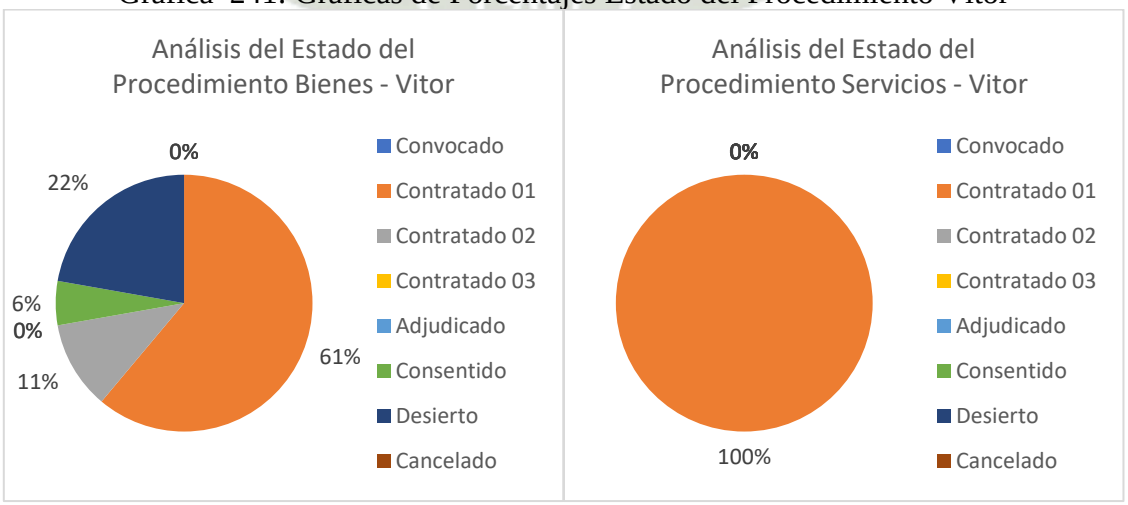
Grafica 240: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 241: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

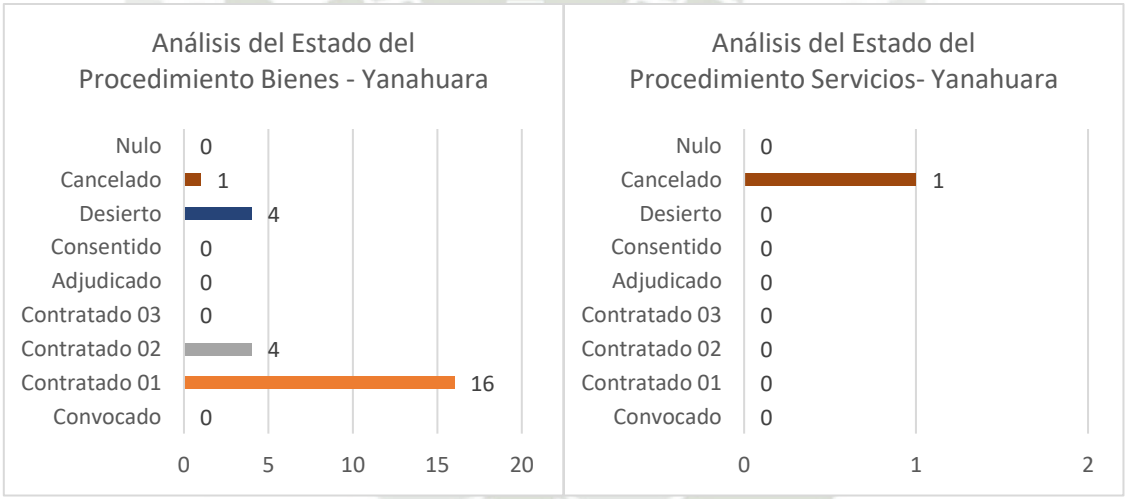
27. Yanahuara

Tabla 214: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Yanahuara

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	16	0
Contratado 02	4	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	4	0
Cancelado	1	1
Nulo	0	0
Total	**25**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

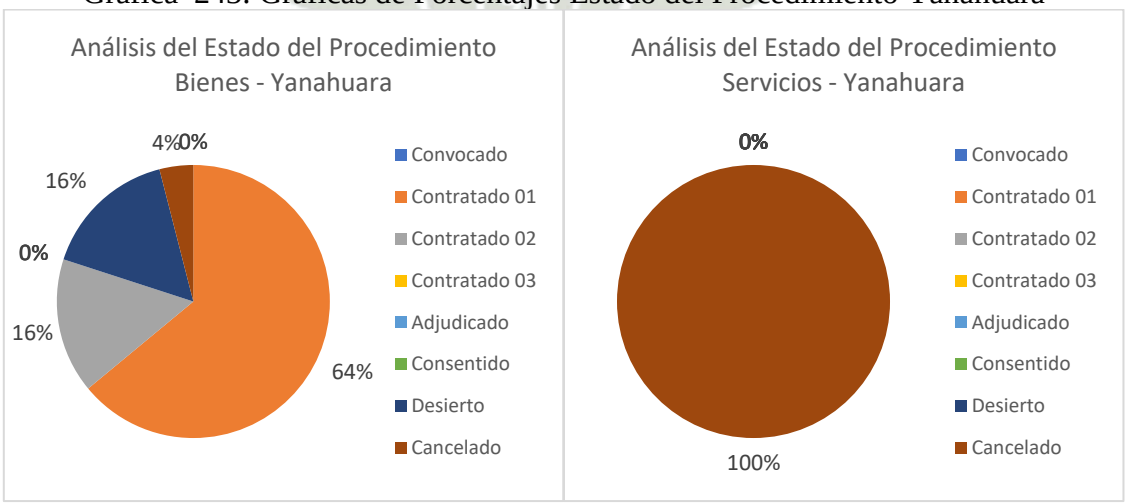
Grafica 242: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 243: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

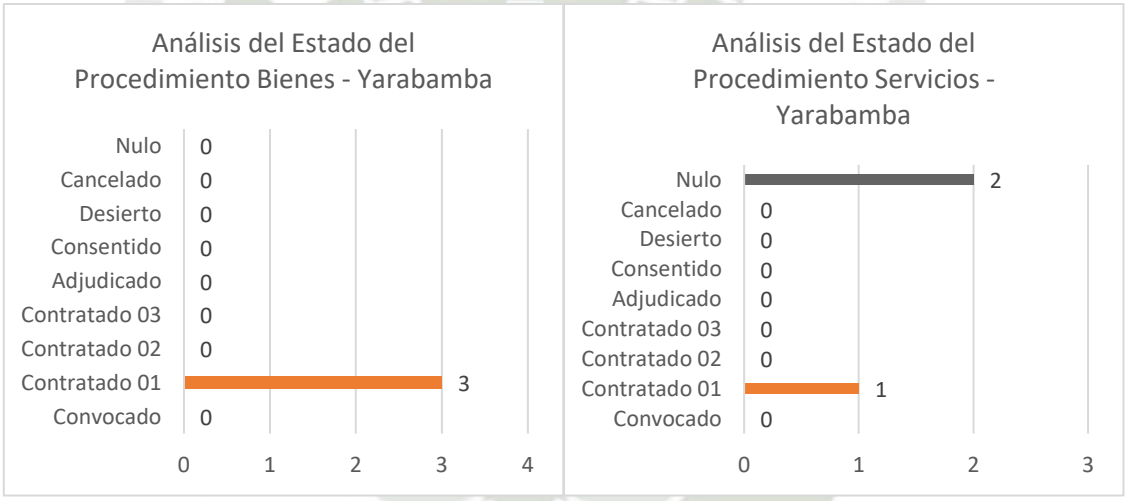
28. Yarabamba

Tabla 215: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Yarabamba

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	3	1
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	2
Total	**3**	**3**

Fuente: Elaboración Propia

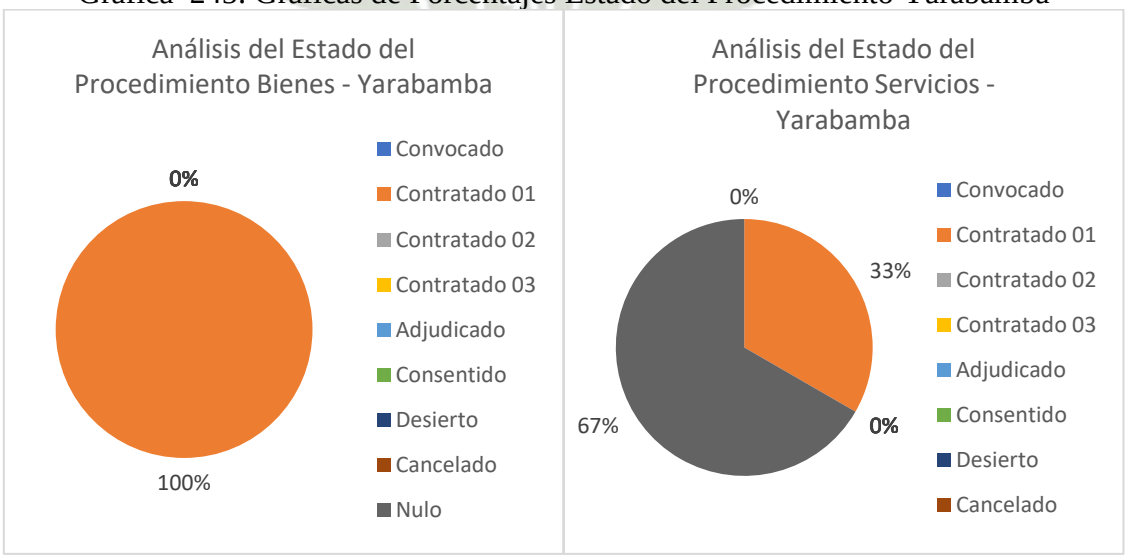
Grafica 244: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 245: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

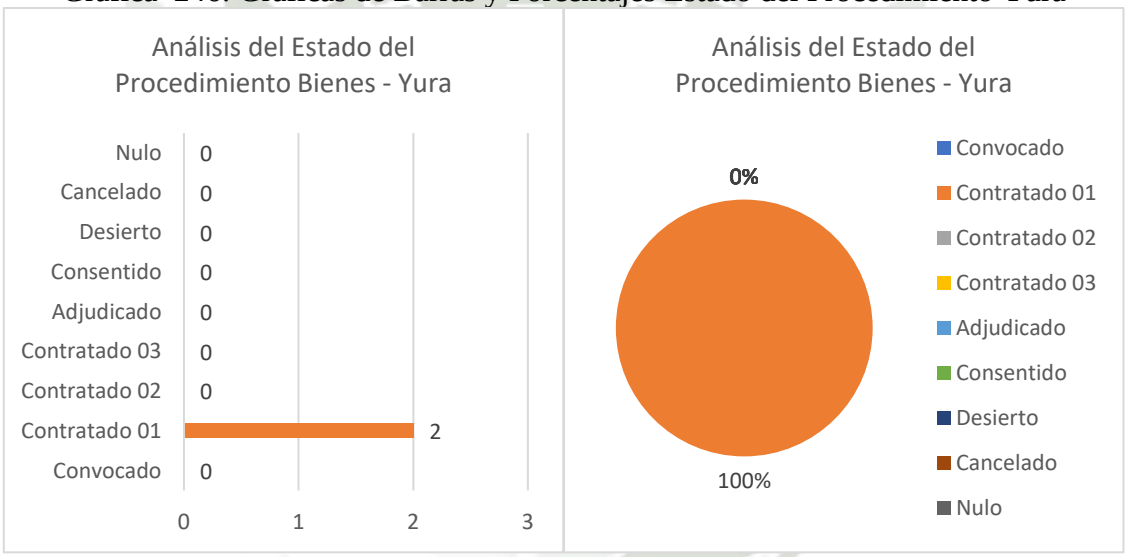
29. Yura

Tabla 216: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – M.D. Yura

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	2	0
Contratado 02	0	0
Contratado 03	0	0
Adjudicado	0	0
Consentido	0	0
Desierto	0	0
Cancelado	0	0
Nulo	0	0
Total	**2**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 246: Graficas de Barras y Porcentajes Estado del Procedimiento Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 217: Análisis del Estado del Procedimiento de Selección – Gobierno Regional Arequipa

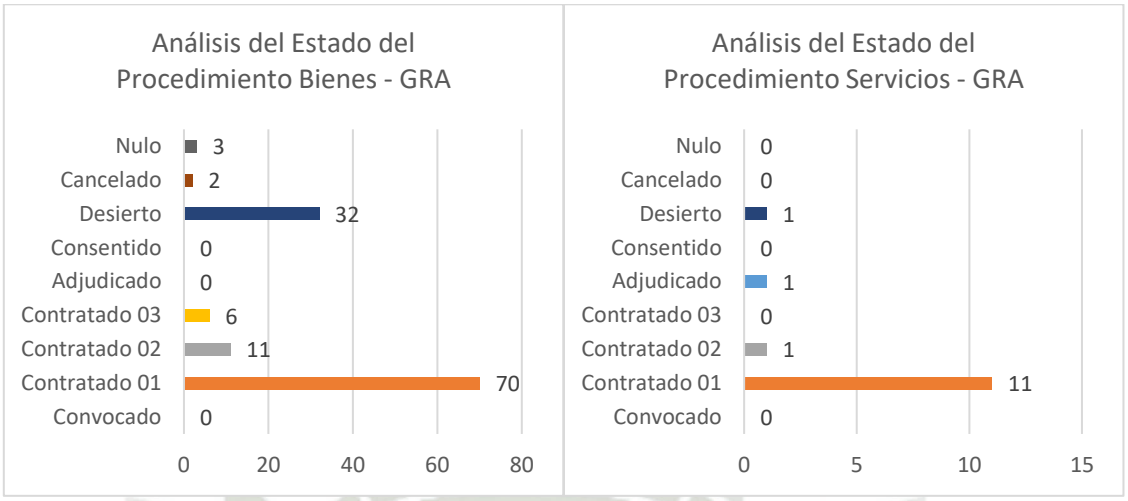
Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	0	0
Contratado 01	70	11
Contratado 02	11	1
Contratado 03	6	0
Adjudicado	0	1
Consentido	0	0
Desierto	32	1
Cancelado	2	0
Nulo	3	0
Total	**124**	**14**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

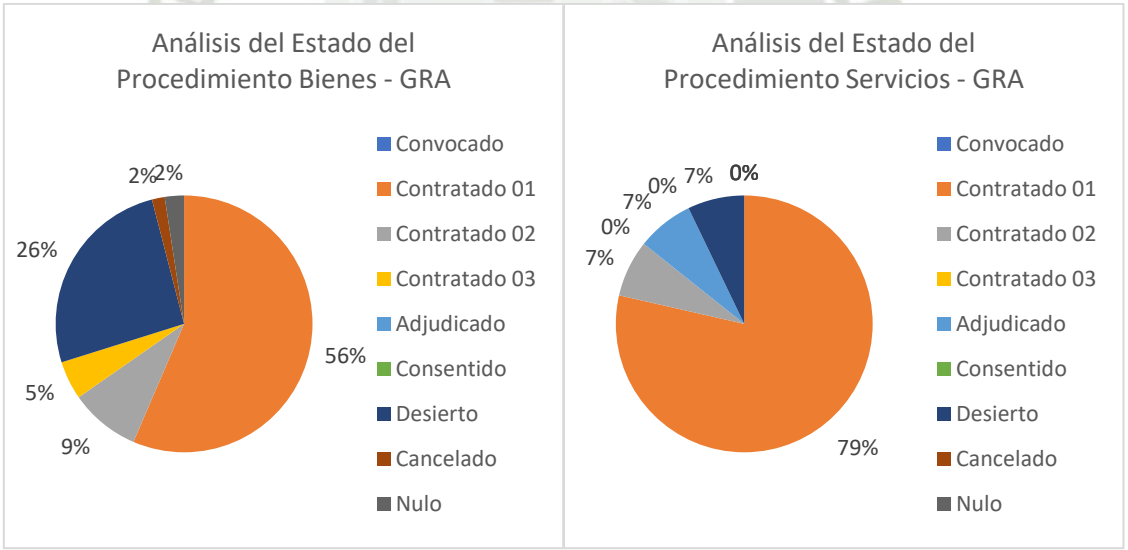
Grafica 247: Graficas de Barras Estado del Procedimiento Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 248: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

4.3.3.1.Discusión de los resultados obtenidos:

Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa en el periodo de estudio, se presenta el siguiente cuadro:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

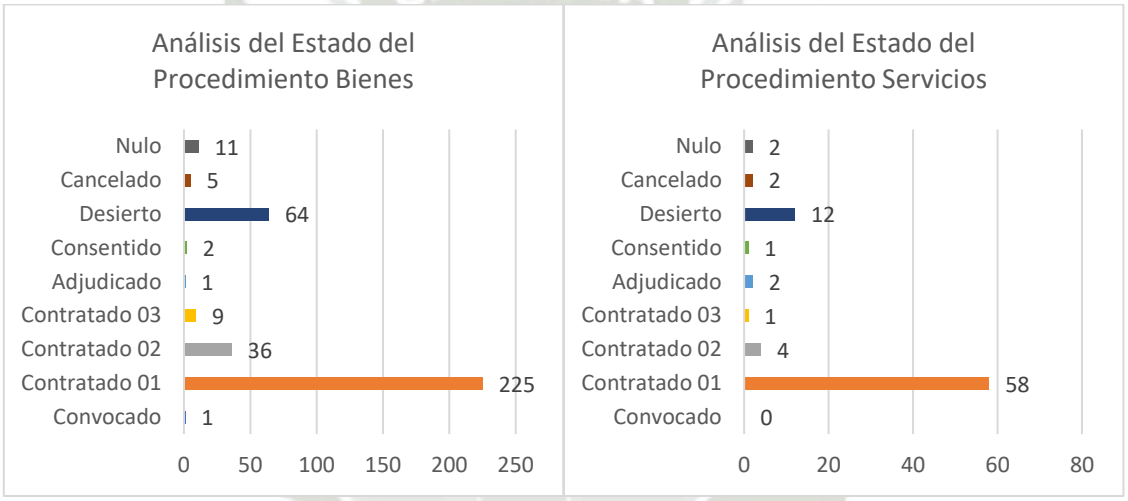
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 218: Análisis Global del Estado del Procedimiento de Selección

Descripción	Bienes	Servicios
Convocado	1	0
Contratado 01	225	58
Contratado 02	36	4
Contratado 03	9	1
Adjudicado	1	2
Consentido	2	1
Desierto	64	12
Cancelado	5	2
Nulo	11	2
Total	**354**	**82**

Fuente: Elaboración Propia

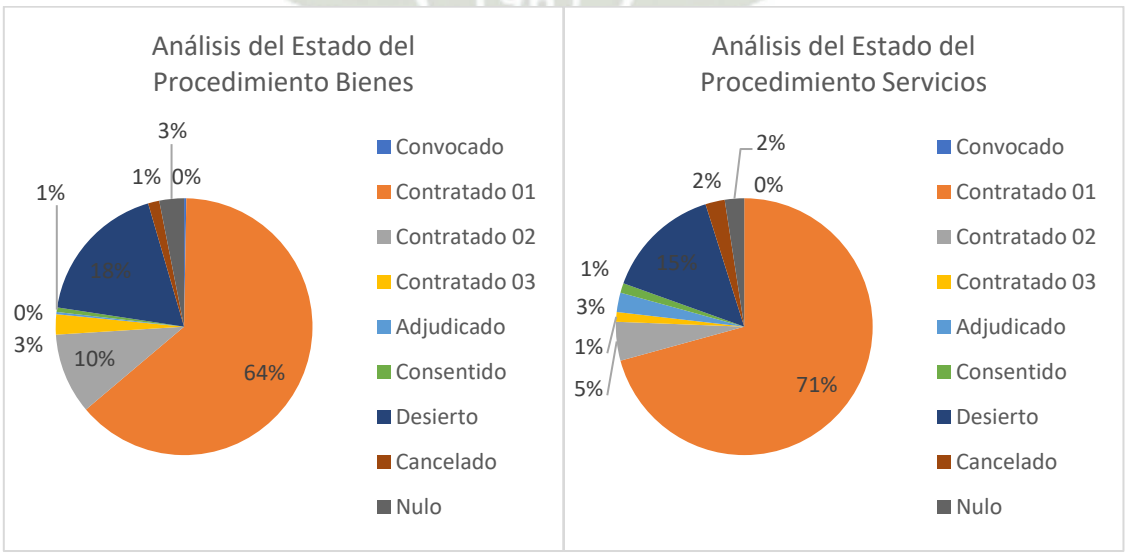
Grafica 249: Graficas de Barras Estado del Procedimiento



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 250: Graficas de Porcentajes Estado del Procedimiento



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

De este análisis realizado a el estado de los procedimientos de selección ejecutados como se sabe se tienen identificados 354 procesos de selección para la adquisición de bienes y 82 procesos de selección para la contratación de servicios de un total de 100 obras que forman parte del análisis referente a las contrataciones.

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones:

- Se identifico que se tienen un total de 07 estados en los que se puede clasificar los procedimientos de selección realizados, de los cuales 06 tienen una característica en común y es que en estos no se llegó a suscribir el contrato por lo que podría indicarse que el proceso realizado no logro su objetivo final conllevando a que estos más bien generen posibles retrasos en las obras que los requieren, considerando ello a continuación se mencionara la incidencia de cada uno de estos estados mencionados se pudo identificar que:
  - El 3% del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como “Nulo”.
  - El 1.6 % del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como “Cancelado”.
  - El 17.4% del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como “Desierto”, en este caso se puede indicar adicionalmente que los procedimientos si llegaron mínimamente hasta la etapa de absolución de consultas, ya que puede darse el caso que no haya postores o que en el proceso queden descalificados por lo que el comité declara desierto el procedimiento.
  - El 1.4% del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como “Consentido” y “Adjudicado”, en este caso se puede indicar adicionalmente que los procesos si llegaron hasta el otorgamiento de la buena pro, pero finalmente no llegaron a suscribir el contrato del bien o servicio.
  - El 0.2% del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como “Convocado”.
- Adicionalmente a los estados anteriormente mencionados se tiene el denominado como “Contratado” el cual significa que los procesos que se encuentran clasificados en este rubro si lograron la suscripción del contrato, pero para un análisis más detallado se dividió este rubro en 3 subcategorías,

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

las cuales se establecieron en base a si el contrato llego a suscribirse en el primer procedimiento realizado, si se logró en el segundo o en el tercero, cabe mencionarse adicionalmente que únicamente se consideró esta división en aquellos procedimientos que se realizaron bajo el mismo código, ya que durante el análisis realizado también se pudo identificar que en algunos casos al no lograrse la suscripción del contrato bajo un tipo de procedimiento se selección se optaba por cambiar de modalidad o tipo de procedimiento.

- El 2.8% del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como "Contratado 03", lo cual implica que en este caso la suscripción se logró después de realizado el tercer procedimiento de selección bajo el mismo código.
- El 9.6% del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como "Contratado 02", lo cual implica que en este caso la suscripción se logró después de realizado el segundo procedimiento de selección bajo el mismo código.
- El 64% del total de los procedimientos de selección analizados quedaron en el estado denominado como "Contratado 01", lo cual implica que en este caso la suscripción se logró en el primer procedimiento realizado.

Finalmente, se puede llegar a concluir que el 23.6% del total de procedimientos analizados no llego a suscribir el contrato, mientras que el resto si bien si logro la suscripción del contrato, el 12.4% de estos lo logro después de realizar un segundo o tercer procedimiento ya que no se logró en el primer procedimiento; como se mencionó anteriormente también hay adquisiciones que cambiaron su tipo de procedimiento de selección a causa de no lograrse la suscripción del contrato, del mismo modo debe tenerse en cuenta que en base a estos resultado se puede llegar a indicar que si bien la selección del tipo de procedimiento es importante para poder lograr la suscripción del contrato, también se debe considerar que al tenerse un riesgo de no lograrse la suscripción a la primera estos deberían ser solicitados con antelación para no incurrir en demoras por desabastecimiento de materiales o servicios en las obras, así como también este análisis refleja una necesidad de conocer las causales por la que no se logra culminar los procesos satisfactoriamente.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4.3.4. Análisis de las causas de Declaración de Desierto, Nulidad o Cancelación de las Contrataciones

En este cuarto análisis realizado se tuvo por objetivo el poder establecer cuáles son las causales más recurrentes por las que se da la declaratoria de desierto, nulidad o cancelación a los procedimientos de selección realizados, para el presente análisis se colocó la siguiente nomenclatura a fin de identificar y simplificar los nombres de las causales identificadas tanto para los procedimientos caídos de selección de bienes y servicios.

Tabla 219: Nomenclatura de la descripción de las Causales por las que no se llega a dar la suscripción de un contrato

Cod.	Descripción Causales para Bienes	Cod.	Descripción Causales para Servicios
CB01	No hay mínimo 02 ofertas validas (SIE)	**CS01**	No se presentaron propuestas
CB02	No se presentaron propuestas	**CS02**	Los postores no cumplen con lo solicitado en las esp. técnicas o documentación no vigente
CB03	Los postores no cumplen con lo solicitado en las esp. técnicas o documentación no vigente	**CS03**	No presentaron toda la documentación solicitada o documentación errónea o formatos distintos al solicitado
CB04	No presentaron toda la documentación solicitada o documentación errónea o formatos distintos al solicitado	**CS04**	Postor no presento documentación para firma de contrato y/o desistimiento de prestación del servicio
CB05	Postor no presento documentación para firma de contrato y/o desistimiento de prestación del servicio	**CS05**	Se otorgo buena pro, pero no se registra suscripción del contrato
CB06	Se otorgo buena pro, pero no se registra suscripción del contrato	**CS06**	No acredita experiencia solicitada
CB07	No acredita experiencia solicitada	**CS07**	Documentación sin firma legalizada
CB08	Anulado y reiniciado	**CS08**	No cumple con los plazos solicitados en las bases
CB09	Postores tienen como representante legal a la misma persona	**CS09**	El valor de la propuesta supera el valor de la certificación de crédito presupuestario o valor estimado
CB10	Documentación sin firma legalizada	**N.R.**	No se identificó causal / Sol se ve que no se formularon consultas
CB11	El valor de la propuesta supera el valor de la certificación de	-	Servicios con contrato

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

	crédito presupuestario o valor estimado
CB12	Error al especificar el sistema de contratación
CB13	Debió ser hecha por compras menores a 8 UIT
N.R.	No se identificó causal / Sol se ve que no se formularon consultas
-	Bienes con contrato

Fuente: Elaboración Propia

Debe hacerse mención que para una mejor visualización y entendimiento de lo identificado se optó por no colocar en las gráficas a aquellos procedimientos que poseen contrato el cual se encuentra identificado con la siguiente nomenclatura "- "

01. Alto Selva Alegre

Tabla 220: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	0	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	1
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	1
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	0	-	3
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	0		
-	0		
Total	**0**	**Total**	**5**

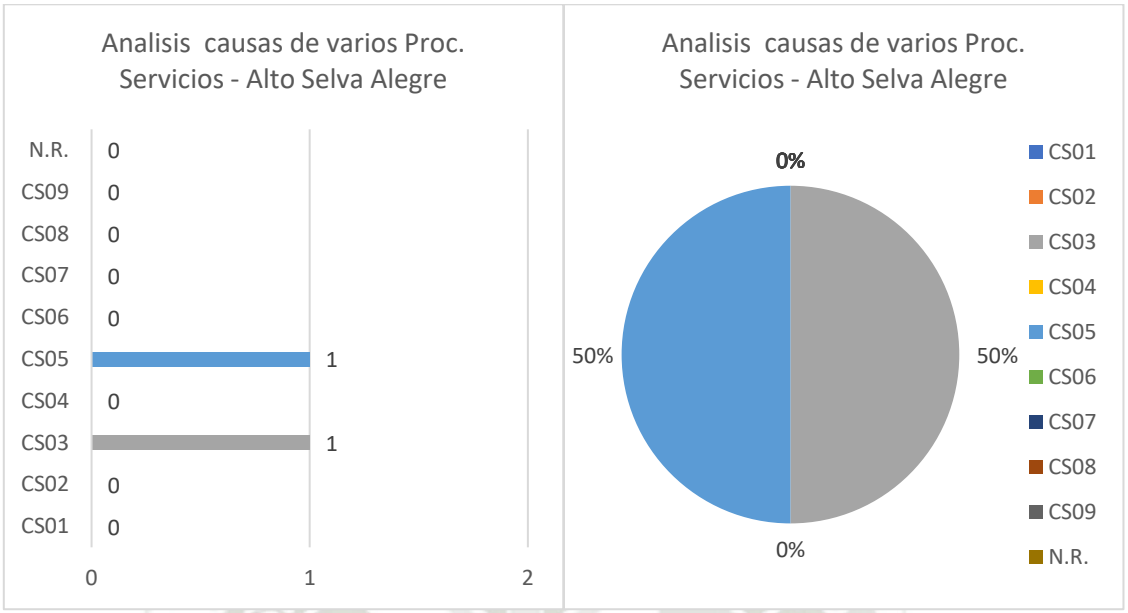
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 251: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

02. Arequipa

Tabla 221: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Provincial Arequipa

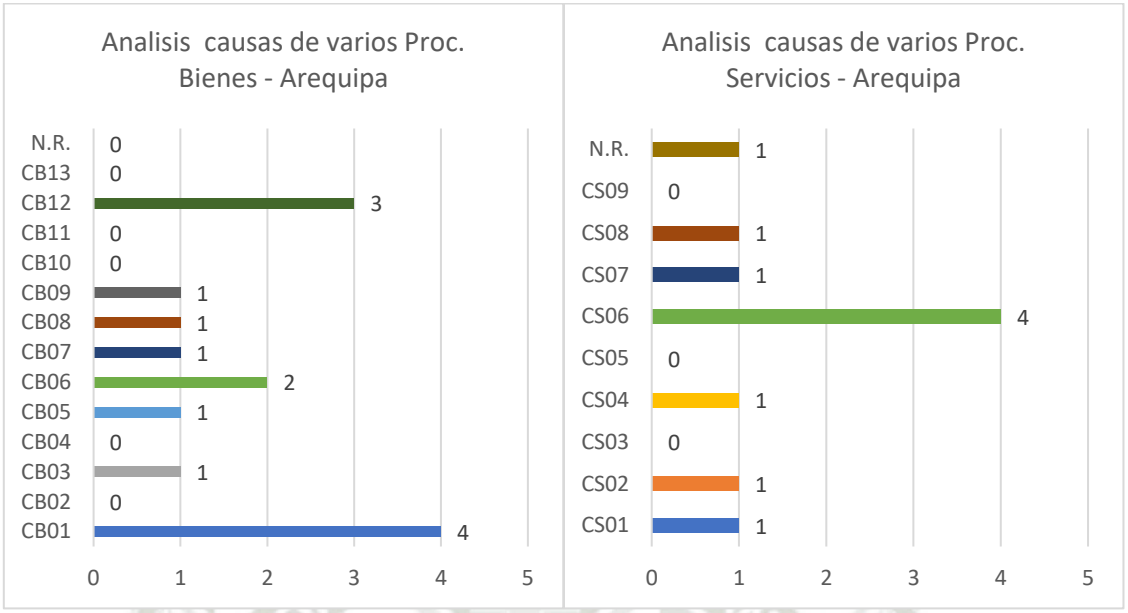
Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	4	**CS01**	1
CB02	0	**CS02**	1
CB03	1	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	1
CB05	1	**CS05**	0
CB06	2	**CS06**	4
CB07	1	**CS07**	1
CB08	1	**CS08**	1
CB09	1	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	1
CB11	0	**-**	17
CB12	3		
CB13	0		
N.R.	0		
-	37		
Total	**51**	**Total**	**27**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

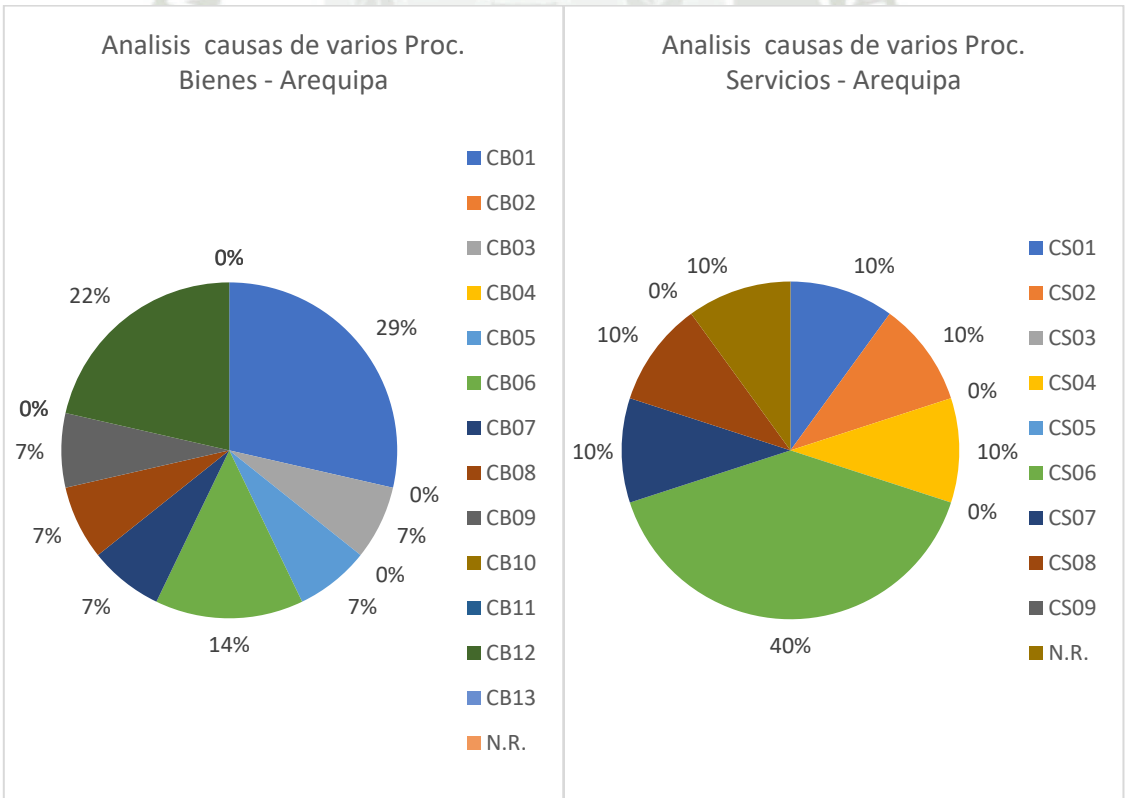
Grafica 252: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 253: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

03. Cayma

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

04. Cerro Colorado

En este caso si bien se cuentan con 03 procedimientos de selección realizados estos lograron la suscripción del contrato en su primera convocatoria.

05. Characato

En este caso si bien se cuentan con 03 procedimientos de selección realizados estos lograron la suscripción del contrato en su primera convocatoria.

06. Chiguata

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

07. Jacobo Hunter

Tabla 222: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Jacobo Hunter

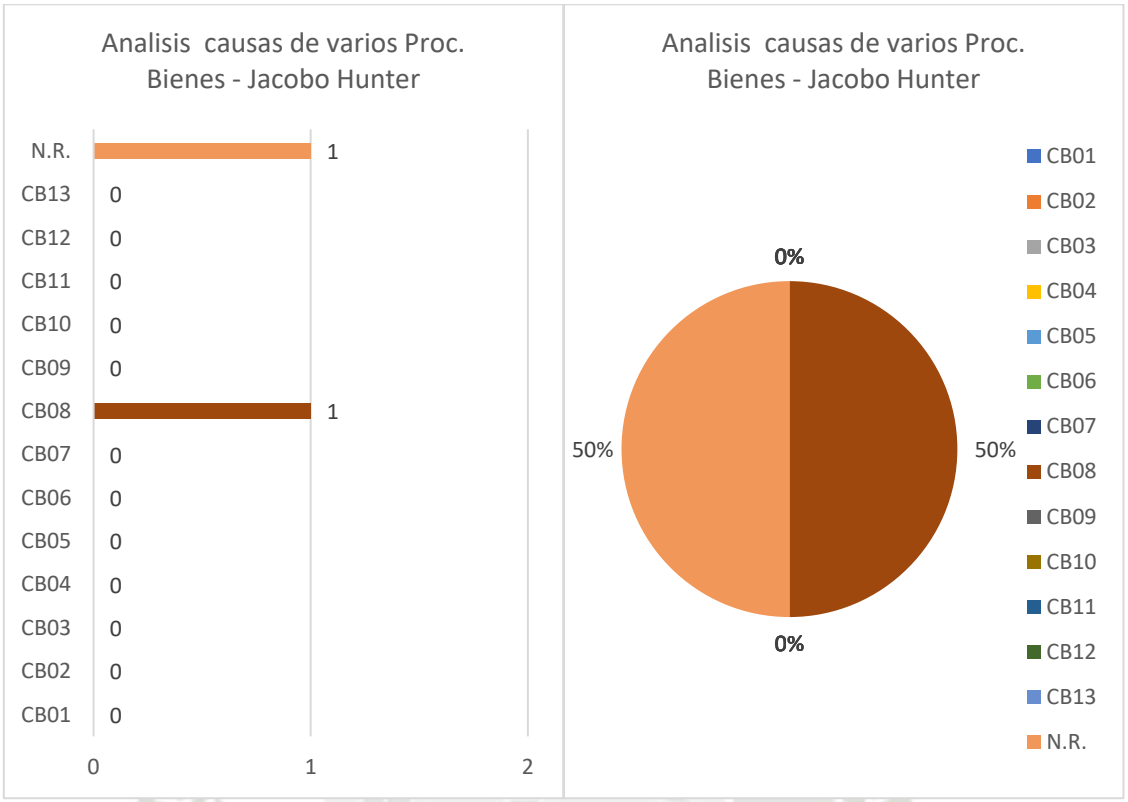
Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	0	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	1	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	0	**-**	0
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	1		
-	2		
Total	**4**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 254: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Jacobo Hunter



Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

08. José Luis Bustamante y Rivero

En este caso si bien se cuentan con 02 procedimientos de selección realizados estos lograron la suscripción del contrato en su primera convocatoria.

09. La Joya

Tabla 223: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital La Joya

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	3	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	1	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	2	**CS06**	0
CB07	1	**CS07**	0
CB08	1	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	1	**-**	1

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

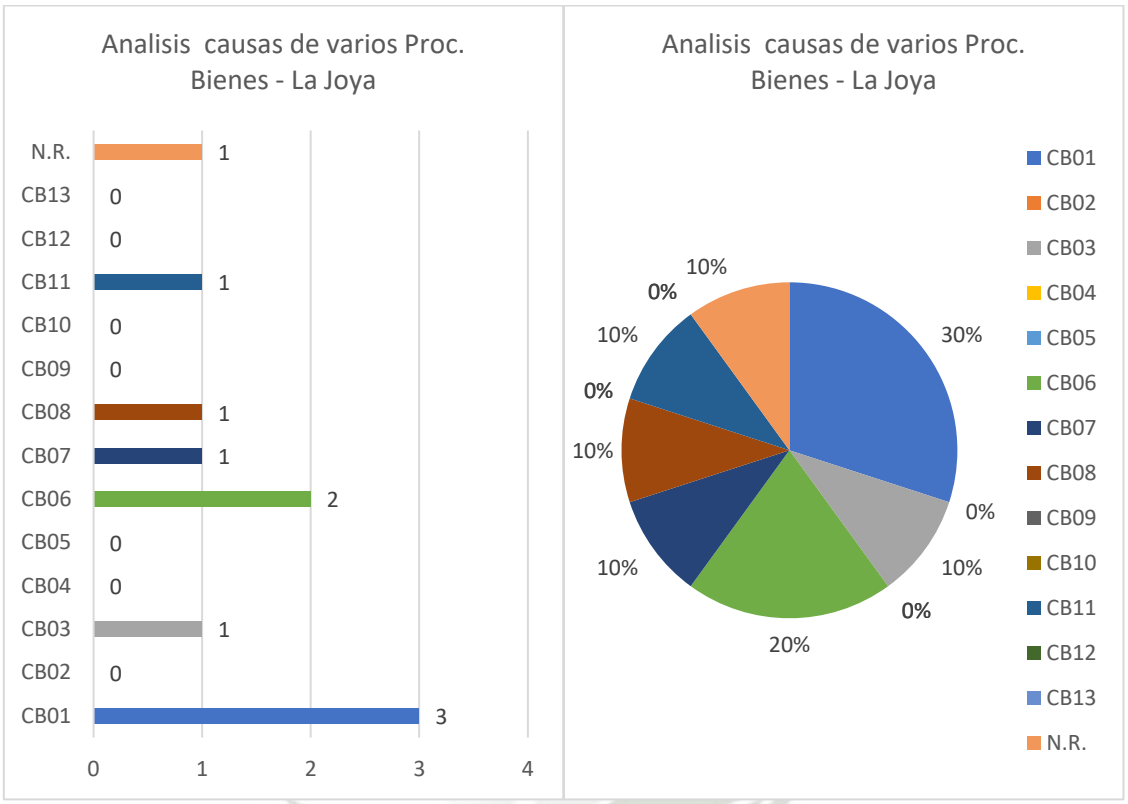
REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CB12	0		
CB13	0		
N.R.	1		
-	38		
Total	**48**	**Total**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 255: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

10. Mariano Melgar

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

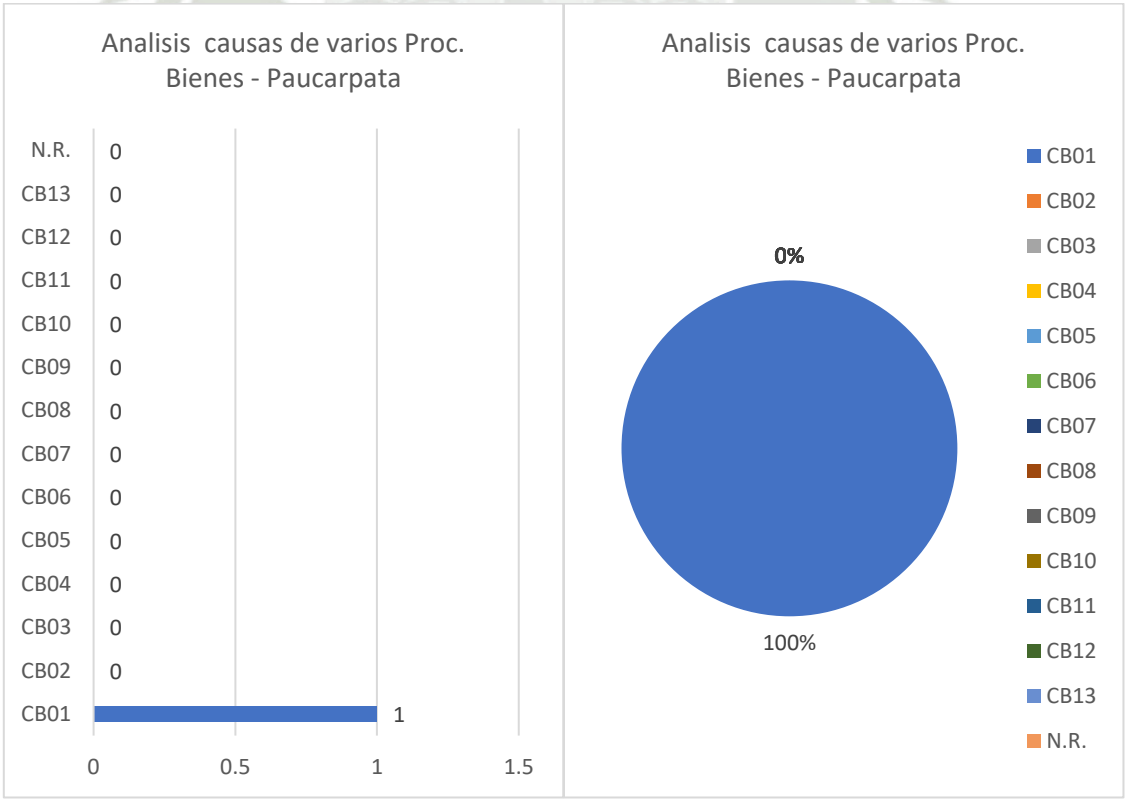
13. Paucarpata

Tabla 224: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital La Joya

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	1	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	0	**-**	0
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	0		
-	11		
Total	**12**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 256: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

14. Pocsi

En este caso si bien se cuentan con 01 procedimientos de selección realizados estos lograron la suscripción del contrato en su primera convocatoria.

15. Polobaya

En este caso si bien se cuentan con 03 procedimientos de selección realizados estos lograron la suscripción del contrato en su primera convocatoria.

16. Quequeña

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

17. Sabandia

Si bien la presente obra dentro de la plataforma de Infobras se registra como administración directa dentro de la plataforma de Invierte.pe se puede aprecia la contratación de una obra por lo que al revisar a modalidad de ejecución en esta plataforma se registra ambas modalidades es decir administración directa y contrata o administración indirecta.

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa.

19. San Juan de Siguas

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

20. San Juan de Tarucani

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

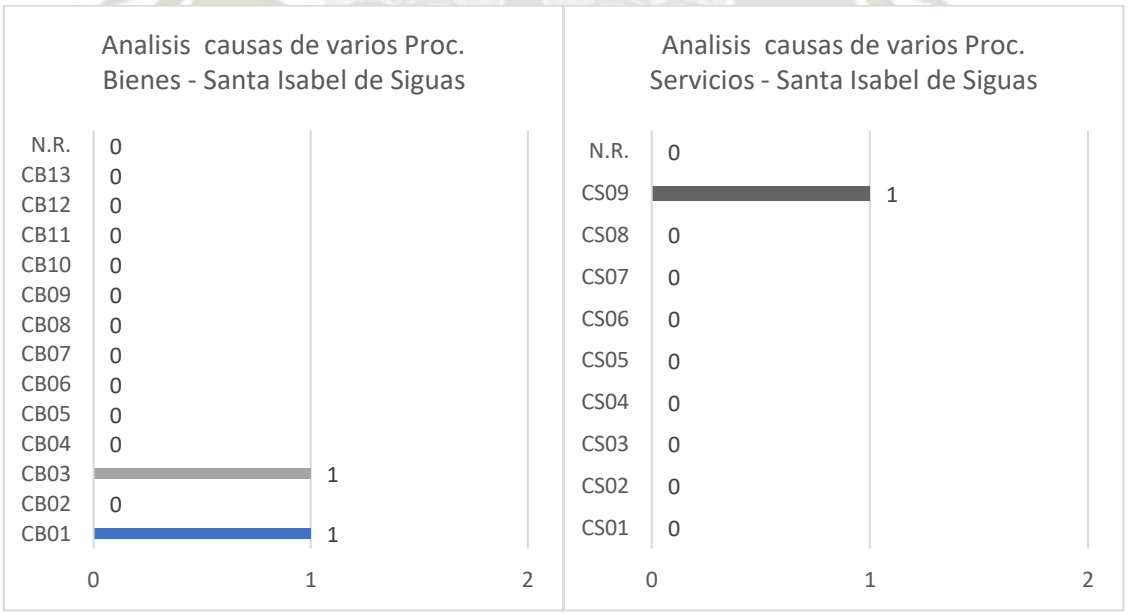
21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 225: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	1	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	1	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	1
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	0	**-**	7
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	0		
-	2		
Total	**4**	**Total**	**8**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 257: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

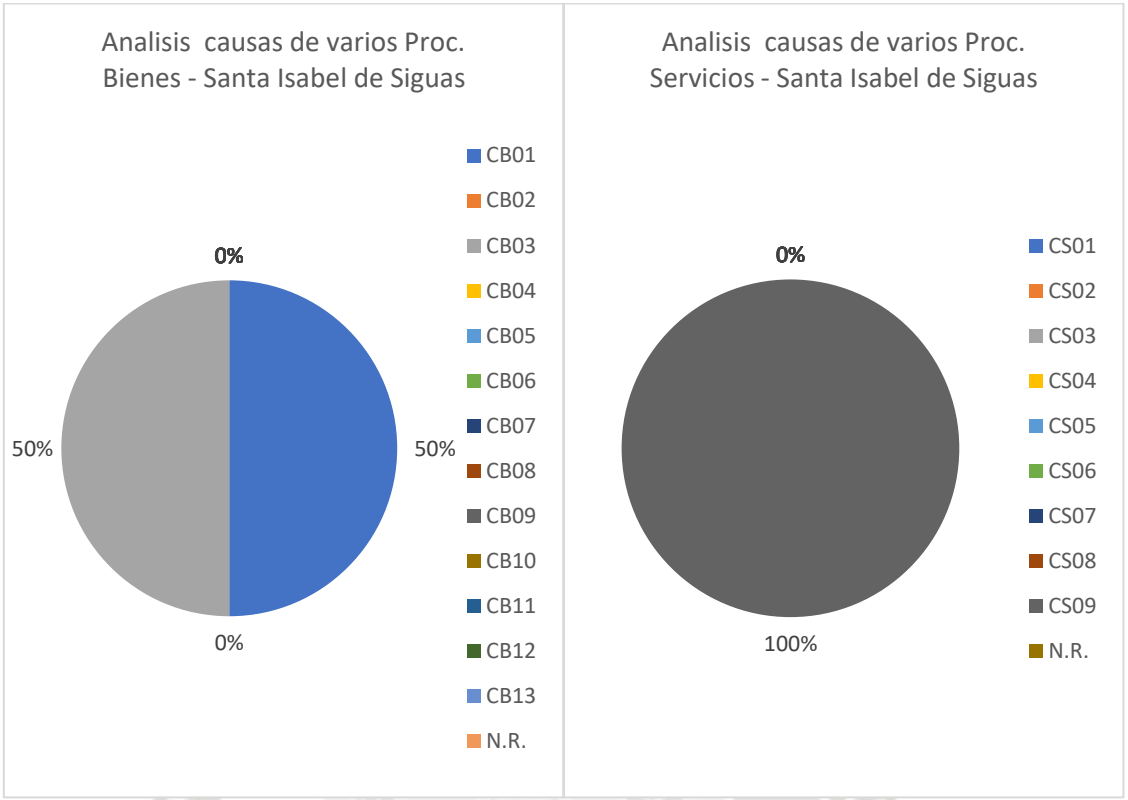
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 258: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

22. Santa Rita de Siguas

Tabla 226: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas

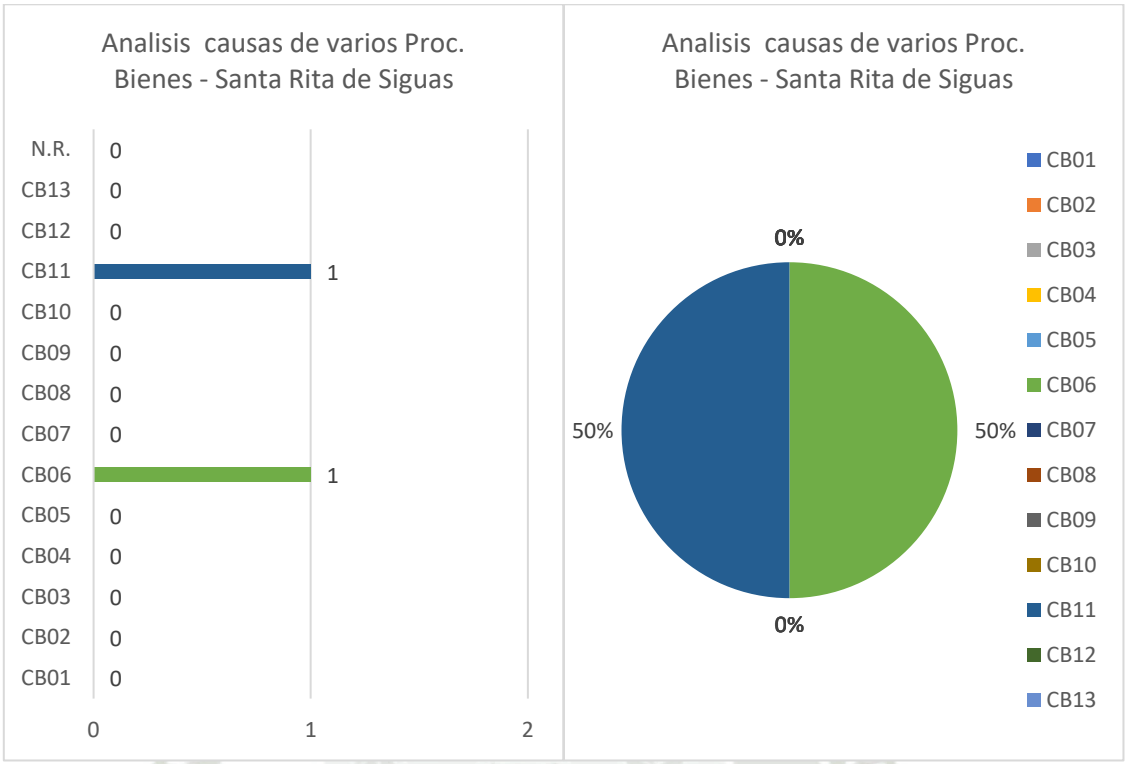
Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	0	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	1	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	1	**-**	1
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	0		
-	11		
Total	**13**	**Total**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 259: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Santa Rita de Siguas



Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

23. Socabaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

24. Tiabaya

Tabla 227: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Tiabaya

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	1	**CS01**	0
CB02	1	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	0	**-**	0
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	2		
-	13		

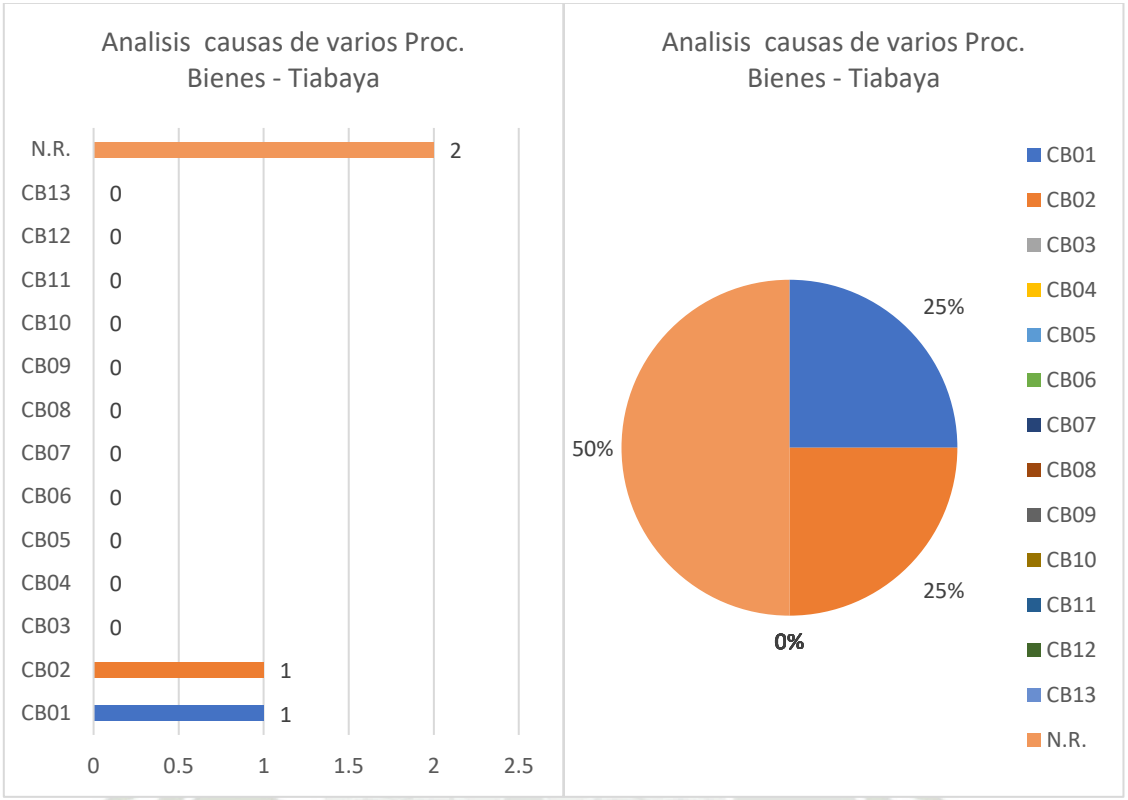
Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Total	**17**	**Total**	**0**

Fuente: Elaboración Propia



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

25. Uchumayo

Tabla 228: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Uchumayo

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	0	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	1
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	1	**-**	16
CB12	0		
CB13	1		
N.R.	0		
-	21		
Total	**23**	**Total**	**17**

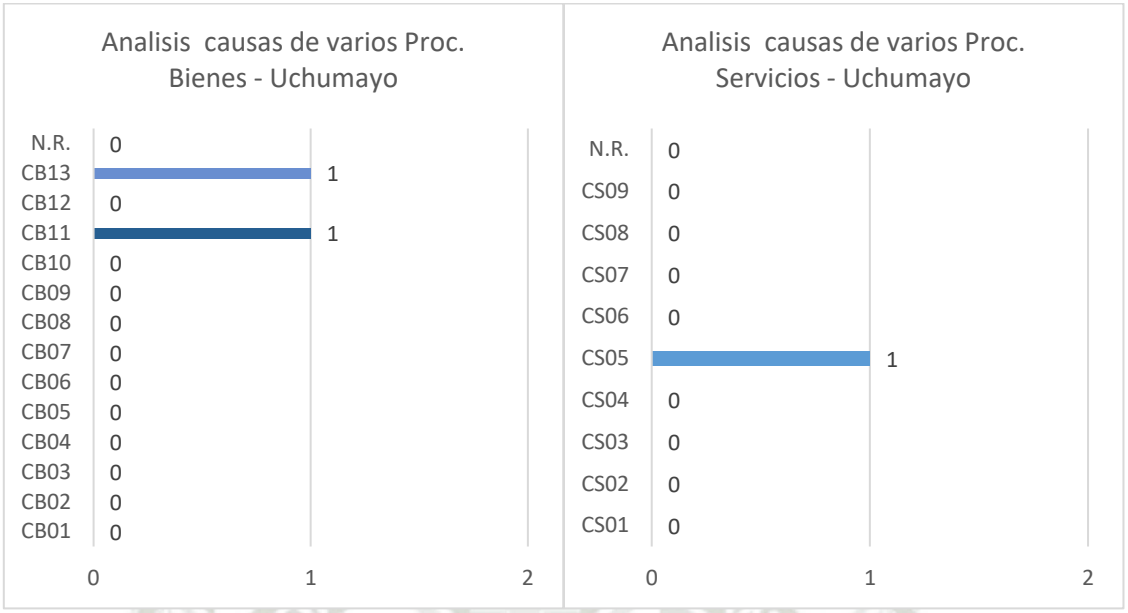
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

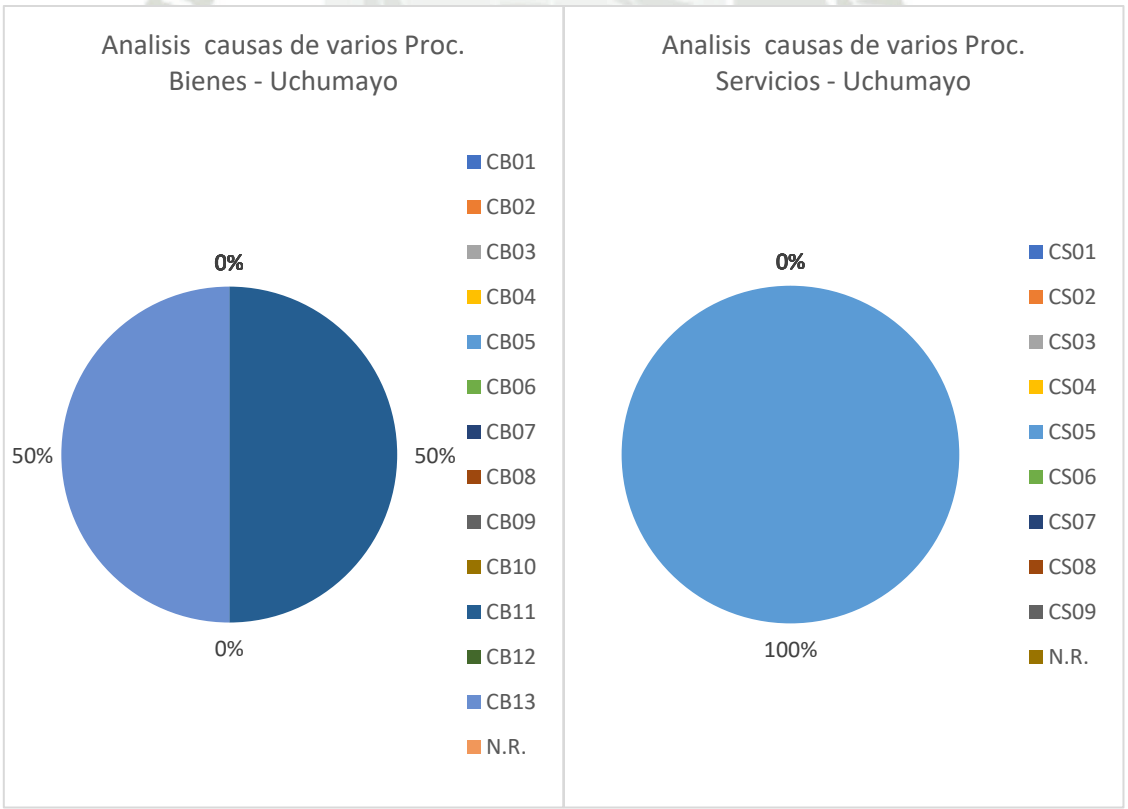
Grafica 260: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 261: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

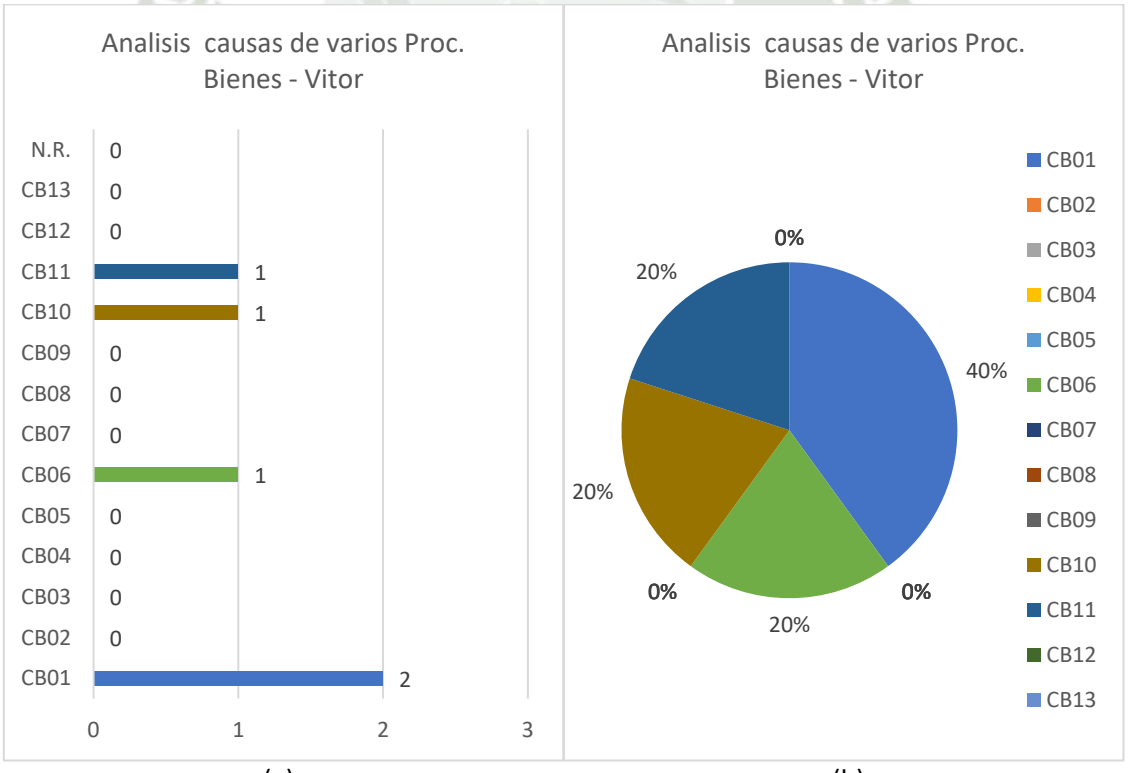
26. Vitor

Tabla 229: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Vitor

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	2	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	1	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	1	**N.R.**	0
CB11	1	**-**	5
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	0		
-	13		
Total	**18**	**Total**	**5**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 262: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

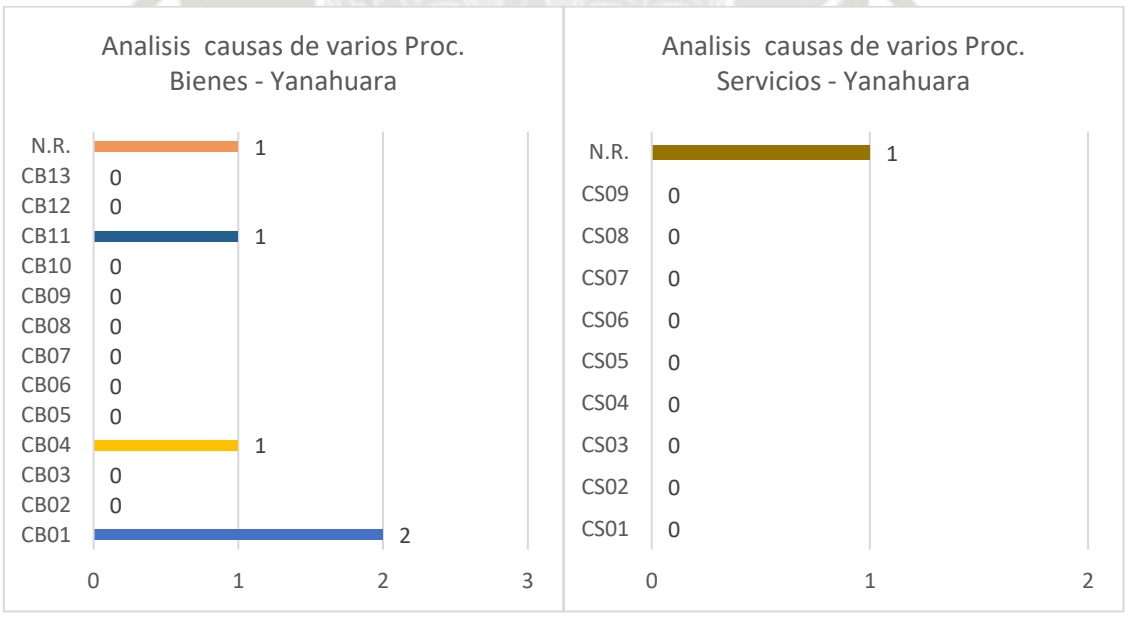
27. Yanahuara

Tabla 230: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Yanahuara

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	2	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	1	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	0
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	1
CB11	1	**-**	0
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	1		
-	20		
Total	**25**	**Total**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 263: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Yanahuara



(a) (b)

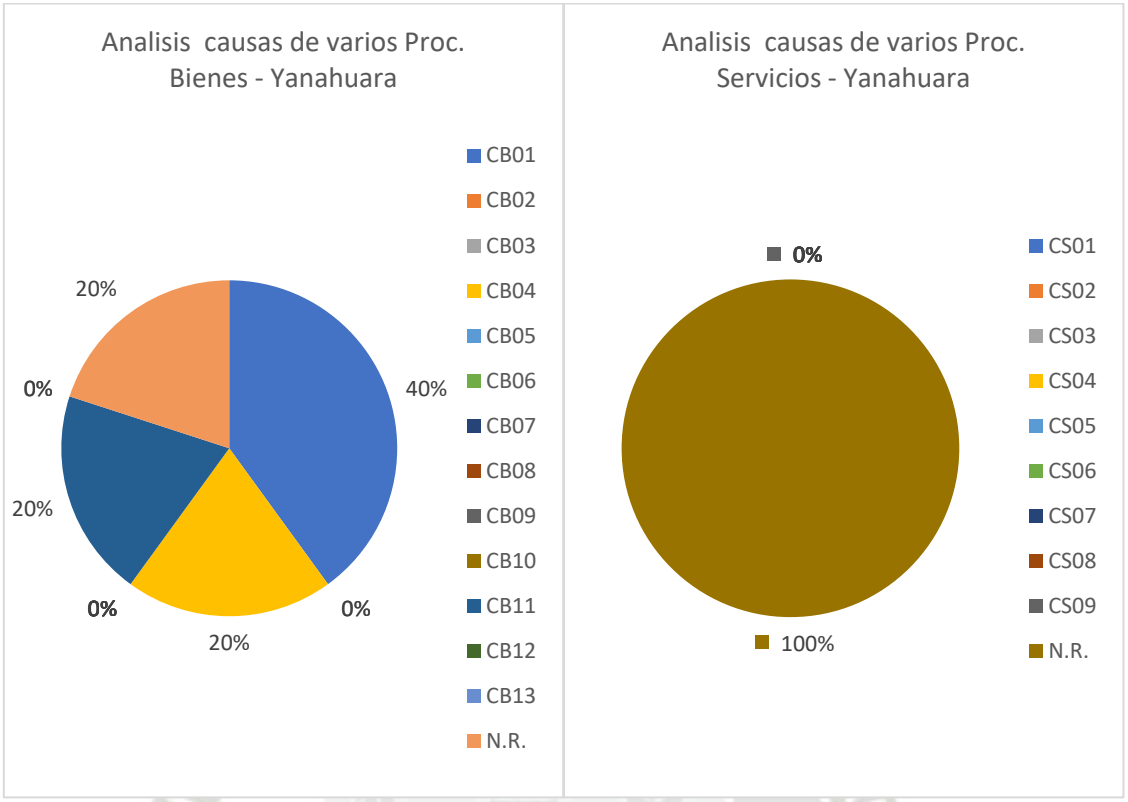
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 264: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

28. Yarabamba

Tabla 231: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Yarabamba

Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	0	**CS01**	0
CB02	0	**CS02**	0
CB03	0	**CS03**	0
CB04	0	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	1
CB06	0	**CS06**	0
CB07	0	**CS07**	0
CB08	0	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	0
CB10	0	**N.R.**	1
CB11	0	**-**	1
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	0		
-	0		
Total	**0**	**Total**	**3**

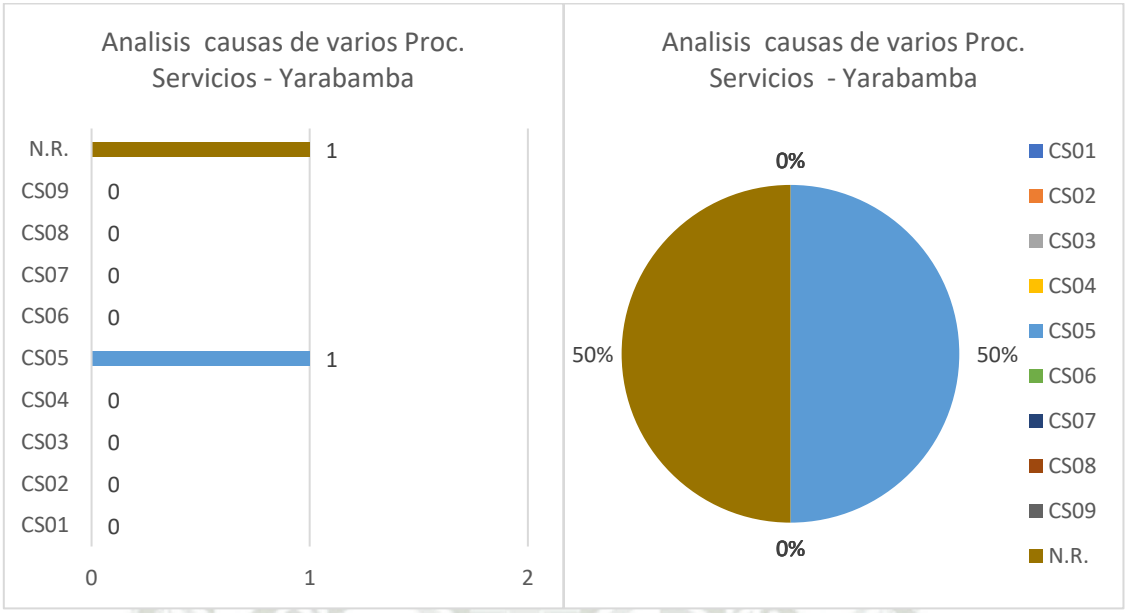
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 265: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

29. Yura

En este caso si bien se cuentan con 02 procedimientos de selección realizados estos lograron la suscripción del contrato en su primera convocatoria

30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 232: Análisis de las causales por las que no se da la suscripción del contrato - Municipalidad Distrital Gobierno Regional Arequipa

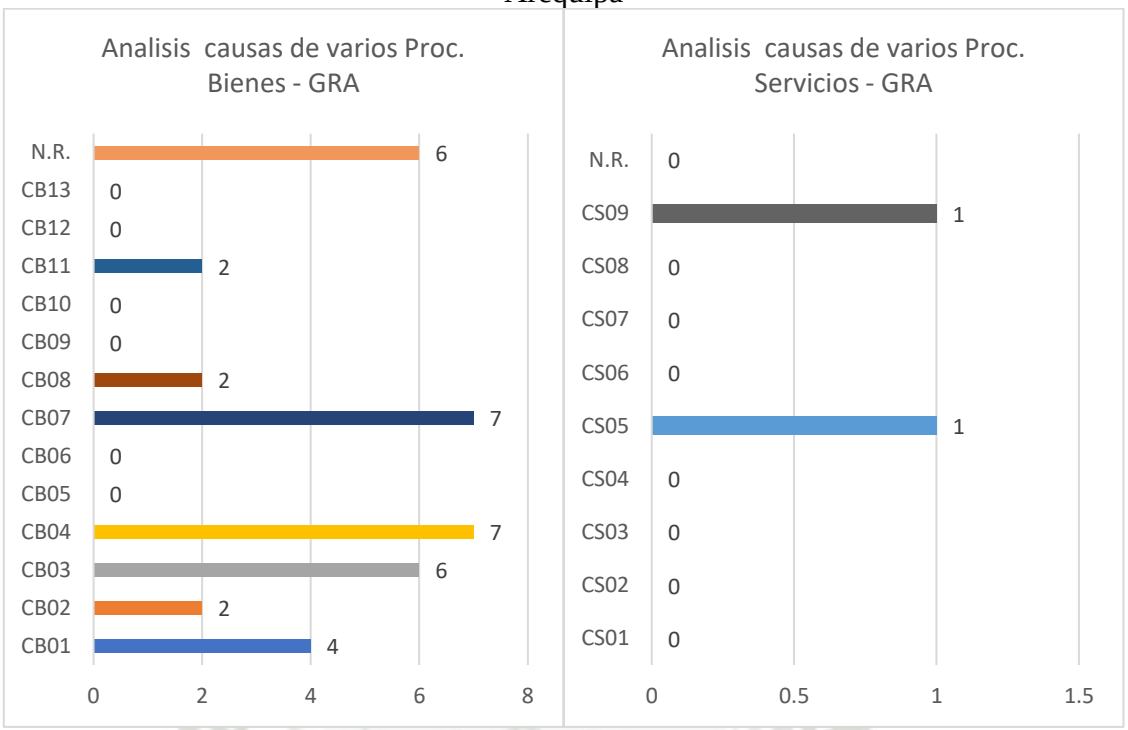
Cod.	Bienes	Cod.	Servicios
CB01	4	**CS01**	0
CB02	2	**CS02**	0
CB03	6	**CS03**	0
CB04	7	**CS04**	0
CB05	0	**CS05**	1
CB06	0	**CS06**	0
CB07	7	**CS07**	0
CB08	2	**CS08**	0
CB09	0	**CS09**	1
CB10	0	**N.R.**	0
CB11	2	-	12
CB12	0		
CB13	0		
N.R.	6		
-	88		
Total	**124**	**Total**	**14**

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

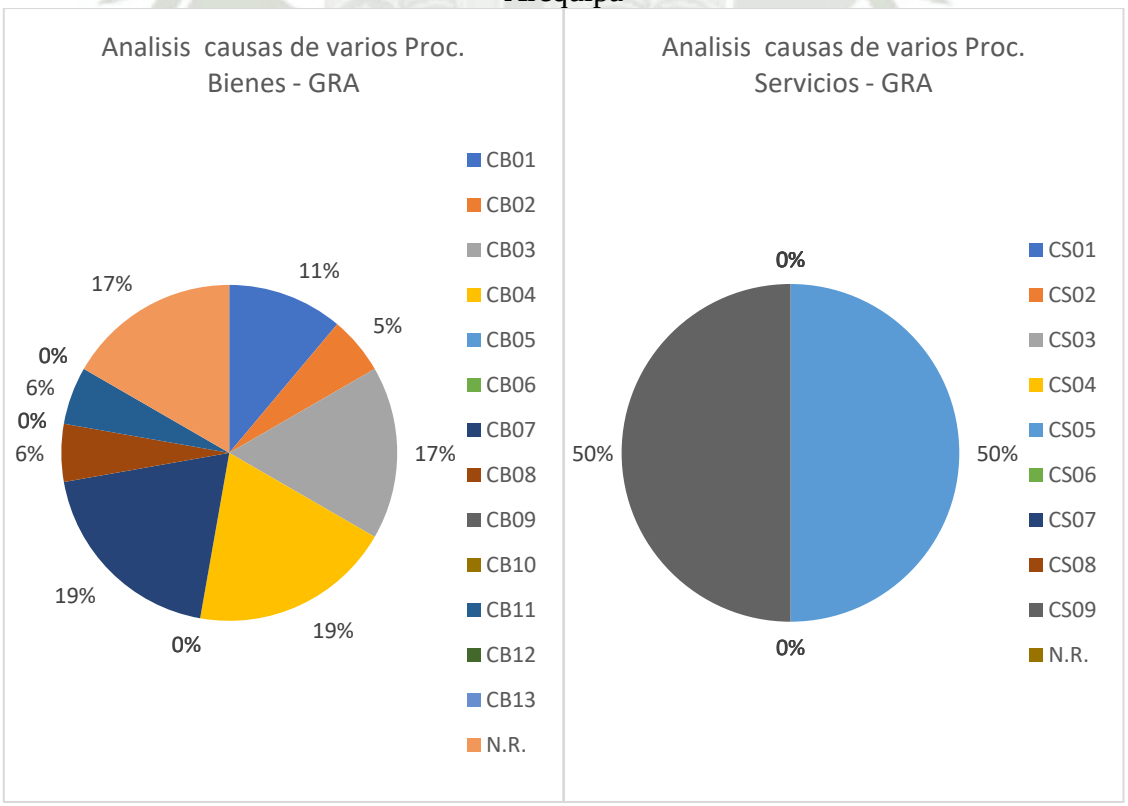
Grafica 266: Graficas de Barras Causas de Varios Procesos Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 267: Graficas de Porcentajes Causas de Varios Procesos Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4.3.4.1.Discusión de los resultados obtenidos:

Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa se procedió primeramente a englobar el análisis referido a los bienes en el periodo de estudio, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 233: Análisis Global de las causales por las que no se da la suscripción del contrato – Bienes

Cod.	Descripción Causales para Bienes	Cant.
CB01	No hay mínimo 02 ofertas validas (SIE)	18
CB02	No se presentaron propuestas	3
CB03	Los postores no cumplen con lo solicitado en las esp. técnicas o documentación no vigente	9
CB04	No presentaron toda la documentación solicitada o documentación errónea o formatos distintos al solicitado	8
CB05	Postor no presento documentación para firma de contrato y/o desistimiento de prestación del servicio	1
CB06	Se otorgo buena pro, pero no se registra suscripción del contrato	6
CB07	No acredita experiencia solicitada	9
CB08	Anulado y reiniciado	5
CB09	Postores tienen como representante legal a la misma persona	1
CB10	Documentación sin firma legalizada	1
CB11	El valor de la propuesta supera el valor de la certificación de crédito presupuestario o valor estimado	7
CB12	Error al especificar el sistema de contratación	3
CB13	Debió ser hecha por compras menores a 8 UIT	1
N.R.	No se identificó causal / Solo se ve que no se formularon consultas	11
-	Bienes con contrato	271
	Total	**354**

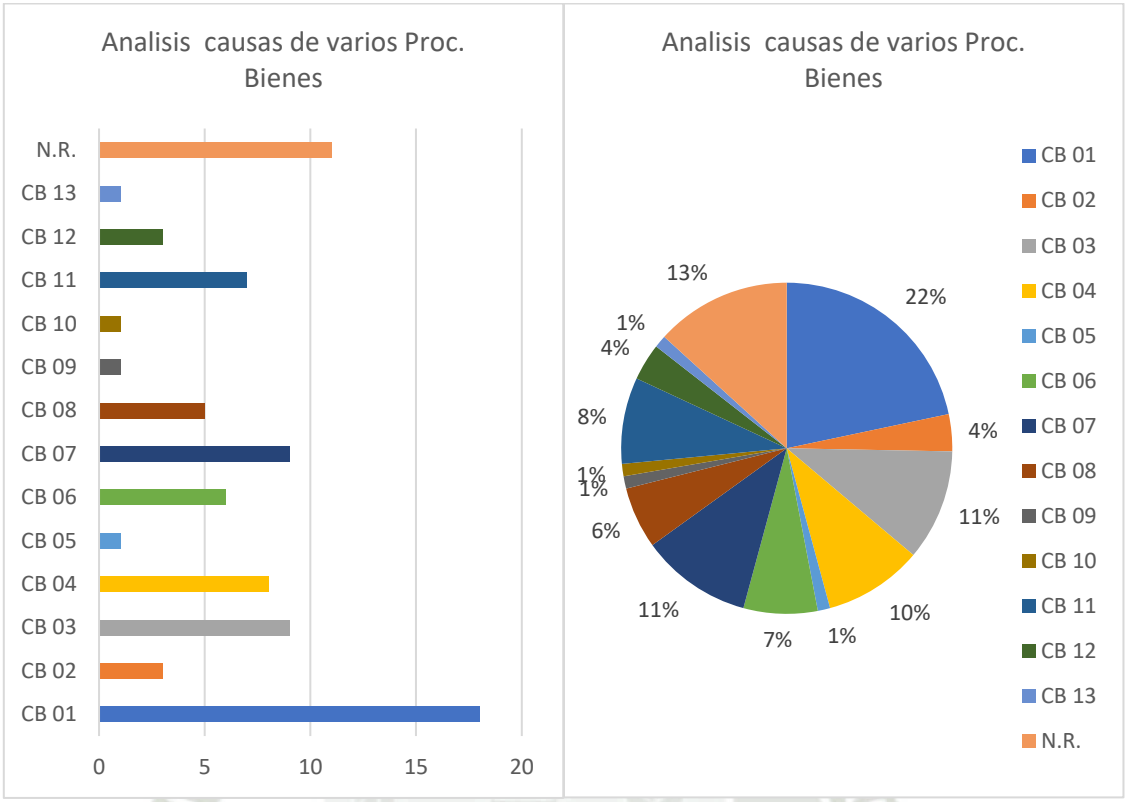
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 268: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Bienes



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

En este cuarto análisis realizado lo que se busco fue poder determinar cuáles son las causales más recurrentes por las que un procedimiento de selección no llega a culminar en la suscripción del contrato, hecho por el que se optó por enlistar estas causales, pero para una mejor comprensión se optó por que en las gráficas se deje de lado aquellos procedimientos que si contaban con suscripción del contrato, cabe mencionarse que estos últimos si se encuentran mencionados en la tabla global.

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones del análisis realizado:

- La principal causal identificada esta clasifica dentro de la nomenclatura denominada como “CB 01” la cual está referida a aquellos procedimientos realizados bajo la conocida subasta inversa electrónica, en donde se identificó que en este caso si bien se llegó a tener al menos una oferta valida a la podría haberse llegado a otorgar la buena pro, la normativa indica que como mínimo para esta modalidad se debe tener al menos dos ofertas válidas para poder otorgar la buena pro, esta causal tiene una incidencia del 22% respecto al total de causales identificadas.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- En segundo lugar como causal más recurrente se identificó a aquellos procedimientos que se encuentran clasificados dentro de la nomenclatura denominada como "N.R." la cual significa que no se pudo identificar la causal especifica que llego a ocasionar que el procedimiento no culmine con la contratación, pero se pudo ver que en la mayoría de casos no se contó con formulación de preguntas por parte de los postores así como también se pudo ver que todas aquellos procedimientos que figuran como cancelados se encuentran dentro de esta categoría y en algunos casos aquellos que figuran como nulos, esta causal mencionada representa una incidencia del 13% del total de las causales identificadas.
- Se pudo identificar adicionalmente 05 causales que están relacionas unas con las otras debido a que están relacionadas a errores dentro de la documentación presentada como parte de sus ofertas durante el proceso de selección estas cinco causales identificadas representan juntas un 37% del total de las causales identificadas y se encuentran representadas con la nomenclatura de "CB 03 – 04 – 07 – 10 – 12", las cuales se desglosan a continuación:
  - El 11% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores presentaron documentación errónea, ya sea debido a que no cumplían con lo exigido en las especificaciones técnicas o como se sabe se suelen solicitar las garantías de los bienes que se van a adquirir, por lo que si bien los postores la presentaban durante la evaluación se identificaba que estas se encontraban vencidas es decir no estaban vigentes por lo que automáticamente quedaban descalificados para poder continuar siendo evaluados en el proceso de selección.
  - El 10% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores no presentaban toda la documentación solicitada en las bases o presentaban en formatos erróneos o distintos a los solicitados, hecho que originaba que sus ofertas no puedan ser admitidas pese a que puedan llegar a cumplir con lo requerido en las especificaciones técnicas.
  - El 11% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores no acreditaban la experiencia solicitada, es decir en las bases del procedimiento se les solicitaba a los postores que puedan acreditar experiencia en el rubro por determinados

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

montos en específico de contrataciones que hayan realizado anteriormente, hecho que no cumplían los postores, se identificó que algunos de estos no llegaban al monto mínimo solicitado como experiencia en el rubro o a causa de que si bien indicaban haber realizado contrataciones similares que incluso superaban el monto mínimo solicitado no llegaban a presentar la documentación correspondiente y adecuada para sustentar dicha experiencia por lo que quedaban descalificados de poder continuar en el proceso en curso.

- El 1% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores presentaban la documentación solicitada como parte de su oferta sin firma legalizada o incluso documentación sin las firmas correspondientes hecho que generaba que no sean admitidas para poder continuar siendo participes dentro del proceso en curso.
- El 4% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores cometían errores al especificar el sistema de contratación se identificó que el error recurrente era que en la presentación de la oferta el postor la realizaba bajo el sistema de precios unitarios y en las bases se indicaba que el procedimiento seria realizado bajo el sistema de suma alzada por lo que no correspondía a lo establecido, hecho que originaba que las ofertas no sean admitidas.

- Se pudo identificar también que hay 02 causales que están relacionas debido a que hacen referencia que si bien en ambos casos se llegó hasta el otorgamiento de la buena pro al final no se llegó a dar la suscripción del contrato, cabe mencionarse que dentro de este rubro se encuentran aquellos estados denominados como “consentidos o adjudicados” los cuales fueron mencionados en el análisis anterior a este, estas causales identificadas representan juntas un 8% del total de las causales identificadas, y se encuentran representadas con la nomenclatura de “CB 05 – 06” las cuales se desglosan a continuación:
  - El 1% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que el postor no presento la documentación para lograr la firma del contrato o caso contrario este presento la documentación correspondiente en donde indicaba el desistimiento de la prestación del servicio por lo que no llegaría cumplir con la prestación del bien solicitado,

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

hecho que es de gran relevancia debido a que después de haberse invertido tiempo para lograr el otorgamiento de la buena pro, el ganador no cumpla con lo ofertado generando que en el mejor de los casos se otorgue la buena pro al postor que quedo en segundo lugar o caso contrario tener que realizarse un nuevo procedimiento de selección.

- El 7% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato, mas no se logró identificar si fue debido a que no presento la documentación o desistió de la prestación, ya que únicamente se identificó que no se suscribió el contrato.

- Se identifico que el 4% del total de causales identificadas representan a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato debido a que no se tuvieron y/o presentaron ofertas en los procedimientos de selección, por lo que sin ofertas este no podía continuar su proceso, este hecho demuestra que debe realizarse una correcta evaluación a las bases del procedimiento para de ese modo identificar la causa por la cual los postores se abstuvieron de presentar una oferta, esta causal se encuentra representada bajo la nomenclatura de "CB 02".
- Se identifico que el 6% del total de causales identificadas representan a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato debido a que quedaban nulos y bajo el mismo código se volvía a reiniciar hecho que si bien no representa una gran incidencia como se sabe todos estos procesos conllevan un periodo de tiempo de programación así como indirectamente gastos del personal encargo de llevar a cabo estos procedimientos por lo que genera el incremento de gastos así como una demora en la adquisición de los bienes esto derivando incluso en generar un retraso en la obra, esta causal se encuentra representada bajo la nomenclatura de "CB 08".
- Se identifico que el 8% del total de causales identificadas representan a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato debido a que el valor de las ofertas superaba al valor del crédito presupuestario con el que se contaba hecho por el cual se debía desestimar las ofertas declarando desierto el procedimiento, debe mencionarse también que cabe la posibilidad que se solicite una aprobación de la ampliación del crédito presupuestario pero este no siempre se logra dar por lo que el proceso queda desierto, esta causal se encuentra representada bajo la nomenclatura de "CB 11".

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- Otro hecho relevante de mención es el que los mismos funcionarios a cargo de llevar los procedimientos comentan errores al determinar bajo que modalidad se va a realizar, debido a que se identificó que en uno de los procedimientos el comité evaluador anulo el proceso debido a que no correspondía ser bajo procedimiento de selección si no por las denominadas compras menores a 8UIT debido al valor de la adquisición, hecho que demuestra la falta de atención al llevar a cabo estos procedimientos ya que se gastan recursos y tiempo para realizar cada uno de estos, , esta causal se encuentra representada bajo la nomenclatura de "CB 13".
- Un último hecho relevante a ser mencionado debido a la gravedad que representa este es el referido a que el comité evaluador identifico que se presentaron postores que tienen como representante legal a la misma persona por lo que en pocas palabras el mismo postor se presentó dos veces al mismo proceso, lo cual según la ley de contrataciones en su articulo11 no puede darse y claramente es una falta de ética por parte del postor, , esta causal se encuentra representada bajo la nomenclatura de "CB 09".

Finalmente, puede hacerse una conclusión general referente a esta primera parte del análisis referido en cuanto a aquellos procesos que no suscribieron contrato para la adquisición de bienes, por lo que se puede indicar que se tienen una gran variedad de causales pero la más relevante es la referida a una falta de atención por parte de los postores al presentar erróneamente sus ofertas al proceso en curso, pero debe también prestarse mayor atención a las demás causales identificadas en el presente análisis para poder asegurar que se logren mayor cantidad de procesos éxitos en su primera convocatoria.

A continuación, se proseguirá con el análisis de los valores globales identificados referido a los servicios en el periodo de estudio, por lo que se presenta el siguiente cuadro:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

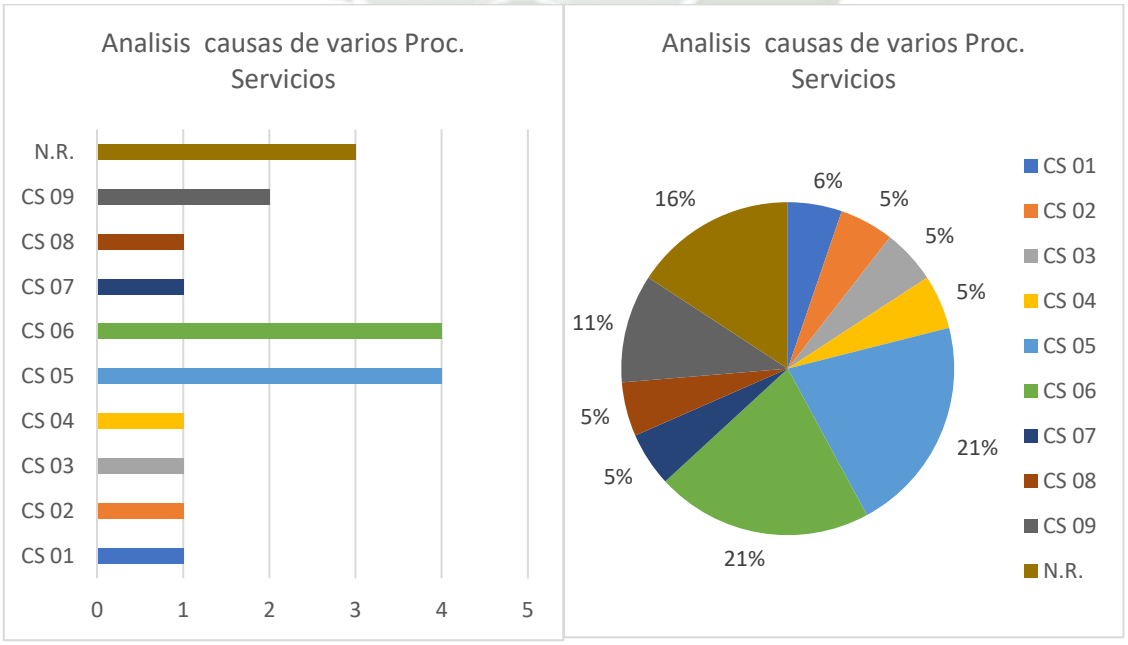
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 234: Análisis Global de las causales por las que no se da la suscripción del contrato – Servicios

Cod.	Descripción Causales para Servicios	Cant.
CS01	No se presentaron propuestas	1
CS02	Los postores no cumplen con lo solicitado en las esp. técnicas o documentación no vigente	1
CS03	No presentaron toda la documentación solicitada o documentación errónea o formatos distintos al solicitado	1
CS04	Postor no presento documentación para firma de contrato y/o desistimiento de prestación del servicio	1
CS05	Se otorgo buena pro, pero no se registra suscripción del contrato	4
CS06	No acredita experiencia solicitada	4
CS07	Documentación sin firma legalizada	1
CS08	No cumple con los plazos solicitados en las bases	1
CS09	El valor de la propuesta supera el valor de la certificación de crédito presupuestario o valor estimado	2
N.R.	No se identificó causal / Sol se ve que no se formularon consultas	3
-	Servicios con contrato	63

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 269: Graficas de Barras y Porcentajes Causas de Varios Procesos Servicios



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

En esta segunda parte del análisis realizado se continuara con la determinación de las causales más recurrentes por las que un procedimiento de selección no llega a culminar en la suscripción del contrato para la adquisición de servicios, y del mismo modo se optó por enlistar estas causales, pero para una mejor comprensión se optó por que en las gráficas se deje de lado aquellos procedimientos que si contaban con suscripción del contrato, cabe mencionarse que estos últimos si se encuentran mencionados en la tabla global.

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones del análisis realizado:

- Del mismo modo que en el caso de bienes se pudo identificar que para los servicios se tiene 05 causales que están relacionas unas con las otras debido a que están relacionadas a errores dentro de la documentación presentada como parte de sus ofertas durante el proceso de selección estas cinco causales identificadas representan juntas un 47% del total de las causales identificadas y se encuentran representadas con la nomenclatura de "CS 02 – 03 – 06 – 07 – 08", las cuales se desglosan a continuación:
  - El 5% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores presentaron documentación errónea, ya sea debido a que no cumplían con lo exigido en las especificaciones técnicas o documentación vencida por lo que automáticamente quedaban descalificados.
  - El 5% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores no presentaban toda la documentación solicitada en las bases o presentaban en formatos erróneos, un ejemplo es que no cumplían con presentar la Declaración Jurada de no estar impedido de contratar con el Estado hecho que originaba que sus ofertas no puedan ser admitidas.
  - El 5% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores no acreditar la experiencia del personal clave, es decir en las bases del procedimiento se les solicitaba a los postores que puedan acreditar determinada experiencia en el rubro al no presentarla quedaban descalificados de poder continuar en el proceso en curso.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- El 5% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores presentaban la documentación solicitada sin las firmas correspondientes como por ejemplo presentaban la promesa del consorcio sin firma legalizada y pese a poder subsanar no lo hacían por lo que no se admitía la oferta.
- El 5% representa a aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato a causa de que los postores dentro de sus ofertas establecían un plazo de prestación del servicio incongruente siendo diferente a lo establecido en las bases hecho por el que quedan descalificados para poder continuar en el proceso.

- Del mismo modo se identificó que el 26% del total de procedimientos analizados para servicios, mostraron que aquellos procedimientos que no lograron la suscripción del contrato pese a haber otorgado la buena pro, así como el hecho que los postores ganadores de la buena pro no llegaron a presentar la documentación requerida para la suscripción del contrato o caso contrario que desestimaron la prestación del servicio, estas causales se encuentran representadas bajo la nomenclatura "CS 04 – 05"
- Se identifico que un 5% del total de procedimientos analizados representan a aquellos que no lograron la suscripción del contrato debido a que no se presentaron propuestas o las denominadas ofertas, estas causales se encuentran representadas bajo la nomenclatura "CS 01"
- Se identifico también que un 10% del total de procedimientos analizados representan a aquellos que no lograron la suscripción del contrato debido a que el valor ofertado superaba al valor presupuestado con el que se contaba en el crédito presupuestario por lo que se debía desestimar dichas ofertas.
- Se debe hacer mención también que el 16% del total de procedimientos analizados representan a aquellos procesos de los cuales únicamente se pudo identificar que algunos de estos llegaron a la etapa de formulación de consultas mientras que en otros casos no se identificó una causal especifica.

Finalmente, se puede llegar a indicar que tanto en el caso de los servicios como los bienes la principal causa por la que no se logran suscribir los contratos es debido a los errores cometidos por parte de los postores al momento de presentar su oferta al proceso de selección en curso.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4.3.5. Análisis de las Fechas de Suscripción del Contrato de las Contrataciones

En este quinto análisis realizado se tuvo por objetivo el poder establecer si la suscripción del contrato para la adquisición de bienes y servicios se dio antes del inicio de la obra, después del inicio o fue después de la fecha de finalización programada, para el presente análisis se colocó la siguiente nomenclatura a fin de identificar y simplificar los nombres de los ítems considerados para el análisis.

Tabla 235: Nomenclatura del análisis de las fechas de suscripción del contrato

Cod.	Descripción
A.I.	Antes del Inicio de la ejecución de la obra
D.I.	Después del inicio de la ejecución de la obra
D.F.T.	Después de la fecha de término programada
-	Procedimiento sin contrato

Fuente: Elaboración Propia

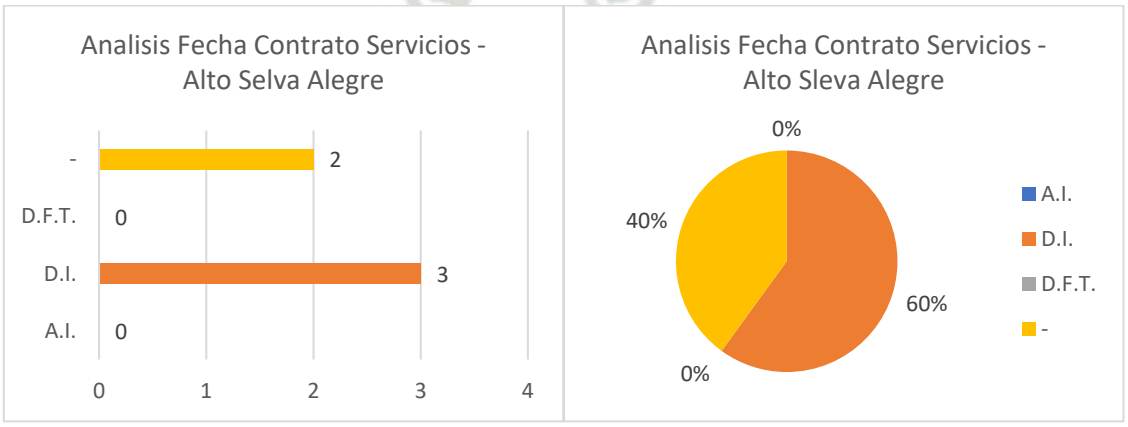
01. Alto Selva Alegre

Tabla 236: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Alto Selva Alegre

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	0	3
D.F.T.	0	0
-	0	2
Total	0	5

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 270: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Alto Selva Alegre



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

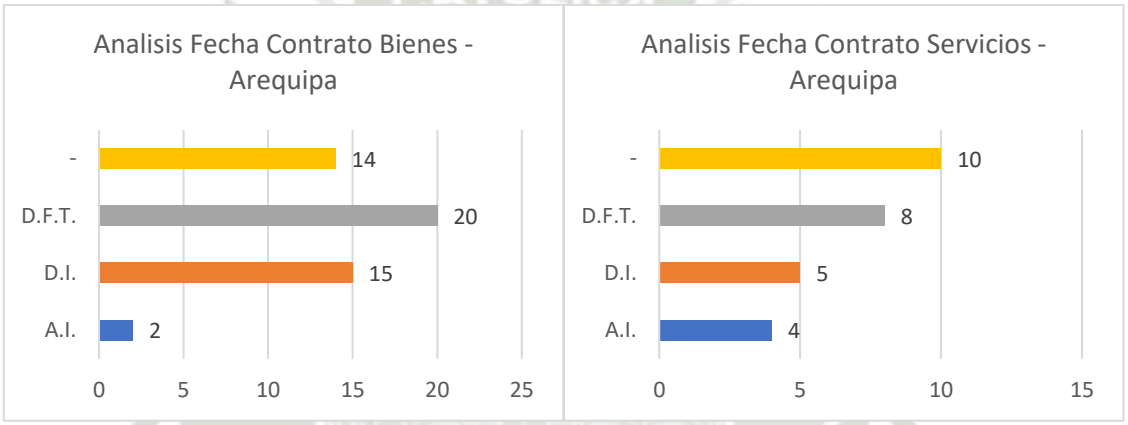
02. Arequipa

Tabla 237: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Provincial Arequipa

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	2	4
D.I.	15	5
D.F.T.	20	8
-	14	10
Total	51	27

Fuente: Elaboración Propia

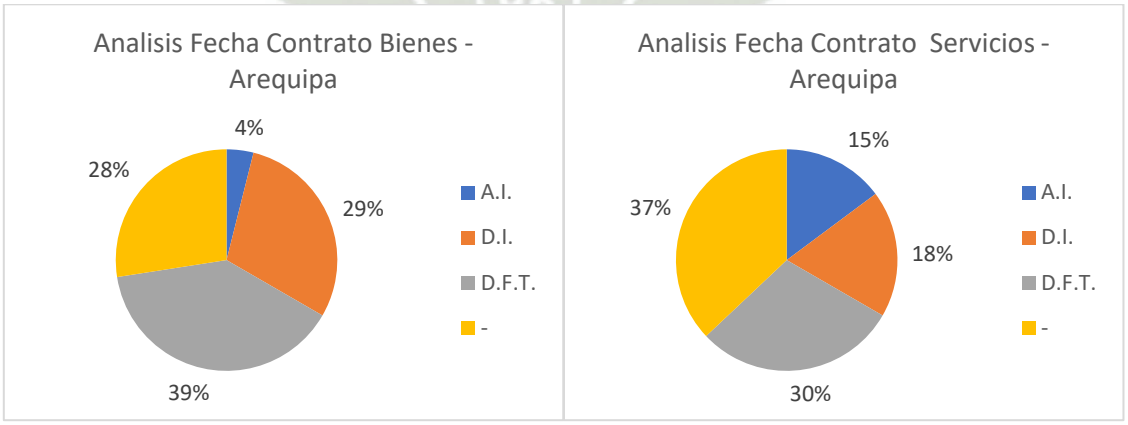
Grafica 271: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 272: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

03. Cayma

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

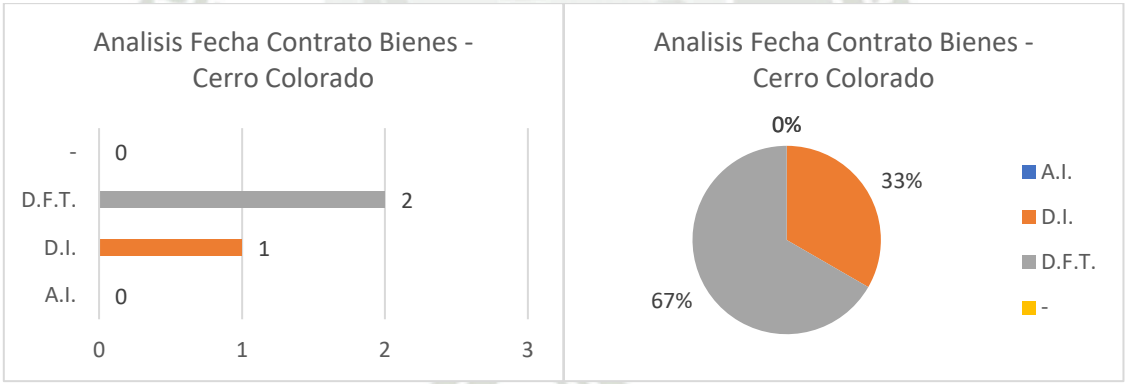
04. Cerro Colorado

Tabla 238: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Cerro Colorado

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	1	0
D.F.T.	2	0
-	0	0
Total	3	0

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 273: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Cerro Colorado



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

05. Characato

Tabla 239: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Characato

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	1	0
D.F.T.	0	0
-	0	0
Total	1	**0**

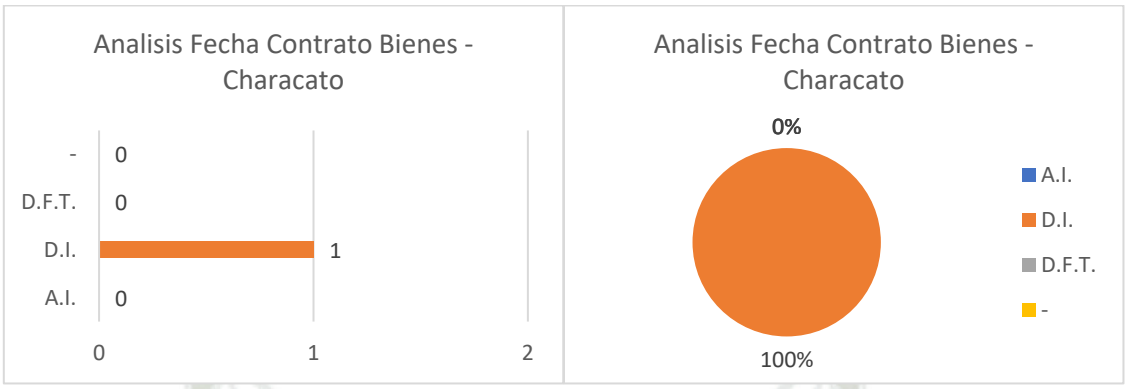
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 274: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Characato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

06. Chiguata

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

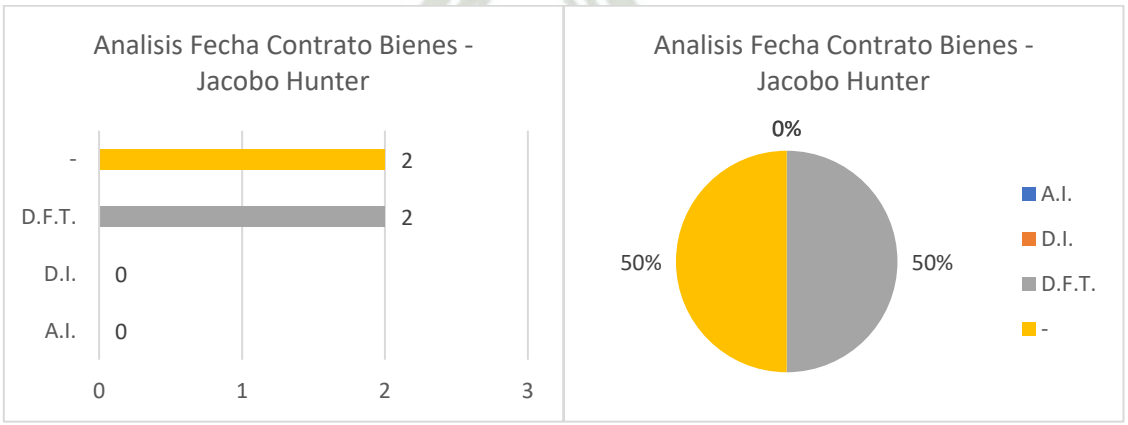
07. Jacobo Hunter

Tabla 240: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Jacobo Hunter

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	**Servicio**
A.I.	0	0
D.I.	0	0
D.F.T.	2	0
-	2	0
Total	**4**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 275: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Jacobo Hunter



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

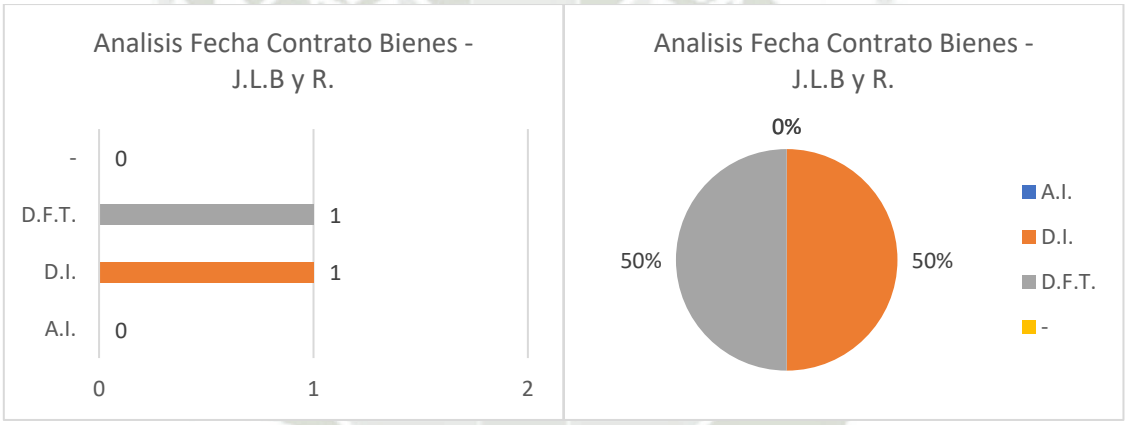
08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 241: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital José Luis Bustamante y Rivero

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	1	0
D.F.T.	1	0
-	0	0
Total	**2**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 276: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato José Luis Bustamante y Rivero



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

09. La Joya

Tabla 242: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital La Joya

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	3	0
D.I.	16	1
D.F.T.	19	0
-	10	0
Total	**48**	**1**

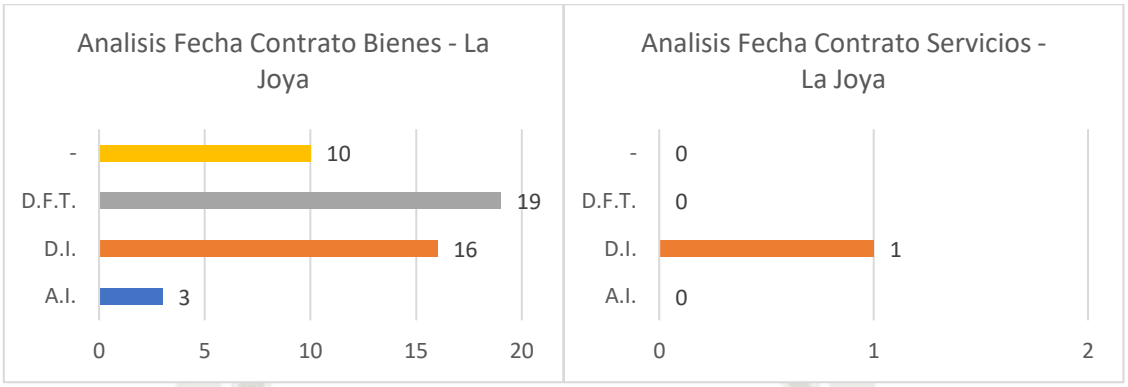
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

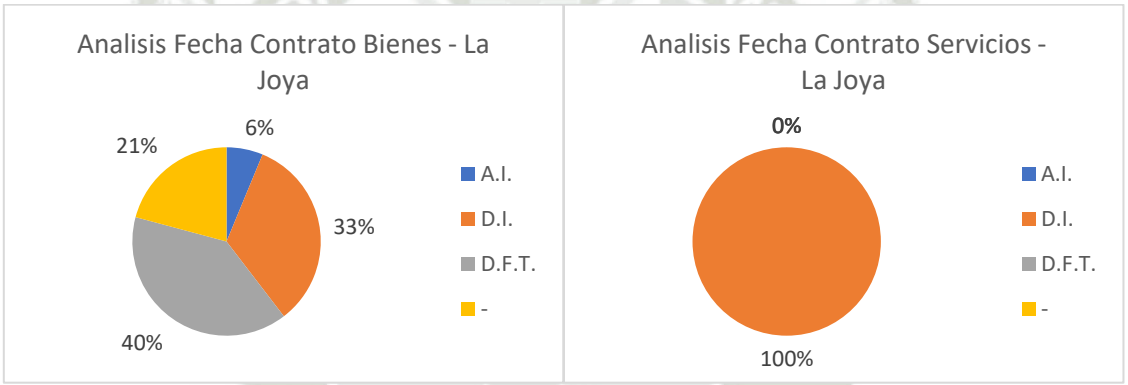
Grafica 277: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 278: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato La Joya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

10. Mariano Melgar

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que la única obra que registra contrataciones tiene varias obras asociadas a su C.U.I.

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

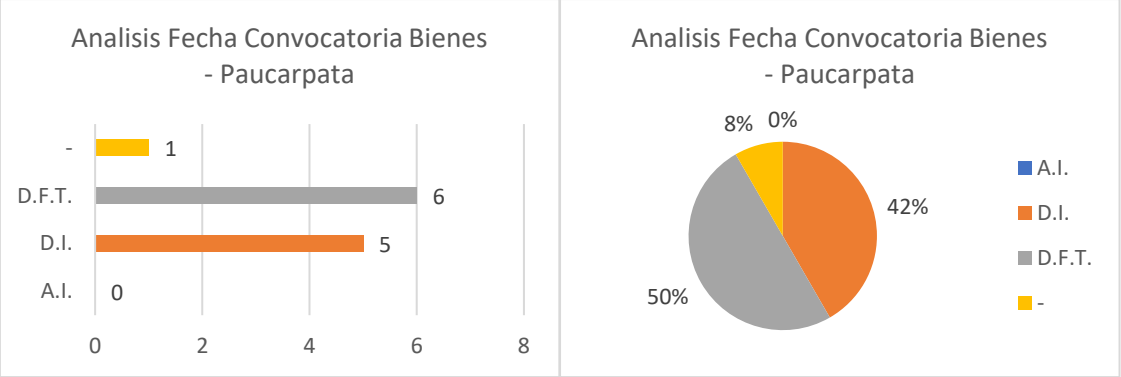
13. Paucarpata

Tabla 243: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Paucarpata

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	5	0
D.F.T.	6	0
-	1	0
Total	**12**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 279: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Paucarpata



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

14. Pocsi

Tabla 244: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Pocsi

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	1	0
D.F.T.	0	0
-	0	0
Total	1	0

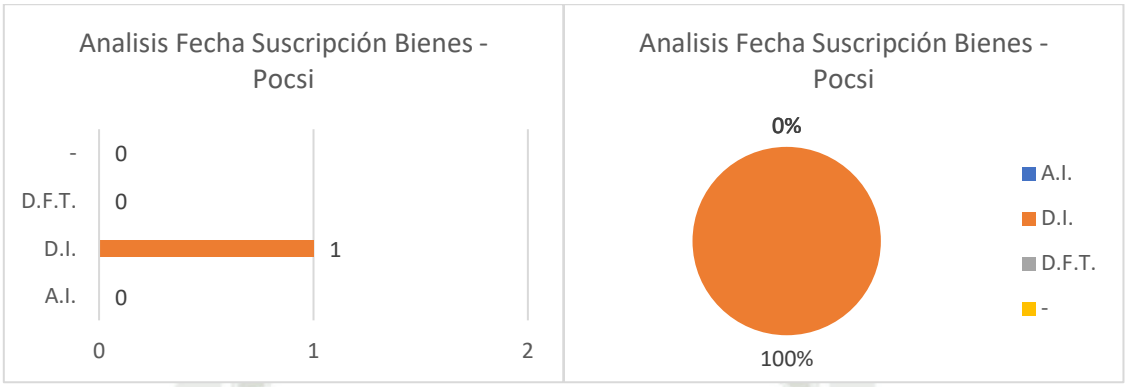
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 280: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Pocsi



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

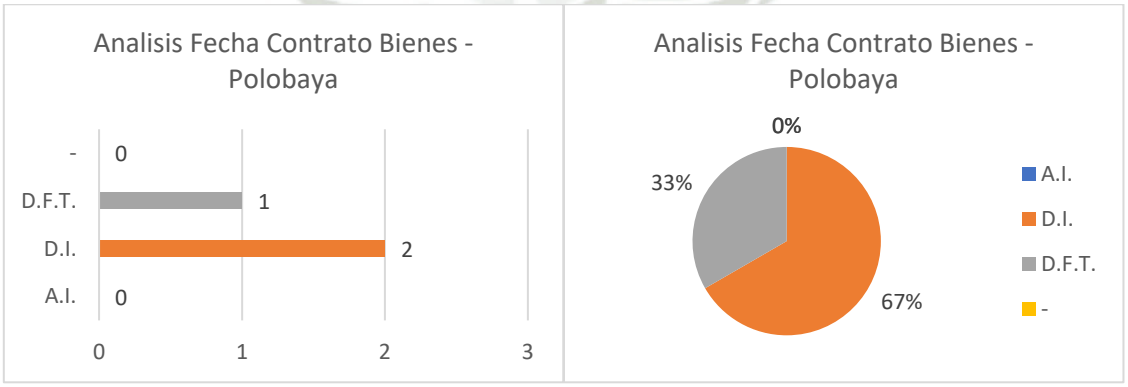
15. Polobaya

Tabla 245: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Polobaya

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	**Servicio**
A.I.	0	0
D.I.	2	0
D.F.T.	1	0
-	0	0
Total	**3**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 281: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Polobaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

16. Quequeña

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

17. Sabandia

Si bien la presente obra dentro de la plataforma de Infobras se registra como administración directa dentro de la plataforma de Invierte.pe se puede aprecia la contratación de una obra por lo que al revisar a modalidad de ejecución en esta plataforma se registra ambas modalidades es decir administración directa y contrata o administración indirecta.

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa.

19. San Juan de Siguas

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

20. San Juan de Tarucani

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado.

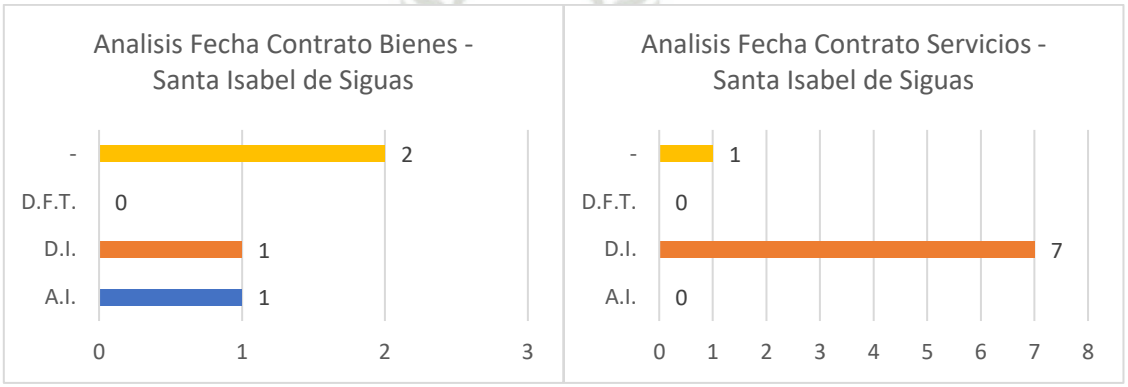
21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 246: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Santa Isabel de Siguas

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	1	0
D.I.	1	7
D.F.T.	0	0
-	2	1
Total	**4**	**8**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 282: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

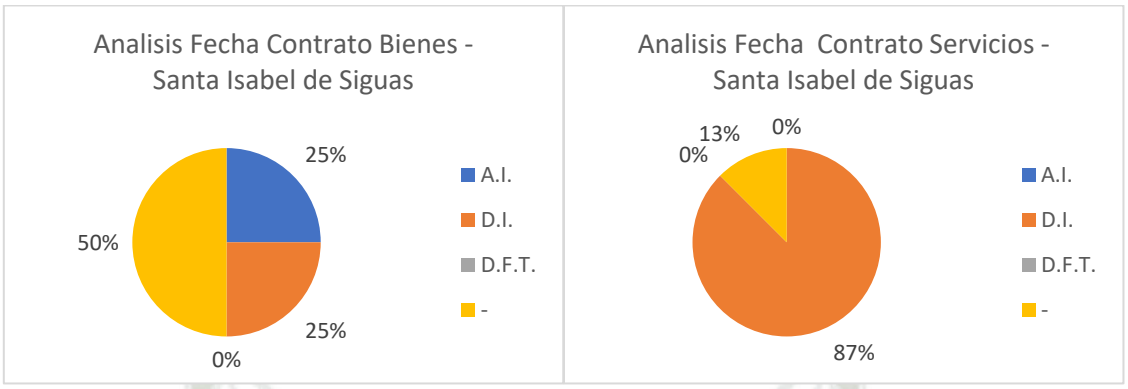
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 283: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Santa Isabel de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

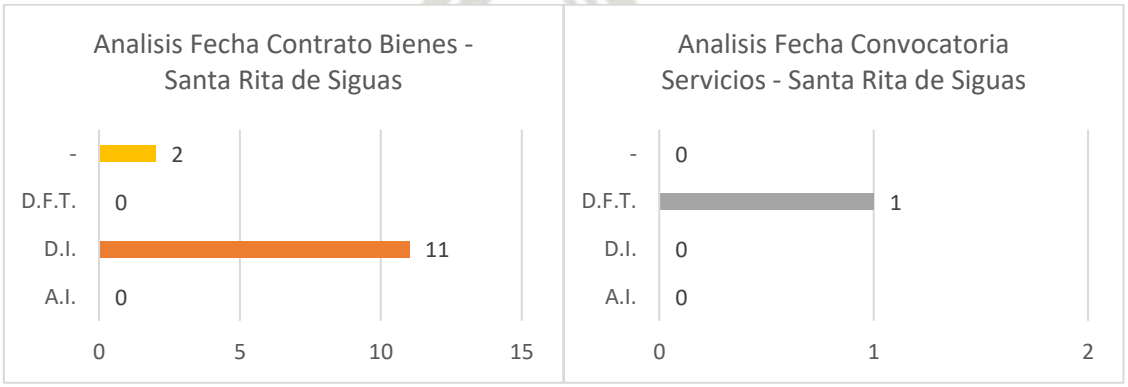
22. Santa Rita de Siguas

Tabla 247: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Santa Rita de Siguas

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	11	0
D.F.T.	0	1
-	2	0
Total	13	1

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 284: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Santa Rita de Siguas



(a) (b)

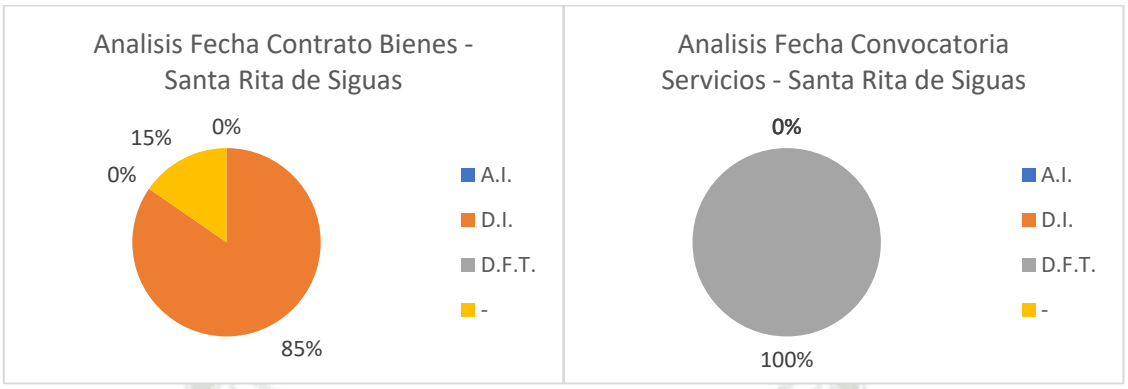
Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 285: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Santa Rita de Siguas



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

23. Socabaya

No posee obras que cumplan los criterios establecidos para poder ser analizadas sus contrataciones, ya que las obras no cuentan con C.U.I. asociado

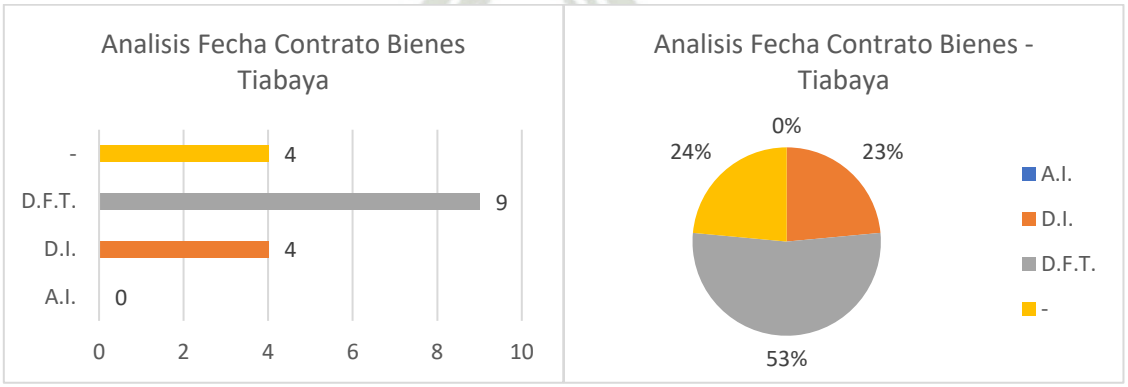
24. Tiabaya

Tabla 248: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Tiabaya

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	4	0
D.F.T.	9	0
-	4	0
Total	**17**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 286: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Tiabaya



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

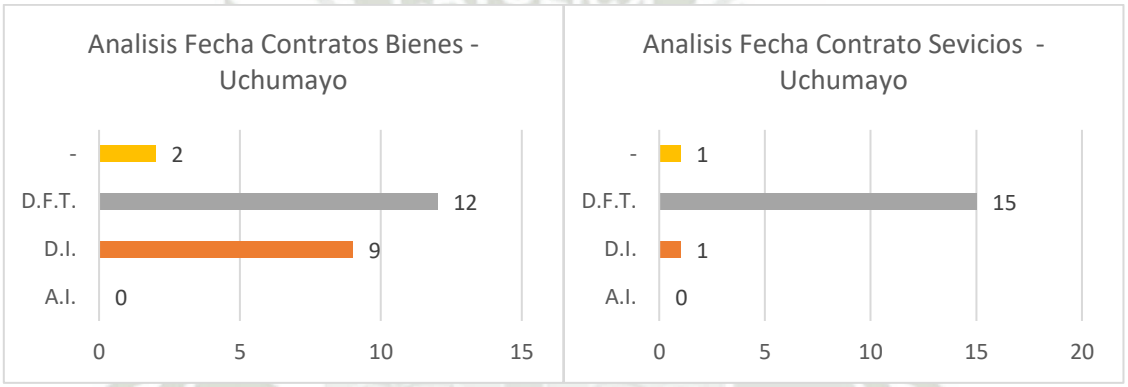
25. Uchumayo

Tabla 249: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Uchumayo

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	9	1
D.F.T.	12	15
-	2	1
Total	**23**	**17**

Fuente: Elaboración Propia

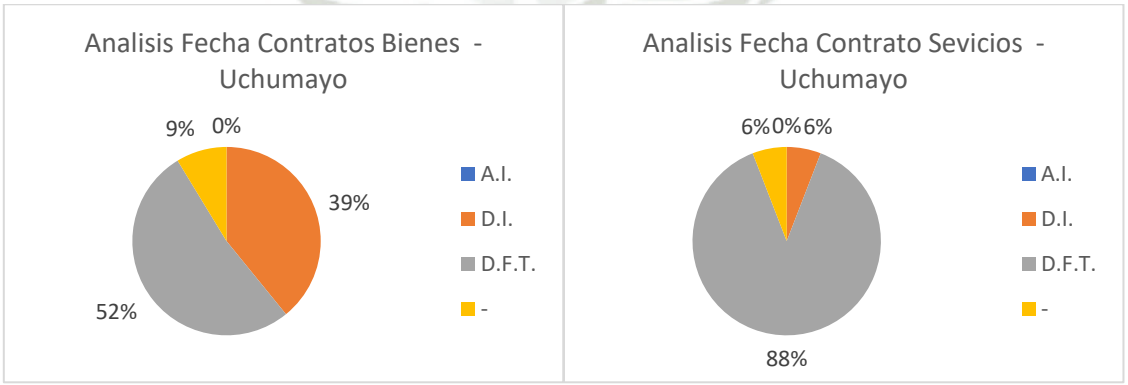
Grafica 287: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 288: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Uchumayo



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

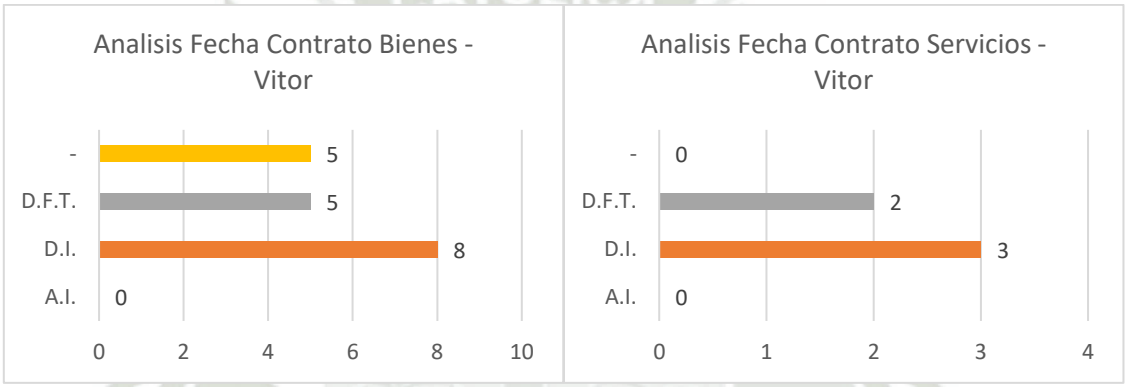
26. Vitor

Tabla 250: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Vitor

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	8	3
D.F.T.	5	2
-	5	0
Total	**18**	**5**

Fuente: Elaboración Propia

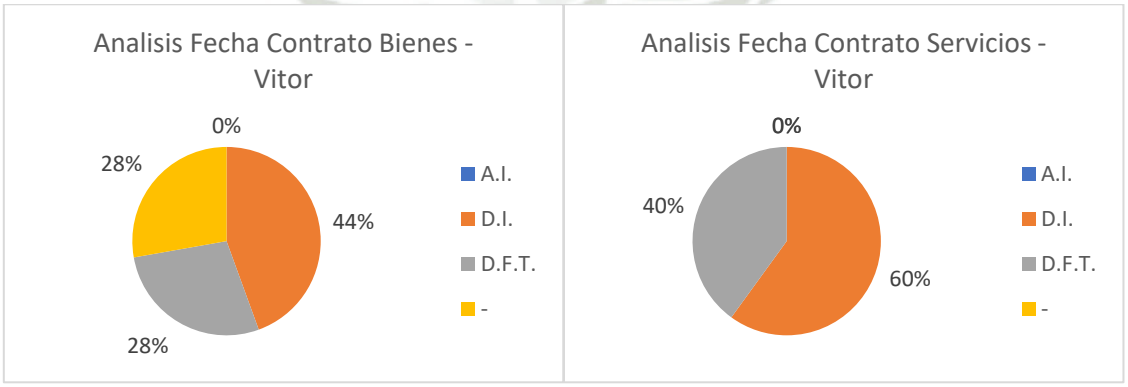
Grafica 289: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 290: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Vitor



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

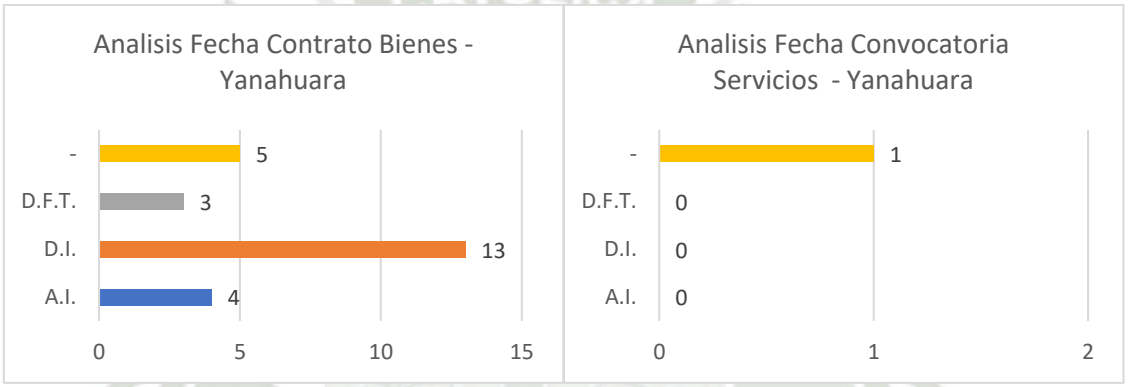
27. Yanahuara

Tabla 251: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Yanahuara

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	4	0
D.I.	13	0
D.F.T.	3	0
-	5	1
Total	**25**	**1**

Fuente: Elaboración Propia

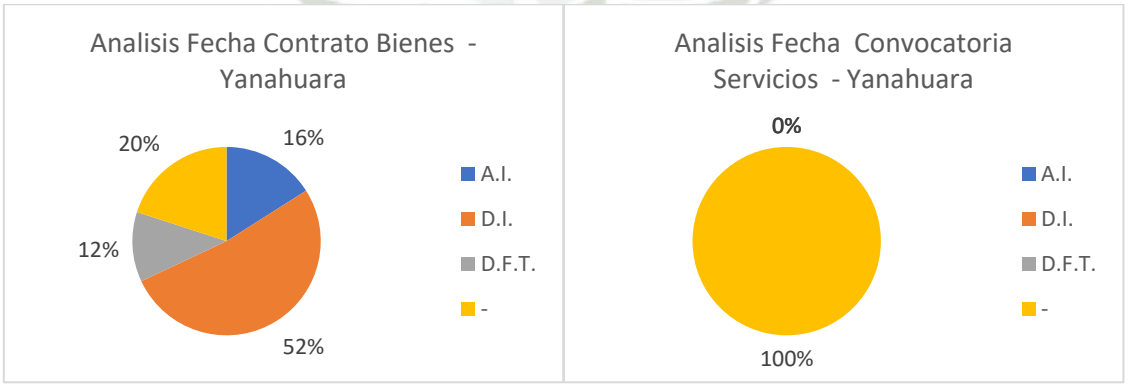
Grafica 291: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 292: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Yanahuara



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

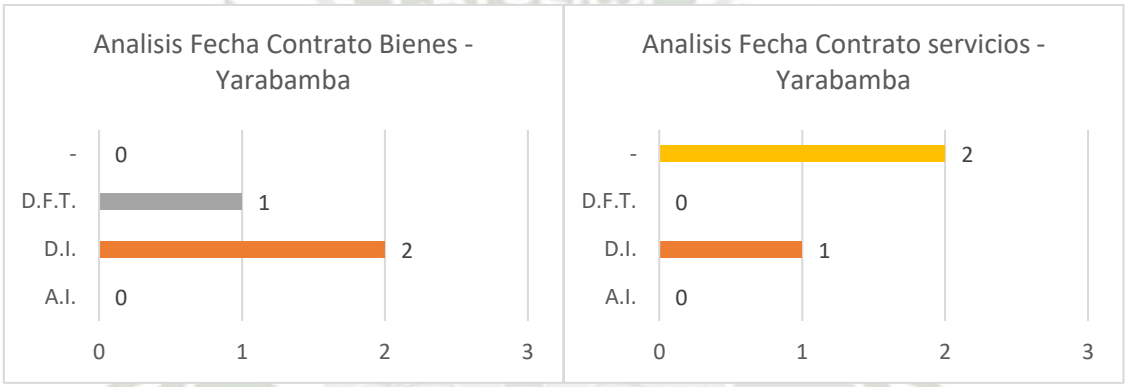
28. Yarabamba

Tabla 252: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Yarabamba

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	2	1
D.F.T.	1	0
-	0	2
Total	**3**	**3**

Fuente: Elaboración Propia

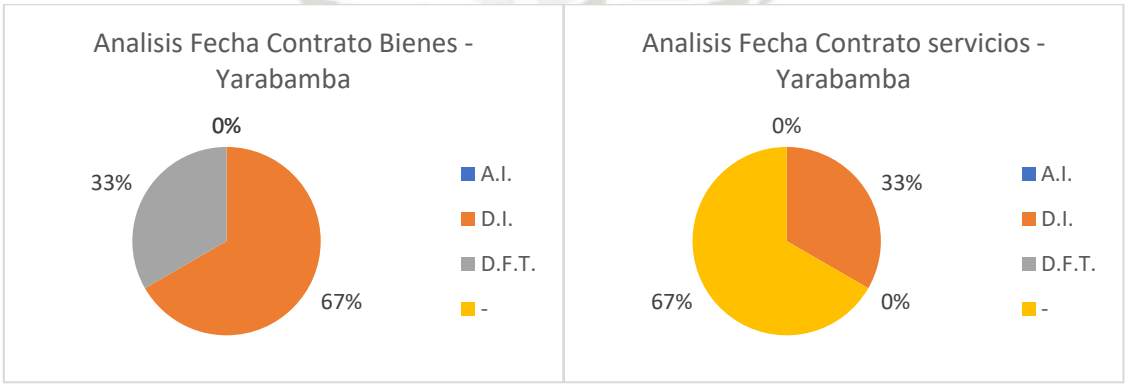
Grafica 293: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 294: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Yarabamba



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

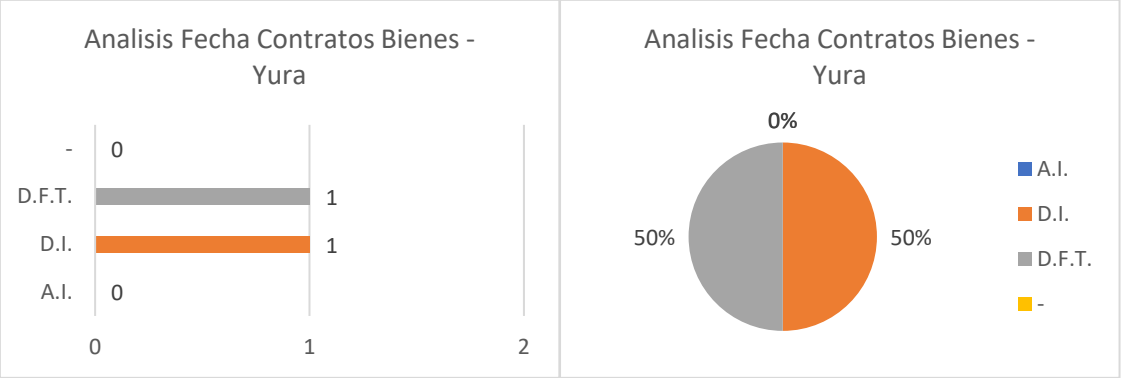
29. Yura

Tabla 253: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Municipalidad Distrital Yura

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	0	0
D.I.	1	0
D.F.T.	1	0
-	1	0
Total	**2**	**0**

Fuente: Elaboración Propia

Grafica 295: Graficas de Barras y Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Yura



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 254: Análisis de la Fecha de Suscripción del Contrato – Gobierno Regional de Arequipa

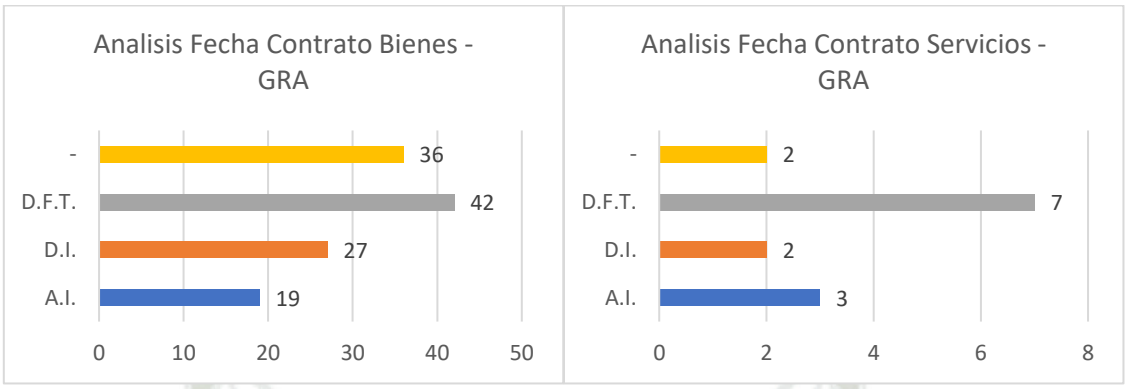
Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	19	3
D.I.	27	2
D.F.T.	42	7
-	36	2
Total	124	14

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

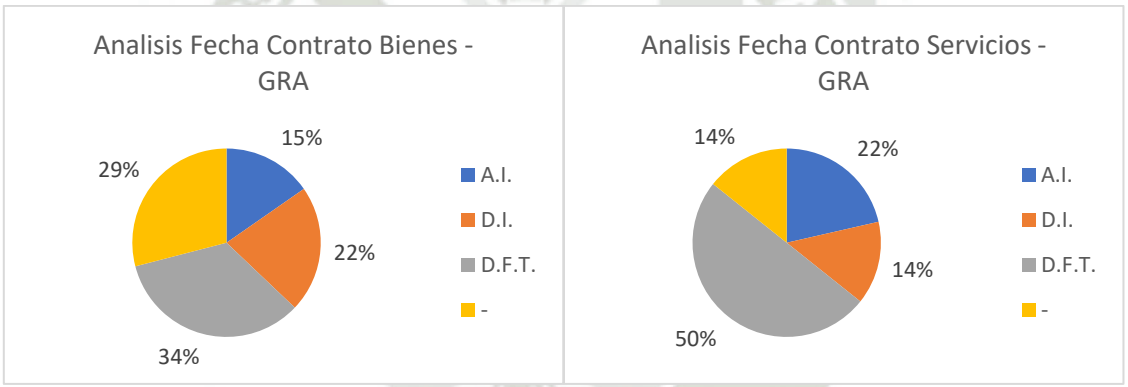
Grafica 296: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 297: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato Gobierno Regional de Arequipa



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

4.3.5.1.Discusión de los resultados obtenidos:

Para poder tener una vista general del análisis realizado a todas las entidades en la provincia de Arequipa en el periodo de estudio, se presenta el siguiente cuadro:

Tabla 255: Análisis Global de la Fecha de Suscripción del Contrato

Cod.	Suscripción del Contrato	
	Bienes	Servicio
A.I.	29	7
D.I.	118	23
D.F.T.	124	33
Sub Total	271	63
-	83	19
Total	354	82

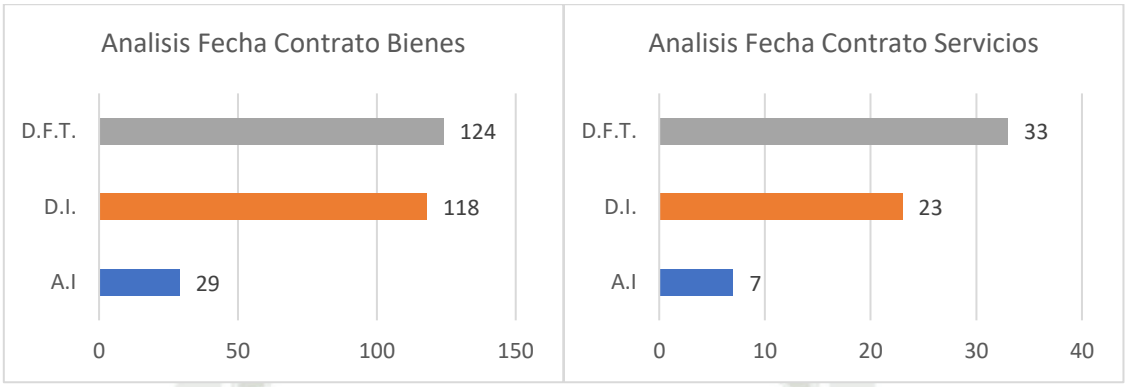
Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

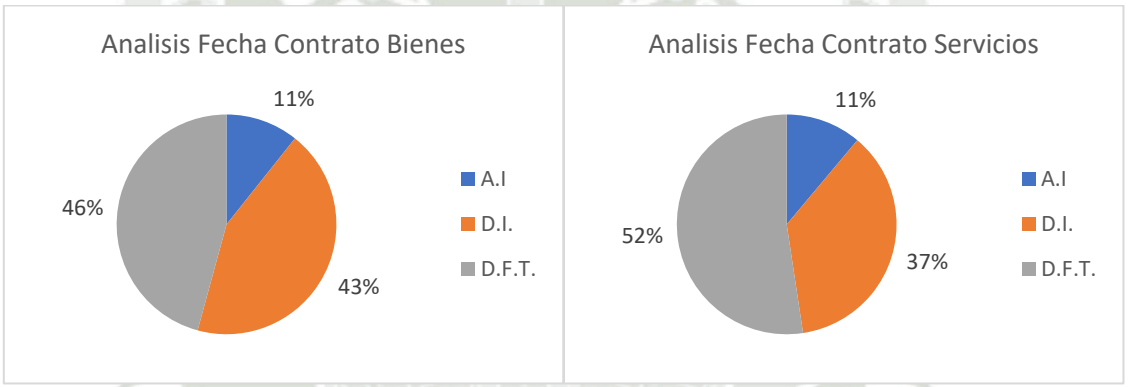
Grafica 298: Graficas de Barras Fecha Suscripción del Contrato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

Grafica 299: Graficas de Porcentajes Fecha Suscripción del Contrato



(a) (b)

Fuente: Elaboración Propia (a) y (b)

En este quinto análisis realizado a las contrataciones como se explicó previamente se busca determinar la cantidad de contratos suscritos antes durante y después de las fechas programadas para la ejecución de una obra, recodando que se cuenta con un total de 100 obras analizadas de las cuales se identificaron que 354 procesos de selección fueron para la adquisición de bienes y 82 procesos de selección para la contratación de servicios.

Primeramente, debe hacerse mención que como se sabe de la totalidad de procesos de selección realizados 83 de estos no lograron la suscripción de un contrato en cuanto a bienes y 19 en cuanto a servicios, por lo que descontando estos podría decirse que este último análisis global esta realizado sobre la base de 271 contratos de bienes y 63 referente a servicios.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Teniendo en consideración lo anteriormente mencionado es que podemos pasar a establecer las siguientes observaciones del análisis realizado:

- Se pudo identificar una incidencia del 47% del total de contratos suscritos que se dieron después de la fecha de término programada en la obra, lo cual significa que estos se adquirieron mientras las obras se encontraban ejecutando una ampliación de plazo, esto siendo una clara muestra de retraso en las obras ejecutadas, donde si bien como anteriormente se vio la mayor parte de procedimientos logro la suscripción del contrato con este último análisis se identificó que la mayor parte de estos se logró posterior a la fecha en que se debía haber culminado la obra, hecho alarmante puesto que como también se identificó en análisis anteriores una de las causas de ampliaciones de plazo es justamente el desabastecimiento de materiales y/o servicios por lo que se podría indicar que este punto se encuentra directamente ligado con lo identificado a lo largo de esta investigación, y es por ello que es de suma importancia el que los bienes y servicios sean adquiridos con anticipación de modo que al momento que se les requiera estos ya estén disponibles.
- Se identifico que se tiene una incidencia del 42% del total de contratos suscritos que se dieron después de iniciada la obra lo cual significa que se dieron durante la ejecución de esta lo cual si bien estarían dándose dentro del plazo puede darse el caso que estos hayan sido adquiridos dentro de la fecha limite o cercana a la finalización o inclusive que la adquisición de estos haya originado demoras en las obras que se traducen en ampliaciones de plazo.
- Se identifico que se tiene una incidencia del 11% del total de contratos suscritos que se dieron antes de iniciarse la ejecución de la obra.

Finalmente como se vio la mayor parte de contratos fue adquirida posteriormente a la fecha de finalización programada de la obra, lo cual como se mencionó origina que se den retrasos en la obra siendo importante que estos sean adquiridos con antelación, como se sabe si bien el 100% de los materiales y/o servicios no necesariamente pueden o deberían ser adquiridos antes de ejecutar una obra, dado que como se identificó se suelen generar modificatorias al expediente por diversas causales, si se trabajara de manera oportuna según un cronograma de adquisición de materiales que constantemente se encuentre actualizado según las modificatorias que se puedan estar suscitando, la obra no tendría por qué presentar demoras debido a la falta de materiales, así como también debe hacerse mención a

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

que como se puede ver en la directiva emitida por contraloría para este tipo de obras se indica ahora último que el 80% de los requerimientos debería haberse emitido antes de iniciada la obra y que se tengan los bienes y/o servicios en general los recursos necesarios que aseguren poder ejecutar al menos los primeros 30 días de la obra, viéndose justamente este hecho como necesario e incluso viéndose la necesidad de reforzar este punto.

4.4.Evaluación de las Normativas

4.4.1. Análisis de Directiva N.º 017-2023-CG/GMPL de Contraloría

La directiva Nro. 017-2023-CG/GMPL, la cual lleva por nombre "Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa", tiene como objetivo inicial la regulación de cada uno de los diferentes procesos de ejecución de las obras desarrolladas bajo esta modalidad para que se efectúen en mejores condiciones que permitan tener una gran relación de costo, calidad, así como plazos en los que se ejecutan las obras. Esta busca regular los plazos de ejecución, los roles de los responsables y las diferentes responsabilidades existentes durante la ejecución y desarrollo administrativo de las obras.

Esta directiva es aplicada a todas las entidades a nivel nacional que desarrollen obras bajo esta modalidad, entendiéndose por esto que se aplica a la provincia de Arequipa, es así que la directiva comienza indicando que las obras ejecutadas bajo esta modalidad deben ser divididas en 3 categorías las cuales están relacionadas al monto que se establecerá para la ejecución de las obras, siendo que estos son aprobados por las entidades y declarándolos con montos viables iniciales que deben permitir que los recursos sean utilizados correctamente:

- Categoría A: Obras elaboradas y ejecutadas por las entidades, con costo que se eleve hasta S/.5,000,000.00 millones.
- Categoría B: Obras elaboradas y ejecutadas por las entidades, con costo entre S/. 5,000,000.00 millones hasta S/. 10,000,000.00 millones.
- Categoría C: Obras elaboradas y ejecutadas por las entidades, con costo superiores a S/. 10,000,000.00 millones.

De esta manera se procede a categorizar cada una de las obras, por lo cual la directiva procede a indicar que como parte de las funciones de las entidades al realizar estas obras se debe establecer unidades orgánicas responsables las cuales se van a encargar de poder velar por la correcta planificación y programación para

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

establecer su categoría, así como posteriormente velar por las diferentes actividades y procesos de las obras hasta su culminación y liquidación.

Posteriormente, la directiva nos indica diferentes puntos para el desarrollo de la obra los cuales son los siguiente:

- **Expediente Técnico:**

El expediente técnico de la obra debe ser aprobado por unidad orgánica responsable de la entidad, esto acorde a normativas internas de la entidad. Este debe contar con características o especificaciones técnicas que puedan ser aplicadas y debe comprender documentos tales como:

- Memoria descriptiva general y de cada una de las especialidades.
- Diseños de ingeniería y planos por especialidades a nivel de ejecución suscrita por profesionales responsables.
- Especificaciones técnicas por partida considerada en presupuesto.
- Estudios básicos de topografía, hidrología, mecánica de suelos, geología entre otros que sean complementarios de acuerdo a las características el tipo y la complejidad.
- Planilla de Metrados y su respectiva Memoria de Calculo.
- Análisis de Precios Unitarios, así como el análisis de gastos generales.
- Presupuesto de obra el cual incluye costos directos, gastos generales y otros que sean aplicables adjuntando la cotización de los materiales, equipos entre otros.
- Lista de insumos y costos incluido entiéndase por impuestos.
- Cronograma de Obra.
- Calendario de adquisición de materiales.
- Calendario de utilización de equipos y maquinarias.
- Calendario de utilización de mano de obra calificada y no calificada.
- Calendario de avance de obra valorizado.
- Presupuesto analítico de la obra.
- Documentos que evalúen e identifiquen riesgos, así como el desarrollo de estrategias de mitigación de los mismos.
- Otros documentos que según la especialidad de la obra.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- **Desarrollo de Modelo BIM:**

Se debe contar con modelo BIM con un nivel de detalle que permita verificar que no existan colisiones entre especialidades solo para las obras que sean de categoría C que como vimos previamente poseen el costo más elevado de ejecución.

- **Proceso de ejecución de obra por administración directa:**

Como requisito para iniciar la obra por administración directa se debe contar previamente con el expediente técnico aprobado y actualizado, así como su Modelo BIM en caso sea categoría C.

El proceso de ejecución de obras por administración directa consta de las siguientes fases:

I. Aprobación de la ejecución
II. Preparación
III. Ejecución física
IV. Culminación y Liquidación

Al terminar la obra, la misma pasa a ser transferida interna o externamente a los responsables pertinentes, la cual estará a cargo de los mismos para su operación y mantenimiento.

- **Personal clave de la obra**

Para las obras por administración directa se considera personal clave a los siguientes profesionales, residente de obra; administrador de obra; ingeniero de seguridad, salud ocupacional; inspector o supervisor de obra e ingeniero encargado de medio ambiente; almacenero; asistente de obra; ingeniero de calidad entre otros que se requiera según la especialidad de la obra.

Dentro de la directiva se ha colocado algunos alcances de los requisitos y la experiencia mínima necesaria para que puedan ser contratados, este punto es de suma relevancia porque dependiendo de los profesionales que se contrate la obra se podrá desarrollarse de la mejor manera posible por lo cual este personal contratado debe ser el idóneo para las obras

Cabe señalar que el titular de las entidades es el responsable de asegurar y cautelar el cumplimiento de directiva establecida. De la misma manera todos los funcionarios que participen en procesos y actividades son responsables del cumplimiento de la directiva.

Para que se pueda proceder con la ejecución de la obra la directiva indica que se deben cumplir con requisitos siendo los principales los siguientes:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- Debe contar con viabilidad.
- Expediente técnico aprobado por el área respectiva de la entidad.
- Debe contar con el personal completo señalado para la obra el cual solo debe estar prestando sus servicios para esa obra.
- Tener un compromiso o la propiedad de la maquinaria, equipos entre otros necesarios para la obra y todos operativos para la obra.
- Tener a disposición total el terreno en el cual se va a realizar la obra, así como las licencias, permisos y autorizaciones necesarias.
- Contar con los programas de ejecución de obras, así como con el calendario de obra valorizado, calendario de adquisición de materiales correctamente actualizados de ser necesarios.
- Un calendario de obra de requerimiento de contratación de mano de obra calificada.

De la misma manera es necesario mencionar que la directiva indica y regula los plazos pertinentes para la evaluación del expediente técnico de obra por lo cual podemos decir que el mismo debería cumplir a cabalidad con lo necesario para que las obras puedan llevarse a cabo con total normalidad y puedan cumplir con las exigencias necesarias.

Podemos decir adicionalmente que para poder ejecutar las obras por administración directa se indica que a los 7 días posteriores de emitido el informe del inspector o supervisor de obra, dando opinión favorable a la revisión del residente de la obra, el residente debe proceder a emitir requerimientos por un 80% de los materiales requeridos para la obra.

Durante la ejecución se estipula utilizar el cuaderno de obra, así como poder tener instalado un almacén el cual estará cargo del profesional responsable, esto de la mano con los informes que emitirá el residente de obra indicando el estado del mismo.

El residente de obra se encarga también de la emisión de las valorizaciones de obra las cuales serán presentados a la entidad con sus respectivos informes de aprobación. Estos deberán contar con pruebas de control de calidad que deberán estar aprobadas tanto por el residente de obra como por el inspector o supervisor de la misma. De ser necesaria una modificación de lo previsto en el expediente técnico este requerirá el sustento legal y técnico necesario para poder aprobarse. Si este

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

superara el 50% del monto inicial del expediente técnico de la obra deberá notificarse a la Contraloría general de la república para que pueda realizar los servicios de control gubernamental correspondiente.

En caso requiera que se dé una ampliación de plazo mayor, durante el desarrollo de la obra deberá ser aprobado por el funcionario asignado competente con actos resolutivos y que se registre en el Banco de Inversiones, esto debe cumplir con todo los tramites y procedimientos administrativos necesarios establecidos por la entidad, pero solo se procederá a aprobar los mismo mientras estos afecten la ruta crítica establecida de la obra y se encuentre vigente los plazos de ejecución de la misma. En ambos casos para ampliaciones y adicionales de obra se debe colocar en los sistemas digitales.

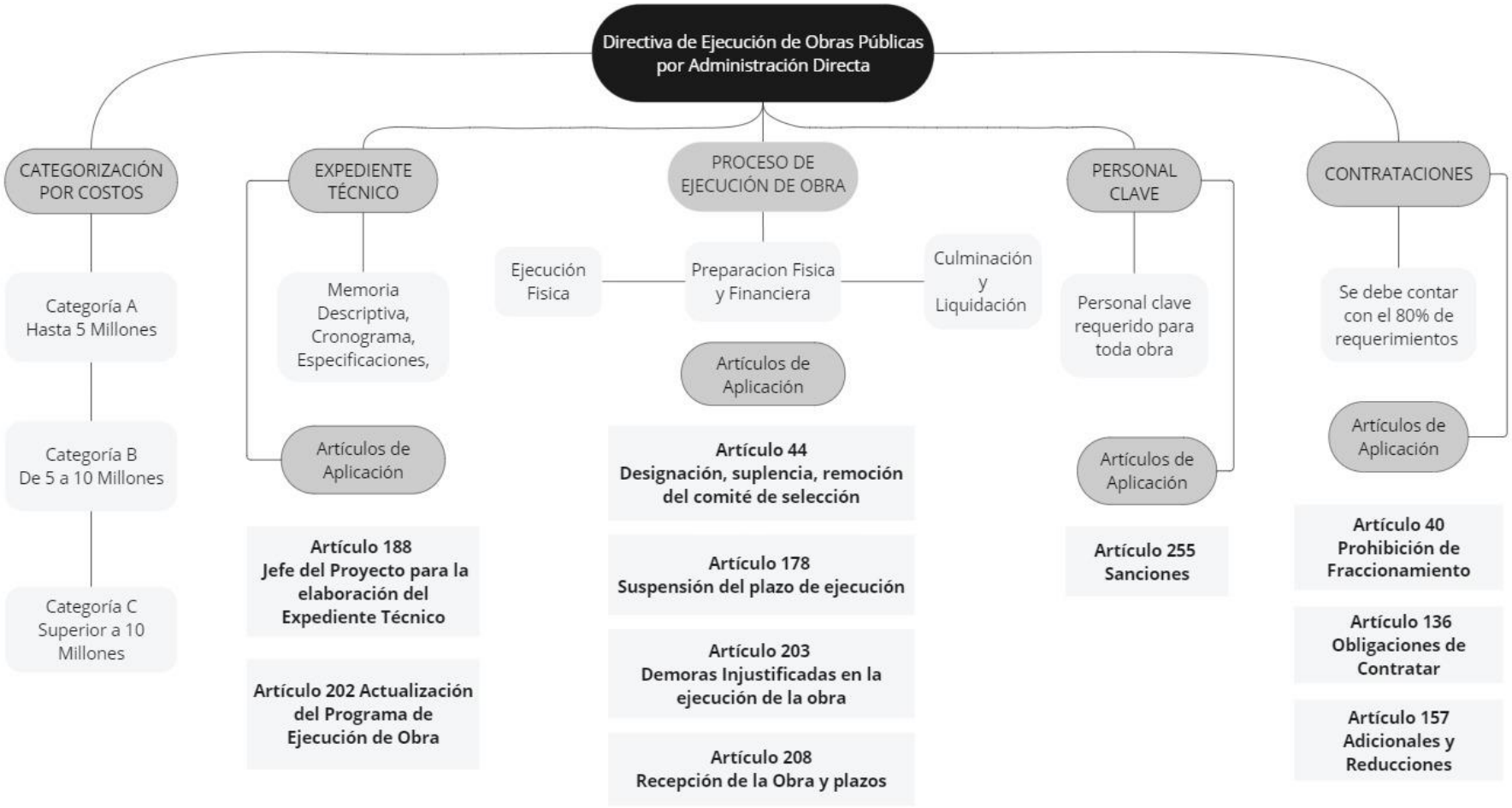
4.4.2. Artículos de la Ley de Contrataciones Aplicables para el Fortalecimiento de la Directiva Vigente

Basado en el análisis realizado a la Directiva vigente se ha considerado poder añadir diferentes artículos del reglamento de la ley de contrataciones, que permitan fortalecer lo establecido actualmente, para que de esa manera las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa puedan cumplir con su cometido inicial, siendo viable para las entidades ejecutarlas. Los siguientes artículos que se han señalado buscan poder establecer parámetros que fortalezcan la directiva permitiendo que durante las diferentes contrataciones que se efectúen, el desarrollo del expediente técnico y la misma ejecución física de la obra, puedan llevarse a cabo con normalidad y la transparencia correspondiente.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Grafica 300: Artículos para el fortalecimiento de la Directiva de Ejecución de Obras Públicas por Administración Directa



Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Como se puede ver en la gráfica se ha establecido diferentes artículos los cuales se verán a continuación. Es así que se señala los siguientes artículos, ordenados en base a la numeración que poseen en la Ley de Contrataciones, buscando que se puedan aplicar para fortalecer la directiva basados en lo visto previamente en las causales de ampliaciones de plazo y también los adicionales de obra.

- **Artículo 40 – Prohibición de Fraccionamiento:**

Según los lineamientos establecidos en la directiva de contraloría mencionada previamente se puede ver que las obras requieren que se haga el requerimiento del 80% de los materiales necesarios para la obra, y se cuente con el presupuesto aprobado para la compra de los mismos, es por ello que en relación a esta disposición es que consideramos que se debería evitar incurrir en esta práctica denominada como fraccionamiento de modo que mediante un mismo procedimiento se pueda adquirir la cantidad necesaria que se requiere ya que se puede adquirir mediante ítems de ser necesario, a continuación, se verán un par de ejemplos referentes al fraccionamiento.

Tabla 256: Ejemplo Fraccionamiento JOY53

Nombre del Ítem	Nomenclatura	Estado	Fecha Convocatoria	Fecha Contrato
Asfalto Liquido Cut-Back Grado Rc-250	SIE-SIE-32-2023-OEC/MDLJ-1	Contratado 01	13/12/2023	15/03/2024
Asfalto Liquido Cut-Back Grado Mc-30	SIE-SIE-33-2023-OEC/MDLJ-1	Contratado 01	13/12/2023	24/01/2024
Asfalto Liquido Cut-Back Grado Rc-250	SIE-SIE-2-2023-OEC/MDLJ-1	Contratado 01	19/05/2023	27/06/2023
Asfalto Liquido Cut-Back Grado Mc-30		Contratado 01	19/05/2023	27/06/2023
Material Granular Para Base Tipo B		Contratado 01	19/05/2023	19/06/2023
Adquisición De Asfalto Líquido Rc-250	SIE-SIE-41-2022-OEC/MDLJ-1	Contratado 01	15/11/2022	21/12/2022
Adquisición De Asfalto Líquido Mc-30		Contratado 01	15/11/2022	20/12/2022
Adquisición De Material De Base Granular (Tipo B)		Contratado 01	15/11/2022	28/12/2022
Adquisición De Asfalto Líquido Mc-30	SIE-SIE-22-2022-OEC/MDLJ-2	Contratado 02	1/08/2022	13/09/2022
	SIE-SIE-22-2022-OEC/MDLJ-1	Desierto	15/07/2022	-

Fuente: Elaboración Propia

Como se puede visualizar en este caso se contrató la adquisición del Asfalto Liquido Cut-Back Grado Mc-30 en 04 procesos diferentes sin considerar que uno de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

estos quedo desierto, estos fueron adquiridos con diferencias de tres, seis y siete meses aproximadamente según la fecha de suscripción del contrato registrado, del mismo modo se vio esta situación para la adquisición del Asfalto Liquido Cut-Back Grado Rc-250, como se pudo ver también el caso que ambos tipos de asfalto en una ocasión fueron adquiridos en un mismo proceso mediante la utilización de ítems, mientras que las otras veces en que fueron adquiridos tuvieron su propio proceso, por lo que podríamos llegar a indicar como se mencionó anteriormente que para simplificar estos procedimientos los bienes que tengan cierta similitud podrían ser adquiridos en un solo proceso mediante el empleo de ítems, así como también podría adquirirse estos bienes en un solo proceso especificándose en el contrato y las bases fechas en que estos van a ser requeridos en obra.

Tabla 257: Ejemplo Fraccionamiento AQP12

Nombre del Ítem	Nomenclatura	Estado	Fecha Convocatoria	Fecha Contrato
Contratación De Adquisición De Concreto Premezclado **Fc=210 Kg/Cm2**	SIE-SIE-14-2024-MPA-1	Contratado 01	16/04/2024	16/05/2024
Adquisición De Concreto Pre Mezclado **Fc = 210 Kg/Cm2** Y Fc = 175kg/Cm2	AS-SM-1-2023-MPA-1	Contratado 03	24/02/2023	30/03/2023
Adquisición De Concreto Pre Mezclado **Fc = 210 Kg/Cm2** Y Fc = 175kg/Cm2	SIE-SIE-12-2022-MPA-2	Desierto	17/11/2022	-
Adquisición De Concreto Pre Mezclado **Fc = 210 Kg/Cm2** Y Fc = 175kg/Cm2	SIE-SIE-12-2022-MPA-1	Desierto	21/10/2022	-
	SIE-SIE-12-2022-MPA-1	Desierto	21/10/2022	-

Fuente: Elaboración Propia

De mismo modo en este segundo ejemplo se puede ver que para la adquisición de Concreto Pre Mezclado Fc = 210 Kg/Cm2 se contrató en dos ocasiones, si bien ambas fueron adquiridas con un plazo de más de un año de diferencia, considerando lo estipulado en la directiva este bien podría adquirirse en un solo procedimiento dado que como se mencionó el 80% de los requerimientos ya deben haberse realizado antes de iniciada la obra, en el caso que las características de estos bienes sean diferentes podría adquirirse mediante la utilización de ítems como se mencionó previamente.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Mediante este ejemplo se ha podido comprobar la necesidad de poder aplicar un artículo que impida estas circunstancias debido a que las mismas solo generan demoras en obra, por ende, es necesario la aplicación de lo señalado en el siguiente artículo:

> 40.1. El área usuaria, el órgano encargado de las contrataciones y/u otras dependencias de la Entidad cuya función esté relacionada con la correcta planificación de los recursos, son responsables por el incumplimiento de la prohibición de fraccionar, debiendo efectuarse en cada caso el deslinde de responsabilidad, cuando corresponda (numeral 40.1. del artículo 40 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 25).

De esta manera se puede ver que las entidades tienen la responsabilidad de evitar cualquier fraccionamiento en las contrataciones, de la misma manera se indica que si se realizara cada uno de sus documentos requeridos para el expediente técnico de obra de manera independiente, esto se considerara fraccionamiento. Siendo que las 2 únicas situaciones en las que no se considera este caso son:

I. Se contraten bienes o servicios idénticos durante un mismo proceso, siempre y cuando la compra completa no se realizó por falta de presupuesto.
II. Contrataciones que se efectúen a través de catálogos electrónicos.

Considerando que las obras deberán ya tener el 80% de requerimientos antes del inicio de ejecución y el presupuesto de obra viable aprobado, no debería existir ningún impedimento para adquirir los bienes y servicios de manera oportuna para que no se genere la necesidad de ampliaciones de plazo debido al desabastecimiento de materiales en la obra.

- **Artículo 44 – Designación, suplencia, remoción y renuncia de los integrantes del comité de selección:**

Como se pudo ver en la página 194 bajo el título de Procesos de Contratación y Comité de Selección de la presente investigación, lo cual está relacionado con los diferentes informes de control realizados por la contraloría, muchas de las obras tienen ampliaciones de plazo y ampliaciones presupuestales, generadas por la demora en la adquisición de los bienes y materiales necesarios, por lo evidenciado en informes de control es debido a que los comités de selección encargados son modificados continuamente y estas reconformaciones generan que se tenga demoras en realizar las contrataciones, es por eso que para fortalecer la directiva se recomienda aplicar este articulo el cual indica que incluso que de los 3

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

integrantes del comité solo 1 de ellos debe pertenecer a la entidad siendo que se puede contratar 2 externos, los cuales tienen que tener conocimiento técnico asociado a la contratación que se daría. De esta manera solo se puede cambiar o remover mediante las causales siguientes señaladas

> 44.8. Los integrantes del comité de selección solo pueden ser removidos por caso fortuito o fuerza mayor, por cese en el servicio, conflicto de intereses u otra situación justificada, mediante documento debidamente motivado. En el mismo documento puede designarse al nuevo integrante (numeral 44.8. del artículo 44 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 29).

Es así que las diferentes entidades deberían velar por que estos diferentes comités puedan permanecer y cumplir con su propósito permitiendo que las adquisiciones de materiales y bienes para las obras puedan darse dentro de los plazos correspondientes y de este modo favorecer al cumplimiento de los plazos de obra.

- **Artículo 136 – Obligaciones de Contratar:**

Una de las causales de ampliación de plazo está relacionada con el desabastecimiento de materiales siendo en total 60 aprobadas con esta causal como se puede ver en el resumen general de las diferentes causales de ampliación de plazo en la página 189, apoyado en lo expuesto en la página 250 bajo el título de Análisis de las causas de Declaración de Desierto, Nulidad o Cancelación de las Contrataciones. Es por esto que se recomienda aplicar en la directiva este articulo dado que como se pudo ver en algunos casos se presentó la necesidad de ampliaciones de plazo debido al desabastecimiento de materiales, así como también se vio que el procedimiento de selección en algunas ocasiones se declara nulo o cancelado debido a que no se llegaba a suscribir el contrato ya que el postor ganador no presentaba la documentación necesaria es por ello que se ha considerado a necesidad de incluir este articulo para que no se presenten demoras a partir de otorgada la buena pro tanto la entidad como las personas o empresas que serán proveedores de materiales o bienes para las obras no retrasen la llegada de estos o se de incumplimientos por cualquiera de las partes.

Según el análisis realizado a las contrataciones se pudo llegar a identificar que se requiero la ampliación de plazo para la entrega de bienes y servicios, así como también se vio que se resolvió uno de los contratos y también se presentó arbitraje, como se puede ver a continuación:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Tabla 258: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Bienes

Ampliación	Arbitraje	Resolución	Adicional y Ampliación	Reducción y Ampliación
4	1	1	1	1

Fuente: Elaboración Propia

Como se puede ver a continuación en cuanto a lo que son ampliaciones de plazo para la adquisición de bienes según el reporte emitido por Invierte.pe estas tuvieron una ampliación de inclusive más de un mes y en dos ocasiones se había solicitado una segunda ampliación de plazo, del mismo modo se vio que un par de estas se dieron debido a modificatoria en cuanto al cronograma por lo que esta no es atribuible al contratista.

Tabla 259: Reporte Contractual extraído de Invierte.pe para bienes

N.º Contrato	N° De Días Ampliación	Descripción De Ampliación
002-2023-MPA	45	Otorga Ampliación De Plazo
005-2023-MPA	20	Otorga Ampliación De Plazo
09-2023-MPA	97	Ampliación De Plazo N°01
09-2023-MPA	45	Ampliación De Plazo N°02
07-2020-GRA	330	Modificación de cronograma 01
07-2020-GRA	120	Adenda N°02 Al Contrato N° 37-2021-Gra
037-2021-GRA	172	Modificación de cronograma 02

Fuente: Extraído del reporte contractual elaborado por Invierte.pe

Del mismo modo para la adquisición de servicios se vio la necesidad de ampliación de plazo en algunos de los contratos suscritos.

Tabla 260: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Servicios

Ampliación	Arbitraje	Resolución	Adicional y Ampliación	Reducción y Ampliación
4	0	0	3	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Como se puede ver a continuación en cuanto a lo que son ampliaciones de plazo para la adquisición de servicios según el reporte emitido por Invierte.pe estas también tuvieron una ampliación de inclusive más de un mes.

Tabla 261: Reporte Contractual extraído de Invierte.pe para servicios

N.º Contrato	N° De Días Ampliación	Descripción De Ampliación
032-2023-MPA	90	Ampliación De Plazo N°01
054-2023-MPA	75	Ampliación De Plazo N°01
054-2023-MPA	52	Ampliación De Plazo N°02
058-2022-MPA	54	Ampliación De Plazo N°01
014-2023-MPA	36	Ampliación De Plazo N°01
054 -2023-MPA	17	Ampliación De Plazo N°01
079-2018-GRA	10	Ampliación De Plazo N°01 Al Contrato 79-2018 En Relación A Rora 1436-2018-Gra/Ora

Fuente: Extraído del reporte contractual elaborado por Invierte.pe

Con lo visto anteriormente se puede demostrar la necesidad de incluir el articulo mencionado el cual según la normativa indica en sus incisos lo siguiente:

> 136.1. Una vez que la buena pro ha quedado consentida o administrativamente firme, tanto la Entidad como el o los postores ganadores, están obligados a contratar.
>
> 136.2. La Entidad no puede negarse a contratar, salvo por razones de recorte presupuestal correspondiente al objeto materia del procedimiento de selección, por norma expresa o por desaparición de la necesidad, debidamente acreditada. La negativa a hacerlo basada en otros motivos, genera responsabilidad funcional en el Titular de la Entidad y el servidor al que se le hubieran delegado las facultades para perfeccionar el contrato, según corresponda. Esta situación implica la imposibilidad de convocar el mismo objeto contractual durante el ejercicio presupuestal, salvo que la causal sea la falta de presupuesto.
>
> 136.3. En caso que el o los postores ganadores de la buena pro se nieguen a suscribir el contrato, son pasibles de sanción, salvo imposibilidad física o jurídica sobrevenida al otorgamiento de la buena pro que no le sea atribuible, declarada por el Tribunal (Art. 136. Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, págs. 84-85).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Es así que mediante este artículo que se puede exigir a todas las partes que se cumpla los contratos firmados, viendo que se cumpla con los plazos correspondientes, sabiendo que el incumplimiento de la firma de alguno de ellos llevara a sanciones, pudiendo velar por la obra bajo un contrato que permita que esta se realice sin contratiempos.

- **Artículo 157 – Adicionales y Reducciones:**

Siendo que los adicionales de obra con mayor aprobación están asociados a cambios en el Expediente Técnico así como mayores metrados y nuevas partidas de obra como se puede ver en la página 191 es necesario que se incluya este articulo para que dé lineamientos relacionados en la contratación de bienes y servicios que sean necesarios ampliar y/o reducir, debido a que esto casi no se está dando sino que se generan nuevos requerimientos que podrían ser adicionados a los primeros que se hacen generando que se amplíen los plazos de llegada de los materiales o bienes, también se aplicaría a casos fortuitos, se intenta con esto que las obras tengan una regulación y que no existan deficiencias que impidan que las obras caigan en retrasos por este motivo.

Según el análisis realizado a las contrataciones se pudo llegar a identificar que se requirió de adicionales, así como reducciones y algunos de estos acompañados de ampliaciones de plazo para la entrega de bienes y servicios, como se puede ver a continuación.

Tabla 262: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Bienes

Adicional	Reducción	Adicional y Ampliación	Reducción y Ampliación
1	0	1	1

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 263: Necesidad de Modificaciones al contrato adquisición de Servicios

Adicional	Reducción	Adicional y Ampliación	Reducción y Ampliación
2	3	3	0

Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Es así que se ha considerado que se pueda agregar este articulo dado a que se indica lo siguiente:

> 157.1 Mediante Resolución previa, el Titular de la Entidad puede disponer la ejecución de prestaciones adicionales hasta por el límite del veinticinco por ciento (25%) del monto del contrato original, siempre que estas sean necesarias para alcanzar la finalidad del contrato, para lo cual corresponde contar con la asignación presupuestal necesaria. El costo de los adicionales se determina sobre la base de las especificaciones técnicas del bien o términos de referencia del servicio en general o de consultoría y de las condiciones y precios pactados en el contrato; en defecto de estos se determina por acuerdo entre las partes.
>
> 157.2 Igualmente, puede disponerse la reducción de las prestaciones hasta el límite del veinticinco por ciento (25%) del monto del contrato original.
>
> 157.3 En caso de adicionales corresponde que el contratista aumente de forma proporcional las garantías que hubiese otorgado, debiendo entregar la actualización del valor de la garantía correspondiente en el plazo máximo de ocho (8) días hábiles de ordenada la prestación adicional. En caso de reducciones puede solicitar la disminución en la misma proporción.
>
> 157.4. Cuando corresponda la aprobación de adicionales de supervisión derivados de prestaciones adicionales de obra o de variaciones en el plazo de la obra o en el ritmo de trabajo de la obra, la resolución de aprobación del adicional de supervisión debe emitirse hasta antes del pago de dichas prestaciones adicionales, sin perjuicio de lo establecido en el numeral 34.6 del artículo 34 de la Ley (Art. 157. Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 97).

Las obras pueden requerir de mayor cantidad de materiales por diversos motivos o puede que ya no sean necesarios, esto determinado por los especialistas en la obra, pero se debe tener en consideración estos parámetros para un correcto uso del presupuesto de obra.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

- **Artículo 178 - Suspensión del plazo de ejecución:**

Estando relacionado a que se pudo identificar en la provincia de Arequipa que 31 obras recibieron ampliaciones de plazo por suspensiones en su mismo plazo como se puede ver en la página 189 y en la siguiente tabla:

Tabla 264: Global del análisis de causas de ampliaciones

Causas	Total
Reformulación E.T	16
Debido al adicional	99
Desabastecimientos materiales	60
Suspensión de plazo	31
Casos fortuitos	36
Modificación Presupuestal	2
Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	1
Inconformidad Social / juntas directivas	9
Modificación de partidas	36

Fuente: Elaboración Propia

Siendo así que se ve por conveniente indicar que la directiva permitiría un mayor control en cuanto a las suspensiones de plazo y su posterior solicitud de ampliación de plazo al aplicar este artículo. Siendo que cuando se de alguna eventualidad que no sea atribuible a la entidad o los responsables encargados de la obra acuerden con la entidad la suspensión de manera escrita, se permita que la misma entidad establezca y comunique a los responsables de obra el posterior reinicio de la misma, tomando esto en consideración del artículo se ve por conveniente señalar que los párrafos 178.1,178.6,178.7 y 178.8 aportarían una dirección clara de cómo proceder ante esta eventualidad:

> 178.1. Cuando se produzca la suspensión del plazo de ejecución del contrato de obra según lo previsto en el numeral 142.7 del artículo 142, corresponde también la suspensión del plazo de ejecución del contrato de supervisión. Esta disposición también se aplica cuando la suspensión del plazo de ejecución de la obra se acuerde como consecuencia del sometimiento a arbitraje de una controversia (numeral 178.1. del artículo 178 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 113).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

178.6 Durante la suspensión del plazo de ejecución, las partes pueden realizar trámites propios de la gestión de contrato, tales como aquellos destinados a la aprobación de prestaciones adicionales u otro tipo de modificaciones contractuales, siempre que ello resulte posible y no contravenga otras disposiciones del presente Reglamento (numeral 178.6. del artículo 178 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 113).

178.7 Culminado el evento que produjo la paralización del plazo de ejecución del contrato, las partes suscriben un acta, acordando la fecha de su reinicio. En caso no exista acuerdo, la Entidad determina la fecha de reinicio (numeral 178.7. del artículo 178 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 113)

De esta numeral se puede indicar que es sumamente necesario que la entidad pacte e informe el reinicio del plazo de ejecución a los diferentes encargados de la obra, para que se tomen en cuenta las modificatorias del plazo de ejecución, así como de los calendarios correspondientes para darle continuidad a la obra, superada la eventualidad que genero la suspensión.

- **Artículo 188 – Jefe del Proyecto para la elaboración del Expediente Técnico:**

Como se mencionó en uno de los puntos anteriores de los artículos y en lo analizado en los análisis generales de todas las entidades en la provincia de Arequipa en las páginas 189 a la 191 de la presente investigación, para fortalecer la directiva de contraloría se considera que al ser responsables de generar 382 adicionales de obra y de 124 ampliaciones de plazo, se debe regular los expedientes técnicos de obra iniciales para que los mismos puedan facilitar a los responsables de obra una guía correcta, contener los estudios necesarios y las partidas necesarias para la ejecución de la obra.

Relacionado a lo evidenciado se ve la necesidad de que se delegue su elaboración, al aplicar este artículo las entidades tendrán la facultad de poder asignar a un responsable técnico la elaboración del expediente, facilitando sus posteriores revisiones previas a las que realizara el residente de obra y el inspector o supervisor de las mismas. Es importante que se tenga responsables de la entidad que permitan tener expedientes iniciales de alta calidad que no tengan que ser reformulados en su totalidad posteriormente. Siendo que se debe considerar lo siguiente respecto al artículo señalado:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

188.1 Durante la elaboración del expediente técnico de obra, se cuenta con un jefe de proyecto, quien es el responsable técnico de su elaboración, no estando facultado a pactar modificaciones al contrato.

188.2 El jefe de proyecto es un profesional colegiado, habilitado y especializado, el cual es ingeniero o arquitecto, según el objeto del proyecto, con no menos de dos (2) años de experiencia en la especialidad, en función de la naturaleza, envergadura y complejidad del mismo (Art. 188 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 120)

Considerando que para este caso el encargado de la obra es la entidad misma, la designación de un jefe encargado por parte de ellos para que se haga responsable de velar por la elaboración del expediente técnico de obra, permitirá que la misma desde su concepción pueda contar con la guía profesional necesaria.

- **Artículo 202 – Actualización del Programa de Ejecución de Obra:**

Relacionado a la aprobación de 299 ampliaciones de plazo durante el periodo evaluado en esta investigación, se ha considerado que se es necesario poder a la par de la aprobación de las mismas que se actualice el programa de ejecución inicial debido a que estos se verán modificados, es así que será requerido a los encargados de obra que puedan informar a la entidad de este nueva programación así como que la misma pueda aprobarlo siguiendo un lineamiento correcto es así que se propone que se utilice este articulo para regularizar y tener un programa de la obra que indique la dirección de la misma y como va su avance ya que en el artículo mencionado se indica lo siguiente:

202.2 El Programa de Ejecución de Obra actualizado y sus calendarios muestran claramente las diferencias con el Programa de Ejecución de Obra previo, así como la propuesta sustentada del contratista que permita superar las posibles desviaciones que se hubieran presentado, con la finalidad de asegurar el cumplimiento del plazo contractual (numeral 202.2 del artículo 202 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 130).

202.3 El supervisor o inspector luego de revisarlo en un plazo que no exceda de siete (7) días manifiesta su aprobación u observaciones. En caso haya observaciones, éstas son levantadas por el contratista en un plazo máximo de siete (7) días, luego de los cuales el supervisor o inspector emite el Programa de Ejecución de Obra actualizado y sus calendarios que se constituyen en el Programa de Ejecución de Obra y calendarios vigentes. En caso el supervisor o

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

inspector no se manifieste en los plazos señalados, la Entidad, en un plazo máximo de cinco (5) días de vencido el plazo del supervisor, emite su conformidad u observaciones a los programas presentados; en caso se emitan observaciones, se sigue el procedimiento previsto para el levantamiento de observaciones aplicable a la revisión que debió realizar el supervisor o inspector. Si la Entidad no se manifiesta, se da por aprobado el Programa de Ejecución de Obra Actualizado y los calendarios propuestos por el contratista que pasan a ser los documentos vigentes (numeral 202.3. del artículo 202 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 131)

De esta manera la misma entidad podrá tener el programa de ejecución de obra aprobado sustentado por sus especialistas encargados de la obra y de la misma manera aprobado por el supervisor contratado o por la persona encargada por parte de la entidad permitiendo tener transparencia y permitiendo que posteriormente se pueda evidenciar si existiese retrasos en la obra.

- **Artículo 203 – Demoras Injustificadas en la ejecución de la obra:**

Para regular los plazos de ejecución de obra se propone que se aplique este articulo debido a que de las 383 obras que se ejecutaron durante el periodo 2019 a 2022, 194 finalizaron fuera de los plazos establecidos siendo esto más del 50% de las obras como se puede apreciar en la tabla 59 Resumen General del análisis Comparativo Plazos de Ejecución en la página 99 de la presente investigación por esto es importante que se pueda tener un control de las obras y si existieran diferentes demoras en las obras estas sean, evidenciadas por el inspector o el supervisor de obra. Para que las entidades soliciten a los responsables de la obra que puedan presentar un calendario acelerado para que de esa manera puedan tomarse las medidas necesarias para que la obra cuente con todas las herramientas necesarias para su culminación. Es de esta manera que se puede aplicar del articulo lo siguiente:

203.2 El calendario acelerado es revisado por el supervisor o inspector de obra, quién a su vez en un plazo de tres (3) días otorga conformidad y lo eleva a la Entidad para su aprobación en un plazo de siete (7) días, contados a partir del día siguiente de la recepción del informe del inspector o supervisor. De no pronunciarse la Entidad en el plazo señalado, se tiene por aprobado el calendario elevado por el inspector o supervisor (numeral 203.2 del artículo 203 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 132).

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

203.3 Dicho calendario se toma en cuenta solo con fines del control de los avances físicos reprogramados de la obra y no para el análisis de afectación de la ruta crítica con fines de trámite de ampliaciones de plazo, para cuyo caso se considera el último calendario actualizado vigente (numeral 203.3 del artículo 203 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 132).

Es importante que se pueda tener este nuevo calendario para que de esa manera la entidad cumpliendo siempre con los trámites correspondientes pueda apoyar a la obra y sus encargados permitiendo que los mismos tengan las facilidades que permitan llegar a cumplir este nuevo calendario sin sobresaltos.

- **Artículo 208 – Recepción de la Obra y plazos:**

Siendo que del mismo análisis de la directiva se busca que las obras cuenten con el seguimiento pertinente por parte de las entidades para una correcta ejecución de obra se ve por conveniente establecer que a la culminando del desarrollo físico de la obra se tengan plazos establecidos para que se dé la recepción de las diversas obras como se ve en este artículo en los siguientes párrafos:

208.1 En la fecha de la culminación de la obra, el residente anota tal hecho en el cuaderno de obras y solicita la recepción de la misma. El inspector o supervisor, en un plazo no mayor de cinco (5) días posteriores a la anotación señalada, corrobora el fiel cumplimiento de lo establecido en los planos, especificaciones técnicas y calidad, de encontrarlo conforme anota en el cuaderno de obra y emite el certificado de conformidad técnica, que detalla las metas del proyecto y precisa que la obra cumple lo establecido en el expediente técnico de obra y las modificaciones aprobadas por la Entidad, remitiéndolo a esta dentro de dicho plazo. De no constatar la culminación de la obra anota en el cuaderno de obra dicha circunstancia y comunica a la Entidad, en el mismo plazo (numeral 208.1. del artículo 208 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 136).

208.2 Dentro de los dos (5) días hábiles siguientes a la recepción del certificado de conformidad técnica, la Entidad designa un comité de recepción. El comité está integrado, cuando menos, por un representante de la Entidad, necesariamente ingeniero o arquitecto, según corresponda a la naturaleza de los trabajos (numeral 208.2. del artículo 208 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 136).

Para poder apoyar la directiva este artículo establece cuáles serán los parámetros y los plazos disponibles, siendo que los encargados por parte de la entidad asumen el papel del contratista permitiendo adaptarlo a las obras por administración

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

directa, aplicar este articulo a la directiva permitirá que la misma pueda dar plazos para dar por concluida la ejecución física de la obra para dar paso a la liquidación y los procesos administrativos finales de la obra.

- **Artículo 255 – Sanciones:**

Se considera que la directiva también debe tener una facultad sancionadora para que de esa manera todas las partes asociadas a la obra, sea el personal técnico especializado como los encargados de la parte administrativa de la obra cumplan con sus roles para los cuales han sido contratados y la obra no se vea abandonada en ningún momento.

Es necesario que podamos ver que esto permite velar por que cada uno de los funcionarios y especialistas técnicos de obra puedan cumplir con sus responsabilidades y en caso no lo hagan se tomen las medidas pertinentes para que esto no sea una constante en el desarrollo de las obras por administración directa:

> 255.1 Las sanciones que establece el Código de Ética son las siguientes: Amonestación, Suspensión temporal de hasta cinco (05) años, Inhabilitación permanente (numeral 255.1. del artículo 255 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 164).
>
> 255.2. La graduación de estas sanciones considera criterios tales como la naturaleza de la infracción, la intencionalidad del infractor, la reiteración de la conducta, los motivos determinantes del comportamiento, el impacto de la conducta en el proceso arbitral y el daño causado. También se considera la conducta del infractor durante el proceso de determinación de la infracción ética, así como el reconocimiento de la infracción cometida antes que la misma sea declarada (numeral 255.1. del artículo 255 Decreto Supremo Nº 344-2018-EF, 2018, pág. 164).

Es importante como se ve que se considere y se las entidades puedan hacer las investigaciones correspondientes de todos los hechos asociados al incumplimiento de alguno de los funcionarios o personal técnico relacionado a las diversas obras para que se pueda tomar las acciones pertinentes con total transparencia y que no existan perjuicios a personal que no esté involucrado.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

4.5. Validación del Trabajo de Investigación:

Para el desarrollo de la presente investigación es necesario que se pueda validar la información identificada de los análisis realizados previamente, por lo que la presente investigación se guio bajo ciertas consideraciones de la Metodología Delphi, la cual es definida por varios autores como una técnica fundamentada en las opiniones de un grupo de expertos los cuales tienen conocimientos acerca del tema de estudio, mediante la cual se puede obtener información relevante de un problema y/o estudio que se esté realizando.

Se indica que el Método Delphi tiene ventajas como el hecho de tener la capacidad de alcanzar una conclusión definitiva sin inducir falsas o forzadas conclusiones ya que una de las características de este método es que se mantenga el anonimato de los expertos entre ellos para que no se vaya a forzar las opiniones de los expertos (Casa Torres & Folleco Mina , 2019).

Grafica 301: Etapas Metodología Delphi

1. Identificar al Grupo de Expertos que validaran las preguntas
2. Plantemiento de las preguntas de la entrevista
3. Primera Validacion de las preguntas por expertos
4. Corrección y/o reformulacion de las preguntas
5. Segunda Validacion de las preguntas por expertos
6. Identificar al Grupo de Expertos que seran entrevistados
7. Los expertos responden las preguntas mediante una entrevista
8. Los coordinadores analizan e integran las respuestas obtenidas

Fuente: (Casa Torres & Folleco Mina , 2019)

Adaptado por: Coyla Angel, Lavilla Maria

Primeramente Primeramente se identificó aquellos profesionales expertos en el tema que puedan validar las preguntas que serán utilizadas en las entrevistas a realizar y es así que en la segunda etapa de formulación de las preguntas donde la primera pregunta que se formulo fue con la intención que esta sea amplia, puesto que permitiría extraer conceptos y/o conocer la perspectiva de las expertos que pasaran a ser entrevistados, buscando que los mismos puedan brindar sus ideas asociadas a la investigación realizada, de la misma manera se formularon 05 preguntas específicas,

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

las cuales permitirían obtener de manera precisa información asociada a temas vistos en base al análisis realizado previamente relacionados a las contrataciones, el expediente técnico, y demás temas vistos en la presente investigación así mismo 01 pregunta adicional la cual buscaba poder recoger las ideas de los funcionales respecto a medidas que podrían tomarse con el fin de poder mitigar los problemas identificados, seguidamente como parte de la tercera etapa las 7 preguntas que se formularon pasaron a ser analizadas por un grupo de ingenieros relacionados a la ejecución de obras bajo la modalidad de administración directa asi como relacionados al control y supervisión de las mismas, seguidamente como parte de la cuarta etapa se realizó las correcciones respectivas sugeridas por los profesionales quienes evidenciaron cuales podrian ser utilizadas para la encuesta definitiva y cuales requerían una reformulación para ser consideradas y puedan permitir que de cada uno de los expertos brinden sus conocimientos adquiridos a través del desempeño de sus labores asociadas a las obras ejecutadas mediante la modalidad de Administración presupuestal directa, por lo cual como parte de la quinta etapa se pasó a revisión en una segunda oportunidad siendo las siguientes preguntas las que obtuvieron un porcentaje aprobatorio por parte de los ingenieros que las validaron:

1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?

Teniendo en consideración lo mencionado previamente como parte de la sexta etapa se identificó un total de 10 expertos quienes son gerentes, coordinadores y/o funcionarios públicos dentro de la provincia de Arequipa relacionados con el control de las obras públicas, seguidamente como parte de la séptima etapa junto a la

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

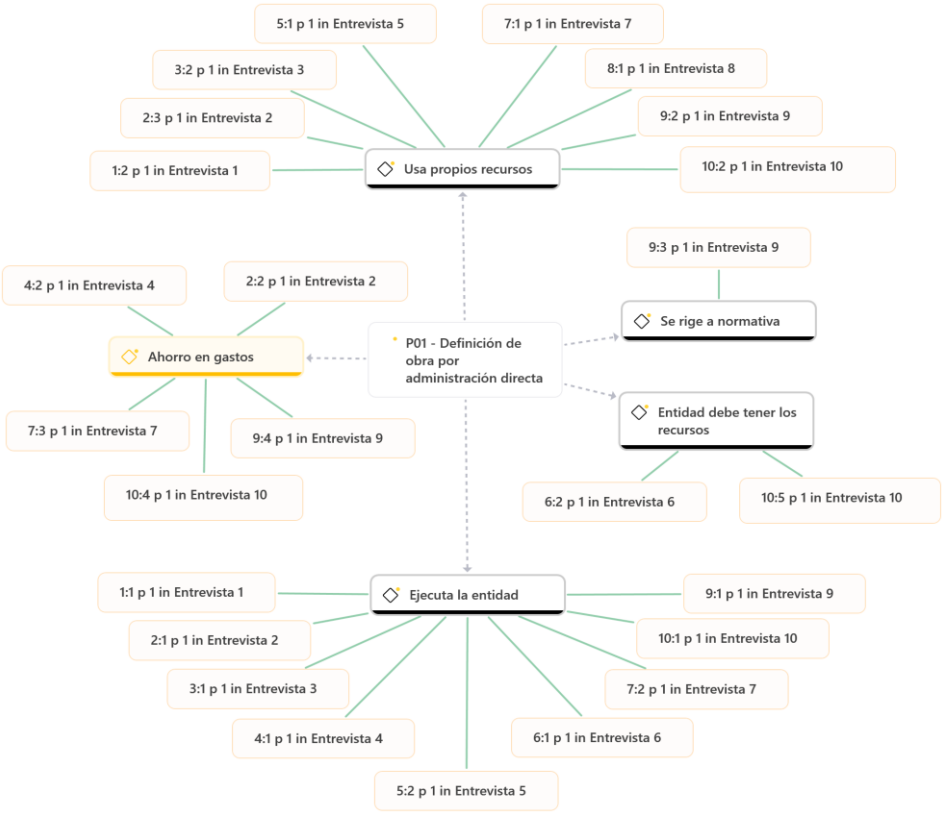
realización de las entrevistas a cada funcionario del grupo de expertos se le solicito poder firmar previamente un consentimiento informado mediante el cual se nos otorgaba el permiso de ser mencionados en la presente investigación, en este mismo se les explicaba la finalidad de la entrevista y el procedimiento a seguir el cual fue el siguiente:

- Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
- Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
- Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Como parte final del método para el análisis de las entrevistas realizadas se hizo uso del software denominado Atlas. Ti para poder identificar la recurrencia de las opiniones compartidas por los expertos, a continuación, se podrá visualizar los diagramas de redes exportados del software en mención, así como también dentro de los anexos se podrá visualizar el consentimiento informado firmado por los funcionarios entrevistados, así como la transcripción de las entrevistas. (Anexo 11).

Como se mencionó anteriormente la primera pregunta está dirigida a una idea más conceptual por lo que se les solicito nos brinden su definición de obra por administración directa y se obtuvo las siguientes respuestas:

Ilustración 3: Diagrama de Red referente a la Primera Pregunta



Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

En base a ello se pudo ver que 09 de los funcionarios coincidieron en indicar que este tipo de obras con las ejecutadas por la misma entidad, y 08 de ellos indicaron que la entidad hace uso de sus propios recursos, asi como tambien dos de ellos hicieron hincapié en que la entidad debe tener los recursos necesarios como se mencionó en la entrevista N°06 donde se indica textualmente:

> *"la entidad previamente debe disponer de personal, en segundo lugar, debe disponer del equipo y herramientas necesarias entonces bajo esas condiciones la entidad puede ejecutar las obras por administración directa"*

En base a ello podemos indicar que este es un aspecto necesario para poder ejecutar una obra bajo esta modalidad dado que caso contrario se estaria desnaturalizando la finalidad por las que se realiza este tipo de obras, este mismo hecho va de mano con lo mencionado por uno de los funcionarios el cual indica que este tipo de obra debe regirse a la normativa vigente, asi como tambien se hizo mención que este tipo de obras permiten tener una ahorro de los gastos dado que como se mencionó en la entrevista N°02 donde se indica textualmente que la finalidad de esta obras:

> *"significa un ahorro en lo que son gastos generales utilidades respecto a las obras por contrata entonces la administración directa permite una mayor utilización de mano de obra administrada por las entidades públicas"*

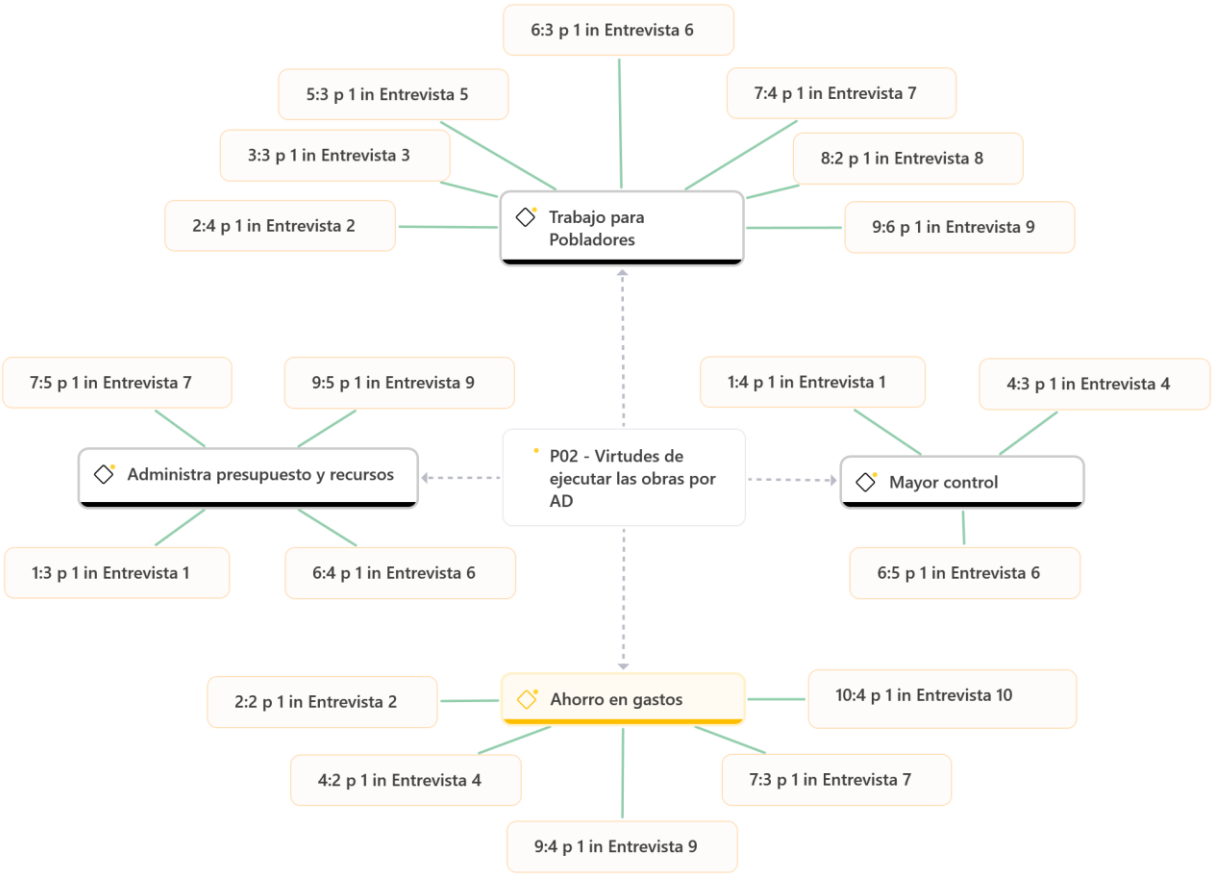
Cómo se mencionó este tipo de obras debería suponer una ventaja frente las obras por contrata por el ahorro en los gastos, pero como tambien se mencionó previamente en caso la entidad no cuente con los recursos necesarios para ejecutar este tipo de obras se estaria incurriendo en desnaturalizar este fin, dado que se requeriría contratar todos los recursos necesarios para poder las obras lo cual incurriría en mayores gastos generados para lograr su ejecución.

La segunda pregunta que se les realizo estuvo dirigida a identificar cuáles son las principales virtudes de ejecutar las obras por administración directa y se obtuvo las siguientes respuestas como se puede ver en el grafico a continuación, en donde se puede visualizar que 05 de los funcionarios resaltaron el hecho que se mencionó anteriormente referente al ahorro en gastos que supone el ejecutar obras bajo esta modalidad.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Ilustración 4: Diagrama de Red referente a la Segunda Pregunta



Fuente: Elaboración Propia

Por otra parte como se puede visualizar una de las virtudes que más se reiteró entre los entrevistados un total de 07 veces fue el hecho que este tipo de obras permite la generación de fuentes de trabajo para los pobladores de la zona de ejecución de la obra, asi mismo debe hacerse mención que otra de las virtudes es que permiten tener una mayor control de la obra puesto que la entidad es la que se encarga de su ejecución esto llevando a la siguiente virtud la cual hace referencia a que permite que la entidad administre el presupuesto asi como los recursos un ejemplo de ello es lo mencionado en la entrevista N°06 donde se indica textualmente que:

"La entidad maneja directamente la obra, solicita los materiales, ejecuta la obra conforme el expediente técnico de acuerdo a sus condiciones de acuerdo y sus limitaciones"

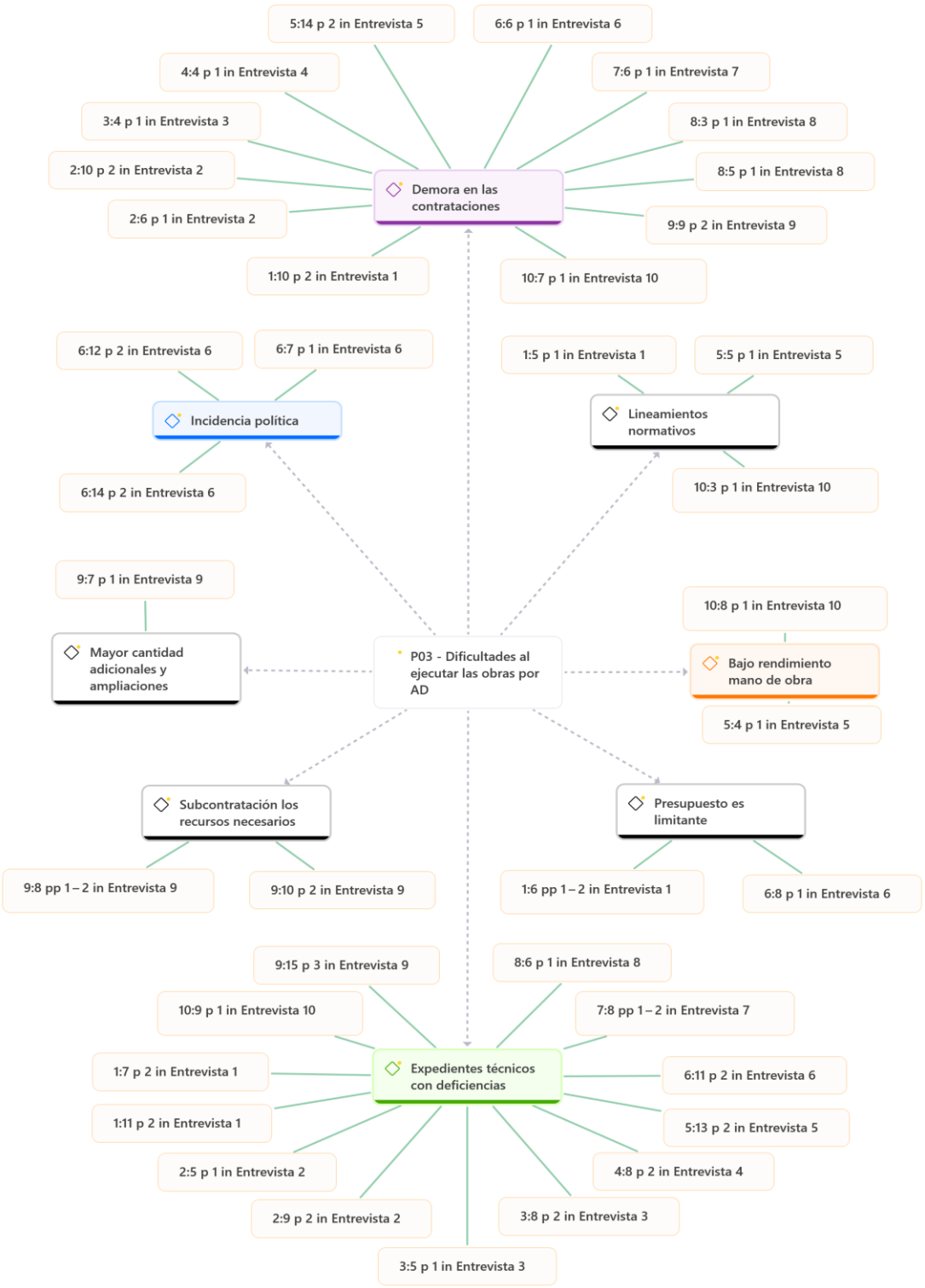
Ambas virtudes fueron mencionadas en las entrevistas un total de 03 y 04 veces respectivamente.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

La tercera pregunta que se les realizo estuvo dirigida a identificar cuáles son las principales dificultades de ejecutar las obras por administración directa y se obtuvo las siguientes respuestas como se puede ver en el grafico a continuación:

Ilustración 5: Diagrama de Red referente a la Tercera Pregunta



Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Según lo analizado se identificaron y dos grandes dificultades que han sido mencionadas recurrentemente, una de ella referida a la demora en las contrataciones y la otra referente a la mala elaboración de los expedientes técnicos dado que cuentan con deficiencias, un ejemplo de este hecho mencionado se encuentra en la entrevista N°02 en la cual se menciona textualmente lo siguiente:

> *"El problema de las obras por la administración directa está vinculado a dos temas fundamentales, uno de ellos es muchas veces la elaboración del expediente técnico que suele presentar deficiencias que perjudican a la larga en la ejecución de la obra y el otro gran problema que tiene la administración directa es la contratación de bienes y servicios a través de los procesos de logística en las entidades públicas está condicionada realizarse."*

Como se puede visualizar en el comentario citado anteriormente estas dos dificultades son las más recurrentes ya que al tener un expediente con deficiencias automáticamente se sabe que se originara mayores gastos así como tiempo de ejecución, del mismo modo afectan las demoras en las contrataciones ya que pueden llegar a generar desabastecimiento de materiales y/o servicios lo cual devendría posteriormente en la generación de ampliaciones de plazo, así mismo otra de las dificultades mencionadas que van de lo mano con lo anteriormente visto es el hecho que se generan muchas subcontrataciones para la adquisición de recursos como se menciona en la entrevista N°09 en la cual se menciona:

> *"si bien es obra por administración directa la definición es que tiene que hacerlo la propia entidad, se hace subcontrataciones y eso lo que hace es que simplemente se desnaturalice la forma de obra por administración directa y se esté contratando pequeños servicios, de repente fraccionados en algunos casos y se ejecuten de igual forma la obra o el servicio"*

Este hecho mencionado justamente origina que los plazos y gastos en algunas obras puedan llegar a ser mayores, y como se menciona desnaturalizarían la finalidad de la modalidad en la que se estaría ejecutando la obra.

Así como también debe hacerse mención que, si bien los lineamientos normativos son realmente importantes para evitar incurrir en corrupción y en un mal uso de los recursos del estado y algunos de los funcionarios consideran estos como una prioridad, así como una ayuda para poder desarrollar las obras de una mejor manera y llevar un mejor control de estas, también otros consideran que en cierto punto pueden llegar a ser una dificultad debido a que pueden alargar los procesos.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Otro hecho referente a como se lleva la administración pública en este tipo de obras es la incidencia política dado que al hacer una obra por administración directa uno de los funcionarios hizo hincapié en este hecho dado que considera que muchas veces tanto la alcaldía como regidores hacen sus propias solicitudes de modificatorias a las obras con la finalidad de mejoras incurriendo muchas veces que se tengan que alargar los plazos e incurrir en mayores gastos debido a estas solicitudes.

Si bien como se mencionó una de las ventajas es que al realizarse por esta modalidad se tiene control administrativo en cuanto al presupuesto debe tenerse en consideración lo siguiente mencionado en la entrevista N°06:

> *"(...) personal muchas veces no es de la óptima calidad que se requiere no es como una obra por contrata en el que uno trae un especialista, acá a veces se adecúa una mano de obra regular no está especializado."*

Del mismo modo en la entrevista N° 01 se menciona lo siguiente:

> *"(...) se tiende a decir que el estado se demora en pagar o hay complicaciones para los pagos que es cierto la burocracia dentro de los sistemas del estado es complicada, entonces muchas veces los precios que ellos incluyen dentro de las compras o de las adquisiciones de bienes o servicios, muchas veces se van del presupuesto base del expediente técnico"*

Como se puede ver en ambas citas de las entrevista realizadas se hace mención que por un lado se tiene la falta de presupuesto para contratar personal realmente especializado y del mismo modo que los mismo contratistas tienden a inflar sus precios al contratar con el estado debido a que el contratar con este incurre en procesos largos y tediosos lo cual influye negativamente en el presupuesto así como tampoco se tiene influencia en poder agilizar estos pagos de modo que los contratistas no vean como una mala opción el contratar con el estado.

En relación al personal que trabaja en estas obras como se mencionó anteriormente estas obras permiten generan fuentes de trabajo a los pobladores en donde se desarrollan las obras, pero este mismo hecho trae una consecuencia negativa debido a que el rendimiento de estos no es el mismo que el de una obrera que ya trabaja en el rubro lo cual podría llegar a generar retrasos en las obras.

Cabe mencionarse también que se mencionó en una de las entrevistas que estas obras en comparación a las obras por contrata tienden a tener una mayor generación de ampliaciones y adicionales lo cual es claramente un aspecto negativo.

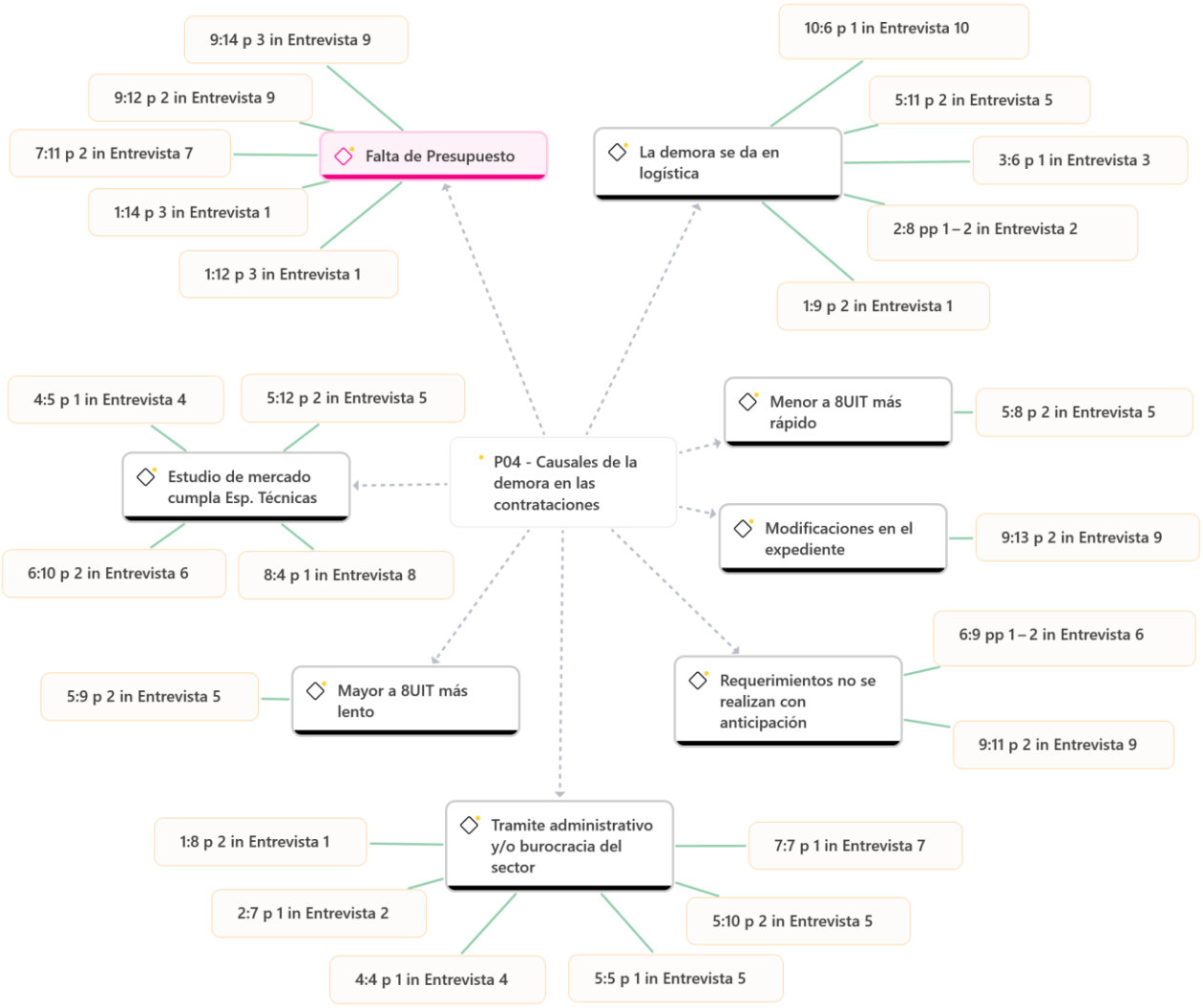
Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

La cuarta pregunta que se les realizo estuvo dirigida a identificar cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo administración directa y se obtuvo las siguientes respuestas como se puede ver en el grafico a continuación:

Ilustración 6: Diagrama de Red referente a la Cuarta Pregunta



Fuente: Elaboración Propia

De las entrevistas realizadas se logró identificar diferentes causales por las que las contrataciones sufren demoras constantemente, una de las cuales no solo causa demora en las contrataciones si no que es una limitante general para las obras ejecutadas en esta modalidad es la denominada falta de presupuesto la cual como se menciona en la entrevista N°09 donde se indica textualmente los siguiente:

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

"uno de los problemas que se tiene tanto en esta modalidad como en la modalidad por contrata es de que no aseguran que tienen una certificación presupuestal o los presupuestos o el dinero suficiente para poder ejecutar la obra y esto implica que la obra quede paraliza hasta que nuevamente tengan el dinero o el presupuesto necesario"

Como se puede ver esta limitante origina que si bien puede que las contrataciones se den regularmente en el caso en que ya sea se esté generando un adicional para estas o que en bien o servicio que se está buscando adquirir según el mercado va tener un costo mayor al presupuestado origina que se requiera de una aprobación de crédito presupuestario que en caso no tenerse estas contrataciones no podrían llegar a darse por lo cual el procedimiento quedaría cancelado originando demoras al tener que realizar un nuevo procedimiento en búsqueda de una postor que se adecue al presupuesto que se tiene o esperando que se tenga el presupuesto necesario en busca de una fuente de financiamiento de la cual se pueda disponer el dinero.

Así como también debe hacerse mención, que una de las causas más recurrentes por las cuales se demoran las contrataciones es el trámite administrativo o la denominada burocracia en el sector público, la cual va de la mano con la otra causa más menciona que hace referencia a la demora que se da en el área de logista de las entidades y esta misma causal se encuentra ligada a una tercera causal recurrente la cual hace mención a que la demora se da debido a que esta área en mención debe de realizar el estudio de mercado buscando el bien o servicio que cumpla con las características técnicas solicitadas en las bases y/o especificaciones técnicas proceso que puede llegar a ser algo extenso, estas tres causales mencionadas se pueden ver reflejadas en el comentario extraído de la entrevista N°05 como se puede ver a continuación

"El proceso burocrático, por qué pasamos el requerimiento por mi área en este caso en Cayma la gerencia de desarrollo urbano hace un visto bueno eso pasa al área de logística, en el área de logística se demora un plazo obviamente porque tienen que cotizar el precio mejor que cumpla con las características que da el requerimiento de ahí pasa a administración y de ahí pasa a presupuesto entonces ahí hay un camino más o menos largo que se podría generar como una especie de retraso esa sería una dificultad, el tiempo que demora un requerimiento en convertirse en una orden de servicio que sería el bien."

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Otro punto a considerar es también que si bien dentro de la presente investigación se consideró el proceso de las contrataciones que son realizadas con procedimiento de selección dentro de las entrevistas realizadas se hizo mención a que las contrataciones que son menores a 8UIT las cuales como son de conocimiento no entran a proceso por lo mismo suelen ser un poco más rápidas pero en caso supere dicho monto el proceso suele ser más extenso, en este mismo punto cabe hacerse mención a un comentario de la entrevista N°05 en donde se indicó lo siguiente:

> *"(…) sí son obras pequeñas de menos de un millón de soles ahí sí me parece que es una buena alternativa tener la administración directa por el tema de que los procedimientos sí son rápidos al tener esa disponibilidad de obtener los bienes y servicios de manera más rápida"*

Como se puede ver según este comentario podría llegarse a indicar que la administración directa es una modalidad que funciona bien en obras de menor envergadura.

Continuando con las causales identificadas de las demoras en contrataciones, se identificó que otra de las razones es que los requerimientos no se realizan con la anticipación adecuada o se inicia la obra sin tener los recursos necesarios para esta, lo cual conllevaría demoras y un posible desabastecimiento de materiales durante la ejecución de la obra por la demora en la adquisición de estos incluso el hecho que estos son solicitados por partes lo cual conlleva a la realización de varios procesos, este punto se refleja en el extracto de la entrevista N° 06 donde se indica:

> *"(…) usualmente el pedido a veces se hace por partes primero se hace los materiales fierro arena todo lo que es ferretería se toma su tiempo, ese es el principal factor, el otro factor es también que se quiere un personal determinado para hacer un acabado también tiene que hacerse un proceso y también toma su tiempo, entonces el problema es que el pedido no se hace de un solo golpe si no se hace por partes y eso va demorando la obra."*

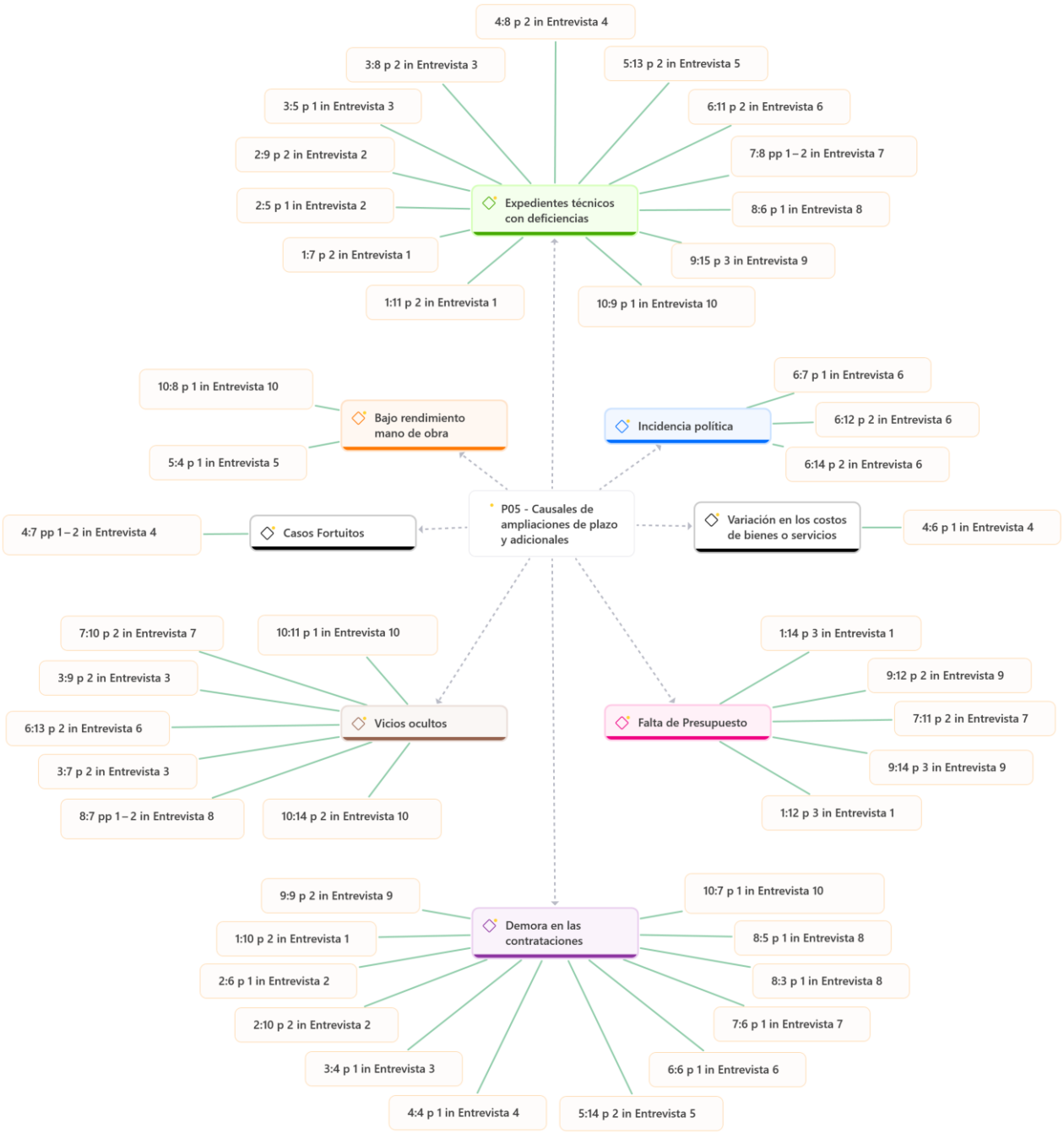
Como se puede ver se hace mención no solo a que al tener que realizarse varios procedimientos la obra puede irse retrasando mientras estos se realizan, la última causal identificada en este punto hace referencia a que las demoras se dan a causa de las modificaciones en el expediente técnico, esto también debido a que muchas veces se requieren partidas adicionales que no se tenían contempladas las cuales conllevan nuevos materiales o servicios necesarios para ejecutar estas partidas.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

La quinta pregunta que se les realizo estuvo dirigida a identificar cuáles son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales de las obras realizadas bajo administración directa y se obtuvo las siguientes respuestas como se puede ver en el grafico a continuación:

Ilustración 7: Diagrama de Red referente a la Quinta Pregunta



Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

De las entrevistas realizadas se logró identificar diferentes causales por las que las se generan las denominadas ampliaciones de plazo y adicionales en las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa, en las cuales se pudo identificar que todos los funcionarios entrevistados coincidieron indicando que una de las principales causas es la demora en las contrataciones, ya que como se menciona en la entrevista N°01 estas ampliaciones de plazo se dan a causa de ello:

> *"Ampliaciones de plazo por administración directa comúnmente tenemos por la demora en las contrataciones, tenemos un cronograma Gantt, tenemos una línea de tiempo en la que tenemos la ruta crítica si es que no se logra contratar el servicio, las compras o los bienes en el momento adecuado y se demora, obviamente después nuestra ruta crítica va variar y esa es una causal de ampliación de plazo que muchas veces tiene que ver por culpa de la entidad."*

Como se pudo ver el hecho que los procedimientos de selección no lleguen a culminar en la suscripción del contrato en el momento adecuado origina que se den retrasos en las obras lo cual implica que estas se deberían dar con anticipación para que en caso se de esta situación la obra no se vea afecta en cuanto a su continuidad, otra de las causales más recurrentes en donde nuevamente todos los funcionarios coincidieron en hacer mención de esta es que los expedientes técnicos vienen con deficiencias hecho que origina que se susciten adicionales y deductivos de obra para la ejecución de nuevas partidas así como ampliaciones de plazo, como se menciona en la entrevista N°02:

> *"la calidad del expediente técnico, muchas veces estos expedientes no tienen el detalle es suficiente o técnicamente no tienen las consideraciones adecuadas, entonces esto de por sí va generando modificaciones a nivel de expediente técnico lo que se traduce en adicionales de obra que se reflejan en las ampliaciones"*

Otra de las causales que va de la mano con los expedientes técnicos, son los denominados vicios ocultos, es decir aquellos detalles que no podían ser advertidos con anticipación y que al momento de la ejecución es que se presentan, por otra parte se tiene identificada otra causal la cual es la falta de presupuesto dado que esta se encuentra ligada a los expedientes técnicos con deficiencias puesto a que se cuenta con bajo presupuesto hecho que origina que no necesariamente los mejores profesionales se encarguen de la elaboración de estos.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Así como también debe de hacerse mención es que otra de las causales identificadas es que se pueden generar adicionales de obra a causa de la modificación de los precios de los bienes y servicios puesto a que como es de conocimientos estos fluctúan mucho en el tiempo y considerando que desde la etapa de pre inversión hasta la aprobación del expediente y su posterior ejecución pasa usualmente un periodo largo de tiempo puede llegar a presentarse esta situación al momento de actualizar los precios, otra de las causales es el bajo rendimiento de la mano de obra tanto por el hecho que como se mencionó anteriormente se contrata mano de obra de la localidad y/o zona en donde se ejecuta así como también se puede dar a razón de una mala consideración en los rendimientos estipulados en el expediente, del mismo modo también uno de los funcionarios hizo mención que estos se pueden dar a causa de la incidencia política dado que la alcaldía o regidores de la entidad solicitan modificaciones al proyecto las cuales pueden incrementar el costo o el tiempo de ejecución. Por último, cabe mencionarse también que otra causal de las ampliaciones o adicionales de plazo estaría dado a razón de casos fortuitos como lo son temporadas de lluvias.

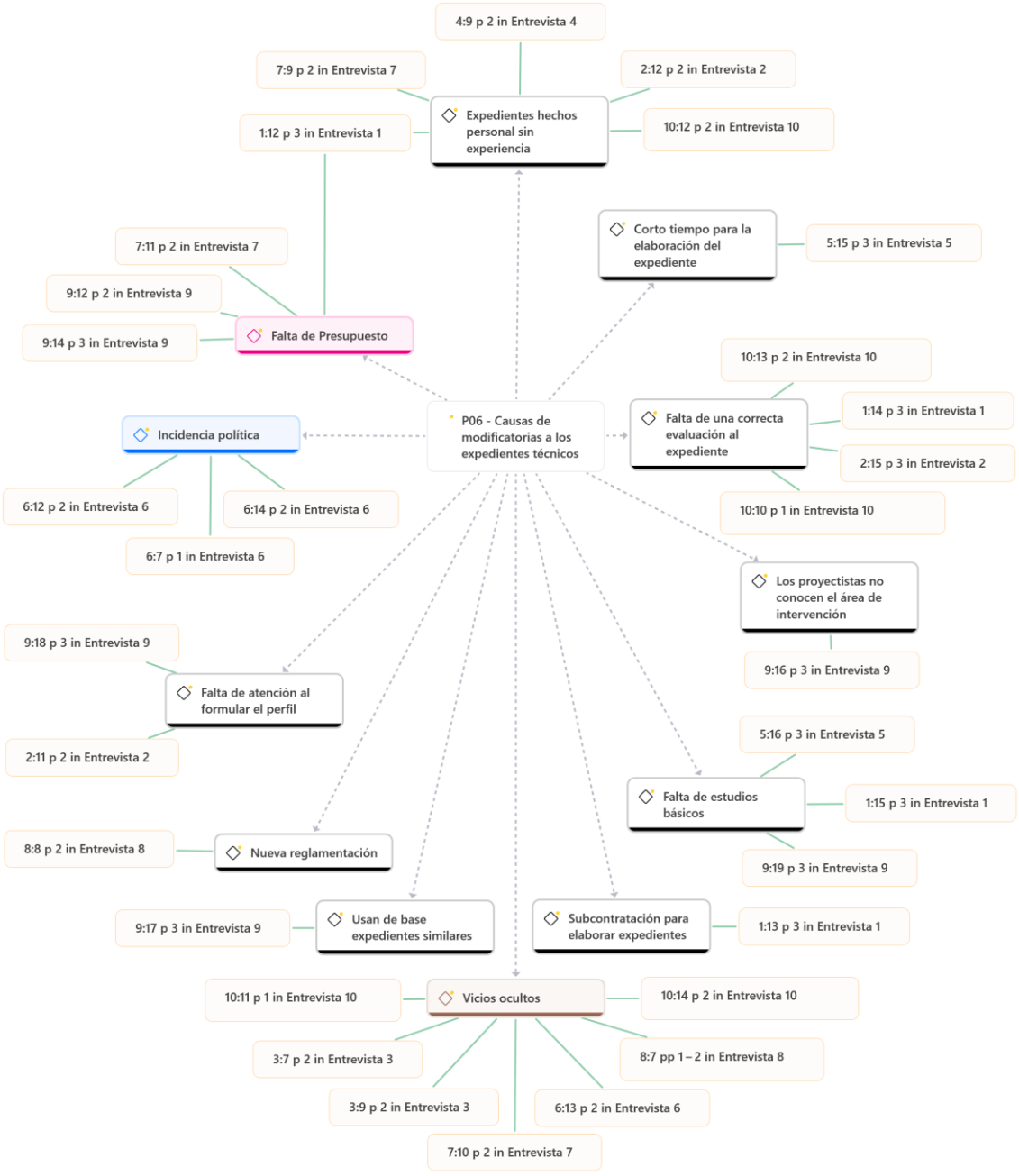
La sexta pregunta que se les realizo estuvo dirigida a identificar sus perspectivas de las razones por las cuáles se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra ejecutadas por administración directa y se obtuvo las siguientes respuestas como se puede ver en el grafico a continuación, en donde se puede visualizar asi como en el punto anterior se hizo mención a los vicios ocultos en este análisis del mismo modo se pudo volver a identificar este como una causal dado que van de la mano ya que al encontrarse vicios ocultos en obra que no podían ser previstos en el expediente se generan lo mencionado en el punto anterior, un ejemplo de esta causal se puede ver en la siguiente cita textual extraída de la entrevista N°08 en donde indica lo siguiente.

> *"Porque tal vez dentro de la elaboración de los estudios básicos solamente se toman muestras más no se analiza todo el campo o toda el área de intervención, entonces en el punto donde no tomas algunas muestras por algunos puntos críticos no están consideradas las muestras que tú vas a obtener entonces es por eso que también pueden originar una modificación*"

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Ilustración 8: Diagrama de Red referente a la Sexta Pregunta



Fuente: Elaboración Propia

Del mismo modo se pudo identificar que otra de las causales de modificatorias en el expediente técnico es a causa de una falta de atención a formular el perfil del proyecto, este hecho se reflejó en la entrevista N°02 donde se mencionó:

"Pasa que los expedientes técnicos muchas veces están supeditados a lo que es el perfil y el perfil es elaborado en la etapa de pre inversión, lamentablemente en esta etapa de pre inversión cuando se elaboran los perfiles no se pone el detalle suficiente como para que la concepción del proyecto que se

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

va a materializar más adelante sea la adecuada estas limitaciones del perfil que es el inicio de todo lo que el proyecto va generando un cierto condicionamiento a la elaboración del expediente técnico"

Como se pudo a razón de no dar un mayor detalle o énfasis a la elaboración del perfil es que a consecuencia de este el expediente técnico puede tener deficiencias debido a que muchas veces el expediente se ajusta a lo determinado en el perfil por lo que originaria que los posibles errores se continúen jalando desde dicha etapa, a consecuencia de esto también debe de hacerse mención que se pudo identificar causales adicionales relacionadas a estas y es que el factor económico es otra de las causales debido al poco presupuesto con el que se cuenta para la elaboración de los perfiles y los expedientes técnicos ya que no se pueden contratar necesariamente los mejores profesionales para su elaboración ya que no se puede costear la paga de estos, estas dos causales se pueden ver reflejadas en un extracto de la entrevista N°01:

"*el más resaltante es el tema de que en las entidades se suele manejar el tema presupuestario que es bajo para el estado, nos dan muy poco dinero sin embargo nos piden mucha calidad, entonces muchas veces se hace la contratación con el poco presupuesto que se tiene y eso significa que no siempre se va poder llegar o que los contratistas o consultores que viene son los mejores"*

En la misma línea se pudo identificar que se hizo mención también que los expedientes suelen ser realizados por profesionales con poca experiencia por lo que estos pueden llegar a presentar deficiencias este mismo hecho fue mencionado en la entrevista N°01 en donde se mencionó lo siguiente:

"(…) ellos también comenten sus errores, sus falencias, suelen cubrir sus propios expedientes o su trabajo en gente joven, subcontratan los expedientes técnicos, los hacen bachilleres, los hacen estudiantes, los mandan hacer por otros profesionales, no revisan su trabajo y cuando llegan a las entidades"

A causa de ello es que como se mencionó estos expedientes pueden traer consigo errores que se verán reflejados durante la ejecución de los mismo, del mismo modo como se mencionó en la cita presentada previamente muchos de estos expedientes se subcontratan lo cual también es una de las causales por las cuales se incurren en errores y/o deficiencias durante su elaboración, otro hecho identificado dentro de las causales es que por la misma razón que en ocasiones de deja la elaboración de estos en manos de profesionales que no cuentan con la experiencia mínima para la elaboración de los expedientes es que hacen uso de expedientes de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

obras que tengan cierta similitud de modo que son como la base en la cual se rigen y jalan los mismo errores y no consideran que cada obra si bien puede ser similar mucho depende del área en donde se va realizar, las condiciones esta entre otros factores, en la misma línea también se identificó que otra de las causales mencionadas es el hecho que el proyectista no conoce el área de intervención por lo cual claramente los expediente traerán consigo deficiencias ya que no se consideran aspectos que únicamente se pueden visualizar al estar en campo.

Por otra parte, también se hizo mención que se otorga un periodo de tiempo muy corto para poder elaborar estos expedientes lo cual conlleva también a otra de las causales y es que no se hacen mayores estudios para la elaboración de los expedientes por el mismo hecho del corto tiempo de elaboración y porque en ocasiones no se solicitan mayores requisitos, estas dos causales se ven reflejadas en la entrevista N°05 en donde textualmente se indica lo siguiente:

> *"Yo también he elaborado expedientes técnicos pienso que también es un tema de tiempo, el tiempo también es muy corto en la entidad pública, los plazos que se dan para un expediente técnico son a lo mucho un mes de elaboración, no hay muchos estudios como requisitos, debería mejorar el tema de requisitos, mayores estudios de suelo, mayores pruebas, para que en la ejecución de la obra no haya muchos contratiempos."*

En conjunto con todas estas causales mencionadas se encuentra una causal resaltante y es la falta de una correcta o más exhaustiva evaluación a los expedientes que ingresan a las entidades como se hace mención en la entrevista N°02 en donde textualmente se indica lo siguiente:

> *"la evaluación de los expedientes también muchas veces son hechos de forma dónde se verifica si tienen contenido, más de forma que de fondo, entonces esos hechos hacen que a la larga el expediente tenga durante su ejecución posibilidades de adicionales, de modificaciones, de ampliaciones de plazo, la evaluación termina siendo muchas veces en las entidades públicas un mero trámite de aprobación, sin un análisis detallado en el que se puedan advertir errores que a la larga son reflejados en ejecución de la obra*

Por último, en este punto es necesario hacer mención que en este punto también se hizo mención a la incidencia política dado que las autoridades solicitan realizar modificaciones a la obra en cuestión con la justificación que son en pro de su mejoría, así como también estas modificaciones se dan a causa de modificaciones

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

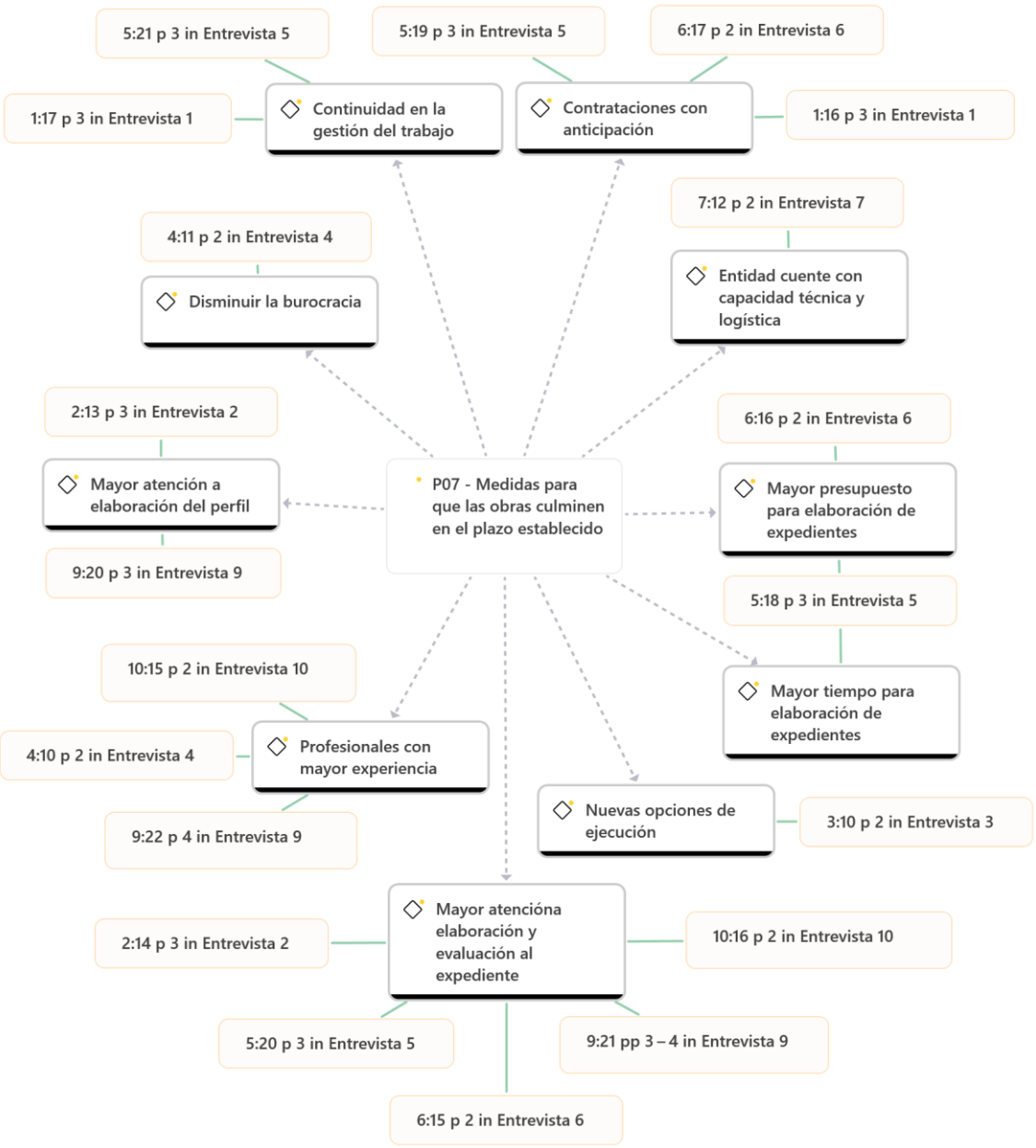
REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

en las reglamentaciones de edificaciones educativas y de centros de salud por lo que en razón a ello tocaría realizar modificaciones al expediente técnico.

La última pregunta que se les realizo estuvo dirigida a identificar aquellas medidas que como profesionales relacionados con las obras realizadas bajo administración directa consideran que se podrían tomar para que las obras culminen en el plazo establecido y se obtuvo las siguientes respuestas como se puede ver en base a este último análisis realizado se pudo identificar 10 medidas que se podrían considerar en pro de la mejora para la realización de estas obras bajo la modalidad de administración directa.

Ilustración 9: Diagrama de Red referente a la Séptima Pregunta



Fuente: Elaboración Propia

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

La medida más mencionada fue que se le dé mayor atención a la elaboración, así como a la evaluación del expediente técnico ya que como se mencionó previamente esta evaluación muchas veces es más que todo un trámite que seguir y se revisa que tenga todo el contenido requerido mas no se realiza una evaluación a profundidad de este, en relación a esta medida mencionada se encuentra la siguiente la cual hace referencia a prestar mayor atención a la elaboración del perfil ya que como se mencionó en la entrevista N°02 en donde se indica lo siguiente:

> *"todo nace del perfil con un perfil deficiente tendemos a caer en una ejecución que vaya a demandar modificaciones físicas al expediente, ampliaciones de plazo"*

Como se puede ver es necesario poder tener un muy buen perfil elaborado para que posteriormente la elaboración del expediente técnico siga la misma línea, del mismo modo para lograr esta medida debe tenerse en consideración que para poder elaborar buenos expedientes y perfiles se va requerir mayor tiempo y presupuesto, como refiere en la entrevista N°05 en donde se menciona lo siguiente:

> *"Hacer los expedientes bien, si bien demoran más tienden a ser más exactos, esa sería una buena medida, pero obviamente tendría que ser más costoso"*

En esta misma línea para lograr todo lo mencionado previamente se tendría que contar con profesionales con mayor experiencia acreditada, de modo que se pueda tener tanto buenos profesionales que elaboren los perfiles y expedientes, así como también buenos profesionales que puedan revisar estos mismos.

Por otra parte como se mencionó en los puntos anteriormente analizados otro gran problema en esta sobras son las contrataciones realizadas para poder ejecutarlas por lo que en razón a ello los funcionarios entrevistados hicieron mención a que una medida podría ser la disminución de la burocracia propia del sector público, pero también se hizo mención a que para poder solucionar el problema en la contrataciones debería poder asegurarse que la entidad cuente con la capacidad técnica y logística para poder llevar estos procesos, así como también para ejecutar obras bajo esta modalidad, como se mencionó en la entrevista N°07

> *"Uno de los factores principales para poder ejecutar una obra por administración directa es bien clara dice la ley de contrataciones del estado que tiene que tener la entidad u organismo que ejecute la obra por administración directa la capacidad técnica y logística necesaria para poder ejecutar estas obras*

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

a veces cuando se hacen estos proyectos no se tiene la capacidad logística ni técnica entonces ahí vienen los problemas"

Otro punto mencionado como una medida a tomar es el que se realicen las contrataciones requeridas con la debida anticipación como se indica en la directiva de contraloría para asegurar que la obra inicie con los recursos necesarios para su ejecución, en relación a ello también se sugirió que todos los funcionarios a cargo del procedo de ejecución de estas obras puedan asegurar la continuidad del trabajo de modo que si bien si las contratación se realizan anticipadamente para los primeros 30 días de trabajo de obra estas continúen su proceso con la misma agilidad durante la ejecución de la obra, como se menciona en la entrevista N°01:

"la nueva directiva de la contraloría te pide que se asegure la contratación de los primeros 30 días de ejecución de obra, entonces eso ayudaría a que no haya retraso durante los primeros 30 días y de ahí tiene que seguir ese tipo de tren de trabajo, básicamente asegurar compras, asegurar bienes, dar un plazo establecido para poder tener todo y de ahí hacer la ejecución correspondiente, aparte de hacer el control obviamente en la obra, el control del mismo residente y el supervisor en función a quien está prestando los servicios y el cumplimiento del plazo"

Finalmente, cabe hacer mención también que uno de los funcionarios también sugirió que más que medidas a tomar se tengas nuevas opciones mediante las cuales se pueda llevar a cabo la ejecución de una obra por administración directa, de modo que el funcionario pueda determinar cuál de las opciones la más conveniente para ejecutar la obra con mayor rapidez, como se menciona en la entreviste N°03.

"Más que medidas lo que yo sí te podría decir es que sugiero que adicionalmente a estas obras por administración directa lo que se deberían dar son opciones de ejecución, así tomando ejemplos de otras entidades en la cual permita de qué uno es la obra por administración directa tenga dos, tres opciones para poderlas ejecutar y así uno poder elegir cuál es la más rápida para poderlo hacer en el menor tiempo posible, ya que el tiempo repercute en la población de que se vea como que a más tiempo más se gasta."

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CAPÍTULO V

5. ANALISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

En base a los diferentes análisis realizados, los cuales se pueden apreciar en el capítulo IV de la presente investigación, se identificó que uno de los factores de mayor relevancia para lograr que las obras ejecutadas bajo la modalidad de Administración Presupuestaria Directa logren desarrollarse de una manera eficiente y cumpliendo con su objetivo y/o finalidad es prestar mayor atención al desarrollo de los expedientes técnicos de obra así como la evaluación de los mismos, debido a que de estos, dependen la correcta ejecución de una obra, este factor se ve reflejado en el punto "*4.1.3. Análisis de las ampliaciones y adicionales" específicamente en la "Tabla 156"* en donde se encuentran el global de las causas identificadas por las que se requiere un adicional de obra y se pudo determinar que el 80% del estas están relacionadas a modificatorias del expediente técnico, ya sea que hubo la necesidad de reformular este expediente, por mayores y menores metrados o caso contrario se eliminaron y añadieron nuevas partidas; así como también en la "*Tabla 155*" en donde se encuentra el global de las causas identificas por las que se requiere una ampliación de plazo se determinó que la causa más recurrente por la cual se aprueban las ampliaciones de plazo se dan a razón de estas modificatorias, cabe mencionarse que al requerirse un mayor tiempo de trabajo por parte de los encargados y personal de la obra es que se genera la necesidad de mayores gastos generales; en la misma línea se identificó que la Municipalidad Provincial de Arequipa fue la entidad que en sus ampliaciones y adicionales registro como causa la reformulación de los expedientes técnicos en mayor proporción, este hecho se puede ver en las "*Tablas 117 y 118"*; del mismo modo se identificó que la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter fue la entidad que en sus adicionales registro como causa la necesidad de mayores y menores metrados, nuevas partidas y eliminación de otras, en mayor proporción, este hecho se puede ver en la "*Tabla 125*". Del mismo modo, en cuanto al análisis de los informes de control se identificó que existían problemas en los expedientes técnicos, dado que se encontraron que algunos de estos carecían de estudios y partidas realmente necesarias para el desarrollo de la obra por lo que es un hecho alarmante en cuanto a las consideraciones que se toman al aprobar los expedientes técnicos.

Estos hechos mencionados los cuales demuestran la importancia y necesidad de una mayor atención al desarrollo y evaluación de los expediente técnicos la validaron los funcionarios entrevistados, dado que como se puede visualizar en la "*Ilustración 5 y 7*" en donde se encuentra el diagrama de red de la tercera y quinta pregunta de la entrevista

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

realizada, las cuales hacen referencia a las dificultades en la ejecución de las obras por Administración directa, así como las causas de los adicionales y ampliaciones de plazo, en donde se puede ver que la dificultad y/o causa más mencionada fue la deficiencia en los expedientes técnicos ya que los 10 funcionarios a lo largo de las entrevistas hicieron mención de este punto; así como también se les pregunto a los funcionarios respecto a las causas de las modificatorias en los expedientes, como se puede visualizar en la "*Ilustración 8"* en donde se encuentra el diagrama referente a esta pregunta, los funcionarios indicaron un total de 12 causas según sus perspectivas, una de estas hace referencia a la falta de una correcta evaluación al expediente técnico, está siendo mencionada en las "*Entrevistas N°01 – 02 – 10*" correspondientes a ingenieros funcionarios de las entidades de Yanahuara, gobierno regional y contraloría y la otra hace referencia a la falta de atención al formular el perfil fue mencionada en las *"Entrevistas N° 02 – 09"* correspondientes a funcionarios del gobierno regional y contraloría; ambas causas son relevantes puesto que validan lo establecido en esta investigación, sin dejar de lado las otras causas mencionadas dentro del apartado *"4.5. Validación mediante Entrevistas páginas de la 340 a la 342"* en donde se mencionan las otras causas que son también de importancia puesto que con una correcta supervisión podrían a llegar a mitigarse estos aspectos; en la misma línea los funcionarios en las entrevistas realizadas mencionaron medidas que se podrían tomar en pro de la mejora de la ejecución de las obras y que estas terminen en el plazo establecido como se puede visualizar en la *"Ilustración 9"* donde 05 de los funcionarios coinciden que se dé mayor atención a la elaboración y evaluación del expediente técnico, del mismo modo a la elaboración del perfil puesto que como mencionaron en la "*Entrevista N° 02*" de este nace y depende directamente el expediente técnico, estos funcionarios pertenecen al gobierno regional, contraloría, municipalidad de Cayma y Cerro Colorado y es así que en base a todo lo mencionado se puede llegar a indicar que en efecto una correcta supervisión al desarrollo de los expedientes técnicos podría evitar la generación de mayores perjuicios económicos durante su ejecución, puesto que si bien pueden existir vicios ocultos, estos no tendrían por qué generar la gran cantidad de adicionales, ampliaciones y modificatorias que se dan a los expedientes, los cuales se han demostrado que son la principal causa de atrasos y sobrecostos en las obras; es en razón a ello que en el apartado *"4.4.2. Artículos de la Ley de Contrataciones Aplicables para el Fortalecimiento de la Directiva Vigente*" se propone que se aplique a la normativa el artículo #188 el cual permitiría poder resolver

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

las dificultades expuestas previamente permitiendo que las obras puedan tener parámetros que permitan un mayor control.

Como se vio a razón de las modificaciones en los expedientes técnico género que se den diferentes ampliaciones presupuestales, así como ampliaciones de plazo, esto es una situación que no es exclusiva de nuestra provincia, sino que se ha dado en otros lugares del país como por ejemplo en la municipalidad de Carmen Alto en la ciudad de Ayacucho a través del trabajo de investigación citada en el estado del arte en el "*punto 2.2.7.*" en la cual el autor menciona que después de hacer una evaluación a las obras que realizo la municipalidad, pudo determinar que existieron incongruencias en los expedientes técnicos que generaron que se dieran ampliaciones de plazo y se aprobaran adicionales de obra, generando incrementos en las mismas (Apaico Pizarro, 2023). es con esto que podemos comprobar que la problemática se repite constantemente y es algo que se da continuamente en diferentes lugares del país, razón por la cual es que se necesita prestar as atención a los puntos mencionados en la presente investigación.

Continuando con el análisis se identificó que un segundo factor relevante para esta investigación el cual está referido a los procesos de las contrataciones y como estos influyen en el presupuesto final de la obra y en su tiempo de ejecución, este factor se ve reflejado en el punto "*4.3.3. Análisis del Estado del Procedimiento de Selección*" específicamente en la "*Tabla 218*" en donde se encuentran el análisis global del estado de los procedimientos de selección, se determinó que el 23.6% de los procedimientos analizados no llegaron a suscribir el contrato, mientras que el 12.4% si bien lo hicieron, se logró después de un segundo incluso tercer procedimiento realizado bajo la denominación de segunda o tercera convocatoria, se identificó que esta situación se daba a causa que los primeros procesos no lograron finalizarse de manera exitosa; a razón de lo identificado es que se vio la necesidad de analizar las causas por las que no se llegaba a suscribir el contrato, aspecto que se desarrolló en el punto "*4.3.4. Análisis de las causas de Declaración de Desierto, Nulidad o Cancelación de las Contrataciones"* en donde se identificó un total de 14 causales por las que se daba esta situación en el caso de los procedimientos de selección para la adquisición de bienes, mientras que para servicios fueron un total de 10 causales identificadas; por lo que al analizar los diferentes procedimientos que no lograron la suscripción del contrato en el caso de los bienes como se puede visualizar en la "*Tabla 233*" se identificó que 05 de las causales estaban relacionadas unas con otras, debido a que están referidas a errores que comenten los mismo postores al presentar sus ofertas ya sea a causa de no cumplir lo solicitado en las

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

especificaciones o documentación vencida, sin firmas, en formatos diferentes a los solicitados entre otras causales que se encuentran detalladas en las "*Paginas 282 a la 287*" originando que sean descalificados y los procesos queden sin un ganado, todas estas representan un 37% del total procedimientos analizados que quedaron sin suscripción del contrato; en la misma línea para el caso de los servicios como se puede visualizar en la "*Tabla 234*" se identificó que al igual que los bienes la falta de atención por parte de los postores al presentar sus ofertas en los procedimientos es una de las causas más recurrentes por las que no se llegan a suscribir los contratos; estos hechos mencionados son una clara muestra que si bien en cuanto al modo y/o método que se usa para el desarrollo de los procedimientos de selección los cuales están regulados por normativa e implica una serie de requisitos para llevarse a cabo no generan un mayor problema sino más bien en base a lo identificado se demuestra la necesidad de que cada procedimiento que requiera realizarse se haga de manera anticipada y/o oportuna, a modo de prevención puesto que como se vio es a razón de errores que comenten los postores que no se llega a poder otorgarse la buena pro; en la misma línea debe de hacerse mención que tanto para los bienes y servicios otra de las causales más relevantes que se identificó está referida a aquellos procedimientos que si bien lograron la otorgación de la buena pro lamentablemente el postor ganador no llego a presentar la documentación requerida para la firma del contrato y/o presento su desistimiento de la prestación del servicio; hecho que es de consideración puesto que al darse este suceso se tienen dos opciones en caso el procedimiento cuente con un segundo postor que haya quedado en situación de calificado se le otorga la buena pro esperando que desee asumir la prestación del servicio o caso contrario deba realizarse un nuevo procedimiento, este último hecho conllevando aún más retrasos en la adquisición del bien y/o servicio que se requiera adquirir.

Así como se analizó las causas por las que no se llegó a suscribir el contrato se vio la necesidad de analizar las fechas de aquellos procedimientos que lograron la suscripción de estos, este aspecto se desarrolló en el punto "*4.3.5. Análisis de las Fechas de Suscripción del Contrato de las Contrataciones*" específicamente en la "*Tabla 255*" en donde se encuentran el análisis de las fechas en que se suscribieron los contratos, se determinó que el 47% de los contratos suscritos se firmó después de la fecha de término programada, hecho que se considera alarmante puesto que es una clara muestra que se adquirieron mientras ya se venía ejecutando una ampliación de plazo, en la misma línea se identificó que en el caso de los bienes el Gobierno Regional de Arequipa fue la entidad que en las fechas de suscripción del contrato se identificó que en mayor proporción

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

suscribieron estos posteriormente a la fecha de término programada de la obra, este hecho se puede ver en la "*Tabla 254*", mientras que en el caso de los servicios esta situación se vio en la Municipalidad Distrital de Uchumayo y la Municipalidad Provincial de Arequipa, como se puede ver en las "*Tablas 248 y 237*"; en base a estos hechos identificados del análisis a los procedimientos de selección es que se puede indicar que en efecto estos procesos influyen directamente en el presupuesto y tiempo de ejecución de una obra ya que al no adquirirse oportunamente se generan desabastecimiento lo cual conlleva a requerir mayores tiempos de ejecución y esto traduciéndose en la necesidad de mayores gastos generales ya que como se pudo ver anteriormente en el análisis de las inversiones, una de las causales de ampliaciones de plazo se da a razón de que se presenta un desabastecimiento de materiales en obra a causa de la demora en la adquisición de los bienes y/o servicios que se requieren para la ejecución de las obras.

Estos hechos mencionados los cuales demuestran la importancia y necesidad de una mayor atención a los procesos de selección que se realizan para las contrataciones dado que como se mencionó influyen en el presupuesto final de la obra, así como en el tiempo de ejecución de estas, la validaron los funcionarios entrevistados, dado que como se puede visualizar en la "*Ilustración 5 y 7*" en donde se encuentra el diagrama de red de la tercera y quinta pregunta de la entrevista realizada, las cuales hacen referencia a las dificultades en la ejecución de las obras por Administración directa, así como las causas de los adicionales y ampliaciones de plazo, en donde se puede ver que la dificultad y/o causa más mencionada fue la demora en las contrataciones, ya que los 10 funcionarios a lo largo de las entrevistas hicieron mención de este punto; así como también se les pregunto a los funcionarios respecto a las causas de las mora en las contrataciones como se puede visualizar en la "*Ilustración 6*" en donde se encuentra el diagrama referente a esta pregunta, los funcionarios indicaron un total de 08 causas según sus perspectivas, en donde las más recurrentes podrían agruparse en una sola dado que están referidas a la demora que se da en el área de logística, el trámite administrativo parte de la burocracia de las entidades públicas y a causa del tiempo que toma realizar el estudio de mercado en búsqueda de cumplir con las especificaciones técnicas solicitadas, estas fueron mencionadas en las "*Entrevistas N°01 – 02 – 03 – 04 – 05 – 06 – 07 – 08 – 10*" prácticamente en cierto punto todos los funcionarios entrevistados de entidades como Yanahuara, Gobierno Regional, Cayma, Cerro Colorado, José Luis Bustamante y Rivero, Tiabaya y contraloría, coincidieron haciendo mención mínimo una de estas causales mencionadas incluso en algunos casos las tres mencionadas, que como se puede ver tienen

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

relación debido a que refieren la demora se da en el área logista, la cual es parte del trámite administrativo que deben seguir estos procedimientos, así como también hicieron mención a que las demoras en las contratación se dan debido a modificaciones en el expediente técnico, siento estas dos las causas más relevantes para la presente investigación, sin dejar de lado las otras causas mencionadas dentro del apartado "*4.5. Validación mediante Entrevistas páginas de la 334 a la 336"*; en la misma línea los funcionarios en las entrevistas realizadas mencionaron medidas que se podrían tomar en pro de la mejora de la ejecución de las obras y que estas terminen en el plazo establecido como se puede visualizar en la "*Ilustración 9*" donde sugirieron que estas deberían darse con mayor anticipación como se ve en las "*Entrevistas 01 – 05 – 06*" y del mismo modo se pueda continuar con el mismo ritmo de trabajo es decir que las contrataciones continúen dándose de manera anticipada a lo largo de la ejecución de la obra según las "*Entrevistas 01 – 05*" y para lograr justamente ello es que hacen mención en la "*Entrevista 07"* el que se pueda mejorar la capacidad técnica y logística de las entidades; y es así que en base a todo lo mencionado anteriormente se puede llegar a indicar que en efecto el desarrollo de los procesos de las contrataciones que se requieren para la ejecución de las obras influyen en el presupuesto final de la obra ya que como mencionaron los distintos funcionarios estas con una de las dificultades de las obras que se desarrollan bajo esta modalidad dado que su demora puede generar desabastecimientos durante la ejecución lo cual se traduce en el incremento del presupuesto final de la obra y el tiempo de esta; es en razón a ello que en el apartado "*4.4.2. Artículos de la Ley de Contrataciones Aplicables para el Fortalecimiento de la Directiva Vigente*" se propone que se aplique a la normativa los artículos #202, 44, 40, 136, 157 con la finalidad de poner regular los procesos de selección de las contrataciones en pro de que estas se puedan desarrollar de manera más efectiva evitando demoras y en busca de fortalecer la normativa vigente permitiendo que las entidades puedas tener lineamientos establecidos que les faciliten, la toma de decisiones y que les ayuden a tener un control adecuado de las diferentes obras.

Como se evidencio en la investigación las contrataciones que se requieren para ejecutar las obras bajo esta modalidad tienen una influencia directa con los plazos y el presupuesto de la obra debido a que un mal manejo de los requerimientos realizados por los encargados de obra o del sector administrativo de las diferentes entidades podría generar ampliaciones presupuestales, así como de plazo. Esta circunstancia fue evidenciada también en La Libertad, debido a que en la misma y a través de la del trabajo de investigación citado en el estado del arte en el "*punto 2.2.13*." en la cual la autora

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

menciona que en las contrataciones muchas veces no se cumplía con los perfiles solicitados, no se contaba con la experiencia necesaria o no se realizaba las contrataciones por demoras con la entidad (Sosa Villegas, 2024). Demostrando que esto no solo se da en las entidades dentro de la provincia de Arequipa, sino que esta problemática también que se encuentra en otros sectores del país y es necesario que se pueda establecer parámetros que permitan que las contrataciones se lleven a cabo en los plazos necesarios y bajo la dirección correcta.

Finalmente, también se identificó que más del 50% de estas las obras analizadas culminaron su ejecución en una fecha posterior a la programada según el expediente técnico aprobado, así como también requirieron un presupuesto mayor al establecido, hechos que demuestran un mal manejo de la inversión pública puesto que se estaría desnaturalizando la finalidad de esta modalidad de ejecución de obras; así como también se pudo identificar en cuanto a las contrataciones el proceso de selección más comúnmente utilizado donde se vio que para bienes el procedimiento más utilizado es la subasta inversa electrónica, mientras que para los servicios es la adjudicación simplificada; cabe mencionarse que al darse por subasta inversa se requiere que para el otorgamiento de la buena pro se tengan mínimo dos postores calificados hecho por el cual se evidencio que 18 de los procedimientos no llegaron a suscribir contrato como se puede visualizar en la *"Tabla 233";* adicionalmente debe hacerse mención que dentro de las entrevistas realizadas se lograron identificar aspectos positivos de la ejecución de estas obras como se puede ver en la "*Ilustración 4*" donde uno de los aspectos más resaltantes es la generación de empleo para los pobladores de la zona, así como también la constante incidencia política que se ve en estas obras, entre otros aspectos que se desarrollan a dentro del apartado referente a las entrevistas realizadas.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

CONCLUSIONES

Primera:

Según los resultados obtenidos se determinó que 60 de las ampliaciones de plazo que se analizaron, registraron que se dieron a razón del desabastecimiento de materiales durante la ejecución de las obras, así como en cuanto a los adicionales analizados 17 de estos se dieron a razón de actualización de los costos de los bienes y/o servicios que se requieren para la ejecución de una obra, esto sin considerar el hecho que para iniciar la ejecución de una obra estos costos se actualizan haciendo uso de las fórmulas polinómicas propias de los expedientes, adicionalmente mediante la validación de la investigación realizada por medio de entrevistas a expertos en el control de las obras públicas se determinó que el 100% de los entrevistados indico que una de la principales dificultades en la ejecución de las obras bajo esta modalidad es a razón de la demora en las contrataciones, así como el 80% indico como causal de demora en los trámites administrativos que implican las contrataciones y/o la demora en logística acompañada de los estudios de mercado que se requieren, estos hechos identificados demuestran que las contrataciones que se requieren para la ejecución de una obra pública bajo la modalidad de Administración presupuestaria directa están ligadas directamente con el tiempo de ejecución y por ende con el costo de las mismas obras dado que al presentarse demoras se requiere la generación de mayores gastos generales.

Segunda:

De los análisis realizados a los plazos de ejecución de las diferentes obras realizadas bajo la modalidad de administración directa se logró determinar que el 51% de estas terminaron fuera del plazo de ejecución, del mismo modo del análisis realizado a los montos de ejecución de estas obras se identificó que el 43% de las obras supero su monto viable o aprobado, adicionalmente el 24% de las obras se ejecutó en varias etapas bajo diversas modalidades donde se vio que estas superaban sus montos aprobados siendo así que se puede indicar que aproximadamente el 67% de las obras generaron un mayor gasto público al que se tenía establecido, así como también del análisis realizado a las ampliaciones y adicionales que se generaron en las diferentes obras analizadas se determinó que el 80% de estas están relacionadas a modificatorias del expediente técnico, ya sea que hubo la necesidad de reformular este expediente, por mayores y menores metrados o caso contrario se eliminaron y añadieron nuevas partidas, demostrándose así que uno de los principales factores que se deben considerar para lograr que las obras

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

públicas realizadas bajo esta modalidad no generen perjuicios económicos a la entidad, está referido a la supervisión de un correcto desarrollo de los expedientes técnicos.

Tercera:

Según los resultados obtenidos de los análisis realizados a los diferentes procedimientos de selección llevados a cabo se determinó que de los 354 procesos realizados para la adquisición de bienes, 83 de estos procesos no llegaron a suscribir el contrato mientras que de los 271 contratos suscritos 124 fueron posteriores a las fechas establecidas en el cronograma de obra, del mismo modo en cuanto a los procesos realizados para la adquisición de servicios de los 82 procesos registrados, 19 de estos no lograron la suscripción del contrato mientras que de los 63 servicios contratados 33 de estos se dieron fuera de los plazos de ejecución de las obras, por lo que se logró determinar que de las contrataciones logradas para los bienes 207 de estas tuvieron problemas, mientras que para el caso de los servicios fueron 54; adicionalmente a ello se logró identificar que 12 de los contratos suscritos requirieron de ampliaciones posteriores a la suscripción del contrato y 7 de las contrataciones que lograron suscribirse requirieron de adicionales estos hechos identificados generando aún más demoras e incrementos en la ejecución de las obras, así mismo debe hacerse mención que se realizó un análisis a aquellas contrataciones que no lograron la suscripción del contrato viéndose que en su mayoría se da a causa de los mismos postores quienes presentan erróneamente sus ofertas en los diferentes procesos, estos hechos determinados evidencian que efectivamente las contrataciones influyen en la generación de mayores gastos generales por ende en el presupuesto final de la obra y su tiempo de ejecución.

Cuarta:

En base a las problemáticas que se han logrado evidenciar al realizar cada uno de los diferentes análisis a las contrataciones, plazos, presupuestos, adicionales de obra así como sus ampliaciones, se determinó la necesidad de establecer parámetros mediante la aplicación de diferentes artículos que permiten fortalecer la directiva de contraloría vigente, en aspectos relacionados a la aprobación del expediente técnico, las contrataciones, la ejecución de las mismas buscando mitigar aquellas problemáticas identificadas como lo evidenciado referente a las contrataciones donde se identificó que se daba el denominado fraccionamiento, así como también la necesidad de una mayor control del expediente técnico para evitar que se incurra en la necesidad de realizar repetitivas modificaciones al mismo, entre otros aspectos que se pueden ver los diferentes análisis realizados, por lo que en base a ello es que se propone la inserción de un total de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE
TESIS UCSM

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE SANTA MARÍA

10 artículos extraídos de la ley de contrataciones que son necesarios aplicar y/o añadir a la directiva de obras por administración directa para asegurar su continuidad y un mejor desarrollo las obras, mitigando los diferentes aspectos problemáticos identificados.

Quinta:

Mediante las entrevistas realizadas a los funcionarios relacionados con el control de las obras públicas, se logró determinar que lo identificado en la presente investigación en comparación a la perspectiva de los profesionales entrevistados, se coincidió en varios de los factores de riesgo identificados como el hecho de que una de las principales problemáticas en la ejecución de obras por administración directa es la demora en las contrataciones en donde el 100% de los expertos coincidió en dicho aspecto, del mismo modo todos los funcionarios entrevistados recalcaron la necesidad de contar con expedientes técnicos correctamente elaborados dado que la mala supervisión a los mismos genera la necesidad de constantes modificatorias lo cual es también una de las problemáticas recurrentes en estas obras, adicionalmente se logró identificar algunas problemáticas que se suscitan como parte de las administraciones públicas como el hecho que las demoras en las contrataciones de dan por la demora en el aérea de logística donde el 80% de los expertos indicaron que por el mismo estudio de mercado o la burocracia propia del sector origina dichas demoras así mismo el 30% coincidió en el hecho de indicar que la falta de falta de presupuesto es otro de los factores que influyen en estas obras y uno de ellos también hizo énfasis en la incidencia política que se presenta en la ejecución de estas, así mismo los expertos también señalaron medidas que podrían tomarse para poder mitigar las problemáticas identificadas en estas obras, y los beneficios que generan su ejecución en bien de la sociedad, por lo que en base a ello se puede concluir en efecto se logró validar la presente investigación mediante las entrevistas realizadas a los expertos.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

RECOMENDACIONES

De la Investigación:

En base a los análisis realizados en la presente investigación se recomienda aplicar los artículos resaltados en la misma, a la directiva de contraloría que rige las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración presupuestal directa con la intención de poder mitigar las problemáticas evidenciadas a través de los diferentes análisis realizados de esta manera poder establecer parámetros que permitan que el porcentaje de las obras que requirieron de ampliaciones de plazo así como ampliaciones presupuestales sea menor al registrado actualmente, del mismo modo se recomienda la aplicación de nuevas tecnologías en lo que es el sistema de contrataciones puesto que como se pudo identificar una de las mayores problemáticas durante los procesos de selección se da debido a que los mismo postores son quienes presentan incorrectamente sus ofertas a los procedimientos es por ello que el sistematizar toda la información y/o documentación que se les requiere mediante nuevas tecnologías que permitan facilitar el llenado de anexos y demás documentos que se requieren permitan que se mitiguen aquellas falencias que comenten los postores en sus ofertas.

A las Entidades:

Según lo determinado en la presente investigación respecto a las problemáticas en las contrataciones es que se recomienda a las entidades públicas que cuando se opte por la ejecución de obras por administración directa se designe a un funcionario administrativo que sea responsable netamente por llevar a cabo aquellos requerimientos solicitados por los técnicos especialistas a carago de las ejecución de la obra en cuestión y/o aquellos requerimientos provenientes del área de obras de la entidad, para de ese modo poder asegurar que estos se realicen en el tiempo establecido, cumpliendo con los procesos de licitación, plazos definidos e impidiendo que los mismos se queden sin licitar o que esta se atrase, de modo que se evite incurrir en demoras a causa del desabastecimientos de materiales, ya que es responsabilidad de la entidad velar por que esto no suceda, puesto que como es de conocimiento una de las condiciones para poder ejecutarse obras bajo esta modalidad es que las entidades cuenten con la capacidad tanto técnica como logística para su ejecución, es por ello que la presente recomendación se hace en base a lo identificado en donde se demostró que uno de los factores negativos de estas obras son las demoras en las contrataciones indicándose por los ismo expertos que la misma falta de capacidad en el área de logística origina que los procesos se retrasen y

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

por ende se demore la contratación del bien y/o servicio que se requiere lo cual se traduce posteriormente en mayores gastos generales y necesidad de ampliaciones.

Adicionalmente en base a lo identificado viéndose necesario que los profesionales a cargo de la ejecución de las obras puedan ser partícipes y asegurar tener las condiciones necesarias para iniciar la ejecución de una obra es que se recomienda que los procesos para la contratación o designación del personal técnico para la obra se dé previo al inicio de la ejecución de la obra, por un lapso de tres a cinco meses de anticipación, para que estos puedan generar las observaciones y/o consultas referente al expediente técnico de obra de manera oportuna y puedan ser consultados durante la licitación de cualquier bien y/o servicio necesario para las obras, siendo un apoyo técnico durante el desarrollo de estos procesos, esta recomendación se propone en base lo identificado en el análisis realizado en donde se identificó aquellas dificultades características propias de la modalidad así como en lo establecido en la nueva directiva la cual indica que se requiere tener en curso al menos el 80% de los requerimientos y asegurar los bienes y/o servicios necesarios para los primeros 30 días de ejecución antes de iniciarse la obra, por lo que es necesario contar con este personal para asegurar que se adquieran los recursos necesarios de manera óptima.

Para Futuras Investigaciones:

La presente investigación marca el inicio de futuras investigaciones que permitan mejorar lo que es la ejecución de las obras publicas en nuestro país por lo que se recomienda que se pueda hacer una investigación a los expedientes técnicos de las obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa, con la finalidad de determinar si los mismos cumplen con realizar los estudios básicos requeridos, así como con cronogramas que permitan el cumplimiento de los plazos establecidos tanto para la ejecución de la obra como para la adquisición de los recursos necesarios y en caso de presentarse modificaciones, estos sean actualizados oportunamente; de la misma manera poder determinar si los adicionales de obra y/o ampliaciones de plazo dados a causa de modificaciones al expediente técnico original ya sea por mayores o menores metrados, partidas nuevos o eliminación de otras, podrían haberse prevenido durante el desarrollo del expediente técnico y/o en la evaluación por parte de la entidad previa a la aprobación es este; es por ello que la presente recomendación se da en base a lo identificado en la investigación realizada.

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aceituo Huancani, C. (2022). Proyectos de inversión en ingeniería civil y su relación con la calidad de vida de la población en la región Cusco período 2007 a 2014. *Respositorio Institucional Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.* Recuperado el 24 de Junio de 2023, de http://200.48.82.27/handle/20.500.12918/6853

Alfaro Félix, O. C. (Febrero de 2008). Sistemas de aseguramiento de la calidad en la construcción. *Repositorio PUCP.* Recuperado el 24 de Junio de 2023, de https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/185

Álvarez, R. (s.f.). El Rol del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – Osce. *Plataforma del Estado Peruano.* Recuperado el 15 de Agosto de 2023, de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1537304/OSCE%20Funciones.pdf.pdf

Apaico Pizarro, L. (2023). Análisis del incumplimiento en la ejecución de plazos e incremento de costos en obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Carmen Alto en el periodo 2021. *Repositorio Institucional Continental.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.12394/13266

Bonifacio Cardenas, I. (2022). Problemática en la ejecución de un proyecto de inversión pública por administración directa en la Universidad Nacional Agraria La Molina. *Repositorio Universidad Nacional Agraria La Molina.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.12996/5663

Cachuan, J. C. (2019). Incidencia del Lean Project Delivery en el desempeño de la elaboración del Expediente Técnico por Administración Directa, Escuela técnico superior PNP – Arequipa – 2017. *Repositorio Universidad Nacional del Centro del Perú.* Recuperado el 23 de Julio de 2023, de https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/5539

Cando Carrera, C. A. (2018). Desarrollo de una guía de control de calidad para la construcción de plataformas industriales y vías de circulación interna. Caso de estudio plataformas industriales Franz Viegener. *Repositorio de Tesis de Grado*

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

y Posgrado PUCE. Recuperado el 24 de Junio de 2023, de http://repositorio.puce.edu.ec/handle/22000/14547

Casa Torres, C., & Folleco Mina , C. (Diciembre de 2019). El Método Delphi, prospectiva en Ciencias Sociales a través de varios casos prácticos: Una revisión bibliográfica de los últimos 10 años. *TAMBARA, 7*(37), 500 - 515. Recuperado el 2024, de https://tambara.org/wp-content/uploads/2019/09/1.Met_Delphi_folleco_FINAL.pdf

Carhuas Melgar, W. (Agosto de 2020). Análisis de las Modificaciones de la Ley 30225 en la Ejecución y Manejo de Conflictos de Obras Públicas por Contrata en el Perú. *Repositorio Universidad Peruana del Centro.* Recuperado el 06 de Julio de 2023, de https://repositorio.upecen.edu.pe/handle/20.500.14127/235

Catacora Sagredo, J. L. (2019). Diseño de Metodología para Optimizar el plazo de Contrataciones de Compras de Materiales en Obras por Administración Presupuestaria Directa en Tacna, 2019. *Repositorio Universidad Privada de Tacna.* Recuperado el 25 de Julio de 2023, de https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/1261

Chuqui Tuesta , E. F. (2021). Análisis de las deficiencias en obras por administración directa de la municipalidad distrital de Awajún 2019. *Repositorio Universidad Católica Sedes Sapientiae.* Recuperado el 23 de Julio de 2023, de https://repositorio.ucss.edu.pe/handle/20.500.14095/1275

Contraloria General de la Republica. (s.f.). Obras Públicas. Recuperado el 2023, de https://objectstorage.us-ashburn-1.oraclecloud.com/p/Ovj4ah5usLFDMxJZEj8Q1wmkP3ld9SVohrd3t7yhw5Hf0jle-D5RGMG9_fr1Zc9n/n/id08kfinkj3s/b/doccontraloria/o/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf

Contraloria General de la República. (18 de Julio de 1988). Resolucion N°195-88-CG - Ejecución de las Obras Públicas por Administración Directa. *Plataforma del Estado Peruano.* Recuperado el 15 de Agosto de 2023, de https://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC_195_88_CG.pdf

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Contraloría General de la República. (2014). Sistema de Información de Obras Públicas. *Plataforma del Estado Peruano.* Recuperado el 14 de Agosto de 2023, de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/migl/metas/P_CGR_infobras_tipoA_2014.pdf

Contraloría General de la República. (2019). Obras Públicas. Recuperado el 29 de Julio de 2023, de https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf

Contraloria General de la República. (06 de Agosto de 2023). Sistema Nacional de Control. *Plataforma del Estado Peruano*. Recuperado el 10 de Agosto de 2023, de https://www.gob.pe/15072-la-contraloria-general-de-la-republica-sistema-nacional-de-control

Contraloría General de la República. (19 de Diciembre de 2023). Directiva N.° 017-2023-CG/GMPL. *Plataforma digital única del Estado Peruano*. Recuperado el 15 de Marzo de 2024, de https://www.gob.pe/institucion/contraloria/normas-legales/4984570-017-2023-cg-gmpl

D'Angelo, A. S., & Maestre, S. S. (2017). La corrupción en la contratación pública: operatividad, tipificación, percepción, costos y beneficios. *Revista Via Iuris*(23), 1-36. Recuperado el 10 de Setiembre de 2022, de https://www.redalyc.org/pdf/2739/273957284004.pdf

Dirección del SEACE – OSCE. (03 de Enero de 2024). Topes para cada procedimiento de selección para la contratación de Bienes, Servicios y Obras - Régimen General 2024 - (VIGENTE). *Plataforma digital única del Estado Peruano*. Recuperado el 15 de marzo de 2024, de https://www.gob.pe/institucion/osce/informes-publicaciones/4989958-topes-para-cada-procedimiento-de-seleccion-para-la-contratacion-de-bienes-servicios-y-obras-regimen-general-2024-vigente

EPG Universidad Continental. (22 de abril de 2019). ¿Qué son las obras públicas? 3 aspectos a tener en cuenta. *Blog Escuela post grado Universidad Continental*. Recuperado el 2024, de https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/que-son-las-obras-publicas-3-aspectos-a-tener-en-cuenta

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Escuela de Gobierno y Politicas Publicas. (2024). Gestión de las Contrataciones del Estado. *Pontifica Universidad Catolica de Santa Maria*. Recuperado el 2024, de PUCP: https://gobierno.pucp.edu.pe/programa-formacion/programa-gestion-de-las-contrataciones-del-estado/

Gamarra Barrantes, C. (2009). Reflexiones sobre la nueva Ley de Contrataciones del Estado en materia de Solucion de Controversias en el proceso de selección. *Revista de Derecho Administrativo*(7), 218-229. Recuperado el 31 de Agosto de 2022, de https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/14023/14645

Garcia Echevarría , E. (2019). Gestión administrativa en las contrataciones publicas y su influencia en la calidad de obras viales ejecutadas en el GOREHCO periodo 2015 – 2018. *Repositorio Universidad Nacional Hermilio Valdizan.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.13080/4938

Gerencia de Comunicación Corporativa de la CGR. (26 de Enero de 2022). En 2021 Contraloría identificó más de S/ 85 millones de perjuicio económico en Arequipa. *Plataforma Digital Unica del Estado*. Recuperado el 31 de Agosto de 2022, de https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/579417-en-2021-contraloria-identifico-mas-de-s-85-millones-de-perjuicio-economico-en-arequipa

Gómez Martínez, J. (1995). Calidad en las Obras Públicas. *Revista de la Universidad de La Salle, 1995*(21), 13-20. Recuperado el 29 de Agosto de 2022, de https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1718&context=ruls

Gordillo Paz, L. d. (30 de Julio de 2020). Análisis de los Principios de la Gestión de Calidad, de la Norma Técnica Colombiana NTC-ISO 9000. *Repositorio Universidad Militar Nueva Granada* . Recuperado el 24 de Julio de 2023, de https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/36738

Gutierrez Sifuentes, H. (2022). Contrataciones del estado y su influencia en el cumplimiento de obras públicas de una municipalidad provincial de La Libertad, año 2022. *Repositorio Universidad César Vallejo.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.12692/115514

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Hanccori Mamani, M. (2016). Propuesta Directriz Para Mejorar las Deficiencias en Proyectos y Obras por Administración Directa–Caso Municipalidad Provincial de Melgar-2014. *ALICIA CONCYTEC.* Recuperado el 15 de Agosto de 2023, de https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/RNAP_4a973009e22ea730c19ee5d5fafb2dcf

Hualla Champi, A., & Hualla Champi, E. (2023). Estudio de los gastos generales programados y los realmente efectuados en obras ejecutadas por administración directa en las municipalidades distritales de San Jerónimo y San Sebastián, Cusco 2015-2022. *REPOSITORIO UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD.* Recuperado el 2024, de https://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12918/7803

Huanpaya Herencia, E. (Marzo de 2023). Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado – Seace. *Campus Virtual Universidad Continental.* Recuperado el 17 de Julio de 2023, de https://campusvirtual3.continental.edu.pe/ucpostgrado/mod/folder/view.php?id=199866

Invierte.pe - Ministerio de Economía y Finanzas. (s.f.). Identificación, Formulación y Evaluación de un Proyecto de Inversión Pública. *Plataforma Digital Unica del Estado - Portal del MEF.* Recuperado el 27 de Julio de 2023, de https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/Guia_Instructiva/1_Identificacion_Formulacioon_y_Evaluacion_de_un_Proyecto_de_Inversion_Publica.pdf

Jaime Anccasi, Y. (2013). Causas que generan los desastres en ejecución en proyectos de infraestructura por administración directa en el Gobierno Regional de Huancavelica. *Repositorio Universidad Nacional de Huancavelica.* Recuperado el 2024, de http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/226

Lauren Stewart - Qualitative Data Analysis Expert & ATLAS.ti. (s.f.). ¿Qué es la investigación descriptiva y cómo se utiliza?. *ATLAS.ti*. Recuperado el 2024, de https://atlasti.com/es/research-hub/investigacion-descriptiva

Llacsa Bustinza, K. A. (15 de Setiembre de 2019). Planteamiento de Directivas en base a disposiciones vigentes y principios de gestión de calidad de la ISO 9000:2015

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

para mejorar las deficiencias en la fase de ejecución de proyectos de obras por la modalidad de Administración Directa. *Repositorio de Tesis Universidad Peruana Union.* Recuperado el 25 de Julio de 2023, de https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/2064

Lozano Medina, E. (01 de Junio de 2012). La eficiencia en la ejecución de obras públicas: tarea pendiente en el camino hacia la competitividad regional—un enfoque desde el control gubernamental. *112*. Recuperado el 10 de Setiembre de 2022

Matamala Parra, M. (21 de Octubre de 2021). El Control de Calidad y su importancia en la construcción. *Linkedin*. Recuperado el 09 de Agosto de 2023, de Linkedin: https://www.linkedin.com/pulse/el-control-de-calidad-y-su-importancia-en-la-manuel-matamala-parra/?originalSubdomain=es

Medina Alvarez, E. J., & Ingaluque Arapa, S. L. (2018). Factores que influyen en el nivel de cumplimiento de la ejecución de obras públicas por contrata en las municipalidades distritales de la región de Puno, 2014. *Revista Ciencia y Tecnología-Para el Desarrollo-UJCM, 4*(7), 42-51. Recuperado el 13 de Junio de 2023, de https://revistas.ujcm.edu.pe/index.php/rctd/article/download/101/85

Melgar Mendoza, W. S. (25 de Abril de 2019). Implementación de Gestión del Tiempo para controlar retrasos en obras de saneamiento por Administración Directa Del Municipio Distrital de Ascensión. *Repositorio Universidad Nacional de Huancavelica.* Recuperado el 23 de Julio de 2023, de https://repositorio.unh.edu.pe/items/66ced5b3-15b1-40b0-a6b3-526b8f72aa72

Ministerio de Economía y Finanzas. (15 de abril de 2018). Decreto Supremo Nº 344-2018-EF. *Plataforma digital única del Estado Peruano* - . Recuperado el 13 de agosto de 2024, de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6196770/4168515-reglamento-de-la-ley-de-contrataciones-del-estado-con-modificaciones-posteriores-hasta-15-04-2024.pdf?v=1713205582

Ministerio de Economía y Finanzas. (13 de Marzo de 2019). TUO de la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento. *El Peruano.* Recuperado el 15 de

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Marzo de 2024, de Normas Legales Actualizadas : https://diariooficial.elperuano.pe/Normas/obtenerDocumento?idNorma=25

Ministerio de Economia y Finanzas. (26 de Setiembre de 2019). Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE. *Plataforma digital única del Estado Peruano*. Recuperado el 15 de Marzo de 2024, de https://www.gob.pe/806-sistema-de-seguimiento-y-consulta-de-inversiones-publicas-invierte-pe

Ministerio de Economia y finanzas. (15 de abril de 2024). Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado que incorpora las modificaciones posteriores. *Plataforma digital única del Estado* . Recuperado el 2024, de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/6196770/4168515-reglamento-de-la-ley-de-contrataciones-del-estado-con-modificaciones-posteriores-hasta-15-04-2024.pdf?v=1713205582

Ministerio Economia y Finanzas. (s.f.). El ciclo de inversión. *Portal del Ministerio de Economia y Finanzas* . Recuperado el 29 de Julio de 2023, de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520

Munguia Rojas, N. (2022). Capacidad tecnica - administrativa y su influencia en la ejecución de obras por administración directa del Gobierno Regional Huánuco. *Repositorio Universidad Nacional Hermilio Valdizan.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.13080/8177

Muñoz Ciguencia , M. M. (18 de Mayo de 2023). Descripción de los Rubros en los Procesos de Licitación y su Nivel de Ejecución. *Repositorio Universidad Nacional de Chimborazo.* Recuperado el 24 de Julio de 2023, de http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/10907

Neyra Carbonell, R., & Tamayo Alayo, C. (2021). Los procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital el Porvenir, Trujillo, 2019. *Repositorio Universidad Privada Antenor Orrego.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.12759/7401

Odar Arango, A., & Quintanilla Bautista, F. (2023). Mejora a la norma de ejecución de obras por Administración Directa, emitida por la Contraloría, para cumplir con

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

el cronograma de obra. *Repositorio Universidad Ricardo Palma.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.14138/7575

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (14 de Enero de 2024). ¿Qué tipos de contrataciones existen y en qué casos se utilizan?. *Plataforma digital única del Estado Peruano*. Recuperado el 15 de Marzo de 2024, de https://www.gob.pe/32261-que-tipos-de-contrataciones-existen-y-en-que-casos-se-utilizan

Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (14 de Enero de 2024). ¿Qué son las contrataciones del Estado?. *Plataforma digital única del Estado Peruano*. Recuperado el 15 de Marzo de 2024, de https://www.gob.pe/32139-que-son-las-contrataciones-del-estado

OSCE - MEF. (2022). Ampliación de plazo en contratos de Obra. *Plataforma Digital Única para Orientación al Ciudadano – GOB.PE.* Recuperado el 08 de Agosto de 2023, de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2942370/Presentaci%C3%B3n%20-%20En%20Directo%20con%20OSCE%20-%20Ampliaci%C3%B3n%20de%20plazos%20en%20contratos%20de%20obras.pdf

Paredes Mancilla, E. J., & Anquise Llanos, A. S. (25 de Marzo de 2023). Metodología para la reducción de adicionales en obras de transitabilidad por administración directa, región Tacna – 2022. *Repositorio Univesidad Privada de Tacna.* Recuperado el 25 de Julio de 2023, de http://161.132.207.135/handle/20.500.12969/2862

Patricio Meniz, J. (2021). Propuesta normativa para prevenir conflictos en los procedimientos de contrataciones de obras públicas en el Perú. *Repositorio Universidad Federico Villareal.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.13084/5791

Pelaez-Gil, N., & Iannacone, J. (10 de Junio de 2022). El diseño y la ejecución de obra sostenible en el sistema de inversión pública. *Revista Campus, 27*(33), 91 - 104. Recuperado el 24 de Julio de 2023, de https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/rc/article/view/2247

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Pinedo Isuiza, M. (08 de 07 de 2019). Análisis de las deficiencias en obras por administración directa de la municipalidad distrital de Shanao, provincia de Lamas, departamento San Martín – 2019. *Repositorio Universidad Científica del Perú.* Recuperado el 2024, de http://repositorio.ucp.edu.pe/handle/UCP/893

Pizón Diaz, J. J. (01 de Junio de 2016). Fases para la contratación, legalización y manejo administrativo en la ejecución de una obra civil. *Repositorio Universidad Católica de Colombia.* Recuperado el 13 de Junio de 2023, de https://repository.ucatolica.edu.co/entities/publication/24a866cb-8703-4fea-b048-acd678851024

Rivera Esteban, V. (Octubre de 2015). Programación, planificación y control de obras de infraestructura civil, en la República de Guatemala. *Repositorio Institucional USAC.* Recuperado el 29 de Agosto de 2022, de Repositorio Institucional USAC: https://core.ac.uk/reader/35294070

Rivera Rojas, Carlos Mariano; Salinas Seminario, Miguel Alberto; consultores Proyecto USAID/Perú ProDescentralización. (Abril de 2012). Manual de contrataciones de obras públicas – OSCE : módulo II. *Academia.edu.* (P. U. ProDescentralización, Ed.) Recuperado el 03 de Agosto de 2023, https://www.academia.edu/19953165/Manual_de_Contrataciones_de_Obras_Publicas_OSCE_Modulo_II

Rodríguez, E., Rivera, C., & Castillo, T. (2018). Insatisfacción con el sistema nacional de contratación pública: una visión del contratista en ejecución de obras. *Revista Digital Novasinergia, 1*(1), 80-91. Recuperado el 2018 de Julio de 03, de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2631-26542018000100080&script=sci_arttext

Rojas López, M. D., Valencia Corrales, M. E., & Cuartas Parra, D. (2017). Optimización racional de costos. *Espacios*, *38*(39), 8. Recuperado el 15 de Marzo de 2024, de https://www.revistaespacios.com/a17v38n39/a17v38n39p34.pdf

Rojas Malo, L. E. (19 de enero de 2016). Análisis de la normatividad que ha orientado la Contratación de Obras públicas en Colombia desde la Ley 80 de 1993 hasta el decreto 1510 de 2013. *Repositorio Univerdidad Militar Nueva Granada.*

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Recuperado el 24 de Julio de 2023, de https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/7447

Ruiz Muñoz, F. A. (Junio de 2021). Análisis de los Procesos de Contratación y Ejecución de Obras Públicas; determinación y planteamiento de Soluciones en sus Falencias y Áreas Críticas de Carácter Técnico. *Repositorio Universidad Tecnica de Ambato.* Recuperado el 24 de Julio de 2023, de http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/33053

Sampieri, R. H., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodologia de la Investigación. D.F., México: McGRAW-HILL. Recuperado el 2024, de https://apiperiodico.jalisco.gob.mx/api/sites/periodicooficial.jalisco.gob.mx/files/metodologia_de_la_investigacion_-_roberto_hernandez_sampieri.pdf

Santelices, C., Herrera, R., & Muñoz, F. (Diciembre de 2019). Problemas en la gestión de calidad e inspección técnica de obra: un estudio aplicado al contexto chileno. *Revista ingeniería de construcción, 34*(3), 242-251. Recuperado el 29 de Agosto de 2022, de https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-50732019000300242&script=sci_arttext&tlng=en

Sarria, A. (2003). Crisis y realidades de la ingeniería civil colombiana. *Revista de Ingenieria Universidad de los Andes*(17), 4-10. Recuperado el 2023 de Junio de 2023, de https://revistas.uniandes.edu.co/index.php/rdi/article/download/6969/7292

Scheller D'Angelo, A., & Silva Maestre, S. (2017). La corrupción en la contratación pública: operatividad, tipificación, percepción, costos y beneficios. *Revista Via Iuris, 23*, 1-36. Recuperado el 2022 de 09 de 07, de https://www.redalyc.org/pdf/2739/273957284004.pdf

SENCICO. (1 de Abril de 2022). Residente de obras en edificaciones. *Plataforma del Estado Peruano*. Recuperado el 15 de Agosto de 2023, de https://www.gob.pe/institucion/sencico/informes-publicaciones/2889002-residente-de-obras-en-edificaciones

Serrano Guzmán, M. F., Pérez Ruíz, D. D., Zambrano Díaz , N. A., & Jaramillo Gómez, M. A. (2017). Análisis de la contratación estatal en proyectos de infraestructura vial: caso Valle del Cauca 2010-2015. *Revista Virtual Universidad Católica del*

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

REPOSITORIO DE TESIS UCSM

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTA MARÍA

Norte(51), 2-22. Recuperado el 29 de Agosto de 2022, de https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7795808

Sosa Villegas, O. (2024). Análisis de la ejecución de proyectos de inversión pública por la modalidad de administración directa en un gobierno regional, Perú, 2023. *Repositorio Universidad Cesar Vallejo.* Recuperado el 2024, de https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/145296

Sub Direccion de Desarrollo de Capacidades OSCE. (s.f.). Contratación de Obras Públicas - El expediente técnico de Obra. Recuperado el 2024, de https://es.slideshare.net/slideshow/libro-capitulo-3-obras-pblicas-osce/85031857

Subdirección de Desarrollo de Capacidades en Contrataciones del Estado. (s.f.). El ABC de las compras publicas. Recuperado el 2024, de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1501140/Contrataciones%20del%20Estado.pdf

Subgerencia de Integridad Pública de la Contraloría General de la República. (2019). Servicios y Herramientas del Control Gubernamental. *Plataforma del Estado Peruano* . Recuperado el 10 de Agosto de 2023, de https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/2_SERVICIOS%20Y%20HERRAMIENTAS%20DEL%20CONTROL%20GUBERNAMENTAL_2019.pdf

Vasquez Loayza, I. (2021). Evaluación de procesos constructivos para mejorar la calidad en la construcción de viviendas del programa techo propio, Nueva Cajamarca, 2020. *Sistema de Bibliotecas UCSS.* Recuperado el 24 de Junio de 2023, de https://repositorio.ucss.edu.pe/handle/20.500.14095/1279

Vidal Cordero, J. Y. (2023). Ley de contrataciones del estado y su influencia en la efectividad de la ejecución de obras de infraestructura hospitalaria en el Perú. *Repositorio Universidad Nacional Federico Villareal.* Recuperado el 2024, de https://hdl.handle.net/20.500.13084/8293

Publicación autorizada con fines académicos e investigativos
En su investigación no olvide referenciar esta tesis

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de Operacionalización de variables

Tabla 265: Operacionalización de Variables

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Fuente
Variable Independiente Contrataciones Públicas de las obras ejecutadas por administración directa dentro de la provincia de Arequipa en el periodo 2019 – 2022	Las contrataciones son aquellos procedimientos que se siguen en el sector público mediante los cuales se pueden adquirir bienes, servicios y obras de manera eficiente, así como estos procedimientos permiten asegurar que se tengan las mejores condiciones de precio y calidad (Subdirección de Desarrollo de Capacidades en Contrataciones del Estado).	La LCE se aplica generalmente a todas las adquisiciones, hay ciertas excepciones conocidas como "supuestos excluidos", los cuales están definidos en los artículos 4 y 5 de la LCE. Como se puede apreciar en la mencionada Ley en el art. 4 se hace mención específicamente aquellas contrataciones que están bajo regímenes especiales, por otra parte en el artículo siguiente (art.5)se hace mención a los supuestos excluidos que están sujetos a la supervisión (OSCE) un ejemplo muy conocido son las contrataciones cuyo valor es igual o menor a 8 Unidades Impositivas Tributarias (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado, 2024).	Tipo de proceso de Selección	LP: Licitación Pública AS: Adjudicación Simplificada CD: Contratación Directa CP: Concurso Público CDP: Comparación de Precios SIE: Subasta Inversa Electrónica	INVIERTE.PE SEACE
			Numero de Procesos realizados	Adquisiciones en 01 Proceso Adquisiciones en 02 Proceso Adquisiciones en 03 Proceso	
			Estado procedimiento selección	Convocado Contratado 01 Contratado 02 Contratado 03 Adjudicado Consentido Desierto Cancelado Nulo Total	
			Causas de no suscripción del contrato	Causales identificadas en el proceso de análisis	
			Fechas suscripción del contrato	A.I: Antes del Inicio de la ejecución de la obra D.I.: Después del inicio de la ejecución de la obra D.F.T.: Después de la fecha de término programada	

Variable Independiente Obras Publicas ejecutadas por administración directa dentro de la provincia de Arequipa en el periodo 2019 – 2022	Una obra pública es aquel proyecto que tiene como objetivo el poder cerrar brechas, satisfacer la necesidad de la población, estas se hacen mediante construcciones nuevas, reconstrucciones, demoliciones, mantenimientos, entre otras modalidades, y para su ejecución requieren de diferentes aspectos que cumplir según la modalidad en que se ejecuten (EPG Universidad Continental, 2019).	Se tienen diferentes modalidades mediante las cuales se puede llevar a cabo la ejecución de obra pública una de las cuales es la administración presupuestaria directa, este tipo de ejecución implica que la misma entidad se encargue de la ejecución, así como que esta debe tener los recursos necesarios tanto capacidad técnica como logística para asegurar el desarrollo y continuidad de la obra (Contraloria General de la Republica)	Plazos de Ejecución	Fecha y/o mes de finalización programada es Igual / Menor / Mayor a la fecha - mes de finalización real o registrado	INFOBRAS INVIERTE.PE BUSCADOR INFORMES DE CONTROL
			Montos de Ejecución	Monto de Expediente y/o Costo de Inversión viable aprobado es Igual / Menor / Mayor al Monto de inversión actualizado	
			Ampliaciones de Plazo	Causales identificadas en el proceso de análisis	
			Adicionales de Obra	Causales identificadas en el proceso de análisis	
			Informes de Control	Causales identificadas en el proceso de análisis	
			Marco normativo	LCE y su reglamento Directiva para obras por Administración Directa	

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 2. Matriz de Consistencia

Tabla 266: Matriz de Consistencia

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema General	**Objetivo General**	**Hipótesis General**	**Independientes**	
¿Cuál es la relación de las contrataciones públicas con la optimización de los costos y gastos en la ejecución de obras públicas por administración presupuestaria directa en la provincia de Arequipa?	Analizar la gestión de las contrataciones públicas y su relación con la optimización de costos y gastos en la ejecución de obras públicas por administración presupuestaria directa en la provincia de Arequipa	Es probable que los procesos de contratación realizados en las obras públicas ejecutadas por administración presupuestaria directa, en la provincia de Arequipa, presenten una deficiente gestión; la cual genera incumplimientos de los plazos de ejecución establecidos y modificatorias al presupuesto inicial de obra.	V1: Plazos, Montos de Ejecución V2: Procedimientos reglamentados	**Tipo:** Descriptiva **Metodología:** Cualitativa **Diseño:** No experimental Transversal
Problemas Específicos	**Objetivo Específicos**	**Hipótesis Específicas**	**Dependiente**	
¿Cuál es la influencia del del expediente técnico en la generación de perjuicios económicos posteriores a su elaboración?	Evaluar los procesos de gestión para la formulación de los expedientes técnicos de obra y la necesidad de supervisión de dichos procesos para evitar generar perjuicios económicos posteriormente	Es probable que los expedientes técnicos aprobados por las diferentes entidades públicas de la provincia de Arequipa, no sean elaborados correctamente, originando retrasos en la ejecución de las obras, así como mayores costos y gastos públicos, generando perjuicio económico a las entidades	V1: Obras Publicas ejecutadas por administración directa dentro de la provincia de Arequipa en el periodo 2019 – 2022 V2: Contrataciones Públicas de las obras ejecutadas por administración directa dentro de la provincia de Arequipa en el periodo 2019 – 2022	**Población y Muestra** **Población:** Obras ejecutas bajo la modalidad de Administración Directa en la Provincia de Arequipa durante el periodo 2019 – 2022 **Muestra:** Poblacional
¿Cuál es la influencia de los procesos de contratación en el incremento del presupuesto final de una obra y en su tiempo de ejecución?	Analizar la gestión de los procesos de contratación y cómo estos influyen en el presupuesto final de la obra y el tiempo de ejecución de la misma	Es probable que la existencia de numerosos procesos de contratación asociados a la ejecución de obras bajo la modalidad de administración presupuestaria directa, generen retrasos en la misma y un incremento de los gastos de ésta		
¿Qué parámetros de la Ley de Contrataciones del estado serian aplicables a las obras por admiración directa en busca de una mejora en su ejecución?	Establecer que parámetros de la Ley de Contrataciones y su Reglamento serían necesarios aplicar a las Obras ejecutadas por Administración Presupuestaria Directa.	Es probable que el no contar con una amplia normativa asociada a la ejecución de obras por administración presupuestaria directa, genere que los diversos procesos que se llevan a cabo para la ejecución de éstas, afecten directamente en la ampliación de los plazos de ejecución, conllevando a mayores gastos		
¿Cuál será la perspectiva de los funcionarios relacionados con las obras ejecutadas por administración directa respecto a los beneficios y limitaciones de estas?	Identificar las perspectivas, visión y los principales beneficios y limitaciones de las obras, según los funcionarios: relacionados con el control de las obras ejecutadas por administración directa, en las entidades locales de la provincia de Arequipa	Es probable que los diferentes funcionarios relacionados a la ejecución, supervisión y el control de las obras, bajo la modalidad por administración presupuestaria directa, posean una visión de estas, que permitiría identificar las principales problemáticas que se encuentran asociadas a la ejecución de las mismas		

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 3. Formato de acceso a la información

Ilustración 10: Formato de Solicitud de Acceso a la información Pág. 01

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

SOLICITO: Solicitud de información, por acceso a la Información Pública

SR. XXXXXX XXXXXX XXXXXX XXXXXX
ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE XXXXXX

Yo **XXXX XXXX XXXX**, identificado con DNI. N° XXXXXXXX, N° de Teléfono: XXXXXXXX, domiciliado en: XXXXXX XXXXXX XXXXXXX, del Distrito de Arequipa, Provincia y Departamento de Arequipa, en mi calidad de Bachiller y tesista de la escuela profesional de Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa Maria, ante Ud. Con el debido respeto me presento y expongo:

En virtud del numeral 5° del artículo 2° de la constitución política del Estado instrumentado por la Ley N° 27806 y demás normativa que la reglamenta; así como su espíritu de colaboración con la formación académica de los futuros profesionales de nuestra región, y luego de haber agotado la búsqueda de la información pública disponible en los portales informáticos de la entidad de su cargo y la plataforma del Estado peruano; recurro a su despacho para solicitarle tenga a bien disponer a quien corresponda, pueda facilitarnos información pública, referente a las siguientes obras ejecutadas bajo la modalidad de Administración Directa por la entidad edil a su cargo, en la gestión anterior a la suya:

N°	NOMBRE DE LA OBRA	FECHA DE INICIO
1	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XX/XX/2019
2	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XX/XX/2020
3	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XX/XX/2021
4	XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XX/XX/2022

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 11: Formato de Solicitud de Acceso a la información Pág. 01

En torno a los que, de cada una, requerimos de forma específica, únicamente la siguiente información:

A. Monto inicial y Monto final actualizado del presupuesto ejecutado de las obras de la lista.
B. Expediente o Informe de los Adicionales y/o deductivos de obra, o ampliaciones de presupuesto (o modificaciones físico-financieras, según se denomine en su entidad edil) de las obras de la lista.
C. Resolución de Aprobación de Adicionales y/o deductivos de obra, o ampliaciones de presupuesto (o modificaciones físico-financieras, según se denomine en su entidad edil) de las obras de la lista.
D. Requerimientos de ampliación de plazo de ejecución y las resoluciones y/o documento ejecutivo de la aprobación correspondiente de las obras de la lista.
E. Estado situacional de las obras de la lista.

Reiteramos que la información se solicita luego de haber obtenido todo lo registrado en INVIERTE.PE e INFOBRAS, por la gestión anterior y debido a que en dichos portales advertimos que la misma se encuentra incompleta, y no obstante que de acuerdo a nuestra carta magna, el requerimiento de información pública es sin expresión de causa; señalamos que el mismo es con la finalidad de fundamentar mejor el desarrollo del plan de tesis aprobado con "Dictamen: 010803-A-EPIC-2023", de cuyos resultados de considerarlo su digno despacho estaremos dispuestos a socializar con ustedes.

Mucho agradeceremos remitir la información solicitada directamente a mi correo XXXXXXXX@gmail.com o en su defecto mediante copias simples, en el plazo de ley, y en caso de tener que pagar alguna tasa por el servicio público solicitado, agradeceré precisarme el monto y el medio de pago.

Por lo expuesto:
Ruego a usted acceder a lo solicitado por ser de justicia.

Arequipa, 10 de junio del 2024

XXXXXXXXXXXXXXXXX
DNI N°: XXXXXXXX
Teléfono N° XXXXXXXXX

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 4. Respuestas de las Solicitudes enviadas

Ilustración 12: Carta Respuesta Parte N°1 M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero
Oficina de Secretaria General

"Año del bicentenario de la consolidación de nuestra independencia y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

J. L. Bustamante y Rivero, 21 de junio del 2024

CARTA N° 298-2024/MDJLBYR-OSG-AIP

Señora:
MARIA GABRIELA LAVILLA SARMIENTO
Domicilio: Cooperativa Gloria, Mz. A, Lt. 03, distrito, provincia y departamento de Arequipa.
Presente. -

Referencia : Expediente N° 11767-2024
Celular : 959639062
Correo Electrónico: marigaby43@gmail.com
Asunto : Ley de transparencia y acceso a la información pública. (T.U.O. de la Ley N° 27806).

De mi consideración:

Por medio del presente tengo el agrado de dirigirme a Ud., para saludarla cordialmente a nombre de la Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero, y en atención al documento en referencia, es de informarle que el Texto Único Ordenado de la Ley N° 27806- "Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública", en su numeral b) y g) del Artículo 11° (Procedimiento de acceso a la información pública) establece que:

b) "La Entidad de la Administración Pública a la cual se haya presentado la solicitud de información debe otorgarla en un plazo no mayor de diez (10) días hábiles, sin perjuicio de lo establecido en el literal g).

g) "Excepcionalmente, cuando sea materialmente imposible cumplir con el plazo señalado en el literal b) debido a causas justificadas relacionadas a la comprobada y manifiesta falta de capacidad logística u operativa o de recursos humanos de la entidad o al significativo volumen de la información solicitada, por única vez la entidad debe comunicar al solicitante la fecha en que proporcionara la información solicitada de forma debidamente fundamentada.

Es por ello que se solicita una prórroga de plazo hasta el día 25 de junio del 2024, fecha en que será atendida su solicitud de Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Se le remite el presente para su conocimiento y fines pertinentes.

Sin otro particular, me despido.

Atentamente

MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSE L. BUSTAMANTE Y RIVERO
Abog. Florencia Pacheco Ponce
Oficina de Secretaría General

516430

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 13: Carta Respuesta Parte N°2 M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero
Oficina de Secretaria General

"Año del bicentenario de la consolidación de nuestra independencia y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

J. L. Bustamante y Rivero, 25 de junio del 2024

CARTA N° 305-2024/MDJLBYR-OSG-AIP

Señora:
MARIA GABRIELA LAVILLA SARMIENTO
Domicilio: Cooperativa Gloria 4, Mz. A, Lt. 03, distrito, provincia y departamento de Arequipa
Presente. -

Referencia : Expediente N° 11767-2024
Expediente N° 12481-2024
Correo Electrónico: marigaby43@gmail.com
Celular : 959639062
Asunto : Ley de transparencia y acceso a la información pública. (T.U.O. de la Ley N° 27806).

De mi consideración:

Por medio del presente tengo el agrado de dirigirme a Ud., para saludarla cordialmente a nombre de la Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero, y en atención a los documentos en referencia, donde nos solicitan lo siguiente:

"(...) *A. Monto inicial y Monto final actualizado del presupuesto ejecutado de las obras de la lista.*

B. Expediente o Informe de los adicionales y/o deductivos de obra, o ampliaciones de presupuesto (o modificaciones físico-financieras, según se denomine en su entidad edil) de las obras de la lista.

C. Resolución de Aprobación de Adicionales y/o deductivos, o ampliaciones de presupuesto (o modificaciones físico-financieras, según se denomine en su entidad edil) de las obras de la lista.

D. Requerimiento de ampliación de plazo de ejecución y las resoluciones y/o documento ejecutivo de la aprobación correspondiente de las obras de la lista.

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 14: Carta Respuesta Parte N°3 M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero
Oficina de Secretaria General

"Año del bicentenario de la consolidación de nuestra independencia y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho".

E. Estado situacional de la obra. (...)"

Por lo que, en atención a su solicitud de Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, se le informa que nos hacen alcance del Informe N° 818-2024-SGPIP-GDU-MDJLBYR, emitido por la Subgerencia de Proyectos de Inversión Publica, la cual señala lo siguiente:

> "(...) *Respecto a la solicitado se le comunica que la administrada solicita información de 20 proyectos para atender este pedido se ha realizado la búsqueda en nuestro acervo documentario el cual se presenta detallado en el cuadro anexo con los folios incluidos. (...)"*

Dicha documentación, entiéndase al Informe N° 818-2024-SGPIP-GDU-MDJLBYR, su anexo, que constan de (03) folios, se le remitirá adjuntando a la presente mediante el correo electrónico designado en su solicitud y señalado en el exordio.

Asimismo, se le solicita se sirva apersonarse por la Oficina de Secretaria General (tercer piso) para realizar la revisión de la documentación remitida por el informe citado previamente; que consta de (722) folios, ello en el **plazo de dos (2) días hábiles de comunicado**, bajo apercibimiento de proceder al archivo del mismo, sin perjuicio de que pueda volver a solicitar la información. De igual forma, se le solicita nos envié el acuse de recibo, es decir la confirmación de recepción del mismo, por el mismo medio.

Lo que cumplo con informar, en virtud a lo establecido en el TUO de la Ley N° 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, aprobado con Decreto Supremo N° 021-2019-JUS.

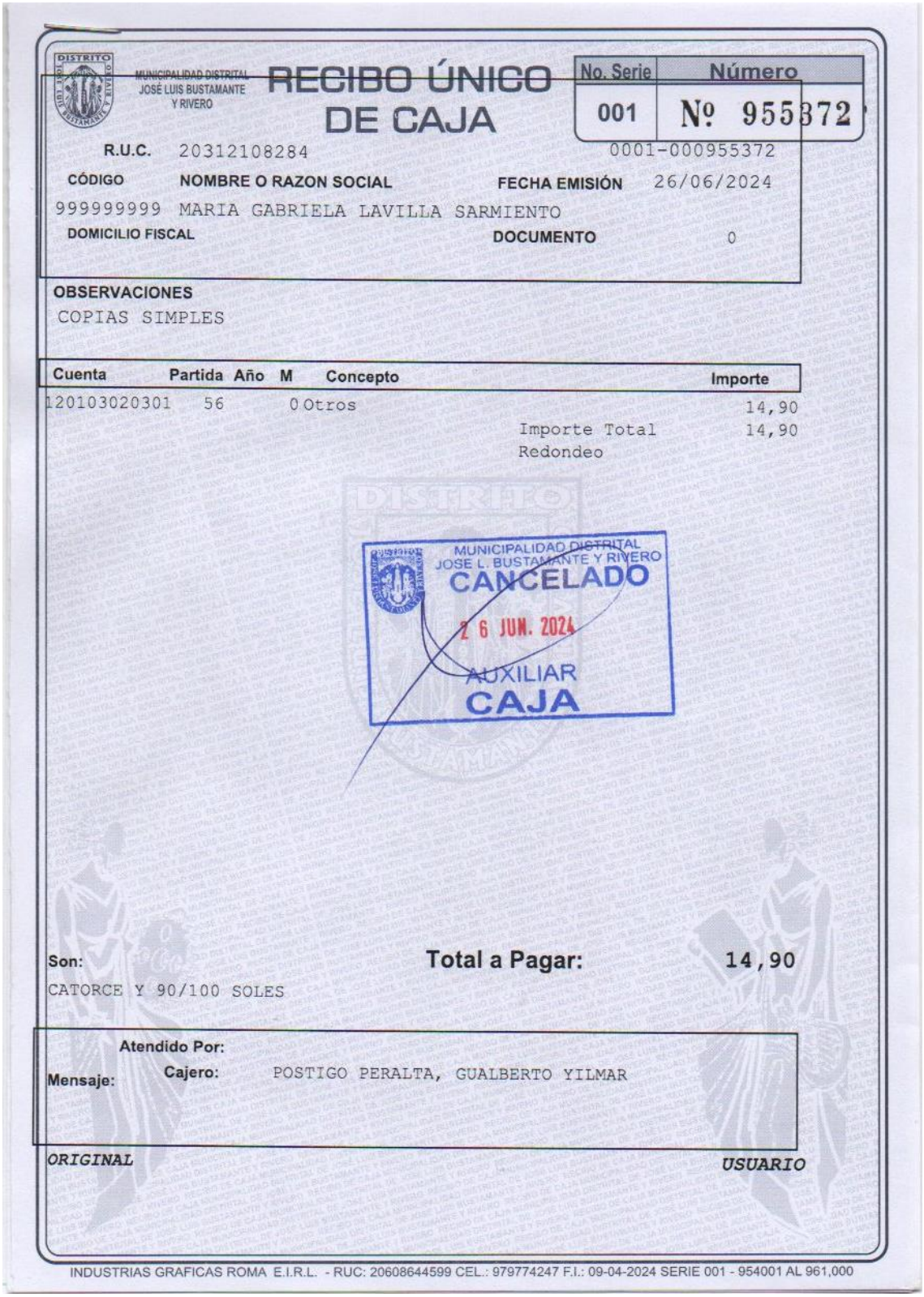
Sin otro particular, me despido de Ud.

Atentamente
MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
Abog. Florencia Pacheco Ponce
Oficina de Secretaria General

516430

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 15: Recibo M.D. José Luis Bustamante y Rivero



MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSÉ LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO

RECIBO ÚNICO DE CAJA

No. Serie	Número
001	Nº 955372

R.U.C. 20312108284

0001-000955372

CÓDIGO | NOMBRE O RAZON SOCIAL | FECHA EMISIÓN 26/06/2024

999999999 MARIA GABRIELA LAVILLA SARMIENTO

DOMICILIO FISCAL | DOCUMENTO 0

OBSERVACIONES

COPIAS SIMPLES

Cuenta	Partida	Año	M	Concepto	Importe
120103020301	56		0	Otros	14,90
				Importe Total	14,90
				Redondeo	

MUNICIPALIDAD DISTRITAL JOSE L. BUSTAMANTE Y RIVERO
CANCELADO
26 JUN. 2024
AUXILIAR
CAJA

Son: CATORCE Y 90/100 SOLES

Total a Pagar: 14,90

Atendido Por:

Mensaje: Cajero: POSTIGO PERALTA, GUALBERTO YILMAR

ORIGINAL *USUARIO*

INDUSTRIAS GRAFICAS ROMA E.I.R.L. - RUC: 20608644599 CEL.: 979774247 F.I.: 09-04-2024 SERIE 001 - 954001 AL 961,000

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 16: Carta Respuesta M.P. Arequipa

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Arequipa, 25 de julio del 2024

OFICIO Nº 1873 - 2024 -MPA-SG

Señor(a):
María Gabriela Lavilla Sarmiento
Cooperativa Gloria 4, Mz. A, lote 3, Arequipa

ASUNTO : Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública
REFER. : Expediente N° 55681 - 2024

De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted para expresarle un cordial saludo a nombre de la Municipalidad Provincial de Arequipa y en atención al expediente de la referencia, se le comunica que la información solicitada se ubica en la Oficina de Secretaría General, para lo cual deberá de adjuntar recibo de pago realizado en la municipalidad por concepto de la reproducción de (05) copias simples más (01) CD.

Asimismo, se le comunica que deberá de apersonarse en forma personal con DNI, caso contrario deberá de extender carta poder simple a quien usted autorice recabar la información.

Sin otro particular, expreso a usted los sentimientos de mi especial consideración.

Atentamente,

Municipalidad Provincial de Arequipa Secretaría General

ABOG. CLAUDIA TATIANA CERVANTES MANSILLA
SECRETARIA GENERAL

CCM/sll.
cc.Archivo

Ciudad con humanidad

13-08-24

https://www.muniarequipa.gob.pe
El Filtro 501, Arequipa 04001
Telf: (054) 281959

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 17: Recibo M.P. Arequipa

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AREQUIPA
RECIBO ÚNICO DE PAGO

3877670

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AREQUIPA
Sub Gerencia de Control y Recaudación
GAT 20 AGO 2024 103
Caja Especial
CANCELADO

Nº 001-3877670 - A
RUC: 20154489895

Area SECRETARIA GENERAL
Nombre LAVILLA SARMIENTO MARIA GABRIELA
Direccion
Observacion:

Cajero 531/EHUISA
Fecha 2024-08-20
Nro mov. 33
N.Op.banco

Procedencia FILTRO
Emisión 2024-08-20
Pago 2024-08-20
Abono 2024-08-20

CONCEPTO	MTO. UNI.	CANT	SUB TOTAL
REPRODUCCION DE COPIA SIMPLE -- (REPRODUCCION DE COPIA SIMPLE)	0,10	5,00	0,50

TOTAL: 0.50

Son : CON 50/100 SOLES
531 2024-08-20 10:47:52.227597 172.16.126.128

CONTRIBUYENTE

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AREQUIPA
RECIBO ÚNICO DE PAGO

3877671

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AREQUIPA
Sub Gerencia de Control y Recaudación
GAT 20 AGO 2024 103
Caja Especial
CANCELADO

Nº 001-3877671 - A
RUC: 20154489895

Area SECRETARIA GENERAL
Nombre LAVILLA SARMIENTO MARIA GABRIELA
Direccion
Observacion:

Cajero 531/EHUISA
Fecha 2024-08-20
Nro mov. 34
N.Op.banco

Procedencia FILTRO
Emisión 2024-08-20
Pago 2024-08-20
Abono 2024-08-20

CONCEPTO	MTO. UNI.	CANT	SUB TOTAL
REPRODUCCION DE COPIA POR MEDIO MAGNETICO CD -- (REPRODUCCION DE COPIA POR MEDIO MAGNETICO CD)	1,50	1,00	1,50

TOTAL: 1.50

Son : UN CON 50/100 SOLES
531 2024-08-20 10:48:04.875369 172.16.126.128

CONTRIBUYENTE

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 18: Carta Respuesta M.D. Yura

NOTIFICACIÓN Nº 050-2024-FRIP-MDY

ADMINISTRADO : **LAVILLA SARMIENTO MARIA GABRIELA**
URB. AREQUIPA MZ. "A" LOTE 03 – DISTRITO AREQUIPA

EXPEDIENTE : **00009406-2024**

FECHA : **Yura, 21 de junio de 2024**

De mi consideración:

Por la presente se le comunica que la información requerida mediante expediente N° 00009406-24, se encuentra a disposición.

Sírvase apersonarse por la Oficina General de Secretaría General, para que pueda recabar la Liquidación N° 050-2024-FRIP-MDY de fecha 20 de junio del 2024, ascendente a S/ 24.40 dinero que tendrá que cancelar por Caja Municipal. A entregarse en copia simple de lo solicitado que va a folios 244, ello en mérito al Proveído N° 03027-2024-MDY-GM-GDUR, emitido por la Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural, que se adjunta en copia para conocimiento de su solicitud.

Caso contrario y de no acceder a lo solicitado y pasados los treinta días calendario a partir de notificado, la misma será archivada de conformidad con las normas vigentes para este caso.

Sin otro particular quedo de Usted.

Atentamente,

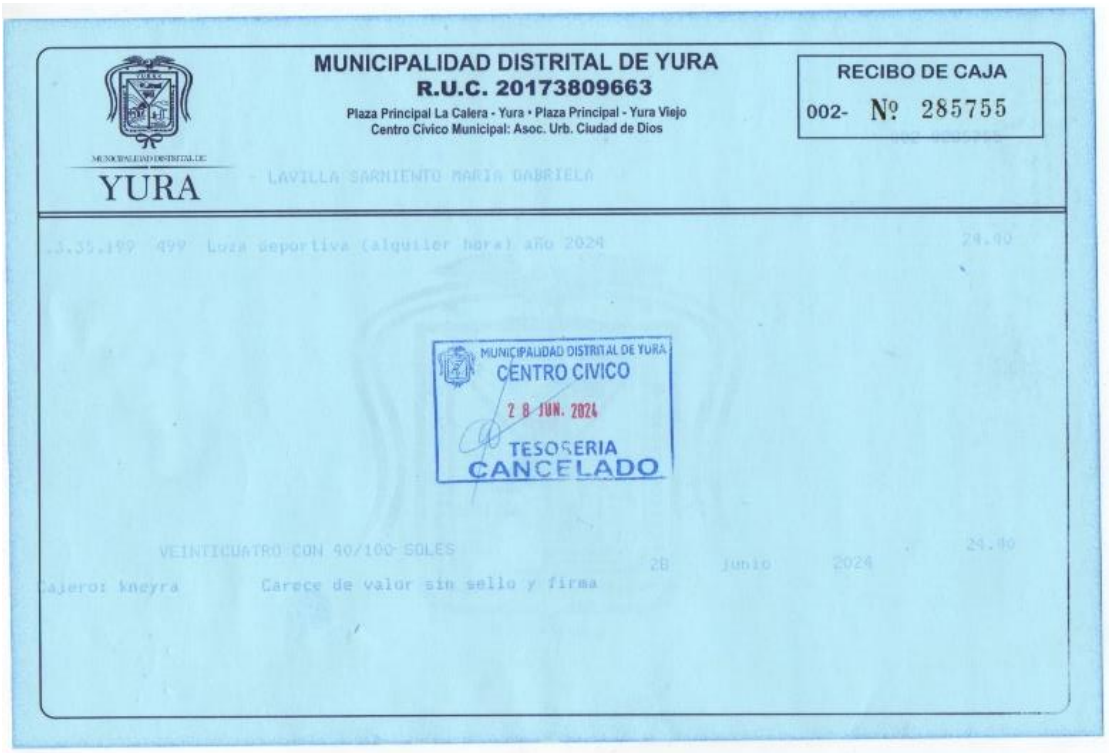
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YURA
Abg. Pamela A. Tejeda Zacunaga
Funcionaria Responsable de Acceso a la Información Pública

RECIBI CONFORME

APELLIDOS Y NOMBRES DEL ADMINISTRADO		DNI	APELLIDOS Y NOMBRES DEL NOTIFICADOR	DNI
FIRMA			FIRMA	
FECHA	HORA	FOLIOS:		
OBSERVACIONES:				

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 19: Recibo M.D. Yura


MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YURA
R.U.C. 20173809663
Plaza Principal La Calera - Yura • Plaza Principal - Yura Viejo
Centro Cívico Municipal: Asoc. Urb. Ciudad de Dios
RECIBO DE CAJA
002- Nº 285755
YURA
LAVILLA SARMIENTO MARIA GABRIELA
3.35.199 499 Luza deportiva (alquier hora) año 2024 24.00
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YURA
CENTRO CIVICO
28 JUN. 2024
TESORERIA
CANCELADO
VEINTICUATRO CON 40/100 SOLES 24.40
28 junio 2024
Cajero: kneyra Carece de valor sin sello y firma

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 20: Carta Respuesta M.D. Sabandía

MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE SABANDÍA

#AvanzandoalFuturo

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia,
y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Sabandía, 08 de julio de 2024

CARTA N° 055-2024-AIP/MDS
Señor(a)
Maria Gabriela Lavilla Sarmiento
Marigaby43@gmail.com
Presente.-

ASUNTO : **Respuesta a solicitud.**
Referencia : Solicitud ingresada con Expediente Nº 2942-2024

Es grato dirigirme a Usted y expresarle mis cordiales saludos en nombre de la Municipalidad Distrital de Sabandia; al mismo tiempo manifestarle que respecto a su solicitud presentada a esta entidad el 11 de junio del 2024.

De conformidad con el Texto Único Ordenado de la Ley 27806, Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, aprobado por Decreto Supremo N°021-2021-JUS, la Municipalidad Distrital de Sabandia procede ATENDER SU SOLICITUD, remitiendo la información solicitada al correo electrónico marigaby43@gmail.com.

Agradeciendo la atención al presente, reitero a usted los sentimientos de mi consideración y estima personal.

Atentamente.

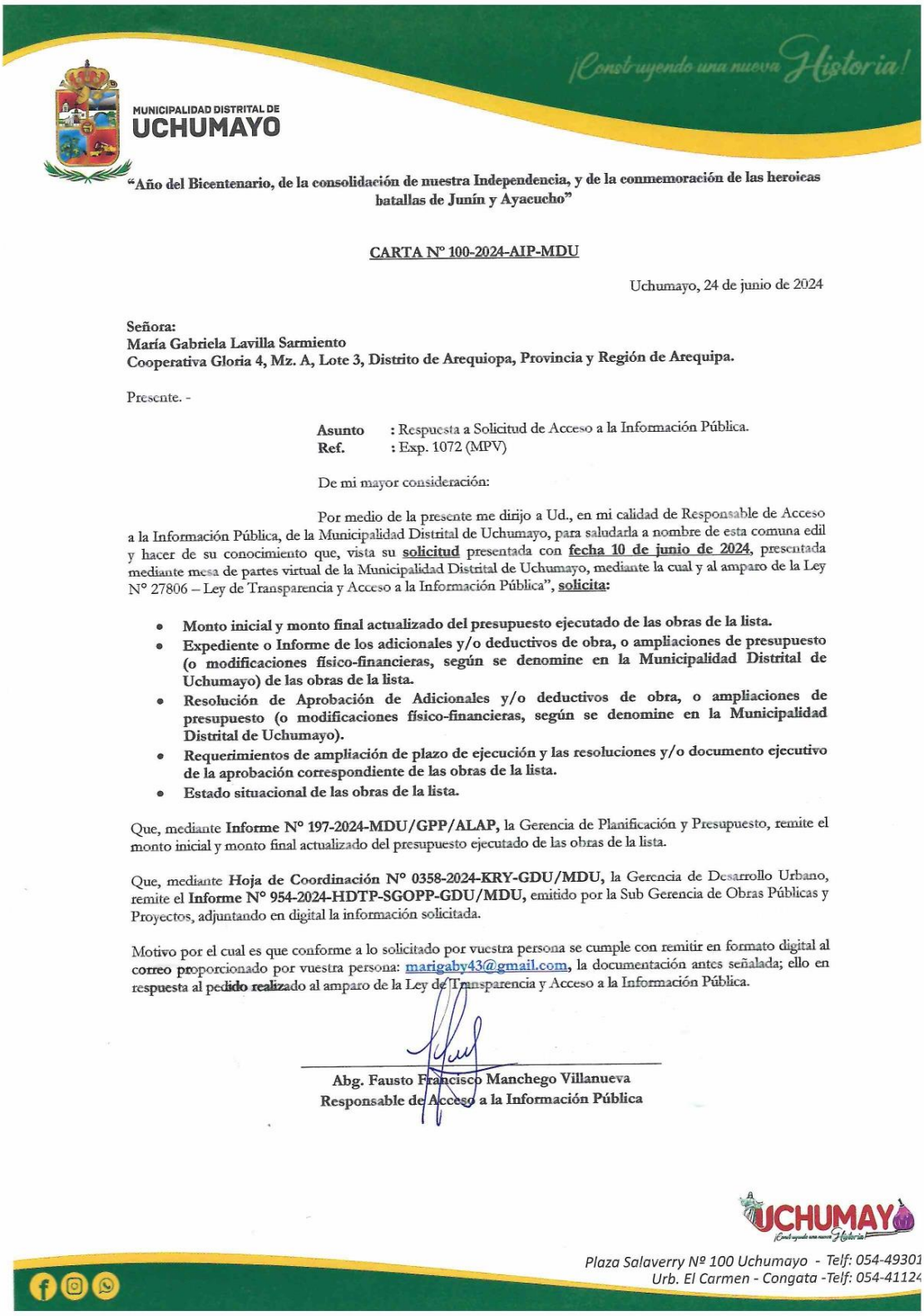
Abg. Yania Delma Bernal Huayhua.
Responsable brindar información conforme a la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública

munisabandia
www.gob.pe/munisabandia
munisabandia.22@gmail.com
Calle Principal s/n, Plaza de Armas - Sabandia - Arequipa - Perú

Sabandía
AVANZANDO AL FUTURO
GESTIÓN 2023 - 2026

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 21: Carta Respuesta M.D. Uchumayo



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
UCHUMAYO

¡Construyendo una nueva Historia!

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

CARTA N° 100-2024-AIP-MDU

Uchumayo, 24 de junio de 2024

Señora:
María Gabriela Lavilla Sarmiento
Cooperativa Gloria 4, Mz. A, Lote 3, Distrito de Arequiopa, Provincia y Región de Arequipa.

Presente. -

Asunto : Respuesta a Solicitud de Acceso a la Información Pública.
Ref. : Exp. 1072 (MPV)

De mi mayor consideración:

Por medio de la presente me dirijo a Ud., en mi calidad de Responsable de Acceso a la Información Pública, de la Municipalidad Distrital de Uchumayo, para saludarla a nombre de esta comuna edil y hacer de su conocimiento que, vista su **solicitud** presentada con **fecha 10 de junio de 2024**, presentada mediante mesa de partes virtual de la Municipalidad Distrital de Uchumayo, mediante la cual y al amparo de la Ley N° 27806 – Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública", **solicita:**

- **Monto inicial y monto final actualizado del presupuesto ejecutado de las obras de la lista.**
- **Expediente o Informe de los adicionales y/o deductivos de obra, o ampliaciones de presupuesto (o modificaciones físico-financieras, según se denomine en la Municipalidad Distrital de Uchumayo) de las obras de la lista.**
- **Resolución de Aprobación de Adicionales y/o deductivos de obra, o ampliaciones de presupuesto (o modificaciones físico-financieras, según se denomine en la Municipalidad Distrital de Uchumayo).**
- **Requerimientos de ampliación de plazo de ejecución y las resoluciones y/o documento ejecutivo de la aprobación correspondiente de las obras de la lista.**
- **Estado situacional de las obras de la lista.**

Que, mediante **Informe N° 197-2024-MDU/GPP/ALAP,** la Gerencia de Planificación y Presupuesto, remite el monto inicial y monto final actualizado del presupuesto ejecutado de las obras de la lista.

Que, mediante **Hoja de Coordinación N° 0358-2024-KRY-GDU/MDU,** la Gerencia de Desarrollo Urbano, remite el **Informe N° 954-2024-HDTP-SGOPP-GDU/MDU,** emitido por la Sub Gerencia de Obras Públicas y Proyectos, adjuntando en digital la información solicitada.

Motivo por el cual es que conforme a lo solicitado por vuestra persona se cumple con remitir en formato digital al correo proporcionado por vuestra persona: marigaby43@gmail.com, la documentación antes señalada; ello en respuesta al pedido realizado al amparo de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

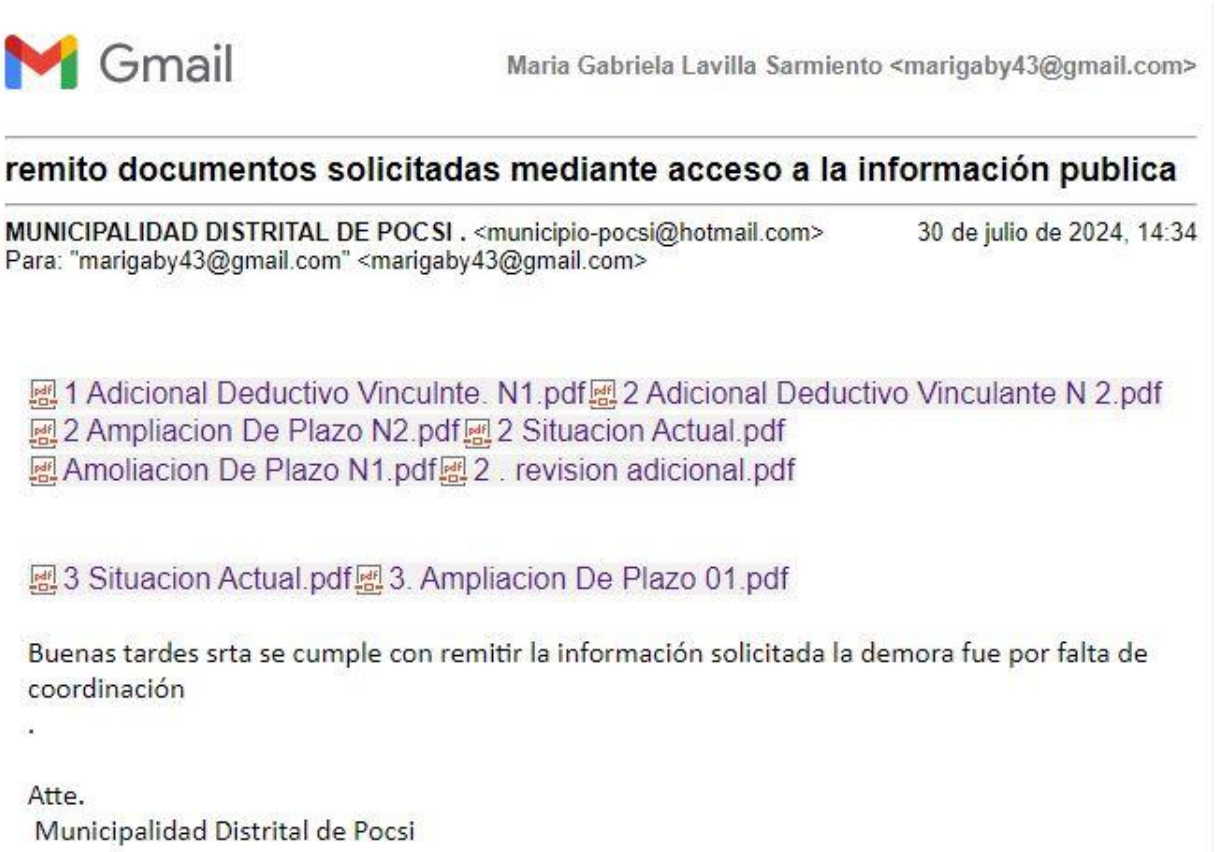
Abg. Fausto Francisco Manchego Villanueva
Responsable de Acceso a la Información Pública

UCHUMAYO
¡Construyendo una nueva Historia!

Plaza Salaverry Nº 100 Uchumayo - Telf: 054-49301
Urb. El Carmen - Congata -Telf: 054-41124

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 22: Respuesta M.D. Pocsi



Gmail Maria Gabriela Lavilla Sarmiento <marigaby43@gmail.com>

remito documentos solicitadas mediante acceso a la información publica

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POCSI . <municipio-pocsi@hotmail.com> 30 de julio de 2024, 14:34
Para: "marigaby43@gmail.com" <marigaby43@gmail.com>

1 Adicional Deductivo Vinculnte. N1.pdf 2 Adicional Deductivo Vinculante N 2.pdf
2 Ampliacion De Plazo N2.pdf 2 Situacion Actual.pdf
Amoliacion De Plazo N1.pdf 2 . revision adicional.pdf

3 Situacion Actual.pdf 3. Ampliacion De Plazo 01.pdf

Buenas tardes srta se cumple con remitir la información solicitada la demora fue por falta de coordinación
.

Atte.
Municipalidad Distrital de Pocsi

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 23: Carta Respuesta Gobierno Regional Arequipa

GOBIERNO REGIONAL DE AREQUIPA

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Secretaría General

Arequipa, 28 de junio del 2024

OFICIO N° 1090 -2024-GRA/SG

SEÑORA:
MARIA GABRIELA LAVILLA SARMIENTO
Cooperativa Gloria 4 Mz. A, Lt. 3 Arequipa
Correo electrónico: marigaby43@gmail.com
PRESENTE.-

ASUNTO : RESPUESTA A PEDIDO DE INFORMACION

REFERENCIA : DOCUMENTO DE TRAMITE DOCUMENTARIO
Reg. Exp. 4394486 Reg. Doc.7083684

De mi consideración:

Me dirijo a Ud. para saludarlo cordialmente y en atención a su pedido de información al amparo de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, contenido en el documento de la referencia, relacionado a las obras del Gobierno Regional de Arequipa, al respecto le hago llegar vía correo electrónico la información solicitada, la misma que ha sido remitida por la Sub Gerencia de Ejecución de Proyectos, a través del Informe N° 2852-2024-GRA/SGELP.

Sin otro particular, quedo de Ud.

Atentamente,

ABG. LIZBETH ELIZABETH CONDORI LLANQUE
SECRETARIA GENERAL
GOBIERNO REGIONAL AREQUIPA

LECLL/mpgs
Archjvo
Folios 7
Reg. Doc 7121820
Reg. Exp. 4394486

gob.pe/regionarequipa
SEDE CENTRAL:
Av. Unión N° 200 Urb. César Vallejo - Paucarpata / Teléfono (054) 382860

Cambio y Desarrollo

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 24: Carta Respuesta Parte N°1 M.D. Cayma

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYMA
Gerencia de Desarrollo Urbano

Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho

8

INFORME Nro. 1256 – 2024 – MDC – GDU /SGOOPP

SIGO 18577

A : DAVID F. ZEGARRA BERRIOS
Secretario General

DE : ARQ. QUISO CORDOVA ROGER GARY
Subgerente de Obras Publicas

ASUNTO : INFORMACION ESTADO SITUACIONAL DE OBRAS PUBLICAS

FECHA : Cayma, 19 de junio del 2024

Municipalidad Distrital de Cayma
SECRETARÍA GENERAL
RECIBIDO
19 JUN. 2024
Hora 15:30 Folio 08
Firma

Mediante el presente me dirijo a Ud., para poner en conocimiento que se ha realizado una revisión de obras publicas en los expedientes administrativos.

- ✓ IOARR denominado "CONSTRUCCION DE SERVICIOS HIGIENICOS Y/O VESTIDORES PARA PERSONAL; EN EL(LA) APARCAMIENTO DE LA GERENCIA DE GESTIÓN AMBIENTAL - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYMA EN LA LOCALIDAD CAYMA, DISTRITO DE CAYMA, PROVINCIA AREQUIPA, DEPARTAMENTO AREQUIPA" con código 2498955 fue aprobado por un monto de S/. 232,673.43 soles de fecha 29/09/2020 y un costo actualizado de S/. 282,402.08 soles con un devengado presupuestal de S/. 271,470.96 soles y un avance 96.1 % la misma se encuentra en fase de Ejecución, se verifico que tiene registro de 04 valorizaciones de obra, su ejecución física fue durante el año 2021. se verifica que no cuenta con modificaciones financieras y físicas durante la ejecución del mismo.
- ✓ Proyecto denominado "MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD PEATONAL ENTRE EL ASENTAMIENTO HUMANO RAFAEL BELAUNDE Y SANTA ROSA DE LIMA, BLOQUE 1, DISTRITO DE CAYMA - AREQUIPA – AREQUIPA" con código 2321276 se encuentra viable por un monto de S/. 196,124.85 soles de fecha 06/06/2016 con un costo actualizado final de S/. 308,968.37 soles y un devengado presupuestal de S/. 303,468.39 soles y un avance 98.2 %; la misma se encuentra en fase de Ejecución, se verifico que no tiene registro en los aplicativo INFOBRAS asimismo la información data de INVIERTE.PE comprobándose que su ejecución física inicio en el año 2021 y año 2022 con fecha inicio de obra 23/12/2020 y fecha de culminación real 25/03/2021 con un plazo de 60 dc se verifico que NO cuenta con registro INFOBRAS de la ejecución física, la ejecución fue bajo la modalidad Administración Directa.
- ✓ Proyecto denominado "MEJORAMIENTO DEL CEMENTERIO FRANCISCO BOLOGNESI PUEBLO JOVEN FRANCISCO BOLOGNESI, DISTRITO DE CAYMA - AREQUIPA - AREQUIPA" con código 2152470 fue viable por un monto de S/. 866,152.00 soles de fecha 16/02/2012, tiene un costo actualizado de S/. 9,029,151.47 soles y un devengado presupuestal de S/. 1,886,398.49 soles con un avance 20.9 %, se verifico en el aplicativo de Inversión que la ejecución física se dio durante el año 2012, 2013, 2019, 2020, 2022 con fecha de inicio de obra 07/08/2020 y fecha de termino real 19/12/2020; se verifico que NO cuenta con registro INFOBRAS de la ejecución física con un plazo de ejecución 101 dc, la ejecución fue bajo la modalidad Administración Directa

Bajo ese contexto se verifica que las inversiones señaladas en los párrafos anteriores no se encuentran en la Cartera de Programacion Multianual de Inversiones 2024; asimismo se indica que las mismas no se encuentra con cierre de Proyecto.

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 25: Carta Respuesta Parte N°2 M.D. Cayma

MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE CAYMA
Gerencia de Desarrollo Urbano

Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho

De acuerdo a la *DIRECTIVA GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES 29.3 Culminada la ejecución física de las inversiones y habiéndose efectuado la recepción de los activos de acuerdo a la normativa de la materia, la UEI realiza la entrega física de las mismas a la entidad titular de los activos o responsable de la provisión de los servicios en la fase de Funcionamiento, registrando en el Banco de Inversiones el documento de sustento mediante el Formato N° 08-A: Registros en la fase de Ejecución para proyectos de inversión, Formato N° 08-B: Registros en la fase de Ejecución para programas de inversión o Formato N° 08-C: Registros en la fase de Ejecución para IOARR. 29.4 La liquidación técnica y financiera se realiza conforme a la normativa de la materia. Luego de efectuada la liquidación técnica y financiera, la UEI registra el cierre de las inversiones en el Banco de Inversiones mediante el Formato N° 09: Registro de cierre de inversión...*

Por ende los proyectos mencionados en su culminación de Liquidación final correspondía realizar el respectivo cierre por cada inversión.

Es todo cuanto informo a usted, para fines correspondientes.

Atentamente.

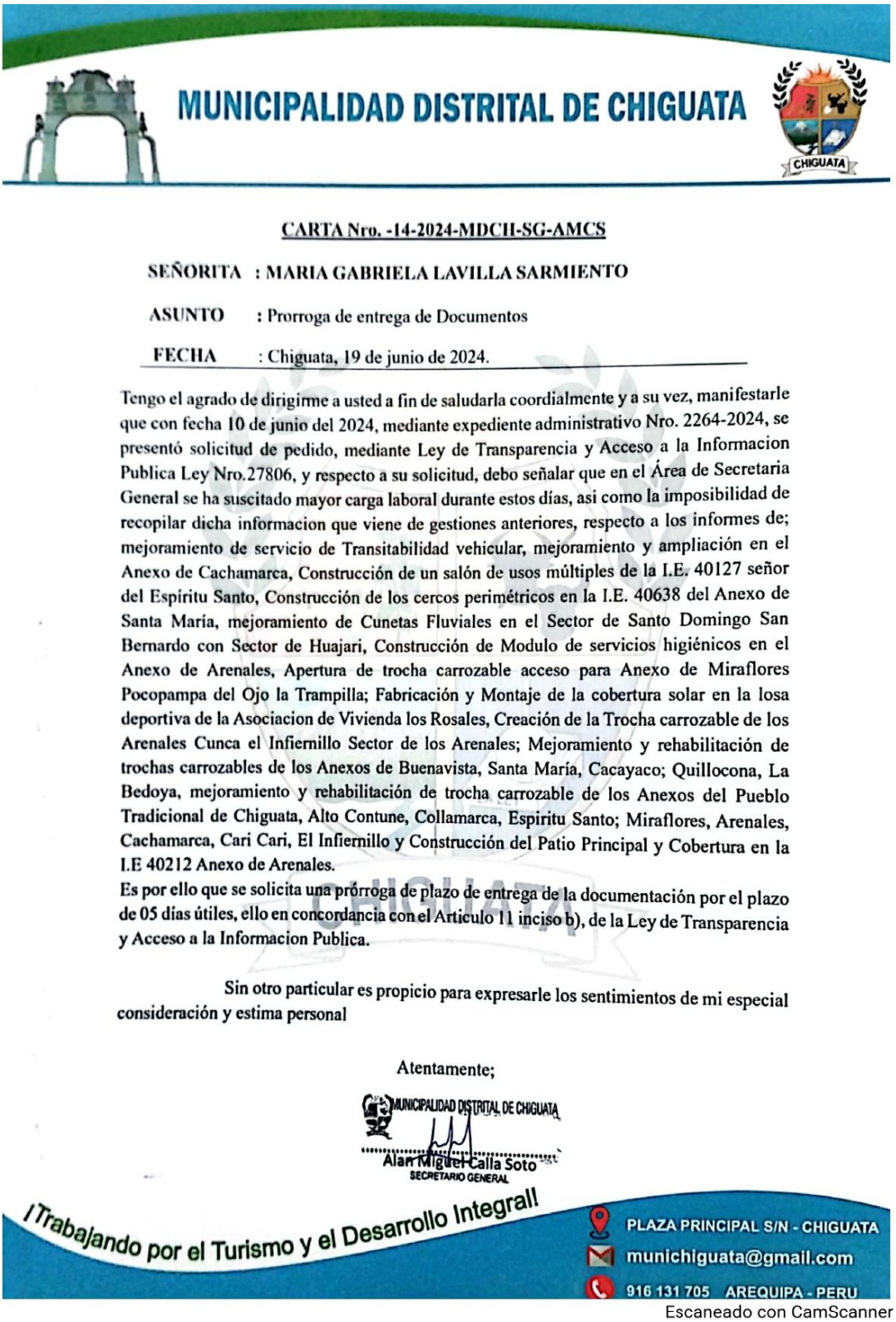
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CAYMA
Arq. Roger Gary Quiso Córdova
Sub Gerencia Obras Públicas

RGQC/
cc. Archivo

RUC:20121163754
Av. Cayma 403, Arequipa

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 26: Carta Respuesta Parte N°1 M.D. Chiguata



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIGUATA

CHIGUATA

CARTA Nro. -14-2024-MDCH-SG-AMCS

SEÑORITA : MARIA GABRIELA LAVILLA SARMIENTO

ASUNTO : Prorroga de entrega de Documentos

FECHA : Chiguata, 19 de junio de 2024.

Tengo el agrado de dirigirme a usted a fin de saludarla coordialmente y a su vez, manifestarle que con fecha 10 de junio del 2024, mediante expediente administrativo Nro. 2264-2024, se presentó solicitud de pedido, mediante Ley de Transparencia y Acceso a la Informacion Publica Ley Nro.27806, y respecto a su solicitud, debo señalar que en el Área de Secretaria General se ha suscitado mayor carga laboral durante estos días, asi como la imposibilidad de recopilar dicha informacion que viene de gestiones anteriores, respecto a los informes de; mejoramiento de servicio de Transitabilidad vehicular, mejoramiento y ampliación en el Anexo de Cachamarca, Construcción de un salón de usos múltiples de la I.E. 40127 señor del Espíritu Santo, Construcción de los cercos perimétricos en la I.E. 40638 del Anexo de Santa María, mejoramiento de Cunetas Fluviales en el Sector de Santo Domingo San Bernardo con Sector de Huajari, Construcción de Modulo de servicios higiénicos en el Anexo de Arenales, Apertura de trocha carrozable acceso para Anexo de Miraflores Pocopampa del Ojo la Trampilla; Fabricación y Montaje de la cobertura solar en la losa deportiva de la Asociacion de Vivienda los Rosales, Creación de la Trocha carrozable de los Arenales Cunca el Infiernillo Sector de los Arenales; Mejoramiento y rehabilitación de trochas carrozables de los Anexos de Buenavista, Santa María, Cacayaco; Quillocona, La Bedoya, mejoramiento y rehabilitación de trocha carrozable de los Anexos del Pueblo Tradicional de Chiguata, Alto Contune, Collamarca, Espiritu Santo; Miraflores, Arenales, Cachamarca, Cari Cari, El Infiernillo y Construcción del Patio Principal y Cobertura en la I.E 40212 Anexo de Arenales.

Es por ello que se solicita una prórroga de plazo de entrega de la documentación por el plazo de 05 días útiles, ello en concordancia con el Articulo 11 inciso b), de la Ley de Transparencia y Acceso a la Informacion Publica.

Sin otro particular es propicio para expresarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal

Atentamente;

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIGUATA

Alan Miguel Calla Soto

SECRETARIO GENERAL

¡Trabajando por el Turismo y el Desarrollo Integral!

PLAZA PRINCIPAL S/N - CHIGUATA

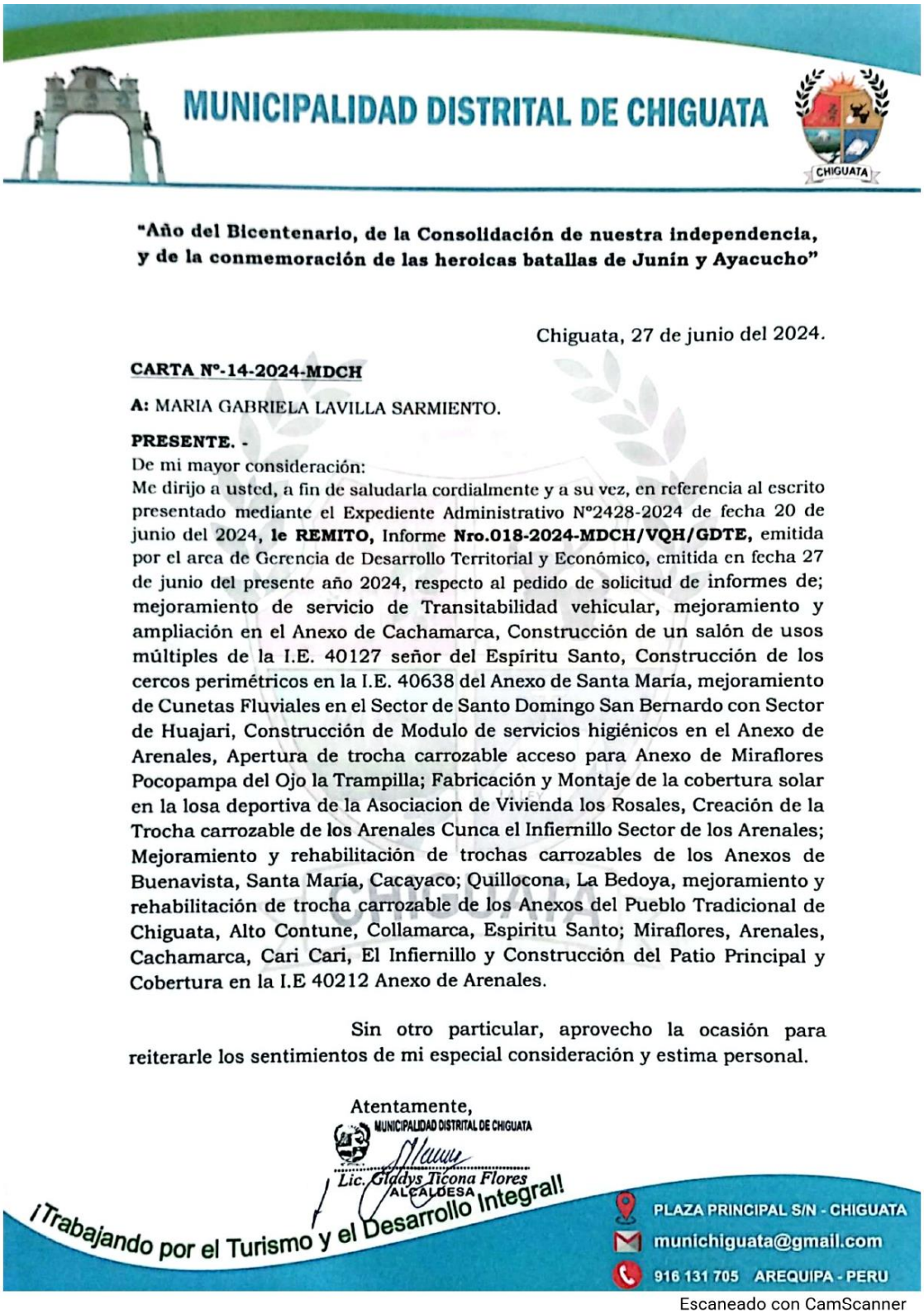
munichiguata@gmail.com

916 131 705 AREQUIPA - PERU

Escaneado con CamScanner

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 27: Carta Respuesta Parte N°2 M.D. Chiguata



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIGUATA

"Año del Bicentenario, de la Consolidación de nuestra independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Chiguata, 27 de junio del 2024.

CARTA N°-14-2024-MDCH

A: MARIA GABRIELA LAVILLA SARMIENTO.

PRESENTE. -

De mi mayor consideración:

Me dirijo a usted, a fin de saludarla cordialmente y a su vez, en referencia al escrito presentado mediante el Expediente Administrativo N°2428-2024 de fecha 20 de junio del 2024, **le REMITO,** Informe **Nro.018-2024-MDCH/VQH/GDTE,** emitida por el area de Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico, emitida en fecha 27 de junio del presente año 2024, respecto al pedido de solicitud de informes de; mejoramiento de servicio de Transitabilidad vehicular, mejoramiento y ampliación en el Anexo de Cachamarca, Construcción de un salón de usos múltiples de la I.E. 40127 señor del Espíritu Santo, Construcción de los cercos perimétricos en la I.E. 40638 del Anexo de Santa María, mejoramiento de Cunetas Fluviales en el Sector de Santo Domingo San Bernardo con Sector de Huajari, Construcción de Modulo de servicios higiénicos en el Anexo de Arenales, Apertura de trocha carrozable acceso para Anexo de Miraflores Pocopampa del Ojo la Trampilla; Fabricación y Montaje de la cobertura solar en la losa deportiva de la Asociacion de Vivienda los Rosales, Creación de la Trocha carrozable de los Arenales Cunca el Infiernillo Sector de los Arenales; Mejoramiento y rehabilitación de trochas carrozables de los Anexos de Buenavista, Santa Maria, Cacayaco; Quillocona, La Bedoya, mejoramiento y rehabilitación de trocha carrozable de los Anexos del Pueblo Tradicional de Chiguata, Alto Contune, Collamarca, Espiritu Santo; Miraflores, Arenales, Cachamarca, Cari Cari, El Infiernillo y Construcción del Patio Principal y Cobertura en la I.E 40212 Anexo de Arenales.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para reiterarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIGUATA

Lic. Gladys Ticona Flores
ALCALDESA

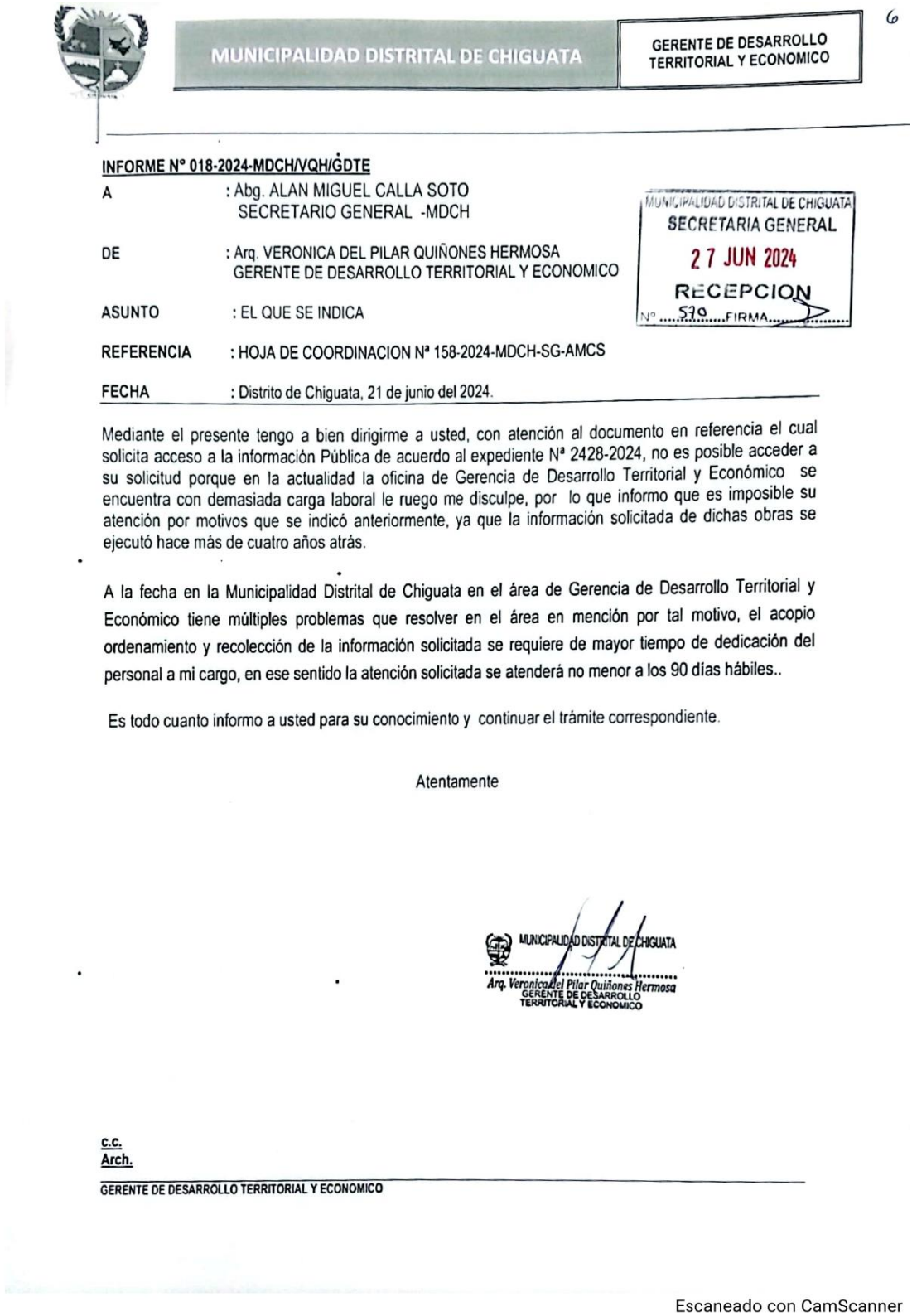
¡Trabajando por el Turismo y el Desarrollo Integral!

PLAZA PRINCIPAL S/N - CHIGUATA
munichiguata@gmail.com
916 131 705 AREQUIPA - PERU

Escaneado con CamScanner

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 28: Carta Respuesta Parte N°3 M.D. Chiguata



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIGUATA

GERENTE DE DESARROLLO TERRITORIAL Y ECONOMICO

6

INFORME N° 018-2024-MDCH/VQH/GDTE

A : Abg. ALAN MIGUEL CALLA SOTO
SECRETARIO GENERAL -MDCH

DE : Arq. VERONICA DEL PILAR QUIÑONES HERMOSA
GERENTE DE DESARROLLO TERRITORIAL Y ECONOMICO

ASUNTO : EL QUE SE INDICA

REFERENCIA : HOJA DE COORDINACION Nª 158-2024-MDCH-SG-AMCS

FECHA : Distrito de Chiguata, 21 de junio del 2024.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIGUATA
SECRETARIA GENERAL
27 JUN 2024
RECEPCION
N° 519 FIRMA

Mediante el presente tengo a bien dirigirme a usted, con atención al documento en referencia el cual solicita acceso a la información Pública de acuerdo al expediente Nª 2428-2024, no es posible acceder a su solicitud porque en la actualidad la oficina de Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico se encuentra con demasiada carga laboral le ruego me disculpe, por lo que informo que es imposible su atención por motivos que se indicó anteriormente, ya que la información solicitada de dichas obras se ejecutó hace más de cuatro años atrás.

A la fecha en la Municipalidad Distrital de Chiguata en el área de Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico tiene múltiples problemas que resolver en el área en mención por tal motivo, el acopio ordenamiento y recolección de la información solicitada se requiere de mayor tiempo de dedicación del personal a mi cargo, en ese sentido la atención solicitada se atenderá no menor a los 90 días hábiles..

Es todo cuanto informo a usted para su conocimiento y continuar el trámite correspondiente.

Atentamente

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHIGUATA
Arq. Veronica del Pilar Quiñones Hermosa
GERENTE DE DESARROLLO TERRITORIAL Y ECONOMICO

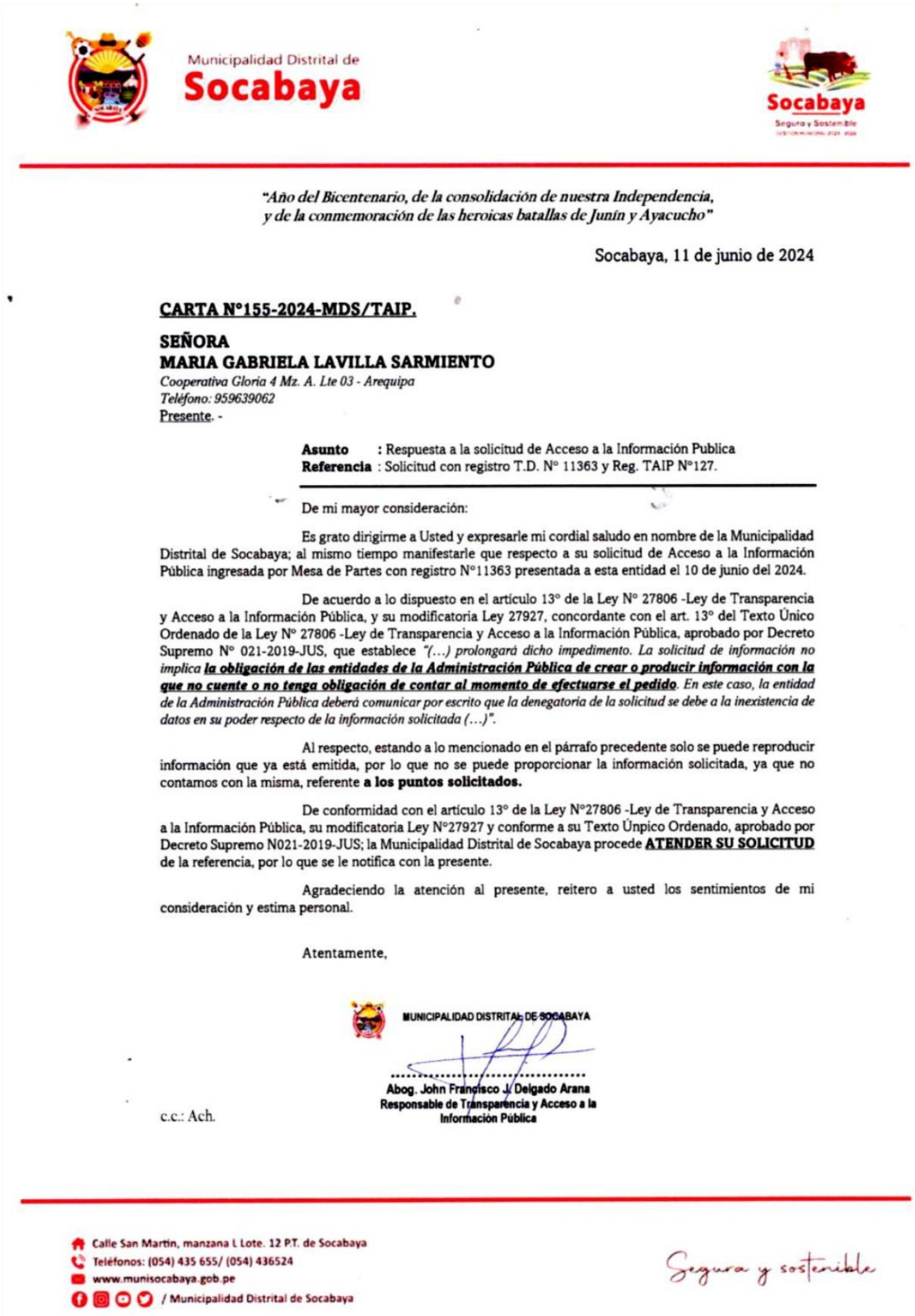
c.c.
Arch.

GERENTE DE DESARROLLO TERRITORIAL Y ECONOMICO

Escaneado con CamScanner

Fuente: Copia de documento recibido

Ilustración 29: Carta Respuesta M.D. Socabaya



Municipalidad Distrital de
Socabaya

Socabaya
Segura y Sostenible

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Socabaya, 11 de junio de 2024

CARTA N°155-2024-MDS/TAIP.

SEÑORA
MARIA GABRIELA LAVILLA SARMIENTO
Cooperativa Gloria 4 Mz. A. Lte 03 - Arequipa
Teléfono: 959639062
Presente. -

Asunto : Respuesta a la solicitud de Acceso a la Información Publica
Referencia : Solicitud con registro T.D. N° 11363 y Reg. TAIP N°127.

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a Usted y expresarle mi cordial saludo en nombre de la Municipalidad Distrital de Socabaya; al mismo tiempo manifestarle que respecto a su solicitud de Acceso a la Información Pública ingresada por Mesa de Partes con registro N°11363 presentada a esta entidad el 10 de junio del 2024.

De acuerdo a lo dispuesto en el artículo 13° de la Ley N° 27806 -Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, y su modificatoria Ley 27927, concordante con el art. 13° del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27806 -Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, aprobado por Decreto Supremo N° 021-2019-JUS, que establece *"(…) prolongará dicho impedimento. La solicitud de información no implica* ***la obligación de las entidades de la Administración Pública de crear o producir información con la que no cuente o no tenga obligación de contar al momento de efectuarse el pedido****. En este caso, la entidad de la Administración Pública deberá comunicar por escrito que la denegatoria de la solicitud se debe a la inexistencia de datos en su poder respecto de la información solicitada (…)".*

Al respecto, estando a lo mencionado en el párrafo precedente solo se puede reproducir información que ya está emitida, por lo que no se puede proporcionar la información solicitada, ya que no contamos con la misma, referente **a los puntos solicitados.**

De conformidad con el artículo 13° de la Ley N°27806 -Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, su modificatoria Ley N°27927 y conforme a su Texto Únpico Ordenado, aprobado por Decreto Supremo N021-2019-JUS; la Municipalidad Distrital de Socabaya procede **ATENDER SU SOLICITUD** de la referencia, por lo que se le notifica con la presente.

Agradeciendo la atención al presente, reitero a usted los sentimientos de mi consideración y estima personal.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SOCABAYA

Abog. John Francisco J. Delgado Arana
Responsable de Transparencia y Acceso a la Información Pública

c.c.: Ach.

Calle San Martin, manzana L Lote. 12 P.T. de Socabaya
Teléfonos: (054) 435 655/ (054) 436524
www.munisocabaya.gob.pe
/ Municipalidad Distrital de Socabaya

Segura y sostenible

Fuente: Copia de documento recibido

Anexo 5. Obras ejecutadas por Administración directa

01. Alto Selva Alegre

Tabla 267: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Alto Selva Alegre

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
ASA 01	Construcción De Muro De Contención Renovación De Pista Y Vereda En El La Cuadra 1 De La Calle Ricardo Palma PP JJ Independencia Zona A Distrito De Alto Selva Alegre Provincia Arequipa Departamento Arequipa	21/11/2019
ASA 02	Creación De Reductores De Velocidad En Vías Urbanas De Los AA HH Alto Selva Alegre Pampas De Polanco Cruce De Chilina Gráficos Independencia Villa Asunción Villa Unión Villa Independiente Leones Del Misti Y Apurímac Del Distrito De Alto Selva Alegre Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	12/12/2020
ASA 03	Construcción De Vereda Berma Y Área Verde En El La Jirón Juan Velasco Alvarado AV 28 De Julio Y AV Jesús Oropeza Del A H Villa Unión Distrito De Alto Selva Alegre Provincia Arequipa Departamento Arequipa	01/12/2021
ASA 04	Renovación De Conexiones Domiciliarias De Agua Potable Y Conexión Domiciliaria De Alcantarillado En El La Avenida Brasil Del P J Alto Selva Alegre Zona A Y B Distrito De Alto Selva Alegre Provincia Arequipa Departamento Arequipa	28/10/2022
ASA 05	Renovación De Conexiones Domiciliarias De Agua Potable Y Conexión Domiciliaria De Alcantarillado En El La Calle 13 De abril Del P J Alto Selva Alegre Zona A Y B Distrito De Alto Selva Alegre Provincia Arequipa Departamento Arequipa	4/11/2022

Fuente: Elaboración Propia

02. Arequipa

Tabla 268: Obras por A.D de la Municipalidad Provincial de Arequipa

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
AQP 01	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Urb Ampliación La Negrita En El Distrito De Arequipa Provincia De Arequipa	18/07/2019
AQP 02	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal Del Sector Umacollo En El Distrito De Arequipa Provincia De Arequipa	4/09/2019
AQP 03	Reparación De Calles De Rodaje En El La Urbanización Las Orquídeas En La Localidad Arequipa Distrito De Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa	24/08/2020

AQP 04	Reparación De Muro De Contención En El La Torrentera San Lázaro En La Avenida Los Incas Desde La Intersección Con La Av. Lambramani Hasta La Intersección Con La Av. Dolores Distrito De Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa	1/09/2020
AQP 05	Reparación De Muro De Contención En El La Cuarta Torrentera En La Urbanización Tintaya Distrito De Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa	27/01/2020
AQP 06	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal Del Pasaje Veliz En El Distrito De Arequipa Provincia De Arequipa	22/04/2021
AQP 07	Construcción De Cobertura En El La Zona De Tumbas Del Parque Selva Alegre En La Localidad Arequipa Distrito De Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa	21/04/2021
AQP 08	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Vía Paisajista Chilina Desde La Intersección Con La Av. Haya De La Torre Vía Chilina Hasta El Ingreso De La Villa Militar Chilina Distrito De Alto Selva Alegre Arequipa	14/06/2021
AQP 09	Construcción De Cerco Perimétrico Y Plazoleta En El La Parque Néstor Cáceres Velásquez Urbanización Obando Distrito De Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa	14/06/2021
AQP 10	Reparación De Muro De Contención En El La Segunda Torrentera De San Lázaro Distrito De Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa	6/09/2021
AQP 11	Remodelación De Cobertura Ambiente Complementario Y Servicios Higiénicos Y O Vestidores Adquisición De Equipamiento De Ambientes Complementarios Además De Otros Activos En El La Complejo Ateneo Distrito De Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa	13/09/2021
AQP 12	Mejoramiento De Los Servicios De Educación Primaria De La I E 40001 Luis H Bouroncle Del Centro Poblado De Arequipa Calle Peral 710 Distrito De Arequipa Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	19/09/2022
AQP 13	Mejoramiento Del Servicio De Movilidad Urbana En La Av. Jesús Tramo Desde El Ovalo Mariscal Castilla Hasta La Av. Los Incas En Los Distritos De Mariano Melgar Y Arequipa De La Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	19/09/2022

Fuente: Elaboración Propia

03. Cayma

Tabla 269: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Cayma

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
CAY 01	Mejoramiento Del Cementerio Francisco Bolognesi Pueblo Joven Francisco Bolognesi Distrito De Cayma Arequipa II Etapa Zona De Intervención N 01	07/08/2020
CAY 02	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal Entre El Asentamiento Humano Rafael Belaunde Y Santa Rosa De Lima Bloque 1 Distrito De Cayma Arequipa	23/12/2020
CAY 03	Construcción De Servicios Higiénicos Y O Vestidores Para Personal En El La Aparcamiento De La Gerencia De Gestión Ambiental Municipalidad Distrital De Cayma En La Localidad Cayma Distrito De Cayma Provincia Arequipa Departamento Arequipa	16/02/2021

Fuente: Elaboración Propia

04. Cerro Colorado

Tabla 270: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Cerro Colorado

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
CCO 01	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal En Las Calles Faltantes De La Urbanización Nueva Esperanza Distrito De Cerro Colorado Arequipa	08/07/2019
CCO 02	Mejoramiento De Vías En La Asociación Hernán Bedoya Forga Distrito De Cerro Colorado Arequipa II Etapa	04/11/2019
CCO 03	Renovación De Muro De Contención En El La Muro De Contención Calle Delicias Distrito De Cerro Colorado Provincia Arequipa Departamento Arequipa	10/02/2020
CCO 04	Construcción De Edificación De Comisaria Adquisición De Mobiliario De Ambientes Complementarios En El La Comisaria De La Libertad En La Localidad La Libertad Distrito De Cerro Colorado Provincia Arequipa Departamento Arequipa	11/03/2020
CCO 05	Construcción De Cobertura Adquisición De Zona De Juegos O Patios De Recreo Para Niños En El La Campo Deportiva Y O Recreativa Asociación De Vivienda Villa Progreso Y La Asociación Villa Próceres	05/10/2020
CCO 06	Construcción De Servicios Higiénicos Y O Vestidores En El La Parque De La Asociación De Vivienda Francisco García Calderón Zona III Distrito De Cerro Colorado Provincia Arequipa Departamento Arequipa	05/10/2020

CCO 07	Mejoramiento Y Ampliación Del Servicio De Agua Potable Y Alcantarillado Sanitario Del Mercado Mayorista Metropolitano Rio Seco Distrito De Cerro Colorado Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	20/07/2021
CCO 08	Construcción De Ambiente De Aislamiento Almacén Y Consultorio Adquisición De Equipo Además De Otros Activos En El La EESS Centro De Salud Cerro Colorado Cerro Colorado Distrito De Cerro Colorado Provincia Arequipa Departamento Arequipa	19/04/2021
CCO 09	Renovación De Muro De Contención Adquisición De Mobiliario Equipamiento De Aula Y Juegos Infantiles E Inclusivos En El La IE San Alfonso Maria Ligorio Cerro Colorado Asociación José Luis Bustamante Y Rivero Sector 11 Distrito De Cerro Colorado Provincia Arequipa Departamento Arequipa	14/10/2021
CCO 10	Construcción De Berma Y Vereda En El La Prolongación Nicolas De Piérola Distrito De Cerro Colorado Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/12/2021
CCO 11	Construcción De Berma Y Vereda En El La Av. Oeste 2 Del Asentamiento Poblacional Asociación Pro Vivienda Las Flores Distrito De Cerro Colorado Provincia Arequipa Departamento Arequipa Cui 2518547	4/07/2022

Fuente: Elaboración Propia

05. Characato

Tabla 271: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Characato

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
CHA 01	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En La Calle 04 Calle Alameda Este Cuadra 7 Y La Calle Avenida 03 Cuadra 10 De La Asoc De Vivienda Virgen De La Candelaria De Characato Asovich Distrito De Characato Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	21/11/2019

Fuente: Elaboración Propia

06. Chiguata

Tabla 272: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Chiguata

Cod	Nombre De La Obra	Fecha de Inicio
CHI 01	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal Ingreso Centro Poblado De Chiguata Distrito Chiguata Arequipa	04/04/2019
CHI 02	Mejoramiento Y Ampliación Del Local Social Del Anexo De Cachamarca Distrito De Chiguata Arequipa	17/06/2019

CHI 03	Construcción De Un Salón De Usos Múltiples De La I E 40127 Señor Del Espíritu Santo En El Distrito De Chiguata Provincia Y Región De Arequipa	05/08/2019
CHI 04	Construcción De Los Cercos Perimétricos En La I E 40638 Del Anexo De Santa María Distrito De Chiguata Provincia Y Región De Arequipa	02/08/2019
CHI 05	Mejoramiento De Cunetas Fluviales En El En El Sector Santo Domingo San Bernardo Con Sector De Huajari En El Distrito De Chiguata Provincia Y Región De Arequipa	15/11/2019
CHI 06	Construcción De Modulo De Servicios Higiénicos En El Anexo De Arenales Del Distrito De Chiguata Provincia Y Región De Arequipa	25/09/2019
CHI 07	Apertura De Trocha Carrozable Acceso Para Anexo De Miraflores Pocopampa Del Ojo La Trampilla Chiguata Del Distrito De Chiguata Provincia Y Región De Arequipa	02/11/2019
CHI 08	Fabricación Y Montaje De La Cobertura Solar En La Losa Deportiva De La Asociación De Vivienda Los Rosales Distrito De Chiguata Provincia Y Región De Arequipa	18/10/2019
CHI 09	Creación De La Trocha Carrozable De Los Arenales Cunca El Infiernillo Sector Los Arenales Distrito De Chiguata Provincia Y Región De Arequipa	26/08/2020
CHI 10	Mejoramiento Y Rehabilitación De Trochas Carrozables De Los Anexos De Buenavista Santa Maria Cacayaco Quillocona La Bedoya En El Distrito De Chiguata Provincia Y Región Arequipa	03/07/2020
CHI 11	Mejoramiento Y Rehabilitación De Trocha Carrozable De Los Anexos Del Pueblo Tradicional De Chiguata El Alto Contune Collamarca Espiritu Santo Miraflores Arenales Cachamarca Cari El Infiernillo En El Distrito De Chiguata Provincia Y Región Arequipa	01/08/2020
CHI 12	Construcción Del Patio Principal Y Cobertura En La I E 40212 Anexo Arenales Distrito De Chiguata Arequipa	10/02/2020

Fuente: Elaboración Propia

07. Jacobo Hunter

Tabla 273: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
JHU 01	Ampliación De Redes De Agua Potable Y Desagüe En El Sector 2 Zona 3 De La Asociación Del Pueblo Tradicional Pampa Del Cuzco Distrito De Jacobo Hunter Arequipa	08/04/2019
JHU 02	Mejoramiento De La Infraestructura Vial De La Calle José De San Martin Del PP JJ 13 De agosto Y Jirón Principal Del AA HH La Merced Desde La Calle Atahualpa Hasta La Calle N 01 Distrito Jacobo Hunter Arequipa Segunda Etapa	20/05/2019

JHU 03	Mejoramiento De La Infraestructura Vial De La Avenida Francisco Mostajo Avenida Chilpinilla Del Distrito Jacobo Hunter Arequipa Segunda Etapa	10/09/2019
JHU 04	Mejoramiento Del Acceso Peatonal En El Pasaje A Avelino Cáceres En La Zona De Riesgo Pueblo Joven 28 De Julio Distrito Jacobo Hunter Arequipa	10/09/2019
JHU 05	Mejoramiento De Los Servicios En El Cementerio Municipal San Hilarion En El Pueblo Joven 13 De agosto Distrito De Jacobo Hunter Arequipa Cuarta Etapa	12/09/2019
JHU 06	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal Y Vehicular Upis Ampliación La Merced Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Primera Etapa	13/11/2019
JHU 07	Construcción De Revestimientos De Pavimento De Concreto En El La Pasaje Los Tunales Avis La Florida Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa Primera Etapa	04/12/2019
JHU 08	Rehabilitación Del Servicio De La Piscina Municipal Distrito Jacobo Hunter Arequipa	09/12/2019
JHU 09	Mejoramiento De Los Servicios De La Sub Gerencia De Desarrollo Urbano Del Palacio Municipal Distrito Jacobo Hunter Arequipa Segunda Etapa	03/02/2020
JHU 10	Mejoramiento Y Ampliación De Ambientes De Servicios Sociales Del Complejo Deportivo Upis Paisajista De La Sub Gerencia De Desarrollo Social Y Económico De La Municipalidad Distrital De Jacobo Hunter Del Distrito De Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	07/12/2020
JHU 11	Mejoramiento Del Servicio De Protección Sanitaria Que Se Brinda Al Personal De Limpieza Publica Serenazgo Y Defensa Civil De La Municipalidad Jacobo Hunter Del Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	13/08/2020
JHU 12	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal De Calle Urubamba Calle Tupac Yapanqui Calle Mayta Capac Calle Cusco Pasaje 2 Pasaje 3 Y Pasaje 5 Sector 1 Pueblo Joven Ampliación Pampa Del Cuzco Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/12/2020
JHU 13	Creación Del Servicio Deportivo Y Recreativo En La Urbanización La Colina II Del Distrito De Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/02/2021
JHU 14	Mejoramiento De Los Servicios En El Cementerio Municipal San Hilarion En El Pueblo Joven 13 De agosto Distrito Jacobo Hunter Arequipa Quinta Etapa	02/08/2021
JHU 15	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En Los Pasajes N 02 09 Y 10 De La Asociación De Vivienda La Nueva Generación Del Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	10/06/2021

JHU 16	Reparación Del Muro De Contención En El La Calle Bella Arequipa De La Urbanización Popular De Interés Social Upis Fray Martin De Porres Del Distrito De Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento Arequipa	11/11/2021
JHU 17	Mejoramiento Del Servicio De Red De Agua Potable Y Desagüe En Las Calles Urubamba Tupac Yupanqui Mayta Capac Cusco Del PP JJ Ampliación Pampa Del Cuzco Del Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	26/01/2022
JHU 18	Mejoramiento Y Ampliación Del Servicio De Compostaje Que Brinda La Sub Gerencia De Servicios Comunales Y Medio Ambiente De La Municipalidad Distrital De Jacobo Hunter Del Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/02/2022
JHU 19	Mejoramiento Del Servicio De Laboratorio Clínico Del Centro De Salud Javier Llosa García Del Distrito Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa Primera Etapa	15/03/2022
JHU 20	Mejoramiento De Los Servicios De La Subgerencia De Desarrollo Urbano Del Palacio Municipal Del Distrito De Jacobo Hunter Arequipa Tercera Etapa	09/06/2022
JHU 21	Mejoramiento Del Servicio Urbano En El Asentamiento Humano La Merced Distrito De Jacobo Hunter Provincia Arequipa Departamento Arequipa Tercera Etapa	16/08/2022
JHU 22	Mejoramiento De Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Calle N.º 23 De La Upis Paisajista Distrito De Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	22/12/2022
JHU 23	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal Del Pasaje 14 Y Calle 4 Zona 2 Sector 1 Del Pueblo Tradicional Pampa Del Cuzco Distrito De Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	04/10/2022

Fuente: Elaboración Propia

08. José Luis Bustamante y Rivero

Tabla 274: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
JBR 01	Renovación De Vereda Y Canal De Riego En El La Pasaje Tasahuayo Tramo Desde La Calle Colon Hasta La Mz N 1 En La Localidad Ciudad Satélite Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2019
JBR 02	Reparación De Pavimento En El La Av. Los Pinos Calles 02 03 04 04b 05 Y 06 De La Urbanización Bancaria En La Localidad Ciudad Satelite Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	14/11/2019

JBR 03	Reparación De Pavimento En El La Calle Columbia Y Nilo De La Coop De Viv Popular Manuel Prado N 58 Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	05/05/2020
JBR 04	Reparación De Pavimento En El La Calle Argentina De La Urb Fecia Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/05/2020
JBR 05	Remodelación De Parque En El La Losa Deportiva Multiuso Del Parque De La Urbanización Alas Del Sur En La Localidad Ciudad Satélite Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	22/06/2020
JBR 06	Reparación De Pavimento En El La Calles Arenales José Carlos Mariategui Y Calle N 03 De Coop Viv Corazón De Maria Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/05/2020
JBR 07	Reparación De Pavimento En El La Avenida Garcilazo De La Vega Tramo Desde Ovalo Cementerio Hasta Puente San Martin De La Urb 13 De enero Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/04/2020
JBR 08	Reparación De Pavimento En El La Calle Los Cipreses De La Urb Quinta Tristán Y Urb Los Laureles Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/07/2020
JBR 09	Remodelación De Espacio Deportivo Sin Cobertura En El La Parque Monterrico Urb Monterrico Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/11/2020
JBR 10	Reparación De Pavimento En El La Calle A De La Urb Popular Dolores Y Calle 1 De La Urb Tasahuayo Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa	02/09/2020
JBR 11	Construcción De Cobertura Cerco Perimétrico Y Iluminación De Áreas Reparación De Canal Pluvial En El La Parque San Agustín En La Localidad Ciudad Satélite Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	09/11/2020
JBR 12	Construcción De Vereda Y Bermas En El La Calle Arequipa A Espaldas Del Cementerio General De La Apacheta En La Localidad Ciudad Satélite Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	17/02/2020
JBR 13	Construcción De Gimnasio En El La Parque El Triángulo De La Berma Central De La Avenida Dolores Del Sector De La Urb Juan Pablo Y La Urb Santa Clara Urb Santa Clara Y Urb Juan Pablo Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	17/02/2020
JBR 14	Mejoramiento De Los Servicios De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En El Pasaje Pizarro Calle N 14 12 11 De La Urb Santa Catalina Del Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	8/03/2021

JBR 15	Reparación De Pavimento En El La Av. Túpac Amaru Tramo Desde Puente Vehicular Frente Mz K Hasta Puente Colón Margen Izquierdo Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	15/01/2021
JBR 16	Reparación De Muro De Contención Construcción De Barraje En El La III Torrentera Desde La Av. Dolores Hasta La Calle Colon Del Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	1/12/2021
JBR 17	Remodelación De Espacio Deportivo Abierto En El La Parque N 1 Del A H Asoc Viv Villa Hermosa A Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	26/07/2021
JBR 18	Creación Del Servicio De Protección Para El Resguardo De Vehículos De Propiedad De La Municipalidad Distrital De José Luis Bustamante Y Rivero Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Arequipa	20/10/2021
JBR 19	Construcción De Sistema De Drenaje En El La Av. Las Convenciones Del Sector Cerro Juli Para Su Evacuación De Aguas Pluviales Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	21/03/2022
JBR 20	Mejoramiento De Los Servicios Recreativos Activos Y Pasivos En El Parque N 5 Parque N 2 Imasumac Del P J 03 De octubre Del Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	18/07/2022

Fuente: Elaboración Propia

09. La Joya

Tabla 275: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de La Joya

Cod	Nombre De La Obra	Fecha De Inicio
JOY 01	Mejoramiento Del Bulevar Del Triunfo Zona B Frente A Carretera Panamericana Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/04/2019
JOY 02	Construcción De Vereda En El La Av. Principal Del A H Los Médanos Área Urbana Distrito De La Joya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	01/06/2019
JOY 03	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal De La Avenida De Ingreso Al Asentamiento Humano Los Médanos Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	13/08/2019
JOY 04	Mejoramiento Del Complejo Deportivo Leche Gloria Del Asentamiento Humano Gloria Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	8/08/2019
JOY 05	Mejoramiento De La Protección Solar Con Cobertura De Las Instituciones Educativas Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	09/09/2019

JOY 06	Mejoramiento Del Servicio Del Cementerio Municipal De La Joya Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa Primera Etapa I	05/10/2019
JOY 07	Mejoramiento De Los Servicios De Deporte Y Recreación En La Asociación Pro Vivienda Mirador La Victoria Zona B Distrito De La Joya Arequipa	09/12/2019
JOY 08	Creación Del Salón De Usos Múltiples Del Asentamiento Humano El Chaparral Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	06/12/2019
JOY 09	Mejoramiento De Los Servicios Recreativos Y Deportivos Del Parque Del Pueblo Joven El Triunfo En El Sector 3 Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	27/01/2020
JOY 10	Mejoramiento Del Coliseo Municipal Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	3/08/2020
JOY 11	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Vía Alterna Frente A La Mz A B C C1 Y D Del AA HH El Triunfo El Cruce Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	10/07/2020
JOY 12	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal Y Vehicular En El Programa Municipal Asociación Provivienda El Mirador La Victoria Distrito De La Joya Arequipa Segunda Etapa	16/07/2020
JOY 13	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal En El Asentamiento Humano Cerrito Buena Vista Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa Primera Etapa	16/07/2020
JOY 14	Creación Del Parque Recreativo En El Asentamiento Humano Cristo Rey Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	01/09/2020
JOY 15	Mejoramiento Del Servicio De Deporte Y Recreación En El Complejo Deportivo Del A H El Triunfo I Zona B Parte Alta Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	26/09/2020
JOY 16	Mejoramiento De Los Servicios De Deporte Y Recreación En El Asentamiento Humano San Luis La Cano Centro Poblado De San Isidro Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	21/09/2020
JOY 17	Mejoramiento De Los Servicios Educativos De La I E 40063 Asentamiento Humano Cerrito Buena Vista Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa II Etapa	09/11/2020
JOY 18	Mejoramiento Del Servicio De Practicas Físicas Deportivas Recreativas En La Losa Deportiva Del Asentamiento Humano Los Laureles Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	23/08/2020
JOY 19	Mejoramiento Y Ampliación Del Servicio De Agua Potable Y Saneamiento Con Biodigestores En El Sector Lateral 13 Y Filtraciones Distrito De La Joya Arequipa	4/11/2020

JOY 20	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular De La Vía Principal Villa Hermosa Del Pueblo Joven Villa Hermosa Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/12/2020
JOY 21	Creación De Los Servicios Educativos De La I E I Nuestra Señora De La Esperanza De La Asociación Señales De La Esperanza Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	02/11/2020
JOY 22	Creación Del Parque Recreativo Sor Ana En El Asentamiento Humano Sor Ana De Los Ángeles Monteagudo Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	26/11/2020
JOY 23	Mejoramiento Del Servicio Que Brinda La Piscina Municipal De La Joya Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	17/11/2020
JOY 24	Mejoramiento Del Servicio Educativo En La Institución Educativa N 40064 Cap. Fap Raúl Vera Collahuazo En El Asentamiento Humano El Triunfo Zona A Distrito De La Joya Arequipa II Etapa	23/11/2020
JOY 25	Mejoramiento Del Servicio Institucional De La Municipalidad Distrital De La Joya Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	24/11/2020
JOY 26	Mejoramiento Del Servicio De Practicas Físicas Deportivas Recreativas En La Losa Deportiva Del Asentamiento Humano Los Laureles Distrito De La Joya Arequipa II Etapa	03/05/2021
JOY 27	Mejoramiento Del Complejo Deportivo Los Milagros En El Asentamiento Humano Los Milagros Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	15/02/2021
JOY 28	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal Del Centro Poblado Los Médanos Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	20/10/2021
JOY 29	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal Y Vehicular De La Asociación Provivienda Los Patriotas Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	05/11/2021
JOY 30	Mejoramiento Y Ampliación De Los Servicios Públicos De La Unidad De Transporte Y Vías De La Sub Gerencia De Servicios Públicos Y Ambiente De La Municipalidad Distrital De La Joya Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	17/05/2021
JOY 31	Mejoramiento Del Servicio De Educación Inicial De La I E Inicial El Paraíso Del Asentamiento Humano La Victoria II Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	19/08/2021
JOY 32	Creación Del Servicio De Recreación Y Esparcimiento En La Asociación Pro Vivienda La Cruz Del Cerrito San Camilo Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	18/01/2021
JOY 33	Mejoramiento De La Plaza De Armas Del Asentamiento Humano El Progreso Kilómetro 48 Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/02/2021

JOY 34	Construcción De Unidades Básicas De Saneamiento Ubs En El La Municipalidad Distrital De La Joya Asentamiento Humano El Paraíso Distrito De La Joya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	08/02/2021
JOY 35	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En La Asociación De Vivienda Las Palmeras De La Joya Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/03/2021
JOY 36	Reparación De Calzada En El La Municipalidad Distrital De La Joya Asentamiento Humano La Florida Zona A Distrito De La Joya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	07/06/2021
JOY 37	Reparación De Calzada En La Municipalidad Distrital De La Joya Cementerio En Villa La Joya Distrito De La Joya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	01/06/2021
JOY 38	Mejoramiento Del Servicio De Movilidad Urbana En Las Vías Locales Del Pueblo Joven Alto La Cano Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	20/08/2021
JOY 39	Creación De Los Servicios De Agua Potable Y Alcantarillado En La Asociación De Vivienda San Pedro Y San Pablo Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	19/08/2021
JOY 40	Creación De Servicios De Usos Múltiples En El Local De La Asociación De Vivienda Cruce La Joya Los Rosales Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	01/09/2021
JOY 41	Reparación De Calzada En El La Municipalidad Distrital De La Joya Mirador El Triunfo II Hasta El Toril Distrito De La Joya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	01/10/2021
JOY 42	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal Y Vehicular En El Asentamiento Humano Mi Buen Jesús Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	27/10/2021
JOY 43	Creación Del Complejo Recreacional En La Upis Villa La Joya Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	18/10/2021
JOY 44	Mejoramiento Del Servicio De Educación Inicial De La I E Inicial El Paraíso Del Asentamiento Humano La Victoria II Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa II Etapa	23/11/2021
JOY 45	Mejoramiento Y Ampliación De Los Servicios Públicos De La Unidad De Transporte Y Vías De La Sub Gerencia De Servicios Públicos Y Ambiente De La Municipalidad Distrital De La Joya Distrito De La Joya Arequipa II Etapa	10/11/2021
JOY 46	Creación De Servicios De Usos Múltiples En El Local De La Asociación De Vivienda Cruce La Joya Los Rosales Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa II Etapa	09/11/2021
JOY 47	Creación Del Parque Recreativo Sor Ana En El Asentamiento Humano Sor Ana De Los Ángeles Monteagudo Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa II Etapa	06/12/2021

JOY 48	Creación Del Servicio De Esparcimiento Y Recreación Pasiva Y Activa En La Asociación De Pequeños Productores Agropecuarios Alas Del Sur En El Asentamiento N 6 De La Irrigación San Camilo En El Distrito De La Joya Arequipa I Etapa	10/01/2022
JOY 49	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Del Ingreso A Palca Desde El P T La Joya Km 0 000 A Km 1 367 Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	24/01/2022
JOY 50	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular En El Sector Benito Lazo La Granja Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	24/01/2022
JOY 51	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal Y Vehicular En La Calle Río De Janeiro Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/03/2022
JOY 52	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Desde La Asociación De Vivienda Las Américas Hacia El Sector Reformatorio Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	25/04/2022
JOY 53	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular De La Vía De Interconexión Principal Del Asentamiento 6 Y Asentamiento 7 En La Irrigación San Camilo Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa III Etapa	07/12/2022
JOY 54	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Urbana Y Vías Auxiliares A La Carretera Panamericana Sur Frente A Las Mz C D E E1 F G G1 H En El AA HH El Triunfo El Cruce Zona A Del Distrito De La Joya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	05/09/2022

Fuente: Elaboración Propia

10. Mariano Melgar

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
MME 01	Mejoramiento De Los Servicios Funerarios Y Seguridad En El Cementerio Municipal El Ángel Distrito De Mariano Melgar Arequipa II Etapa	16/08/2019

Fuente: Elaboración Propia

11. Miraflores

No posee obras realizadas por Administración Directa

12. Mollebaya

Tabla 276: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Mollebaya

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
MOL 01	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular En El Centro Poblado Virgencita De Chapi Distrito De Mollebaya Arequipa	11/08/2020
MOL 02	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular En La Cooperativa Industrial Virgen De Chapi Distrito De Mollebaya Arequipa	26/08/2020
MOL 03	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular En La Asociación De Vivienda San Isidro Calles Las Gardenias Palmeras Cipreses Y Avenida Mollebaya Y Argentina Zn A Distrito De Mollebaya Provincia Arequipa	15/09/2020
MOL 04	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular De La Calle 13 A Nivel De Base Asociación De Ladrilleros Cono Sur Arequipa Distrito De Mollebaya Provincia Arequipa	14/09/2020
MOL 05	Mejoramiento Del Cementerio De Mollebaya Construcción De Pabellón De Nichos En Cementerio Municipal Distrito De Mollebaya Provincia De Arequipa Región Arequipa I Etapa	02/11/2020
MOL 06	Mejoramiento De Losa Deportiva De La Asociación De Vivienda San Isidro Zona A Distrito De Mollebaya Arequipa	18/11/2021
MOL 07	Construcción De La Losa Deportiva E Instalación De Malla Rashell En La Losa Deportiva De Asociación Casa Granja Huerta Nueva Pajonal Ll Etapa Distrito De Mollebaya Arequipa	10/01/2022

Fuente: Elaboración Propia

13. Paucarpata

Tabla 277: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Paucarpata

Cod	Nombre De La Obra	Fecha De Inicio
PAU 01	Mejoramiento De Los Servicios Deportivos Del Complejo Deportivo Eduardo De La Piniella Del Comité 36 Zona C Y D P J Miguel Grau Distrito De Paucarpata II Etapa	28/05/2019
PAU 02	Mejoramiento De Los Servicios Deportivos Y Recreativos En La Mz L Lote1 De La Upis Nicaragua Distrito De Paucarpata Arequipa II Etapa	29/05/2019
PAU 03	Reparación De Muro De Contención Construcción De Sistema De Drenaje Y Vías De Acceso En El La Jirón Primavera Entre El P J Campo De Marte Y La Cooperativa De Vivienda Cristo Rey En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	26/01/2021

PAU 04	Renovación De Muro De Contención Y Vereda En El La Torrentera II En El Centro Poblado Barrio Marginal Francisco Mostajo San Juan En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	22/02/2021
PAU 05	Renovación De Calzada Berma Y Sardinel En El La En La Vía Local De La Calle José Olaya En La Zona De Miguel Grau En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	22/02/2021
PAU 06	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La En La Avenida El Sol En El Pueblo Joven Miguel Grau En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	24/02/2021
PAU 07	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Vía Local De La Calle Los Ángeles En El Pueblo Joven Miguel Grau En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	15/04/2021
PAU 08	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida Kennedy Con Avenida Independencia Cuadra N 01 En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	23/04/2021
PAU 09	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Puente Santa Rosa En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	12/04/2021
PAU 10	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Av. La Mar Cuadras N 04 Y 05 En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	12/04/2021
PAU 11	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida Che Guevara Cuadras 01 02 03 Y 04 En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	30/04/2021
PAU 12	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Intersección Entre La Av. Mariscal Castilla Av. Jesús Y Av. Kennedy En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	06/04/2021
PAU 13	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida Industrial Cayro En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	12/05/2021
PAU 14	Construcción De Sala De Usos Múltiples Gimnasio Biosaludable E Inclusivo Servicios Higiénicos Y O Vestidores Y Graderías Además De Otros Activos En El La Parque Augusto Soto Aybar En La Urbanización Guardia Civil Tercera Etapa Segunda Fase En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	12/10/2021
PAU 15	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida San Martin En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	09/06/2021

PAU 16	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Intersección De La Av. Tupac Amaru Y Av. Mariscal Castilla En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	20/08/2021
PAU 17	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida Jorge Chávez Cuadras N 01 Y 02 En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	20/08/2021
PAU 18	Construcción De Canal De Drenaje En El La Av. Kennedy Av. Colonial Con Independencia Hacia La IV Torrentera CV Cristo Rey En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	23/09/2021
PAU 19	Renovación De Berma Vereda Y Mobiliario Urbano En El La Puente Santa Rosa En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	22/10/2021
PAU 20	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Calle El Triunfo Cuadras N 01 Y 02 En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	21/10/2021
PAU 21	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal Y Vehicular En La Asociación Provivienda Ampliación Alto Jesús Distrito De Paucarpata Provincia De Arequipa Región Arequipa II Etapa	29/11/2021
PAU 22	Mejoramiento De Las Vías En El Pueblo Tradicional De Paucarpata Distrito De Paucarpata Arequipa III Etapa	10/11/2021
PAU 23	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida El Sol En El Pueblo Joven Miguel Grau En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	24/02/2021
PAU 24	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Calle 1ero De Abril Del PPJJ Ciudad Blanca En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	17/01/2022
PAU 25	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Av. Tupac Amaru Cuadras N 07 08 09 10 Y 11 De La Urbanización 15 De agosto En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	09/02/2022
PAU 26	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida S N Desde El Local Social Del AAHH Santo Domingo Hasta El Lote N 01 En El Comité N 01 Del PPJJ Nueva Alborada En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	25/02/2022
PAU 27	Mejoramiento Del Servicio De Recreación En El Parque Infantil 9 De octubre En El Pueblo Joven Ciudad Blanca Zona A Paucarpata Del Distrito De Paucarpata Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	10/03/2022

PAU 28	Renovación De Calzada Y Sardinel En El La Avenida Tupac Amaru Desde La Intersección Con La Av. Mariscal Castilla Hasta La Intersección Con La Av. Los Incas Del PPJJ Ciudad Blanca En La Localidad Paucarpata Distrito De Paucarpata Provincia Arequipa Departamento Arequipa	10/08/2022
PAU 29	Mejoramiento Del Servicio De Educación Primaria En La I E 40696 Santa Maria Distrito Paucarpata Arequipa III Etapa	14/03/2022
PAU 30	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En Las Calles Del A H Contisuyo Distrito De Paucarpata Arequipa III Etapa	20/04/2022

Fuente: Elaboración Propia

14. Pocsi

Tabla 278: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Pocsi

Cod	Nombre De La Obra	Fecha De Inicio
POC 01	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular De La Calle Fátima En El Anexo De Piaca Del Distrito De Pocsi Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	26/09/2019
POC 02	Mejoramiento De La Plaza Del Anexo De Tuctumpaya En El Distrito De Pocsi Provincia Y Departamento De Arequipa	12/08/2019
POC 03	Creación De La Plaza De Huicchuna Distrito De Pocsi Provincia Y Departamento De Arequipa	18/12/2019
POC 04	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Calle 07 De octubre Y Sus Accesos Calle 03 04 05 Y 06 En El Anexo Piaca Del Distrito De Pocsi Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	24/08/2020

Fuente: Elaboración Propia

15. Polobaya

Tabla 279: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Polobaya

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
POL 01	Construcción Y Mejoramiento De Caminos Vecinales Del Distrito De Polobaya Provincia Y Región Arequipa Primera Etapa	03/06/2019
POL 02	Mejoramiento Del Ornato Construcción De Modulo De Nichos Y Servicios Higiénicos Del Cementerio Municipal Del Distrito De Polobaya Provincia Y Región Arequipa	04/09/2019
POL 03	Mejoramiento De Canales Y Tratamiento De Accesos En El Anexo De Polobaya Chico Y Nuevo San José Del Distrito De Polobaya Provincia Y Región Arequipa	30/10/2019
POL 04	Mejoramiento Del Servicio De Provisión De Agua Para Riego En El Sector Las Haciendas Del Distrito De Polobaya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	30/11/2020

POL 05	Mejoramiento De Canales De Regadío En Sector Reservorio San Luis Canal Uzuña Ramo Medio Polobaya Chico Y Canales En Tramos Críticos Del Distrito De Polobaya Provincia Y Región Arequipa	01/06/2020
POL 06	Mejoramiento De Vías En El Distrito De Polobaya Provincia Y Región Arequipa	10/08/2020
POL 07	Mejoramiento De Canales De Regadío En Sector Uzuña Polobaya Chico Tazata Y Chapi Del Distrito De Polobaya Provincia Y Región Arequipa	14/01/2021

Fuente: Elaboración Propia

16. Quequeña

Tabla 280: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Quequeña

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
QUE 01	Construcción Del Nuevo Mercado De Abastos En El Pueblo Tradicional De Quequeña Del Distrito De Quequeña Provincia Y Departamento De Arequipa	14/11/2019
QUE 02	Culminación De Los Canales Secundarios Del Sistema De Riego De Áreas Agrícolas De Quequeña Distrito De Quequeña Provincia Y Departamento Arequipa	08/07/2020

Fuente: Elaboración Propia

17. Sabandia

Tabla 281: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Sabandia

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
SAB 01	Mejoramiento De Los Servicios Recreativos Del Complejo Las Rocas Del Distrito De Sabandia Arequipa	12/12/2019
SAB 02	Mejoramiento Del Complejo Deportivo Pastos Los Cornejos Distrito De Sabandia Arequipa	11/12/2019
SAB 03	Ampliación Del Servicio De Sepultura En El Cementerio Municipal De Sabandia En El Pueblo Tradicional De Sabandia Del Distrito De Sabandia Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa Primera Etapa	09/09/2021
SAB 04	Obras Complementarias Mejoramiento Del Sistema De Conducción Y Distribución De La Red De Agua Potable Del Anexo De Coripata Sabandia Provincia Y Región Arequipa	20/09/2022

Fuente: Elaboración Propia

18. Sachaca

No posee obras realizadas por Administración Directa

19. San Juan de Siguas

Tabla 282: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de San Juan de Siguas

Cod	Nombre De La Obra	Fecha De Inicio
SJS 01	Creación De La Infraestructura Educativa Del Pronoei Cariñositos San Juan De Yuramayo II Pampa Distrito San Juan De Siguas Provincia Arequipa	03/08/2020

Fuente: Elaboración Propia

20. San Juan de Tarucani

Tabla 283: San Juan de Tarucani

Cod	Nombre De La Obra	Fecha de Inicio
SJT 01	Construcción Del Puente Carrozable De La Estancia De Llapacasa Anexo Pati Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Departamento De Arequipa	05/08/2019
SJT 02	Construcción De 02 Pontones En La Vía Carrozable Tramo Condori Peña Colorada En El Anexo De Condori Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	09/12/2019
SJT 03	Construcción De Terraplén A Nivel De Base Y Empedrado Para Encausamiento Del Rio Y Alcantarilla Pontón Rio Pilon En El Sector De Apocco En El Distrito De San Juan De Tarucani Arequipa	01/03/2019
SJT 04	Mejoramiento De Los Cercos Enmallados Y Manejo De Camélidos Sudamericanos En El Anexo De Carmen De Chaclaya Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región De Arequipa	23/09/2019
SJT 05	Mejoramiento De Las Viviendas Calientes En El Anexo De Cancosani Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región De Arequipa	02/12/2019
SJT 06	Construcción De Cerco Perimétrico Para Local Cerámico En La Localidad De San Juan De Tarucani Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	11/11/2020
SJT 07	Construcción De 01 Cocina 01 Comedor SS HH Damas En La I E 40217 De Salinas Huito Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	01/12/2020
SJT 08	Mejoramiento De Cercos Enmallados Para Manejo De Camélidos Sudamericanos En El Sector Apachetapata Localidad San Juan De Taruacani Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	21/09/2020
SJT 09	Mejoramiento De Cercos Enmallados Para Manejo De Camélidos Sudamericanos En El Sector Pampa Calera Localidad San Juan De Taruacani Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	23/11/2020

SJT 10	Mejoramiento De Obra De Arte Alcantarillado Y Badenes Tramo Del Puente Rio Blanco Anexo Cancosani Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	16/11/2020
SJT 11	Implementación Del Sistema De Seguridad Ciudadana En El Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	15/02/2021
SJT 12	Construcción Del Centro De Atención Múltiple En El Anexo De Huayllacucho Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región De Arequipa	06/09/2021
SJT 13	Construcción De La Cancha De Grass Sintético En El Anexo De Huayllacucho Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Y Región Arequipa	20/09/2021
SJT 14	Construcción De Graderío Para Acceso Al Mirador En El Cerro Cruz Pata En La Localidad De San Juan De Tarucani Del Distrito De San Juan De Tarucani Provincia Arequipa Y Región De Arequipa	07/12/2022

Fuente: Elaboración Propia

21. Santa Isabel de Siguas

Tabla 284: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Santa Isabel de Siguas

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
SIS 01	Mejoramiento Implementación Y Colocación De Grass Sintético En La Losa Deportiva De Sondar Distrito De Santa Isabel De Siguas Arequipa	01/10/2019
SIS 02	Mejoramiento De La Trocha Carrozable En Los Sectores De Quilcapampa Laderas Ranchería Lluclla Huayca Betancurt Del Distrito De Santa Isabel De Siguas Arequipa	07/10/2019
SIS 03	Mejoramiento Del Camino Vecinal Santa Isabel Carretera Panamericana Distrito De Santa Isabel De Siguas Arequipa	04/12/2020
SIS 04	Mejoramiento De La Losa Deportiva De La IE 40187 De Caracharma Y Colocación De Cobertura De Protección Solar En El Distrito De Santa Isabel De Siguas Arequipa	21/01/2020
SIS 05	Construcción Del Paradero Municipal Para El Sector San Basilio Cruce Santa Isabel Ubicado En El Distrito De Santa Isabel De Siguas Arequipa	01/12/2020
SIS 06	Mejoramiento Y Colocación De Cobertura Del Parque Infantil De Sondor Distrito De Santa Isabel De Siguas Arequipa	21/04/2021
SIS 07	Construcción Del Puente Colgante En El Cruce Ocurunga C P Santa Isabel Del Distrito De Santa Isabel De Siguas Provincia Arequipa Región Arequipa	20/09/2021

Fuente: Elaboración Propia

22. Santa Rita de Siguas

Tabla 285: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Santa Rita de Siguas

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
SRS 01	Mejoramiento De Canales Lateral 7 Comisión De Regantes Sección 2 Distrito De Santa Rita De Siguas Arequipa II Etapa	04/03/2019
SRS 02	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Av. Los Fundadores Olazábal Del Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	01/08/2019
SRS 03	Construcción De Canal De Riego En El La Lateral 1 Y 5 Comisión De Usuarios Sección 1 Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento De Arequipa	03/06/2019
SRS 04	Construcción De Aula De Innovación Pedagógica En El La I E Santa Rita De Siguas Santa Rita De Siguas Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	10/06/2019
SRS 05	Mejoramiento De La Infraestructura Vial Urbana En El AA HH Virgen De La Candelaria Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	12/06/2019
SRS 06	Construcción De Ambiente De Servicios Generales En El La EESS Puesto De Salud Santa Rita De Siguas Santa Rita De Sihuas Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	03/06/2019
SRS 07	Creación Del Servicio De Educación Primaria En La I E Básica Especial Ángeles De Gloria Del Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	22/11/2019
SRS 08	Construcción De Aula En El La IE Santa Rita De Casia Santa Rita De Siguas Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	25/11/2019
SRS 09	Construcción De Aula De Educación Primaria Y Aula De Innovación Pedagógica Adquisición De Mobiliario En El La IE Nueva Juventud Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/12/2019
SRS 10	Construcción De Canal De Riego En El La Lateral 8 Y 9 Comisión De Usuarios Sección 3 Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	10/06/2020
SRS 11	Creación De La Casa Del Adulto Mayor En La Localidad De Santa Rita De Siguas Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	17/08/2020
SRS 12	Mejoramiento De La Infraestructura De Transitabilidad Peatonal En La Av. José Olaya Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	18/09/2020
SRS 13	Construcción De Ambiente Complementario Adquisición De Mobiliario De Ambientes Complementarios En El La IE Santa Rita De Casia Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	17/08/2020

SRS 14	Construcción De Ambiente Complementario Y Ambiente De Usos Múltiples Adquisición De Equipamiento De Ambientes Complementarios En El La IE Santa Rita De Siguas Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento De Arequipa	11/01/2021
SRS 15	Construcción De Pontón En El La Canal Madre Del AA HH 24 De junio Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	06/10/2021
SRS 16	Creación Del Parque Recreacional En La Asociación Nueva Juventud Zona B Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	26/09/2022
SRS 17	Creación De La Plaza Cívica En La Asociación Nueva Juventud Zona A Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	26/09/2022
SRS 18	Remodelación De Espacio Deportivo Con Cobertura En El La IE Santa Rita De Siguas Santa Rita De Siguas Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	14/03/2022
SRS 19	Mejoramiento De La Infraestructura Vial Urbana En El AA HH Villa San Antonio Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	01/04/2022
SRS 20	Creación Del Parque Recreativo En La Asociación Nueva Juventud Zona A Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	19/07/2022
SRS 21	Construcción De Cobertura En El La IE Nueva Juventud Santa Rita De Siguas Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia Arequipa Departamento Arequipa	09/08/2022
SRS 22	Mejoramiento De La Infraestructura Vial Urbana En El AA HH Augusto Gilardi Calle Mariano Melgar Calle 1 Y Calle 2 Distrito De Santa Rita De Siguas Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	25/10/2022

Fuente: Elaboración Propia

23. Socabaya

Tabla 286: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Socabaya

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
SOC 01	Mejoramiento De Los Servicios De Educación Escolarizada En La I E I Socabaya En El Pueblo Tradicional De Socabaya Distrito De Socabaya Arequipa II Etapa	13/12/2019
SOC 02	Mejoramiento De La Infraestructura Vehicular Y Peatonal En El Pueblo Tradicional De La Quebrada De Coscollo Distrito De Socabaya Arequipa	14/01/2020
SOC 03	Construcción De Ambiente De Recreación Activa En El La Complejo De Usos Múltiples El Menelik Pueblo Tradicional La Pampa Distrito De Socabaya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	20/01/2020

SOC 04	Construcción De Servicios Higiénicos y o Vestidores Boletería Y Estructura De Protección En El La Área De Recreación Pasiva De La Zona A Mz S Lote 2 Urb Cerro Salaverry Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	06/07/2020
SOC 05	Mejoramiento De La Infraestructura Vehicular Y Peatonal En El Asentamiento Humano De Interés Social San Ignacio Y Sol Naciente Distrito De Socabaya Arequipa II Etapa	16/11/2020
SOC 06	Renovación De Sistema De Drenaje En El La De La Avenida Salaverry En El Pueblo Tradicional De Lara Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	19/01/2021
SOC 07	Construcción De Vías De Acceso En El La Vía Urbana De Acceso A La Urbanización 4 De octubre Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	21/09/2021
SOC 08	Construcción De Espacio De Circulación Peatonal Horizontal Y O Vertical En El La Corredor Villa El Golf Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	26/11/2021
SOC 09	Construcción De Instalaciones Exteriores De Servicios Básicos En El La Campo Deportivo De Ciudad Mi Trabajo Urbanización Ciudad Mi Trabajo Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	18/10/2021
SOC 10	Renovación De Piscina Deportiva Recreativa En El La Complejo Villa Olímpica San Martin De Socabaya Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	01/11/2021
SOC 11	Remodelación De Área Ecológica En El La Parque Temático Del Pueblo Joven Villa El Golf Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	25/11/2021
SOC 12	Remodelación De Área Ecológica En El La Parque Ecológico El Bosque De La Urbanización Ciudad Mi Trabajo Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	22/11/2021
SOC 13	Reparación De Vías Vecinales En El La Tramo De La Avenida Las Peñas Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	27/07/2021
SOC 14	Construcción De Espacio De Circulación Peatonal Horizontal Y O Vertical En El La De Acceso Al Asentamiento Urbano Nueva Jerusalén Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	06/07/2022
SOC 15	Construcción De Ambiente De Recreación Activa En El La Complejo De Usos Múltiples El Menelik Pueblo Tradicional La Pampa Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa II Etapa	09/06/2022
SOC 16	Construcción De Reductor De Velocidad En El La Distrito De Socabaya Para Mejorar Los Servicios De Transitabilidad Vial Urbana Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	11/07/2022

SOC 17	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal Y Vehicular En La Asociación De Vivienda Guardia Republicana Distrito De Socabaya Arequipa II Etapa Saldo De Obra	02/02/2022
SOC 18	Ampliación Y Mejoramiento Del Servicio De Recreación Y Esparcimiento En El Parque Del Sector F Mz 30 Del Asentamiento Urbano Municipal Horacio Zeballos Gámez Distrito De Socabaya Arequipa I Etapa Saldo De Obra	16/08/2022
SOC 19	Renovación De Sistema De Drenaje En El La Calle Pucallpa Calle Caraveli En La Urbanización San Martin De Socabaya Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	14/11/2022
SOC 20	Creación De Manifestaciones Culturales En El Sector Del Coscollo Distrito De Socabaya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	28/09/2022
SOC 21	Construcción De Estructura De Protección En El La IE San Martin De Socabaya Distrito De Socabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	25/07/2022
SOC 22	Mejoramiento Del Servicio De Agua Del Sistema De Riego Del Comité De Regantes De Machaguaya Chico Del Distrito De Socabaya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	20/09/2022
SOC 23	Mejoramiento De La Infraestructura Vehicular Y Peatonal En El Asentamiento Humano De Interés Social San Ignacio Y Sol Naciente Distrito De Socabaya Arequipa II Etapa Saldos De Obra	01/10/2022
SOC 24	Mejoramiento De Los Servicios De Educación Del Nivel Inicial De Las Instituciones Educativas N 40256 Carlos Manchego Rendón N 40676 La Mansión De Socabaya Bellapampa Y Lara Distrito De Socabaya Arequipa I Etapa Saldo De Obra	01/12/2022

Fuente: Elaboración Propia

24. Tiabaya

Tabla 287: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Tiabaya

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
TIA 01	Mejoramiento Del Servicio Educativo Complementario De La I E Carlos José Echavarry Secundaria Y Primaria Pueblo Joven Pampas Nuevas Pueblo Joven San José Distrito De Tiabaya Arequipa	11/06/2019
TIA 02	Reparación De Abastecimiento De Agua Y Desagüe En El La Localidad De Tiabaya Distrito De Tiabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/05/2019
TIA 03	Reparación De Infraestructura Deportiva Adquisición De Maquinas De Resistencia Para La Parte Inferior Del Cuerpo Y Maquinas De Resistencia Para La Parte Superior Del Cuerpo En El La Gimnasio Municipal De Tiabaya Distrito De Tiabaya Provincia Areq	16/09/2019

TIA 04	Mejoramiento De Las Capacidades Operativas En La Prestación De Servicios Administrativos De La Municipalidad Distrital De Tiabaya	08/04/2019
TIA 05	Construcción De Red De Alcantarillado En El La Progresiva De 0 Más 880 A 1 Más 374 De La Vía Al Pueblo Tradicional De Tunales Distrito De Tiabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	28/08/2020
TIA 06	Mejoramiento Y Ampliación Del Sistema De Alcantarillado En El Sector Km 8 En El Centro Poblado De Tiabaya Distrito De Tiabaya Provincia De Arequipa Región Arequipa	09/12/2020
TIA 07	Renovación De Tubería Y Conexiones Domiciliarias De Agua Potable En El La Vía Hacia El Pueblo Tradicional De Tunales Distrito De Tiabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	02/12/2020
TIA 08	Mejoramiento Del Servicio De Limpieza Publica Y Recuperación Del Ornato Publico En El Distrito De Tiabaya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	17/03/2021
TIA 09	Construcción De Servicios Higiénicos Y O Vestidores Y Obras Exteriores Adquisición De Sistema De Seguridad Y Luminaria En El La Vivero Municipal De Tiabaya Distrito De Tiabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	20/05/2021
TIA 10	Creación De Los Servicios Socio Culturales Y Múltiples En El Asentamiento Humano Alto Alata Distrito De Tiabaya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	02/08/2021
TIA 11	Mejoramiento Y Fortalecimiento De Los Procesos Y Capacidades Institucionales En La Municipalidad De Tiabaya Distrito De Tiabaya Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	21/05/2021
TIA 12	Recuperación De La Calidad Ambiental En El Ámbito Del Distrito De Tiabaya Provincia De Arequipa Región De Arequipa	01/06/2022
TIA 13	Construcción De Red De Alcantarillado Y Estación De Bombeo De Desagüe En El La Sector Km 8 Distrito De Tiabaya Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2022

Fuente: Elaboración Propia

25. Uchumayo

Tabla 288: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Uchumayo

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
UCH 01	Mejoramiento Del Servicio De Agua Y Desagüe En El P J Cerro Verde Nazareno Pan De Azúcar Y Ampliación Cerro Verde Distrito De Uchumayo Arequipa	06/12/2019
UCH 02	Creación De Muro De Contención Y Mirador En El Asentamiento Humano Pro Vivienda Villa Unión Distrito De Uchumayo Arequipa	23/09/2019
UCH 03	Construcción De Desagüe En El La Ah Buenos Aires Distrito De Uchumayo Provincia Arequipa Departamento Arequipa	07/10/2019

UCH 04	Construcción De Muro De Contención En El La Local Social En La Localidad Pueblo Libre Distrito De Uchumayo Provincia Arequipa Departamento Arequipa	21/10/2019
UCH 05	Mejoramiento Del Servicio Educativo Del Nivel Inicial En La Institución Educativa Dulces Brotecitos En La Asociación Popular Alto Cerro Verde En El Distrito De Uchumayo Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	06/12/2019
UCH 06	Mejoramiento De La Infraestructura Vial Entre El P J Virgen De Las Peñas Y La Asociación De Pequeños Granjeros Casa Huerta La Molina Distrito De Uchumayo Arequipa	03/02/2020
UCH 07	Mejoramiento Y Ampliación De Los Servicios De Agua Y Desagüe En El Pueblo Tradicional De Pueblo Libre Distrito De Uchumayo Arequipa	14/09/2020
UCH 08	Renovación De Red De Alcantarillado En El La Calle Arequipa Del Pueblo Joven Upis El Carmen De Congata Distrito De Uchumayo Provincia Arequipa Departamento Arequipa	12/07/2021
UCH 09	Mejoramiento Del Servicio De Movilidad Urbana En El Asentamiento Humano Buenos Aires Del Distrito De Uchumayo Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/12/2021
UCH 10	Renovación De Red De Alcantarillado En El La Calle Arequipa Del Pueblo Joven Upis El Carmen De Congata Distrito De Uchumayo Provincia Arequipa Departamento Arequipa	12/07/2021
UCH 11	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Peatonal De La Calle 5 En La Asociación De Vivienda El Trébol Y Upis Los Diamantes Del Distrito De Uchumayo Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/03/2022
UCH 12	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Calle Arequipa Y Calle Luna En El Pueblo Tradicional De Congata Distrito De Uchumayo Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/08/2022
UCH 13	Creación Del Servicio De Recreación Y Esparcimiento En La Mz C I II y III De La Urbanización Pampas De Congata II Del Distrito De Uchumayo Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	21/09/2022

Fuente: Elaboración Propia

26. Vitor

Tabla 289: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Vitor

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
VIT 01	Mejoramiento Del Servicio De Seguridad Ciudadana En El Distrito De Vitor Arequipa	01/02/2019
VIT 02	Mejoramiento De Educación Primaria En La I E 40285 Del AAHH Pueblo Viejo Distrito De Vitor Provincia Arequipa Región De Arequipa	23/08/2019
VIT 03	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En El AA HH Sotillo Distrito De Vitor Provincia De Arequipa Departamento Arequipa	01/07/2019
VIT 04	Instalación Del Servicio De Energía Eléctrica En Los Sectores De Hauchipa Boyadero Distrito De Vitor Arequipa	21/09/2020
VIT 05	Mejoramiento De Los Servicios De Deporte Y Recreación Del Complejo Deportivo En El AA HH 9 De febrero Del Distrito De Vitor Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	09/12/2020
VIT 06	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En El AA HH Barrio Nuevo Distrito De Vitor Provincia De Arequipa Región Arequipa Componente Vía Peatonal Carretera Panamericana Sur Segunda Etapa	25/05/2020
VIT 07	Mejoramiento Del Servicio De Ornato De Parques Y Jardines Del Distrito De Vitor Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	01/02/2021
VIT 08	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En El AA HH Barrio Nuevo Distrito De Vitor Arequipa Etapa III Componente Veredas	06/01/2021
VIT 09	Construcción De Ambiente Complementario Ambiente Administrativo De Servicios Higiénicos Y O Vestidores Para Personal Y Cerco Perimétrico En El La I E Aurora Casa Castro Vítor Pie De La Cuesta Distrito De Vítor Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	06/09/2021
VIT 10	Mejoramiento De Los Servicios De Deporte Y Recreación Del Complejo Deportivo En El Centro Poblado De Tacar Del Distrito De Vitor Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	03/11/2021
VIT 11	Construcción De Ambiente Complementario Cobertura Y Área Verde En El La IE 40117 Vitor En La Localidad Sotillo Distrito De Vitor Provincia Arequipa Departamento Arequipa	16/12/2021
VIT 12	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En El AA HH Barrio Nuevo Distrito De Vitor Arequipa Etapa III Componente Pavimentación Áreas Verdes Y Bermas	06/04/2021
VIT 13	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad De La Carretera Ar 723 Tramo Sotillo La Cano Distrito De Vitor Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	08/08/2022

VIT 14	Construcción De Ambiente Complementario Servicios Higiénicos Y O Vestidores Y Ambiente Administrativo En El La IE 40116 Vitor En La Localidad La Caleta Distrito De Vitor Provincia Arequipa Departamento Arequipa	24/08/2022
VIT 15	Creación Del Servicio De Recreación Pasiva En El Asentamiento Humano Villa San Luis Distrito De Vitor Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	21/09/2022

Fuente: Elaboración Propia

27. Yanahuara

Tabla 290: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Yanahuara

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
YAN 01	Mejoramiento Del Salón Consistorial De La Municipalidad Distrital De Yanahuara Del Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	04/06/2019
YAN 02	Creación De La Losa Deportiva De Tambo Cañahuas En La Comunidad Campesina Tambo Cañahuas Del Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	17/07/2019
YAN 03	Mejoramiento Del Servicio Institucional De La Municipalidad Distrital De Yanahuara Del Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	16/09/2019
YAN 04	Mejoramiento de la transitabilidad peatonal y vehicular en la calle Zamacola cuadra 3 4 5 6 y 7 en el Distrito de Yanahuara provincia de Arequipa departamento de Arequipa 1era etapa	23/11/2020
YAN 05	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Avenida Ejercito En El Pueblo Tradicional Yanahuara Del Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	27/10/2020
YAN 06	Reparación De Vías De Acceso En El La Vías Vehiculares Del Sector 2 En La Localidad Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	16/11/2020
YAN 07	Reparación De Calzada En El La Calle Francisco Mostajo Cuadra 3 Desde La Av. Ejercito Hasta Calle Urubamba Pueblo Tradicional De Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	23/01/2021
YAN 08	Reparación De Calzada En El La Calle Mariscal Castilla Tramo Desde Pasaje Cárdenas Hasta La Avenida Emmel En El Pueblo Tradicional De Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	10/02/2021
YAN 09	Reparación De Calzada En El La Calle Unión Desde La Calle Mariscal Castilla Hasta Zamacola En La Urbanización Antonio Raimondi Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	11/02/2021

YAN 10	Reparación De Calzada En El La Pasaje Cárdenas Desde La Calle Mariscal Castilla Hasta La Calle Zamacola En La Urbanización Antonio Raimondi Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	12/02/2021
YAN 11	Mejoramiento De Los Servicios De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Calle Chullo Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Región Arequipa II Etapa	15/01/2021
YAN 12	Mejoramiento De Los Servicios De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Calle Chullo Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Región Arequipa	17/02/2021
YAN 13	Reparación De Calzada Calle En El La Calle Alfonso Ugarte Desde La Calle Leoncio Prado Hasta La Calle Ancón En El Pueblo Tradicional De Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	20/01/2021
YAN 14	Reparación De Calzada En El La Calle Alfonso Ugarte Desde La Calle Leoncio Prado Hasta Calle Ancón En El Pueblo Tradicional De Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	20/01/2021
YAN 15	Reparación De Calzada En El La Calle Jerusalén Cuadra 01 Pueblo Tradicional De Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	03/02/2021
YAN 16	Reparación De Calzada En El La Calle Ampatacocha Cuadra 01 Y Cuadra 02 Del Pueblo Tradicional De Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	05/02/2021
YAN 17	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Calle N 2 De La Urbanización Paisajista Chilina Y Calles Sumbay Alfonso Ugarte Calle Chilli Pasajes Arica Y Angamos De La Urbanización Magnopata Del Distrito De Yanahuara Arequipa	12/10/2021
YAN 18	Construcción De Aula De Educación Secundaria En El La IE 40048 Antonio José De Sucre Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	31/08/2021
YAN 19	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De Las Calles De Las Urbanizaciones Los Gladiolos Abogados Y Sud Unsa En El Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	28/10/2021
YAN 20	Mejoramiento De Los Servicios De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De Las Calles Jerusalén Lima Vías Perimetrales A La Plaza Principal Del Pueblo Tradicional De Yanahuara Del Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	13/10/2021
YAN 21	Reparación De Pista En El La Calle 01 Urb El Remanso Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	08/11/2021

YAN 22	Reparación De Calzada En El La Av. Metropolitana Intersección Calle Grande Av. Víctor Andrés Belaunde Urb Barreda Magisterial Los Sauces Piedra Sta. Tablada De Chullo Coop De Viv Vab Y Q La Cascada Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	08/11/2021
YAN 23	Reparación De Calzada En El La Av. Metropolitana Intersección Calle Grande Av. Víctor Andrés Belaunde Urb Barreda Magisterial Los Sauces Piedra Sta. Tablada De Chullo Coop De Viv Vab Y Q La Cascada Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	08/11/2021
YAN 24	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal Y Vehicular De La Calle León Velarde Del Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	06/09/2021
YAN 25	Reparación De Calzada En El La Calle N 4 Y Pasaje Comandante Ruiz De La Urb Barrio Magisterial II Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	10/02/2022
YAN 26	Reparación De Calzada En El La Calle Antiquilla Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	26/05/2022
YAN 27	Reparación De Calzada En El La Calle Atahualpa Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	25/05/2022
YAN 28	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal Y Vehicular De Las Av. José Avelardo Quiñones Y Av. Víctor Andrés Belaunde Desde La Calle Pampita Zeballos Hasta Av. Metropolitana Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Región Arequipa	11/08/2022
YAN 29	Mejoramiento Y Ampliación Del Servicio De Protección Contra Inundaciones En La Torrentera Chullo Tramo Entre El Puente Calle Grande Lord Byron Hasta La Av. Metropolitana Centro Poblado De Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Región Arequipa	11/10/2022
YAN 30	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Av. Brasil En El Pueblo Tradicional Pampa De Camarones Yanahuara Distrito De Sachaca Arequipa	15/09/2022
YAN 31	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De Las Calles De La Urbanización Valencia Y Urbanización Los Cedros Del Distrito De Yanahuara Arequipa	26/09/2022
YAN 32	Reparación De Calzada En El La Vías Urbanas Del Sector 03 Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	22/08/2022
YAN 33	Reparación De Calzada En El La Calle 01 Del P J Asociación De Vivienda De Docentes Sudunsa En La Localidad Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2022
YAN 34	Reparación De Calzada En El La Calle 01 De La Urbanización Estancia En La Localidad Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2022
YAN 35	Reparación De Calzada En El La Cuadra 01 De La Calle Unión Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	27/09/2022

YAN 36	Reparación De Calzada En El La Calle Los Gladiolos En La Localidad Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2022
YAN 37	Reparación De Calzada En El La Cuadra 06 De La Calle Bolognesi Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2022
YAN 38	Reparación De Calzada En El La Calle De La Urbanización La Texao En La Localidad Yanahuara Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2022
YAN 39	Reparación De Vías De Acceso En El La Urbanización Virgen Del Carmen Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	04/10/2022
YAN 40	Creación Del Salón De Usos Múltiples Tambo Cañahuas En La Comunidad Campesina Tambo Cañahuas Del Distrito De Yanahuara Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	14/11/2022
YAN 41	Reparación De Calzada En El La Vía De Acceso De La Urb La Rinconada Distrito De Yanahuara Provincia Arequipa Departamento Arequipa	15/10/2022

Fuente: Elaboración Propia

28. Yarabamba

Tabla 291: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Yarabamba

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
YAR 01	Creación Del Local De Usos Múltiples En El Centro Poblado De Santa Cecilia Distrito De Yarabamba Provincia De Arequipa Región Arequipa	16/07/2019
YAR 02	Mejoramiento De La Capacidad Operativa De La Gerencia De Promoción Social Y Desarrollo Económico Local De La Municipalidad Distrital Yarabamba Distrito De Yarabamba Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	15/06/2021

Fuente: Elaboración Propia

29. Yura

Tabla 292: Obras por A.D de la Municipalidad Distrital de Yura

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
YUR 01	Creación Del Servicio De Recreación Y Esparcimiento En Las Mzs F J Y Ll De La Zona 03 Sector C De La Asociación Urbanizadora Ciudad De Dios Del Distrito De Yura Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	16/09/2020
YUR 02	Mejoramiento Del Servicio De Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En El AA HH Villa Cristo Distrito De Yura Arequipa AA HH Villa Cristo Distrito De Yura Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa II Etapa	04/09/2021

YUR 03	Remodelación De Infraestructura Deportiva Y Infraestructura Recreativa En El La Parque De La Mz E De La Asociación De Vivienda De Los Trabajadores MTC Camineros Empleados Distrito De Yura Provincia Arequipa Departamento Arequipa II Etapa	17/06/2021
YUR 04	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal De La Calle N Y Calle N 1 Desde La Asociación De Vivienda Del M T C Los Camineros Sector Empleados Hasta El Asentamiento Humano Urbanización Popular De Interés Social Los Milagros Vivienda Taller Zona 2 Del Distrito De Yura Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa I Etapa	16/11/2021
YUR 05	Mejoramiento Del Servicio De Transitabiilidad Vehicular Y Peatonal En Los Comités 9 23 25 Y Las Mzs D E Y L Del Comité 24 De La Zona 2 De La Asoc Urb Ciudad De Dios Distrito De Yura Arequipa III Etapa	04/12/2021
YUR 06	Mejoramiento De La Transitabilidad Vehicular Y Peatonal En El Asentamiento Humano Hijos De Ciudad De Dios Mzs A B C D E G H De La Zona 2 Comité 24 Asoc Urb Ciudad De Dios Distrito De Yura Arequipa III Etapa	23/02/2022
YUR 07	Creación Del Servicio De Recreación Y Esparcimiento En El Pueblo Tradicional La Calera Del Distrito De Yura Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	16/09/2022

Fuente: Elaboración Propia

30. Gobierno Regional de Arequipa

Tabla 293: Obras por A.D del Gobierno Regional de Arequipa (Únicamente aquellas obras ejecutadas dentro de la Provincia de Arequipa)

Cod	Nombre de la Obra	Fecha de Inicio
GRA 01	Mejoramiento y Ampliación de los Servicios Educativos Inicial Promaria y Secundaria de la I E Nuestra Señora de la Medalla Milagrosa Centro Poblado de Jacobo Hunter Distrito de Jacobo Hunter Provincia de Arequipa Región Arequipa I Etapa	12/04/2019
GRA 02	Creación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas y Obras Complementarias pata el AA HH Municipal Horacio Zeballos Gámez y Localidades de la Zona Sur del Distrito de Characato en el EU M Horacio Zeballos Gámez Distrito de Socabaya Provincia de Arequipa Región de Arequipa	15/04/2019
GRA 03	Mejoramiento del Servicio Educativo para el logro de aprendizaje Área de Arte en las Instituciones Educativas Identificadas de la Región Arequipa CUI N 2300402	20/09/2019
GRA 04	Creación Del Servicio Educativo De Nivel Secundario De La I E Las Flores Distrito De Cerro Colorado Provincia De Arequipa Región Arequipa	12/09/2019

GRA 05	Mejoramiento de los Servicios Culturales y las Artes en los Distritos de Sachaca Yanahuara y Cerro Colorado Provincia de Arequipa Departamento de Arequipa Con Código CUI N 2446333	01/07/2019
GRA 06	Mejoramiento del Servicio Educativo de la Institución Educativa N 40144 Augusto Salazar Bondy Distrito de Miraflores Provincia Arequipa Departamento Arequipa Con CUI 2450277	25/11/2019
GRA 07	Creación de la Plaza Cívica en la Asociación Jardín del Colca del Distrito de Yura Provincia Arequipa Departamento Arequipa Con Código CUI N 2459876	11/11/2019
GRA 08	Mejoramiento del Sistema Vial y Peatonal de la Asociación de Vivienda Cahuaya Rosaspata Distrito Paucarpata Arequipa SNIP N 289475 II Etapa	21/10/2019
GRA 09	Obras Complementarias y Puesta en Marcha del PIP Mejoramiento del Sistema de Agua y Alcantarillado de las Partes Altas de Paucarpata Distrito de Paucarpata Arequipa I Etapa Sistema de Agua Potable Con SNIP N 70941	02/10/2019
GRA 10	Mejoramiento del Servicio de Salud en el Sistema de Referencias y Contra referencias de la Red de Salud Arequipa Caylloma Provincia de Arequipa Caylloma Región Arequipa V Etapa con CUI 2300369	16/10/2019
GRA 11	Creación De Los Servicios De Educación Inicial Escolarizada De La Institución Educativa Inicial Corazón De Jesús Distrito De Socabaya Provincia Y Región Arequipa	17/08/2020
GRA 12	Construcción De Sala De Observación Adquisición De Sala De Observación Y Equipo De Seguridad Para El Servicio De Control En El La EESS Hospital Regional Honorio Delgado Espinoza Arequipa Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Provincia Arequipa Departamento Arequipa	03/04/2020
GRA 13	Mejoramiento Y Ampliación De Los Servicios De Emergencia Para La Atención Y Manejo Clínico De Casos Covid 19 En El Hospital Regional Honorio Delgado Espinoza De Arequipa Del Distrito De Arequipa Provincia De Arequipa Departamento De Arequipa	19/03/2020
GRA 14	Creación De Los Servicios De Educación Inicial Escolarizada De La I E I Mirador De Jesús Distrito De Paucarpata Provincia De Arequipa Región Arequipa	27/07/2020
GRA 15	Creación De Los Servicios De Educación Inicial Escolarizada De La Institución Educativa Inicial Jardín De Blanquita Distrito De Cayma Provincia Arequipa Región Arequipa	09/11/2020
GRA 16	IOARR Remodelación de Edificación Construcción de Edificación Adquisición de Equipo en el la EESS Hospital Regional Honorio Delgado Espinoza Arequipa UPSS Emergencia 230100 Distrito de Arequipa Provincia Arequipa Departamento Arequipa CUI N 2500085 Primera Etapa	16/12/2020

GRA 17	Mejoramiento y ampliación de los Servicios de Hospitalización para la atención y manejo clínico de casos Covid 19 en el Hospital General Honorio Delgado Espinoza del Distrito de Arequipa Provincia de Arequipa Departamento de Arequipa Servicio de Hospitalización Covid 19 Sótano primer piso segundo piso tercer piso cuarto piso y quinto piso	09/05/2020
GRA 18	Mejoramiento y Ampliación de los Servicio de Emergencia para la atención y manejo Clínico de casos Covid 19 en el Hospital Regional Honorio Delgado Espinoza de Arequipa del Distrito de Arequipa Provincia de Arequipa Departamento de Arequipa Servicio de Emergencia Covid 19 Ex Pediatría y Ex Vacunación Etapa II con CUI N 2484904	13/04/2020
GRA 19	Mejoramiento Del Servicio Educativo Del Instituto De Educación Superior Tecnológico Publico Pedro P Diaz Distrito De José Luis Bustamante Y Rivero Arequipa	12/04/2021
GRA 20	Mejoramiento Y Ampliación De Los Servicios Educativos Inicial Primaria Y Secundaria De La I E Nuestra Señora De La Medalla Milagrosa Centro Poblado De Jacobo Hunter Distrito De Jacobo Hunter Provincia De Arequipa Región Arequipa II Etapa	11/10/2021
GRA 21	Mejoramiento De Los Servicios Misionales Del Consejo Regional Del Gobierno Regional De Arequipa Distrito De Arequipa Provincia De Arequipa Departamento Arequipa	18/05/2021
GRA 22	Mejoramiento del Servicio de Transitabilidad Vehicular y Peatonal en las Avenidas 3 5 6 y 7 de la Asociación PERUARBO Distrito de Cerro Colorado Provincia de Arequipa Región Arequipa II Etapa	22/03/2021
GRA 23	Remodelación de Edificación Construcción de Edificación Adquisición de Equipo en el la EESS Hospital Regional Honorio Delgado Espinoza Arequipa UPSS Emergencia 230100 Distrito de Arequipa provincia Arequipa Departamento Arequipa Adquisición de Equipos	07/10/2021
GRA 24	Mejoramiento De La Transitabilidad Peatonal Y Vehicular De Las Vías Conectoras En Los Centros Poblados Nueva Israel Virgen Del Rosario Virgen De Chapi Señor De Huanca Héroes Del Cenepa Los Olivos Nuevo Milenio Cerrito Belen Pueblo Libre Ampliación Atalaya I Zona A Y B Los Alpes Los Balcones En El Distrito De Mariano Melgar Provincia De Arequipa Etapa II	03/02/2022
GRA 25	Mejoramiento Del Servicio Educativo De La I E 40158 El Gran Amauta P J El Porvenir Distrito De Miraflores Arequipa	24/05/2022
GRA 26	Mejoramiento Del Servicio Educativo De La I E Gran Amauta PP JJ El Porvenir Distrito De Miraflores Provincia De Arequipa	24/05/2022
GRA 27	Mejoramiento el Servicio de Transitabilidad del de Integración Vial Norte entre la Intersección de la Av. Las Torres Vía PE 34A hasta la Intersección con la Av. Italia Av. Aviación Distritos de Yura y Cerro Colorado Provincia de Arequipa Región Arequipa Tramo III	18/04/2022

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 6. Desagregado de las Causales Adicionales de Obra identificados

Tabla 294: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.P. Arequipa

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E. T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
AQP 01	AM N° 01	20			X	X				X	
AQP 02	AM N° 02	30			X		X				
	AM N° 05	75		X							
	AM N° 06	7	X								
AQP 03	AM N° 01	30		X			X				
	AM N° 03	11		X							X
AQP 04	AM N° 01	30					X				
AQP 05	AM N° 01	289	X	X	X	X	X				
	AM N° 02	34		X							X
AQP 06	AM N° 01	60	X								
	AM N° 02	30	X								
	AM N° 03	10	X								
AQP 08	AM N° 01	81	X								
	AM N° 02	43			X		X				X
	AM N° 03	26			X		X				X
	AM N° 04	44			X		X				X
AQP 09	AM N° 01	-									X
	AM N° 02	20		X							
	AM N° 03	-									X
	AM N° 04	12		X							
AQP 10	AM N° 01	21		X							X
	AM N° 02	-									X
	AM N° 03	60		X		X					X
	AM N° 05	17			X						
AQP 12	AM N° 01	39	X								
	AM N° 02	210	X								
	AM N° 03	52	X								

AQP 13	AM N° 01	180	X				
	AM N° 02	40		X		X	
	AM N° 03	68	X				
	AM N° 04	90	X				
	AM N° 05	30	X				
	AM N° 06	75	X				
	AM N° 07	52	X			X	

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 295:Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Cerro Colorado

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E. T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
CCO 01	AM N° 01	14			X						
	AM N° 02	11		X	X	X					X
CCO 02	AM N° 01	90		X							
	AM N° 02	30		X		X					
	AM N° 03	30		X							
CCO 03	AM N° 01	38									X
	AM N° 02	15									X
CCO 04	AM N° 02	9			X						X
CCO 05	AM N° 01	24			X						
CCO 06	AM N° 01	18			X						
CCO 07	AM N° 01	33			X						
	AM N° 02	18			X						
	AM N° 03	45			X	X					
CCO 08	AM N° 01	90			X						
	AM N° 03	30			X						
CCO 09	AM N° 01	50			X						
	AM N° 02	45			X						
	AM N° 03	30			X						

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 296: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Characato

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
CHA 01	AM N° 01	15		X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 297: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Chiguata

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
CHI 01	AM N° 01	18									X

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 298: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Jacobo Hunter

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
JHU 02	AM N° 01	20		X							
	AM N° 02	14		X							
JHU 03	AM N° 01	15		X							
JHU 04	AM N° 01	21									X
JHU 06	AM N° 01	30		X							
	AM N° 02	201		X			X				
	AM N° 03	12		X							
	AM N° 04	30		X							
	AM N° 05	30		X							
	AM N° 06	30		X							
JHU 07	AM N° 01	21		X							

	AM N° 02	231					X				
	AM N° 02	22		X							
JHU 08	AM N° 01	8		X							
	AM N° 02	248		X			X				
JHU 12	AM N° 01	20		X							
JHU 13	AM N° 01	6		X							
JHU 14	AM N° 01	7									X
JHU 17	AM N° 01	25		X							
JHU 21	AM N° 01	60		X							
	AM N° 02	30		X							
JHU 22	AM N° 01	45		X							
	AM N° 02	34		X							
JHU 23	Suspensión	-			X	X					X

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 299: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
JBR 11	AM N° 01	15		X							
JBR 14	AM N° 01	30	X	X							
	AM N° 02	17		X							
JBR 17	AM N° 01	10		X							
JBR 18	AM N° 01	34		X							
	AM N° 02	30									
	AM N° 03	15									
JBR 19	AM N° 01	8									
JBR 20	AM N° 1	15		X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 300: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. La Joya

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
JOY 07	AM N° 01	142				X	X				X
JOY 11	AM N° 01	24		X							
JOY 14	AM N° 01	32			X						
JOY 15	AM N° 01	31									X
JOY 17	AM N° 01	53		X							
	AM N° 02	21		X							
JOY 18	AM N° 01	10		X							
JOY 19	AM N° 02	71									X
JOY 20	AM N° 01	15			X						
JOY 27	AM N° 01	45		X							
JOY 54	AM N° 01	14								X	
	AM N° 02	27			X					X	
	AM N° 03	33		X							
	AM N° 04	29		X							
	AM N° 05	19			X	X				X	

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 301: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Mollebaya

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
MOL 07	AM N° 01	30		X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 302: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Paucarpata

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
PAU 01	Suspensiones	0			X	X					
PAU 02	AM N° 01	30		X							
PAU 03	Suspensiones	0				X	X				
PAU 07	Suspensiones	0			X	X					
PAU 08	Suspensiones	0			X	X					
PAU 10	Suspensiones	0			X	X					
PAU 13	Suspensiones	0			X	X					
PAU 15	Suspensiones	0			X	X					
PAU 21	AM N° 01	45		X							
PAU 22	AM N° 01	30		X							
PAU 27	Suspensiones	0				X					X
PAU 29	AM N° 01	30		X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 303: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Pocsi

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
POC 02	AM N° 1	18			X	X	X	X			X
	AM N° 2	15					X				
POC 03	AM N° 1	15					X				
POC 04	AM N° 1	2									X

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 304: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Polobaya

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
POL 01	AM N° 01	30		X							
POL 04	AM N° 01	60			X		X				

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 305: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Sabandia

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
SAB 01	MP N° 1	74	X								
	MP N° 2	60						X			
	Suspensión					X					
SAB 03	AM N° 1	10		x							
	AM N° 2	4					x				
	AM N° 3	10		x							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 306: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. San Juan de Tarucani

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
SJT 07	AM N° 1	22									X

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 307: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Santa Rita de Siguas

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
SRS 01	AM N° 1	7		X							
SRS 02	AM N° 1	21		X							
	AM N° 2	17			X						
SRS 03	AM N° 1	9			X		X			X	
SRS 04	AM N° 1	10			X	X	X				
SRS 05	AM N° 1	21		X	X					X	
SRS 07	AM N° 1	86		X							
SRS 08	AM N° 1	10				X					
SRS 09	AM N° 1	91		X							
SRS 10	AM N° 1	15					X				
SRS 11	AM N° 2	52		X							
SRS 12	AM N° 2	17		X							
SRS 16	AM N° 1	12					X			X	
SRS 19	AM N° 1	30			X						
SRS 20	AM N° 1	20									X

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 308: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Socabaya

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
SOC 01	AM N° 2	40									X
SOC 02	AM N° 4	29					X				
SOC 05	AM N° 1	45	X		X	X					
SOC 06	AM N° 1	-									
	AM N° 2	30		X							
	AM N° 3	50		X							

	AM N° 4	20			X							
SOC 07	AM N° 1	30	X									
SOC 08	AM N° 1	44	X									
SOC 09	AM N° 1	45	X									
SOC 10	AM N° 1	40	X									
SOC 11	AM N° 1	20										X
SOC 12	AM N° 1	60	X									
	AM N° 3	6					X					
SOC 14	AM N° 1	15					X			X		X
	AM N° 2	15				X						
	AM N° 3	14				X						
SOC 16	AM N° 1	5			X		X					
SOC 17	AM N° 1	28										
SOC 18	AM N° 1	20	X				X					
SOC 19	AM N° 1	15			X							
	AM N° 2	3			X							
SOC 22	AM N° 1	50		X								

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 309: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Tiabaya

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
TIA 01	AM N° 06	89		X							
TIA 02	AM N° 01	30		X							
TIA 04	AM N° 03	103.00			X						
TIA 05	AM N° 01	13.00		X							
TIA 10	AM N° 01	90.00		X							
	AM N° 02	90.00		X							
TIA 13	AM N° 01	15.00									X

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 310: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Uchumayo

Cod.	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
UCH 01	AM N° 01	167					X				
	AM N° 02	30			X				X	X	
	AM N° 03	45		X							
UCH 02	AM N° 01	60									
UCH 04	AM N° 01	45			X						X
	AM N° 02	29		X							
UCH 05	AM N° 01	202					X				X
	AM N° 03	76		X	X		X				
UCH 06	AM N° 01	141		X							
	AM N° 04	76			X						
UCH 07	AM N° 01	45		X							
	AM N° 02	17		X							
UCH 08	AM N° 01	41		X							
	AM N° 02	60									X
	AM N° 03	25		X							
UCH 10	AM N° 01	41		X							
	AM N° 02	60		X							
	AM N° 03	25		X	X						
	AM N° 02	90		X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 311: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Vitor

Cod	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
VIT 02	AM N° 01	15		X							
VIT 03	AM N° 01	45		X	X	X					

	AM N° 02	40			X						
VIT 04	AM N°04	60		X							
	AM N°05	34				X					
VIT 06	AM N° 01	20		X							
	AM N° 04	20		X							
VIT 07	AM N° 03	15					X				
VIT 08	AM N° 01	30		X							
VIT 10	AM N° 01	19		X							
	AM N° 02	45		X							
	AM N° 03	20		X							
VIT 11	AM N° 02	22		X							
VIT 12	AM N° 02	22				X	X				
VIT 13	AM N° 01	25		X							
VIT 14	AM N° 01	15		X							
	AM N° 02	10			X		X				
VIT 15	AM N° 01	40									X

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 312: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Yanahuara

Cod	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
YAN 03	AM N° 01	25			X		X				
YAN 05	AM N° 01	15			X						X
YAN 28	AM N° 01	48				X					

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 313: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Yarabamba

Cod	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
YAR 01	AM N° 05	25			X		X				

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 314: Desagregado de las causales de Ampliación de plazo Identificadas - M.D. Yura

Cod	Nro.	Días	Reformulación E.T	Debido al adicional	Desabastecimiento materiales	Suspensión de plazo	Casos fortuitos	Modificación Presupuestal	Mantenimiento y reparación de equipos / maquinaria	Inconformidad Social / juntas directivas	Modificación de partidas
YUR 01	AM N° 1	16		X							
YUR 02	AM N° 1	8		X							
YUR 03	Suspensión	0				X					
	AM N° 1	19			X						
YUR 04	AM N° 1	46	X		X		X				
	AM N° 2	31	X								
	AM N° 3	12			X						
YUR 05	AM N° 1	9		X							
	AM N° 2	8			X	X					
YUR 06	AM N° 1	17		X							
YUR 07	Suspensión	0				X					

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 7. Desagregado de las Causales de Ampliaciones de Obra identificados

Tabla 315: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.P. Arequipa

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
AQP 02	AD N°1	878,050.00	X										
	AD N°2	-322,770.76		X	X	X							
	DV N°2	-29,110.97	X		X								
AQP 03	AD N°1	274,852.64											X
	AD N°2	0.00				X	X						
	AD N°3	47,535.35		X				X					
AQP 04	AD N°1	170,078.99											X
AQP 05	AD N°1	756,652.98	X					X					X
	AD N°2	0.00		X	X	X	X						
AQP 06	AD N°1	232,253.16	X										
	AD N°2	138,568.85	X										
	AD N°3	66,943.61	X										
AQP 08	AD N°1	671,343.85	X										X
	AD N°2	310,789.27		X	X								
	AD N°3	258,173.70		X	X								
	AD N°4	162,424.30		X	X								
AQP 09	AD N°1	149,056.48	X						X				
	AD N°2	14,864.07	X										
	AD N°3	133,250.72	X										
AQP 10	AD N°1	128,376.35		X		X							
	AD N°2	64,526.85		X		X							
AQP 11	AD N°1	338,754.62	X	X		X							
	AD N°2	107,896.00							X				
	AD N°3	25,379.22	X										
AQP 12	AD N°1	750,741.80	X										

	AD N°2	789,325.45	X											
	AD N°3	4,141,672.11	X											
	AD N°4	1,309,579.60	X											
	AD N°5	811,143.26	X											
AQP 13	AD N°1	2,984,124.46	X											
	AD N°2	1,881,564.34	X											
	AD N°3	607,909.91	X											
	AD N°4	291,945.73	X											
	AD N°5	588,558.95	X											
	AD N°6	1,005,915.95	X											
	AD N°7	1,255,309.91	X											

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 316: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Cayma

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T.	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
CAY 01	AD N°1	42,127.65		X									
CAY 02	AD N°1	309,658.63		X	X	X	X						
	AD E N°1	103,508.49											X
	AD N°2	95,834.86	X										
	AD E N°2	74,901.09											X
CAY 03	AD E N°1	102,814.22											X
	AD E N°2	10,844.71											X
	AD N°1	11,635.32				X							
CAY 04	AD N°1	40,467.11	X										
	AD E N°1	13,298.38											X
	AD E N°2	12,208.41											X
	AD N°2	3,733.34		X				X					
CAY 05	AD N°1	28,372.30	X										
CAY 06	AD N°1	24,669.33	X										
CAY 07	AD N°1	44,617.08						X	X				
	AD N°2	6,012.22			X				X				

CAY 08	AD N°1	79,466.80		X									
	AD N°2	180,694.60			X		X						
	AD N°3	63,941.32						X					

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 317: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Characato

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T.	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
CHA 01	AD N°1	66773.16		X									

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 318: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Jacobo Hunter

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
JHU 01	AD N°1	902.04						X					
JHU 02	AD N°1	-4,596.75		X	X	X	X						
	AD N°2	46,297.85		X									
JHU 03	AD N°1	-3.00		X	X	X	X						
JHU 04	AD N°1	3,701.50							X				
JHU 05	AD N°1	4,053.84							X				
JHU 06	AD N°1	206,575.40		X	X	X	X						
	AD N°2	48,625.01						X					X
	AD N°3	41,244.39		X		X		X					
	AD N°4	196,053.62				X							

	AD N°5	205,673.56	X		X			X					
	AD N°6	150,057.47			X		X						
JHU 07	AD N°1	93,271.72	X	X	X	X		X					
	AD N°2	55,092.63					X						X
	AD N°2	66,736.13					X						X
JHU 08	AD N°1	31,904.08	X		X								
	AD N°2	5,360.92			X								
	AD N°3	16,220.72											X
JHU 09	AD N°1	35,682.78	X	X	X	X							
JHU 10	AD N°1	8,220.29						X					
JHU 11	AD N°1	13,344.00											X
		5,296.50											X
JHU 12	AD N°1	55,473.75	X	X	X	X							
JHU 13	D N°1	428.37		X		X							
	AD N°1	21,055.47	X		X								
	D N°2	550.00		X									
JHU 14	AD N°1	6,817.02	X			X					X		
	D N°1	2,900.00				X							
JHU 17	AD N°1	100,771.91	X	X	X	X							
	AD N°2	-3,004.52	X	X		X							
JHU 21	AD N°1	316,179.77	X	X	X	X							
	AD N°2	66,337.63	X	X	X	X							
JHU 22	AD N°1	56,961.27	X	X	X	X							
	AD N°2	81,315.19	X				X						

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 319: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. José Luis Bustamante y Rivero

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
JBR 11	AD N° 1	40,687.73		X				X					
JBR 14	AD N° 1	668,079.53	X	X	X	X	X	X					
	AD N° 2	81,843.53				X		X					
JBR 17	AD N°1	16,433.10		X		X							
JBR 18	AD N° 1	222,895.21		X	X	X	X	X	X				
	AD N° 2	99,362.92		X				X					
JBR 20	AD N° 1	23,290.35				X		X					

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 320: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. La Joya

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
JOY 10	AD N° 01	94,556.16											X
JOY 11	AD N°1	144,558.93		X	X	X	X						
	AD N°1	184,438.43											X
JOY 14	AD N° 01	41,614.47											X
JOY 17	AD N°1	225,480.51		X	X	X	X	X					
	AD N°2	54,830.94		X		X							
JOY 18	AD N°2	57,955.63		X	X			X					
JOY 26	AD N°1	-165,509.14		X	X	X	X						
JOY 27	AD N°1	102,633.41		X	X	X	X						
JOY 43	AD N°1	283,235.14				X	X						
JOY 54	AD N°1	31,902.87		X	X	X	X						
	AD N°2	144,552.24		X		X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 321: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Mollebaya

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
MOL 07	AD N° 01	104,852.94		X		X		X					

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 322: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Paucarpata

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
PAU 02	AD N°1	112,814.30		X	X	X	X						
PAU 14	AD N°1	60,641.31		X	X	X	X						
PAU 21	AD N°1	89,714.29		X	X								
PAU 22	AD N°1	269,658.91				X							
PAU 26	AD N°1	56,714.48		X	X	X	X						
PAU 27	AD N°1	43,578.30		X									
PAU 29	AD N°1	72,734.35		X	X	X	X						
PAU 30	AD N°1	204,546.89		X	X	X	X						

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 323: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Pocsi

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
POC 01	AD N° 1	0				X	X	X					
POC 02	AD N° 1	-0.27		X	X	X	X						
POC 03	AD N° 1	28967.06		X	X	X	X						

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 324: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Sabandia

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
SAB 01	MP N°01	247,334.70	X										
	MP N°02	242,724.70									X		
	AD N° 1	4,620.00						X					
SAB 03	AD N° 1	0				X	X						
	AD N° 2	4,932.52				X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 325: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Santa Isabel de Siguas

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
SIS 01	AD N°01	259,529.59		X	X	X	X						
SIS 02	AD N°01	59,308.39		X	X		X						
SIS 05	AD N°01	115,180.00		X		X							
SIS 07	AD N°01	9,060.56		X	X	X	X						X

SIS 09	AD N°01	12,531.25		X	X	X	X						
SIS 11	AD N°01	290,532.70		X		X							
SIS 12	AD N°01	28,776.10											X
SIS 14	AD N°01	13,600.00							X				
SIS 19	AD N°01	41,965.42				X		X					

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 326: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Socabaya

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
SOC 01	AD N°01	109,959.08		X				X					
	AD N°02	69,743.60		X				X					
SOC 03	AD N°01	-7,336.34		X		X		X					
	D N°01	53,355.56		X		X		X					
SOC 05	AD N°02	90,632.25		X									
SOC 06	AD N°01	228,924.98		X	X	X	X						
	AD N°02	295,391.65		X		X							
SOC 08	AD N°01	64,351.27		X		X							
SOC 09	AD N°01	98,386.25				X	X						
	D N°02	2,185.56											
SOC 10	AD N°01	268,337.50		X		X							
SOC 12	AD N°01	183,548.82		X	X	X	X						
	AD N°02	275,443.52		X	X	X	X						
SOC 13	AD N°01	37,392.77				X							
SOC 16	AD N°01	62,046.55		X	X	X	X						
SOC 17	AD N°01	89,104.72				X							
SOC 18	AD N°01	379,074.36		X	X	X	X						
SOC 19	AD N°01	6,180.32		X	X	X	X						
SOC 22	AD N°01	240,535.63		X	X	X	X						

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 327: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Tiabaya

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
TIA 01	AD N°01	340,000.95		X	X	X	X						
TIA 02	AD N°01	87,409.57				X							X
TIA 05	AD N°01	22,294.20		X		X							
TIA 07	AD N°01	23,770.70				X							
TIA 08	AD N°01	-165,875.00		X	X	X	X						
TIA 10	AD N°01	139,567.56				X							
	AD N°02	184,288.49				X							

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 328: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Uchumayo

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
UCH 02	AD N° 01	438,562.52		X	X	X	X	X					
UCH 04	AD N° 01	116,096.56		X		X	X	X					
UCH 05	AD N°01	20,000.00				X							X
UCH 07	AD N°01	151,102.08		X	X	X	X						
	AD N°02	-167,077.74		X	X	X	X						
UCH 08	AD N° 01	174,071.16		X	X	X							
UCH 10	AD N° 01	174,071.16		X	X	X	X						X
	AD N° 02	-207.44			X	X	X						X
	AD N° 02	-100,062.19			X	X	X						

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 329: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Vitor

N°	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
VIT 02	AD N° 01	65,418.60		X	X	X	X						
VIT 03	AD N° 01	144,775.01				X							
VIT 04	AD N° 01	123,302.98		X		X		X					
VIT 06	AD N° 01	44,017.00											X
	AD N° 02	201,908.81						X					
	AD N° 03	203,288.59						X					
VIT 07	AD N° 01	176,422.77				X							
VIT 08	AD N° 01	130,445.03				X	X						
VIT 10	AD N° 02	235,519.08				X							
	AD N° 03	468,020.77						X	X				
VIT 11	AD N° 01	77,080.55		X	X	X	X						
VIT 13	AD N° 01	343,507.04		X	X	X	X						
VIT 14	AD N° 01	56,001.81				X		X					
VIT 15	AD N° 03	37,517.61						X					
	AD N° 01	86424.68		X	X	X	X	X					

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 330: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Yanahuara

N°	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
YAN 28	AD N° 01	113,648.00	X										
YAN 31	D N°01	1,330,651.62									X		

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 331: Desagregado de las causales de Adicionales de Obra Identificadas - M.D. Yura

Cod	Nro.	Monto	Reform. E.T	Mayores metrados	Menores metrados	Partidas nuevas	Eliminación Partidas	Mayores Gastos Generales	Actualización de costos	Denegatoria AD Y AM	Disminución Presupuestal	Maquinaria en vez de servicio o viceversa	Covid
YUR 01	AD N° 1	17,517.00				X	X	X					
YUR 03	Reducción meta	-26,750.33	X							X			
	AD N° 1	12,155.88		X			X		X				
YUR 04	AD N° 1	428,593.13		X	X	X	X						
	AD N° 2	321,057.98		X	X	X	X						
	D N° 3	292,474.88			X		X						
YUR 05	AD N° 1	-57,423.50		X							X		
	AD N° 2	39,022.43						X	X			X	
YUR 06	AD N° 1	57,112.18		X	X	X	X						
YUR 07	AD N° 1	-3,129.47		X	X	X	X						

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 8. Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes y Servicios

Tabla 332: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar - Alto Selva Alegre

N°	ASA 04	ASA 05
Fecha de Inicio	28/10/2022	4/11/2022
Fecha de Finalización Programada	27/12/2022	3/01/2023

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 333: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – ASA 04

Análisis Contratación de Servicios - Obra ASA 04													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Mano De Obra Para Movimiento De Tierras De Agua Y Desagüe	1	Mano De Obra Para Movimiento De Tierras De Agua Y Desagüe	AS	AS-SM-27-2022-MDASA/CS-2	868980	Consentido	2	29/11/2022	-	-	D.I.	-	CS05
2				AS	AS-SM-27-2022-MDASA/CS-1	861092	Desierto		3/11/2022	-	-	D.I.	-	CS03
3	A Todo Costo Para Trabajos De Refine Y Nivelación De Zanja, Colocación De Cama De Arena Y Rellenos	1	A Todo Costo Para Trabajos De Refine Y Nivelación De Zanja, Colocación De Cama De Arena Y Rellenos	AS	AS-SM-28-2022-MDASA/CS-1	861061	Contratado 01	1	7/11/2022	2/12/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 334: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – ASA 05

Análisis Contratación de Servicios - Obra ASA 05													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Mano De Obra Para Movimiento De Tierras De Agua Y Desagüe	1	Mano De Obra Para Movimiento De Tierras De Agua Y Desagüe	AS	AS-SM-29-2022-MDASA/CS-1	864988	Contratado 01	1	17/11/2022	7/12/2022	-	D.I.	D.I.	-
2	A Todo Costo Para Trabajos De Refine Y Nivelación De Zanja, Cama De Arena, Rellenos Y Otros	1	A Todo Costo Para Trabajos De Refine Y Nivelación De Zanja, Cama De Arena, Rellenos Y Otros	AS	AS-SM-30-2022-MDASA/CS-1	864736	Contratado 01	1	16/11/2022	5/12/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 335: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar - M.P. Arequipa

N°	**AQP 01**	**AQP 03**	**AQP 04**	**AQP 05**	**AQP 06**	**AQP 07**	**AQP 10**	**AQP 12**	**AQP 13**
Fecha de Inicio	18/07/2019	24/08/2020	1/09/2020	27/01/2020	22/04/2021	21/04/2021	6/09/2021	19/09/2022	19/09/2022
Fecha de Finalización Programada	25/11/2019	21/01/2021	7/08/2020	11/04/2020	20/08/2021	19/08/2021	4/01/2022	16/06/2023	14/08/2023

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 336: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra AQP 01													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adquisición de adoquín de concreto	1	Adquisición de adoquín de concreto	SIE	SIE-SIE-5-2019-MPA-1	558392	Contratado 01	1	6/09/2019	10/10/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 337: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 03

Análisis Contratación de Servicios - Obra AQP 03													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Suministro Y Aplicación De Slurry Seal E 15 Mm Con Camión Micro pavimentador (A Todo Costo)	1	Suministro Y Aplicación De Slurry Seal E 15 Mm Con Camión Micro pavimentador (A Todo Costo)	CP	CP-SM-2-2020-MPA-1	657916	Contratado 01	1	12/10/2020	17/12/2020	Reducción	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 338: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 04

Análisis Contratación de Bienes - Obra AQP 04													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adquisición Concreto Pre-Mezclado 280 Kg/Cm2 Incluye Bomba De 5" Pot=80h (Bomba Telescópica De 32m)	1	Adquisición Concreto Pre-Mezclado 280 Kg/Cm2 Incluye Bomba De 5" Pot=80h (Bomba Telescópica De 32m)	SIE	SIE-SIE-10-2020-MPA-1	669745	Contratado 01	1	13/11/2020	7/12/2020	-	D.I.	D.I.	-
2	Adquisición De Concreto Pre-Mezclado 280 Kgcm2 Incluye Bomba De 5 Pot=80hp	1	Adquisición De Concreto Pre-Mezclado 280 Kg7cm2 Incluye Bomba De 5” Pot=80hp	SIE	SIE-SIE-4-2020-MPA-1	625608	Contratado 01	1	20/07/2020	25/08/2020	-	A.I.	A.I.	-
3	Adquisición De Acero Corrugado	1	Barra Para Construcción De 3/8 In Grado 60	SIE	SIE-SIE-5-2020-MPA-1	632613	Contratado 01	1	31/07/2020	2/09/2020	-	A.I.	A.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 339: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 05

Análisis Contratación de Bienes - Obra AQP 05													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Concreto Premezclado Fc=280 Kg/Cm2 Y Fc=210 Kg/Cm2 Incluye Bomba Telescópica Longitud Brazo 32 m	2	Concreto Premezclado Fc=280 Kg/Cm2 Incluye Bomba	SIE	SIE-SIE-11-2020-MPA-1	671082	Contratado 01	1	18/11/2020	23/12/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2			Concreto Premezclado Fc=210 Kg/Cm2 Incluye Bomba	SIE	SIE-SIE-11-2020-MPA-1	671082	Contratado 01	1	18/11/2020	23/12/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Concreto Premezclado Fc=210 Kg/Cm2 Incluye Bomba Telescópica Longitud Brazo 32 m	1	Concreto Premezclado Fc=210 Kg/Cm2 Incluye Bomba Telescópica	SIE	SIE-SIE-7-2020-MPA-1	639697	Contratado 01	1	17/08/2020	10/09/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Concreto Premezclado Fc=280 Kg/Cm2 Incluye Bomba Telescópica Longitud Brazo 32 m	1	Concreto Pre-Mezclado Fc=280 Kg/Cm2 Incluye Bomba	SIE	SIE-SIE-6-2020-MPA-1	639642	Contratado 01	1	18/08/2020	10/09/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-

5	Varillas De Acero Corrugado	1	Barra Para Construcción De 3/4 In Grado 60	SIE	SIE-SIE-9-2020-MPA-2	669895	Contratado 02	2	13/11/2020	16/12/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6				SIE	SIE-SIE-9-2020-MPA-1	665710	Desierto		2/11/2020	-	-	D.F.T.	-	CB01
7	Varillas De Acero	1	Varillas De Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-8-2020-MPA-1	639760	Contratado 01	1	18/08/2020	16/09/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 340: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 06

Análisis Contratación de Bienes - Obra AQP 06														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Piedra Basalto	1	Piedra Basalto	AS	AS-SM-21-2021-MPA-2	731714	Contratado 02	2	10/08/2021	14/09/2021	-	D.I.	D.F.T.	-
2				AS	AS-SM-21-2021-MPA-1	718733	Desierto		10/06/2021	-	-	A.I.	-	CB05

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 341: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 07

Análisis Contratación de Servicios - Obra AQP 07														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Suministro E Instalación (A Todo Costo) De Mamparas De Vidrio Templado Incluye Accesorios E=8mm	1	Suministro E Instalación (A Todo Costo) De Mamparas De Vidrio Templado Incluye Accesorios E=8mm	AS	AS-SM-26-2021-MPA-3	799302	Contratado 03	3	26/04/2022	3/06/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2				AS	AS-SM-26-2021-MPA-2	742881	Desierto		24/09/2021	-	-	D.F.T.	-	CS04
3				AS	AS-SM-26-2021-MPA-1	722625	Desierto		28/06/2021	-	-	D.I.	-	CS06

4	Suministro E Instalación (A Todo Costo) De, Estructura Metálica, Carpintería Metálica, Cobertura Y Canaletas Pluviales	1	Suministro E Instalación (A Todo Costo) De, Estructura Metálica, Carpintería Metálica, Cobertura Y Canaletas Pluviales	AS	AS-SM-25-2021-MPA-1	722584	Contratado 01	1	28/06/2021	19/08/2021	Adicional	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 342: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 10

Análisis Contratación de Bienes - Obra AQP 10														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-10-2021-MPA-1	743821	Contratado 01	1	28/09/2021	29/10/2021	-	D.I.	D.I.	-
2	Concreto Premezclado Fc=210 Kg/Cm2 Incluye Bomba Telescópica Con Longitud De Brazo De 32 Metros	1	Concreto Premezclado Fc=210 Kg/Cm2 Incluye Bomba Telescópica Con Longitud De Brazo De 32 Metros	SIE	SIE-SIE-11-2021-MPA-1	743867	Contratado 01	1	28/09/2021	29/10/2021	Adicional	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 343: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 12

Análisis Contratación de Bienes - Obra AQP 12														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Acero De Refuerzo Astm A615 Gr60	1	Acero De Refuerzo Astm A615 Gr60	SIE	SIE-SIE-18-2024-MPA-1	1026704	Contratado 01	1	19/06/2024	24/07/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Acero Corrugado Fy=4200 Kg/Cm2 Grado 60	1	Acero Corrugado Fy=4200 Kg/Cm2 Grado 60	SIE	SIE-SIE-7-2022-MPA-1	850361	Contratado 01	1	4/10/2022	18/11/2022	-	D.I.	D.I.	-
3	Barra De Acero Corrugado	1	Barra De Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-8-2024-MPA-1	989966	Contratado 01	1	21/02/2024	26/03/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Alambre	1	Alambre Negro Recocido N 16	SIE	SIE-SIE-8-2022-MPA-1	850850	Contratado 01	1	5/10/2022	7/11/2022	-	D.I.	D.I.	-
5	Luminarias Led Para Instalaciones Eléctricas	1	Luminarias Led Para Instalaciones Eléctricas	AS	AS-SM-18-2024-MPA-1	1008755	Desierto	1	24/04/2024	-	-	D.F.T.	-	CB03
6	Contratación Tableros E Interruptores Termo magnéticos	1	Tableros E Interruptores Termo magnéticos	CDP	COMPRE-SM-2-2024-MPA-1	1016599	Contratado 01	1	6/05/2024	12/06/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
7	Conductores Eléctricos	1	Conductores Eléctricos	AS	AS-SM-14-2024-MPA-1	1003272	Contratado 01	1	11/04/2024	21/06/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
8	Sillas De Polipropileno	1	Sillas De Polipropileno	AS	AS-SM-17-2024-MPA-1	1009638	Contratado 01	1	25/04/2024	15/07/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-

9	Mobiliario De Melamina	1	Mobiliario De Melamina	AS	AS-SM-12-2024-MPA-1	1005574	Consentido	1	16/04/2024	-	-	D.F.T.	-	CB06
10	Mobiliario De Metal Y Melamina	1	Mobiliario De Metal Y Melamina	AS	AS-SM-16-2024-MPA-1	1005584	Adjudicado	1	16/04/2024	-	-	D.F.T.	-	CB06
11	Adquisición De Puertas De Madera	1	Adquisición De Puertas De Madera	AS	AS-SM-34-2023-MPA-1	959568	Contratado 01	1	9/11/2023	10/01/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
12	Adquisición De Madera	1	Adquisición De Madera	AS	AS-SM-26-2022-MPA-2	874376	Nulo	2	19/12/2022	-	-	D.I.	-	CB12
13				AS	AS-SM-26-2022-MPA-1	863532	Desierto		14/11/2022	-	-	D.I.	-	CB12
14	Insumos Para Sellado De Juntas 1 Con Material Elastomerico	1	Insumos Para Sellado De Juntas 1 Con Material Elastomerico	AS	AS-SM-5-2024-MPA-2	1000684	Contratado 02	2	1/04/2024	6/06/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
15		1		AS	AS-SM-5-2024-MPA-1	989380	Desierto		20/02/2024	-	-	D.F.T.	-	CB07
16	Concreto Premezclado Fc=210 Kg/Cm2	1	Concreto Premezclado Fc=210 Kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-14-2024-MPA-1	1005791	Contratado 01	1	16/04/2024	16/05/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
17	Concreto Pre Mezclado Fc = 210 Kg/Cm2 Y Fc = 175kg/Cm2	1	Concreto Pre Mezclado Fc = 210 Kg/Cm2 Y Fc = 175kg/Cm2	AS	AS-SM-1-2023-MPA-1	882142	Contratado 03	3	24/02/2023	30/03/2023	Ampliación	D.I.	D.I.	-
18		1		SIE	SIE-SIE-12-2022-MPA-2	865160	Desierto		17/11/2022	-	-	D.I.	-	CB09
19	Concreto Pre Mezclado Fc = 210 Kg/Cm2 Y Fc = 175kg/Cm2	2	Concreto Pre Mezclado Fc = 210 Kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-12-2022-MPA-1	856765	Desierto	1	21/10/2022	-	-	D.I.	-	CB01
20			Concreto Pre Mezclado Fc = 175kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-12-2022-MPA-1	856765	Desierto		21/10/2022	-	-	D.I.	-	CB01

21	Ladrillo	1	Ladrillo	AS	AS-SM-18-2022-MPA-2	863586	Contratado 02	2	14/11/2022	31/01/2023	Ampliación	D.I.	D.I.	-
22				AS	AS-SM-18-2022-MPA-1	853973	Desierto		14/10/2022	-	-	D.I.	-	CB12
23	Ladrillo Para Techo	1	Ladrillo Para Techo	AS	AS-SM-23-2022-MPA-1	860177	Contratado 01	1	3/11/2022	11/01/2023	Arbitraje	D.I.	D.I.	-
24	Agregados	1	Agregados	SIE	SIE-SIE-6-2022-MPA-2	857504	Contratado 02	2	3/11/2022	7/12/2022	-	D.I.	D.I.	-
25				SIE	SIE-SIE-6-2022-MPA-1	850336	Desierto		4/10/2022	-	-	D.I.	-	CB01
26	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.5 Kg	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.5 Kg	SIE	SIE-SIE-9-2022-MPA-1	850919	Contratado 01	1	5/10/2022	11/11/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 344: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 12

Análisis Contratación de Servicios - Obra AQP 12														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Instalación De Barandas Metálicas Y Pasamanos Metálicos (A Todo Costo)	1	Instalación De Barandas Metálicas Y Pasamanos Metálicos	AS	AS-SM-32-2023-MPA-1	982364	Contratado 01	1	28/12/2023	9/02/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Instalación De Ventanas Y Mamparas (A Todo Costo)	1	Instalación De Ventanas Y Mamparas	AS	AS-SM-45-2023-MPA-1	982336	Contratado 01	1	28/12/2023	13/02/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Alquiler De Maquinara Pesada (Cargador	1	Alquiler De Maquinara Pesada (Cargador	AS	AS-SM-21-2023-MPA-1	923760	Contratado 01	1	19/07/2023	18/08/2023	Ampliación	D.F.T.	D.F.T.	-

	Frontal, Camión Volquete, Rodillo Vibratorio, Excavadora Oruga Y Motoniveladora		Frontal, Camión Volquete, Rodillo Vibratorio, Excavadora Oruga Y Motoniveladora											
4	Alquiler De Retro excavadora Sobre Llantas A Todo Costo	1	Alquiler De Retro excavadora Sobre Llantas A Todo Costo	AS	AS-SM-19-2022-MPA-1	854348	Contratado 01	1	17/10/2022	17/11/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 345: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – AQP 13

Análisis Contratación de Bienes - Obra AQP 13														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Señales Verticales	1	Señales Verticales	AS	AS-SM-43-2023-MPA-1	981683	Contratado 01	1	27/12/2023	8/02/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Tapa De Concreto Con Rejillas	1	Tapa De Concreto Con Rejillas	CDP	COMPRE-SM-12-2023-MPA-1	965949	Contratado 01	1	22/11/2023	19/12/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Concreto Pre Mezclado Fc = 210 Kg/Cm2 Y Fc = 175kg/Cm2	1	Concreto Pre Mezclado Fc = 210 Kg/Cm2 Y Fc = 175kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-11-2022-MPA-1	856653	Contratado 01	1	21/10/2022	13/12/2022	Ampliación	D.I.	D.I.	-
4	Sellador Elastomerico De Poliuretano Para Juntas	1	Sellador Elastomerico De Poliuretano Para Juntas	CDP	COMPRE-SM-11-2023-MPA-1	957363	Contratado 01	1	26/10/2023	20/11/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-

5	Codos Para Líneas De Conducción De Agua De Pvc-0	1	Codos Para Líneas De Conducción De Agua De Pvc-0	CDP	COMPRE-SM-10-2023-MPA-1	954975	Contratado 01	1	20/10/2023	15/11/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6	Adquisición De Agregados	1	Adquisición De Agregados	SIE	SIE-SIE-10-2023-MPA-1	945674	Contratado 01	1	29/09/2023	25/10/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
7	Adquisición De Agregados	1	Adquisición De Agregados	SIE	SIE-SIE-5-2022-MPA-1	849044	Contratado 01	1	30/09/2022	26/10/2022	-	D.I.	D.I.	-
8	Adquisición De Baldosas	1	Adquisición De Baldosas	CDP	COMPRE-SM-8-2023-MPA-1	906903	Contratado 01	1	22/05/2023	12/06/2023	-	D.I.	D.I.	-
9	Adquisición De Baldosas	1	Adquisición De Baldosas	CDP	COMPRE-SM-8-2023-MPA-1	888938	Nulo	1	8/03/2023	-	-	D.I.	-	CB08
10	Adquisición De Acero	1	Adquisición De Acero	SIE	SIE-SIE-10-2022-MPA-1	852830	Contratado 01	1	13/10/2022	16/11/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 346: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – AQP 13

Análisis Contratación de Servicios - Obra AQP 13														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Implementación De Señalización Horizontal (A Todo Costo)	1	Implementación De Señalización Horizontal	AS	AS-SM-9-2024-MPA-1	1016921	Contratado 01	1	20/05/2024	5/07/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Alquiler De Excavadora Sobre Llantas A Todo Costo	1	Alquiler De Excavadora Sobre Llantas	AS	AS-SM-23-2024-MPA-1	1011952	Contratado 01	1	3/05/2024	24/05/2024	-	D.F.T.	A.I.	-

3	Alquilar De Excavadora	1	Alquilar De Excavadora	AS	AS-SM-26-2023-MPA-1	946985	Contratado 01	1	5/10/2023	3/11/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Alquiler De Excavadora Sobre Llantas 322 1.5 Yd3 A Todo Costo	1	Alquiler De Excavadora Sobre Llantas 322 1.5 Yd3 A Todo Costo	AS	AS-SM-22-2022-MPA-2	861937	Contratado 02	2	9/11/2022	28/11/2022	Ad y Am	D.I.	D.F.T.	-
5				AS	AS-SM-22-2022-MPA-1	856745	Desierto		21/10/2022	-	-	D.I.	-	CS01
6	Alquiler De Retro excavadora, Camión Volquete Y Motoniveladora	1	Alquiler De Retro excavadora, Camión Volquete Y Motoniveladora	AS	AS-SM-42-2023-MPA-1	981697	Cancelado	1	27/12/2023	-	-	D.F.T.	-	N.R.
7	Alquiler De Retro excavadora Y Camión Volquete (A Todo Costo)	1	Alquiler De Retro excavadora Y Camión Volquete	AS	AS-SM-11-2023-MPA-1	902073	Contratado 01	1	12/05/2023	16/06/2023	Ad y Am	D.I.	D.F.T.	-
8	Preparación, Transporte Y Colocación De Mezcla Asfáltica En Caliente Con Un Espesor De 3	1	Preparación, Transporte Y Colocación De Mezcla Asfáltica En Caliente Con Un Espesor De 3	AS	AS-SM-36-2023-MPA-1	958771	Contratado 01	1	16/11/2023	11/01/2024	-	D.F.T.	D.I.	-
9	Imprimación De La Base Granular A Todo Costo Incluye Arenado	1	Imprimación De La Base Granular A Todo Costo Incluye Arenado	AS	AS-SM-4-2023-MPA-1	902117	Contratado 01	1	12/05/2023	16/06/2023	-	D.I.	D.I.	-
10	Conformación De Sub Base	1	Conformación De Sub Base	AS	AS-SM-2-2023-MPA-2	918842	Contratado 02	2	4/07/2023	23/08/2023	Adicional	D.I.	A.I.	-

11	Granular E = 0.20m Y Base Granular E = 0.20m		Granular E = 0.20m Y Base Granular E = 0.20m	AS	AS-SM-2-2023-MPA-1	882567	Desierto		27/02/2023	-	-	D.I.	-	CS06
12	Conformación De Sub Base Granular E = 0.20m Y Base Granular E = 0.20m	1	Conformación De Sub Base Granular E = 0.20m Y Base Granular E = 0.20m	CP	CP-SM-1-2022-MPA-1	857663	Desierto	1	26/10/2022	-	-	D.I.	-	CS06
13	Alquilar De Rodillo Vibratorio	1	Alquiler De Rodillo Vibratorio Tipo Bermero A Todo Costo	AS	AS-SM-27-2023-MPA-3	959490	Contratado 02	2	9/11/2023	12/12/2023	Ampliación	D.F.T.	A.I.	-
14				AS	AS-SM-27-2023-MPA-2	954503	Desierto		25/10/2023	-	-	D.F.T.	-	CS02
15	Alquilar De Rodillo Vibratorio Y Minicargador Frontal	2	Alquiler De Rodillo Vibratorio Tipo Bermero A Todo Costo	AS	AS-SM-27-2023-MPA-1	946956	Desierto	1	5/10/2023	-	-	D.F.T.	-	CS08
16			Alquiler De Minicargador Frontal A Todo Costo	AS	AS-SM-27-2023-MPA-1	946956	Contratado 01	1	5/10/2023	13/11/2023	-	D.F.T.	A.I.	-
17	Demolición, Excavación Y Eliminación A Todo Costo	1	Demolición, Excavación Y Eliminación A Todo Costo,	AS	AS-SM-14-2022-MPA-2	865770	Desierto	2	18/11/2022	-	-	D.I.	-	CS06
18				AS	AS-SM-14-2022-MPA-1	856545	Desierto		21/10/2022	-	-	D.I.	-	CS07

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 347: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Cerro Colorado

N°	CCO 07	CCO 09	CCO 11
Fecha de Inicio	20/07/2021	14/10/2021	4/07/2022
Fecha de Finalización Programada	18/09/2021	13/12/2021	2/08/2022

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 348: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CCO 07

Análisis Contratación de Bienes - Obra CCO 07													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo Ip X 42.50 Kg.	1	Cemento Portland Tipo Ip X 42.50 Kg.	SIE	SIE-SIE-7-2021-MDCC-1	725716	Contratado 01	1	14/07/2021	18/08/2021	-	A.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 349: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CCO 09

Análisis Contratación de Bienes - Obra CCO 09													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Mobiliario Escolar, Muebles	1	Mobiliario Escolar, Muebles	AS	AS-SM-35-2022-MDCC-1	824131	Contratado 01	1	11/07/2022	24/08/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 350: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CCO 11

Análisis Contratación de Bienes - Obra CCO 11													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín Concreto De 20x10x6cm	1	Adoquín De Concreto	SIE	SIE-SIE-3-2022-MDCC-1	825611	Contratado 01	1	18/07/2022	16/08/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 351: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Characato

N°	CHA 01
Fecha de Inicio	21/11/2019
Fecha de Finalización Programada	4/02/2020

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 352: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – CHA 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra CHA 01														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto	1	Adoquín De Concreto	SIE	SIE-SIE-2-2019-MDCH-1	583308	Contratado 01	1	29/11/2019	7/01/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 353: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Jacobo Hunter

N°	JHU 11	JHU 15	JHU 19
Fecha de Inicio	13/08/2020	10/06/2021	15/03/2022
Fecha de Finalización Programada	12/09/2020	9/08/2021	14/04/2022

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 354: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JHU 11

Análisis Contratación de Bienes - Obra JHU 11														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Vehículo Satinizante Multipropósito	1	Vehículo Satinizante Multipropósito	AS	AS-SM-4-2020-MDJH-1	643179	Cancelado	1	28/08/2020	-	-	D.F.T.	-	N.R.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 355: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JHU 15

Análisis Contratación de Bienes - Obra JHU 15													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquines	1	Adoquines	SIE	SIE-SIE-2-2021-MDJH-1	727128	Contratado 02	2	19/07/2021	17/08/2021	-	D.I.	D.F.T.	-
2	Adoquines	1	Adoquines	SIE	SIE-SIE-2-2021-MDJH-1	720350	Nulo		17/06/2021	-	-	D.I.	-	CB08

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 356: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JHU 19

Análisis Contratación de Bienes - Obra JHU 19														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Equipos De Laboratorio	1	Equipos De Laboratorio	AS	AS-SM-5-2022-MDJH-1	812274	Contratado 01	1	6/05/2022	5/07/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 357: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – José Luis Bustamante y Rivero

N°	**JBR 14**	**JBR 16**
Fecha de Inicio	8/03/2021	1/12/2021
Fecha de Finalización Programada	7/05/2021	1/03/2022

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 358: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JBR 14

Análisis Contratación de Bienes - Obra JBR 14													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquines Concreto De 20 X 10 X 8	1	Adoquines De Concreto	SIE	SIE-SIE-2-2021-MDJLBYR-1	710887	Contratado 01	1	10/05/2021	26/05/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 359: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JBR 16

Análisis Contratación de Bienes - Obra JBR 16													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo Ip (42.5 Kg)	1	Cemento Portland Tipo Ip	SIE	SIE-SIE-3-2021-MDJLBYR-1	764939	Contratado 01	1	10/12/2021	6/01/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 360: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – La Joya

N°	**JOY 04**	**JOY 10**	**JOY 11**	**JOY 15**	**JOY 16**	**JOY 19**	**JOY 20**	**JOY 25**	**JOY 27**	**JOY 29**
Fecha de Inicio	8/08/2019	3/08/2020	10/07/2020	26/09/2020	21/09/2020	4/11/2020	1/12/2020	24/11/2020	15/02/2021	5/11/2021
Fecha de Finalización Programada	6/12/2019	1/12/2020	7/11/2020	25/12/2020	20/12/2020	3/05/2021	4/02/2021	29/03/2021	16/05/2021	4/01/2022
N°	**JOY 33**	**JOY 35**	**JOY 36**	**JOY 37**	**JOY 41**	**JOY 49**	**JOY 50**	**JOY 51**	**JOY 53**	**JOY 54**
Fecha de Inicio	1/02/2021	1/03/2021	7/06/2021	1/06/2021	1/10/2021	24/01/2022	24/01/2022	1/03/2022	7/12/2022	5/09/2022
Fecha de Finalización Programada	1/06/2021	29/06/2021	6/08/2021	31/07/2021	30/11/2021	24/04/2022	24/04/2022	30/05/2022	4/02/2023	17/01/2023

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 361: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 04

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 04													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adquisición Instalación De Grass Sintético	1	Adquisición Instalación De Grass Sintético	AS	AS-SM-5-2019-CS/MDLJ-1	573215	Contratado 01	1	28/10/2019	5/12/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 362: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 10

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 10													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Piso Sintético Deportivo Losetas De TPE Incluye Suministro De Instalación A Todo Costo	1	Adquisición De Piso Sintético Deportivo Losetas De TPE Incluye Suministro De Instalación A Todo Costo	AS	AS-SM-7-2020-CS/MDLJ-1	643827	Contratado 01	1	31/08/2020	10/11/2020	-	D.I.	D.I.	-
2	Equipamiento Deportivo Incluye Suministro E Instalación A Todo Costo	1	Adquisición De Equipamiento Deportivo Incluye Suministro E Instalación A Todo Costo	AS	AS-SM-5-2020-OEC/MDLJ-1	639735	Contratado 01	1	18/08/2020	21/09/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 363: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – JOY 10

Análisis Contratación de Servicios - Obra JOY 10														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Desmontaje Suministro E Instalación De Cobertura Tr-4, Limpieza Impurezas, pintado de Estructura Metálica, Desmontaje, Suministro E Instalación Policarbonato	1	Desmontaje Suministro E Instalación De Cobertura Tr-4, Limpieza Impurezas, pintado de Estructura Metálica, Desmontaje, Suministro E Instalación Policarbonato	AS	AS-SM-3-2020-CS/MDLJ-1	639746	Contratado 01	1	18/08/2020	21/09/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 364: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 11

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 11														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	adoquín de concreto de 420 kg/cm2 tipo ii-20x10x8cm - color gris natural	1	adoquín de concreto de 420 kg/cm2 tipo ii-20x10x8cm - color gris natural	SIE	SIE-SIE-6-2020-OEC/MDLJ-1	632915	Contratado 01	1	4/08/2020	17/09/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 365: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 15

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 15													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adquisición E Instalación De Grass Sintético	1	Adquisición E Instalación De Grass Sintético	AS	AS-SM-10-2020-OEC/MDLJ-2	695261	Contratado 02	2	5/03/2021	6/04/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2		1		AS	AS-SM-10-2020-OEC/MDLJ-1	669359	Desierto		12/11/2020	-	-	D.I.	-	CB11

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 366: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 16

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 16													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto (Peatonal) De 320 Kg/Cm2 De 20cm X 10cm X 4cm Tipo I - Color Gris Natural	1	Adoquín De Concreto (Peatonal) De 320 Kg/Cm2 De 20cm X 10cm X 4cm Tipo I	SIE	SIE-SIE-3-2021-OEC/MDLJ-1	693760	Contratado 01	1	25/02/2021	30/03/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 367: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 19

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 19														
N°	Descripción del Proceso	N° Ítems	Nombre ítem	Tipo	Nomenclatura	Código	Estado	N° de procesos	Fecha Convocatoria	Fecha Contrato	Necesidad Modificación	Análisis Convo.	Análisis Contrat.	Causas procesos
1	Biodigestores De 1300 Litros	1	Biodigestores De 1300 Litros	AS	AS-SM-2-2021-OEC/MDLJ-1	705913	Nulo	3	20/04/2021	-	-	D.I.	-	CB06
2		1		AS	AS-SM-2-2021-OEC/MDLJ-1	718875	Nulo		10/06/2021	-	-	D.F.T.	-	CB06
3		1		AS	AS-SM-2-2021-OEC/MDLJ-1	731356	Contratado 03		9/08/2021	27/08/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Retro excavadora De 91 Hp Sobre Ruedas Con Brazo Extensible Y Martillo Hidráulico	1	Retro excavadora De 91 Hp Sobre Ruedas Con Brazo Extensible Y Martillo Hidráulico	LP	LP-SM-1-2021-CS/MDLJ-1	704024	Contratado 01	1	12/04/2021	16/06/2021	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 368: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 20

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 20														
N°	Descripción del Proceso	N° Ítems	Nombre ítem	Tipo	Nomenclatura	Código	Estado	N° de procesos	Fecha Convocatoria	Fecha Contrato	Necesidad Modificación	Análisis Convo.	Análisis Contrat.	Causas procesos
1	Asfalto Liquido Rc-250	1	Asfalto Liquido Rc-250	SIE	SIE-SIE-5-2021-OEC/MDLJ-1	693173	Contratado 01	1	23/02/2021	26/03/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 369: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 25

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 25													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Ascensores Incluida Instalación Y Puesta En Servicio	1	Ascensores Incluida Instalación Y Puesta En Servicio	AS	AS-SM-13-2022-CS/MDLJ-2	844577	Contratado 02	2	19/09/2022	7/11/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2		1		AS	AS-SM-13-2022-CS/MDLJ-1	830983	Desierto		3/08/2022	-	-	D.F.T.	-	CB03

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 370: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 29

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 29														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Líquido Rc-250	1	Asfalto Líquido Rc-250	SIE	SIE-SIE-19-2021-OEC/MDLJ-1	761448	Contratado 02	2	29/12/2021	3/02/2022	-	D.I.	D.F.T.	-
2		1		SIE	SIE-SIE-19-2021-OEC/MDLJ-1	761448	Nulo		1/12/2021	-	-	D.I.	-	CB08

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 371: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 33

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 33														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto (Vehicular	1	Adoquín De Concreto	SIE	SIE-SIE-1-2021-OEC/MDLJ-2	704604	Contratado 02	2	15/04/2021	6/05/2021	-	D.I.	D.I.	-

2	Ligero) 420 Kg/Cm2 20cm X 10cm X 6cm Tipo II	1	(Vehicular Ligero) 420 Kg/Cm2 20cm X 10cm X 6cm Tipo II -	SIE	SIE-SIE-1-2021-OEC/MDLJ-1	694844	Desierto		3/03/2021	-	-	D.I.	-	CB01

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 372: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 35

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 35														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Liquido Cut Back Rc-250 (Curado Rápido)	1	Asfalto Liquido Cut Back Rc-250	SIE	SIE-SIE-4-2021-OEC/MDLJ-1	696303	Contratado 01	1	9/03/2021	9/04/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 373: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 36

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 36														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adquisición Rc 250	1	Adquisición Rc 250	SIE	SIE-SIE-9-2021-OEC/MDLJ-1	719038	Contratado 01	1	11/06/2021	12/08/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 374: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 37

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 37													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfaltos Líquidos Rc 250 Y Mc 30	2	Asfalto Liquido Rc 250	SIE	SIE-SIE-10-2021-OEC/MDLJ-1	723843	Contratado 01	1	5/07/2021	18/08/2021	-	D.I.	D.F.T.	-
2			Asfalto Liquido Mc 30	SIE	SIE-SIE-10-2021-OEC/MDLJ-1	723843	Contratado 01	1	5/07/2021	5/08/2021	-	D.I.	D.F.T.	-
3	Petróleo Db 5	1	Petróleo Db 5	SIE	SIE-SIE-11-2021-OEC/MDLJ-1	719045	Contratado 01	1	11/06/2021	6/07/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 375: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 41

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 41													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Petróleo	1	Petróleo Diesel Db 5	SIE	SIE-SIE-12-2021-OEC/MDLJ-2	743349	Contratado 02	2	29/09/2021	22/10/2021	-	A.I.	D.I.	-
2		1		SIE	SIE-SIE-12-2021-OEC/MDLJ-1	740698	Desierto		16/09/2021	-	-	A.I.	-	CB01
3	Asfalto Liquido Rc 250	1	Asfalto Liquido Rc 250	SIE	SIE-SIE-13-2021-OEC/MDLJ-1	741100	Contratado 01	1	17/09/2021	22/10/2021	-	A.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 376: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 49

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 49														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	asfalto líquido rc-250	1	asfalto líquido rc-250	SIE	SIE-SIE-6-2022-OEC/MDLJ-1	777649	Contratado 01	1	16/02/2022	15/03/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 377: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 50

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 50														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Liquido Cut Back Rc-250	1	Asfalto Liquido Cut Back Rc-250	SIE	SIE-SIE-37-2022-OEC/MDLJ-1	854344	Contratado 01	1	18/10/2022	1/12/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Asfalto Líquido Rc-250	1	Adquisición De Asfalto Líquido Rc-250	SIE	SIE-SIE-12-2022-OEC/MDLJ-1	797542	Contratado 01	1	20/04/2022	23/05/2022	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 378: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 51

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 51													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto Color Gris De 0.10 X 0.20 X 0.06 M	1	Adoquín De Concreto Color Gris	SIE	SIE-SIE-11-2022-OEC/MDLJ-1	794370	Contratado 01	1	07/04/2022	4/05/2022	Red y Am	D.F.T.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 379: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 53

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 53														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Liquido Rc-250	1	Asfalto Liquido Cut-Back Grado Rc-250	SIE	SIE-SIE-32-2023-OEC/MDLJ-1	976282	Contratado 01	1	13/12/2023	15/03/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Asfalto Liquido Mc-30	1	Asfalto Liquido Cut-Back Grado Mc-30	SIE	SIE-SIE-33-2023-OEC/MDLJ-1	976369	Contratado 01	1	13/12/2023	24/01/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Asfalto Liquido Rc-250, Asfalto Liquido Mc-30 Y Material De Base	3	Asfalto Liquido Cut-Back Grado Rc-250	SIE	SIE-SIE-2-2023-OEC/MDLJ-1	897266	Contratado 01	1	19/05/2023	27/06/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4			Asfalto Liquido Cut-Back	SIE			Contratado 01	1	19/05/2023	27/06/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-

	Granular Tipo B		Grado Mc-30											
5			Material Granular Para Base Tipo B	SIE			Contratado 01	1	19/05/2023	19/06/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6	Asfalto Líquido Rc-250, Asfalto Líquido Mc-30 Y Material De Base Granular tipo B	3	Adquisición De Asfalto Líquido Rc-250	SIE	SIE-SIE-41-2022-OEC/MDLJ-1	863883	Contratado 01	1	15/11/2022	21/12/2022	-	A.I.	D.I.	-
7			Adquisición De Asfalto Líquido Mc-30	SIE			Contratado 01	1	15/11/2022	20/12/2022	-	A.I.	D.I.	-
8			Adquisición De Material De Base Granular Tipo B	SIE			Contratado 01	1	15/11/2022	28/12/2022	-	A.I.	D.I.	-
9	Asfalto Líquido Mc-30	1	Asfalto Líquido Mc-30	SIE	SIE-SIE-22-2022-OEC/MDLJ-2	829537	Contratado 02	2	1/08/2022	13/09/2022	-	A.I.	A.I.	-
10		1		SIE	SIE-SIE-22-2022-OEC/MDLJ-1	825805	Desierto		15/07/2022	-	-	A.I.	-	CB01
11	Mezcla Asfáltica En Frio	1	Mezcla Asfáltica En Frio	AS	AS-SM-15-2022-OEC/MDLJ-2	837820	Contratado 02	2	24/08/2022	28/09/2022	-	A.I.	A.I.	-
12		1		AS	AS-SM-15-2022-OEC/MDLJ-1	828292	Desierto		22/07/2022	-	-	A.I.	-	CB07
13	Material Granular Para Base Tipo B	1	Material Granular	SIE	SIE-SIE-24-2022-OEC/MDLJ-1	826639	Contratado 01	1	19/07/2022	5/09/2022	-	A.I.	A.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 380: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – JOY 54

Análisis Contratación de Bienes - Obra JOY 54														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Asfaltico Grado 60/70	1	Cemento Asfaltico Grado 60/70	SIE	SIE-SIE-6-2023-OEC/MDLJ-1	903094	Contratado 01	1	17/05/2023	6/06/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Adoquín De Concreto Gris	1	Adoquín De Concreto Gris	SIE	SIE-SIE-5-2023-OEC/MDLJ-1	898329	Contratado 01	1	2/05/2023	31/05/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Tubo Corrugado De Drenaje Sin Perforaciones Diámetro Nominal 300mm	1	Tubo Corrugado De Drenaje Sin Perforaciones Diámetro Nominal 300mm	CDP	COMPRE-SM-5-2022-OEC/MDLJ-1	865557	Contratado 01	1	18/11/2022	29/11/2022	-	D.I.	D.I.	-
4	Adoquín Concreto (Vehicular Ligero) 20 Cm X 10 Cm X 8 Cm	1	Adoquín Concreto (Vehicular Ligero) 20 Cm X 10 Cm X 8 Cm	SIE	SIE-SIE-39-2022-OEC/MDLJ-1	857583	Contratado 01	1	25/10/2022	12/12/2022	-	D.I.	D.I.	-
5	Cemento Portland Tipo Hs (42,5 Kg)	1	Cemento Portland Tipo Hs (42,5 Kg)	SIE	SIE-SIE-38-2022-OEC/MDLJ-1	855450	Cancelado	1	19/10/2022	-	-	D.I.	-	N.R.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 381: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Paucarpata

N°	PAU 02	PAU 07	PAU 08	PAU 10	PAU 11	PAU 13	PAU 15	PAU 25	PAU 26	PAU 28
Fecha de Inicio	29/05/2019	15/04/2021	23/04/2021	12/04/2021	30/04/2021	12/05/2021	9/06/2021	9/02/2022	25/02/2022	10/08/2022
Fecha de Finalización Programada	27/08/2019	30/05/2021	22/06/2021	11/06/2021	29/06/2021	10/08/2021	7/09/2021	10/05/2022	25/06/2022	8/11/2022

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 382: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 02

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 02													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Fierro Corrugado	1	Fierro Corrugado	SIE	SIE-SIE-3-2019-MDP-1	540098	Contratado 01	1	21/06/2019	24/07/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 383: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 07

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 07													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Liquido Rc 250	1	Asfalto Liquido Rc 250	SIE	SIE-SIE-3-2021-MDP-1	725872	Contratado 01	1	14/07/2021	31/08/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 384: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 08

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 08													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Rc- 250	1	Asfalto Rc- 250	SIE	SIE-SIE-1-2021-MDP-1	712023	Contratado 01	1	14/05/2021	23/06/2021	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 385: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 10

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 10													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Rc 250	2	Asfalto Rc 250	SIE	SIE-SIE-2-2021-MDP-1	711527	Contratado 01	1	13/05/2021	16/06/2021	-	D.I.	D.F.T.	-
2	Asfalto Rc 250		Asfalto Rc 250	SIE	SIE-SIE-2-2021-MDP-1	711527	Contratado 01	1	13/05/2021	18/06/2021	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 386: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 11

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 11													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Rc- 250	1	Asfalto Rc- 250	SIE	SIE-SIE-1-2021-MDP-1	712023	Contratado 01	1	14/05/2021	23/06/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 387: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 13

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 13													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín Concreto (8cm X 10cm X 20cm)	1	Adoquín Concreto (8cm X 10cm X 20cm)	SIE	SIE-SIE-4-2021-MDP-1	724630	Contratado 01	1	8/07/2021	10/08/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 388: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 15

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 15													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Liquido Rc-250	1	Asfalto Liquido Rc-250	SIE	SIE-SIE-5-2021-MDP-1	739342	Contratado 01	1	10/09/2021	11/10/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 389: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 25

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 25													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Liquido Rc-250	1	Asfalto Liquido Rc-250	SIE	SIE-SIE-1-2022-MDP-1	774020	Contratado 01	1	17/01/2022	22/02/2022	-	A.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 390: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 26

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 26														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Rc-250	1	Asfalto Rc-250	SIE	SIE-SIE-5-2022-MDP-2	832613	Contratado 02	2	8/08/2022	13/09/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Asfalto Rc-250	1	Asfalto Rc-250	SIE	SIE-SIE-5-2022-MDP-1	787528	Desierto		28/03/2022	-	-	D.I.	-	CB01

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 391: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – PAU 28

Análisis Contratación de Bienes - Obra PAU 28													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Asfalto Rc-250	1	Asfalto Rc-250	SIE	SIE-SIE-8-2022-MDP-1	839709	Contratado 01	1	1/09/2022	7/10/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 392: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Pocsi

N°	**POC 01**
Fecha de Inicio	26/09/2019
Fecha de Finalización Programada	25/11/2019

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 393: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – POC 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra POC 01													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo IP	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.50 Kg	SIE	SIE-SIE-1-2019-MDP-1	565865	Contratado 01	1	3/10/2019	25/10/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 394: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Polobaya

N°	**POL 04**
Fecha de Inicio	30/11/2020
Fecha de Finalización Programada	30/03/2021

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 395: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – POL 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra POL 01													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo Ip (42.5 Kg)	1	Cemento Portland Tipo Ip (42.5 Kg)	SIE	SIE-SIE-1-2021-MDP-1	692773	Contratado 01	1	22/02/2021	15/03/2021	-	D.I.	D.I.	-
2	Diesel B5	1	Diesel B5	SIE	SIE-SIE-2-2021-MDP-1	692792	Contratado 01	1	22/02/2021	15/03/2021	-	D.I.	D.I.	-
3	Acero Corrugado Fy=4200 Kg/Cm2 1/2" X 9m	1	Acero Corrugado Fy=4200 Kg/Cm2 1/2" X 9m	SIE	SIE-SIE-3-2021-MDP-1	692793	Contratado 01	1	22/02/2021	6/04/2021	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 396: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Santa Isabel de Siguas

N°	**SIS 03**
Fecha de Inicio	4/12/2020
Fecha de Finalización Programada	3/05/2021

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 397: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SIS 03

Análisis Contratación de Bienes - Obra SIS 03													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Base Granular	1	Material Granular Para Base Tipo B	SIE	SIE-SIE-1-2021-MDSIS/OEC-3	707428	Contratado 03	3	26/04/2021	26/04/2021	-	D.I.	D.I.	-

2	Base Granular	1	Material Granular Para Base Tipo B	SIE	SIE-SIE-1-2021-MDSIS/OEC-2	699425	Desierto		22/03/2021	-	-	D.I.	-	CB03
3	Base Granular	1	Material Granular Para Base Tipo B	SIE	SIE-SIE-1-2021-MDSIS/OEC-1	695246	Desierto		3/03/2021	-	-	D.I.	-	CB01
4	Cemento Portland Tipo Hs Con Alta Resistencia A Los Sulfatos	1	Cemento Portland Tipo Hs Con Alta Resistencia A Los Sulfatos	SIE	SIE-SIE-1-2020-MDSIS/OEC-1	665179	Contratado 01	1	6/11/2020	6/11/2020	-	A.I.	A.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 398: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SIS 03

Análisis Contratación de Servicios - Obra SIS 03														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Imprimación, Preparación Colocación De Carpeta Asfáltica	1	Servicio De Imprimación, Preparación Y Colocación De Carpeta Asfáltica	CP	CP-SM-1-2021-CE/MDSIS-1	713437	Contratado 01	1	29/04/2021	29/04/2021	-	D.I.	D.I.	-
2	Contratación Del Servicio De Alquiler De Camión Cisterna Y Volquete	2	Camión Volquete 6x4 330hp 15m3, Máquina Servida. Incluye Operador	AS	AS-SM-2-2020-LOG/MDSIS-1	683391	Contratado 01	1	28/12/2020	28/12/2020	-	D.I.	D.I.	-

3	Contratación Del Servicio De Alquiler De Camión Cisterna Y Volquete A	4	Camión Cisterna Para Agua De 2000 Galones, Máquina Servida. Incluye Operador	AS	AS-SM-1-2020-LOG/MDSIS-1	683390	Desierto	1	28/12/2020	-	-	D.I.	-	CS09
4			Tractor Sobre Orugas De 190 - 240hp, Máquina Servida. Incluye Operador	AS			Contratado 01	1	28/12/2020	28/12/2020	-	D.I.	D.I.	-
5			Cargador Frontal Sobre Llantas De 125-155hp 3yd3, Máquina Servida Incluye Operador	AS			Contratado 01	1	28/12/2020	28/12/2020	-	D.I.	D.I.	-
6			Motoniveladora De 125hp, Máquina Servida. Incluye Operador	AS			Contratado 01	1	28/12/2020	28/12/2020	-	D.I.	D.I.	-
7			Rodillo Liso Vibratorio Autopropulsado De 101-135hp De 10-12tn, Máquina Servida Incluye Operador	AS			Contratado 01	1	28/12/2020	28/12/2020	-	D.I.	D.I.	-

8	Servicio De Alquiler De Camioneta	1	Servicio De Alquiler De Camioneta	CDP	COMPRE-SM-1-2020-MDSIS/OEC-1	667216	Contratado 01	1	15/12/2020	15/12/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 399: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Santa Rita de Siguas

N°	**SRS 02**	**SRS 03**	**SRS 05**	**SRS 10**	**SRS 11**	**SRS 12**
Fecha de Inicio	1/08/2019	3/06/2019	12/06/2019	10/06/2020	17/08/2020	18/09/2020
Fecha de Finalización Programada	6/12/2019	10/09/2019	9/11/2019	24/08/2020	15/12/2020	19/01/2021

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 400: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SRS 02

Análisis Contratación de Bienes - Obra SRS 02													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo Hs Con Alta Resistencia A Los Sulfatos Por 42.5 Kg	1	Cemento Portland Tipo Hs Con Alta Resistencia A Los Sulfatos Por 42.5 Kg	SIE	SIE-SIE-4-2019-MDSRDS-1	553882	Contratado 01	1	19/08/2019	20/09/2019	-	D.I.	D.I.	-
2	Adoquines Concreto 0.20x0.10x0.08 M	1	Adoquines Concreto 0.20x0.10x0.08 M	SIE	SIE-SIE-5-2019-MDSRDS-1	553894	Contratado 01	1	19/08/2019	19/09/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 401: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SRS 03

Análisis Contratación de Bienes - Obra SRS 03													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland	1	Cemento Portland Tipo Hs X 42.50 Kg	SIE	SIE-SIE-1-2019-MDSRDS-1	539507	Nulo	2	20/06/2019	-	-	D.I.	-	CB06
2		1		SIE	SIE-SIE-1-2019-MDSRDS-1	544531	Contratado 02		10/07/2019	19/07/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 402: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – SRS 05

Análisis Contratación de Bienes - Obra SRS 05														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquines De Concreto De 0.20x0.10x0.06 M	1	Adoquines De Concreto De 0.20x0.10x0.06 M	SIE	SIE-SIE-3-2019-MDSRDS-1	546527	Contratado 01	1	17/07/2019	16/08/2019	-	D.I.	D.I.	-
2	Cemento Portland Tipo Hs	1	Cemento Portland Tipo Hs	SIE	SIE-SIE-2-2019-MDSRDS-2	544544	Contratado 02	2	10/07/2019	26/07/2019	-	D.I.	D.I.	-
3	Cemento Portland Tipo Hs	1	Cemento Portland Tipo Hs	SIE	SIE-SIE-2-2019-MDSRDS-1	542081	Desierto		28/06/2019	-	-	D.I.	-	CB11

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 403: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 05

Análisis Contratación de Servicios - Obra SRS 05														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Barrido De Superficie Imprimada Colocación De Carpeta Asfáltica en Frio 2 Pul Arenado Superficial Protección De Carpeta Limpieza Final Incluye Material A Todo Costo	1	Barrido De Superficie Imprimada Colocación De Carpeta Asfáltica en Frio 2 Pul Arenado Superficial Protección De Carpeta Limpieza Final	AS	AS-SM-10-2019-MDSRDS-1	569684	Contratado 01	1	16/10/2019	18/11/2019	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 404: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 10

Análisis Contratación de Bienes - Obra SRS 10														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo Hs X 42.5 Kg	1	Cemento Portland Tipo Hs X 42.5 Kg	SIE	SIE-SIE-1-2020-OEC-1	618440	Contratado 01	1	19/06/2020	8/07/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 405: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 11

Análisis Contratación de Bienes - Obra SRS 11														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo Hs X 42.5 Kg	1	Cemento Portland Tipo Hs X 42.5 Kg	SIE	SIE-SIE-2-2020-OEC-1	644159	Contratado 01	1	31/08/2020	1/10/2020	-	D.I.	D.I.	-
2	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-3-2020-OEC-1	643870	Contratado 01	1	31/08/2020	18/09/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 406: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – SRS 12

Análisis Contratación de Bienes - Obra SRS 12														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Implementos Seguridad	1	Implementos Seguridad	CDP	COMPRE-SM-2-2020-OEC-1	651126	Contratado 01	1	22/09/2020	5/10/2020	-	D.I.	D.I.	-
2	Cemento Tipo I	1	Cemento Tipo I	CDP	SIE-SIE-4-2020-OEC-1	648816	Contratado 01	1	14/09/2020	12/10/2020	-	A.I.	D.I.	-
3	Adoquín Concreto 0.20x0.10 x0.08 M	1	Adoquín Concreto 0.20x0.10 x0.08 M	CDP	SIE-SIE-5-2020-OEC-1	648822	Contratado 01	1	14/09/2020	8/10/2020	-	A.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 407: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Tiabaya

N°	TIA 01	TIA 03	TIA 04	TIA 06	TIA 08
Fecha de Inicio	11/06/2019	16/09/2019	8/04/2019	9/12/2020	17/03/2021
Fecha de Finalización Programada	9/10/2019	15/12/2019	7/06/2019	8/04/2021	8/09/2022

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 408: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra TIA 01													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Mobiliario De Madera	1	Mobiliario De Madera	AS	AS-SM-8-2019-MDT-1	576992	Contratado 01	1	12/11/2019	20/12/2019	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Materiales	1	Materiales	SIE	SIE-SIE-3-2019-MDT-2	536943	Contratado 02	2	10/06/2019	15/07/2019	-	A.I.	D.I.	-
3	Materiales	1	Materiales	SIE	SIE-SIE-3-2019-MDT-1	532931	Desierto		27/05/2019	-	-	A.I.	-	CB01

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 409: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 03

Análisis Contratación de Bienes - Obra TIA 03														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Equipos	1	Equipos	AS	AS-SM-7-2019-MDT-1	575753	Contratado 01	1	7/11/2019	11/12/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 410: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 04

Análisis Contratación de Bienes - Obra TIA 04														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Software	1	Software	CDP	COMPRE-SM-1-2019-MDT-1	580857	Contratado 01	1	21/11/2019	29/11/2019	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Mobiliario	1	Mobiliario	AS	AS-SM-4-2019-MDT-1	544812	Contratado 02	2	11/07/2019	16/08/2019	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Mobiliario	1	Mobiliario	AS	AS-SM-4-2019-MDT-1	530995	Nulo		17/05/2019	-	-	D.I.	-	N.R.
4	Suministro De Software Integral	1	Suministro De Software Integral	AS	AS-SM-3-2019-MDT-2	534510	Contratado 02	2	30/05/2019	17/06/2019	-	D.I.	D.F.T.	-
5	Suministro De Software Integral	1	Suministro De Software Integral	AS	AS-SM-3-2019-MDT-1	530635	Desierto		16/05/2019	-	-	D.I.	-	CB02

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 411: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 06

Análisis Contratación de Bienes - Obra TIA 06														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-3-2020-MDT-1	684551	Contratado 01	1	28/12/2020	3/02/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 412: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – TIA 08

Análisis **Contratación de Bienes - Obra TIA 08**														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Retro excavadora	1	Retro excavadora	AS	AS-SM-19-2024-CS/MDT-1	1034694	Convocado	1	30/07/2024	-	-	D.F.T.	-	N.R.
2	Diesel B5 S-50	1	Diesel B5 S-50	SIE	SIE-SIE-2-2024-OEC/MDT-1	1003613	Contratado 01	1	10/04/2024	14/05/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Camión Baranda De 5 Toneladas De Capacidad De Carga	1	Camión Baranda De 5 Toneladas De Capacidad De Carga	AS	AS-SM-12-2023-CS/MDT-1	949726	Contratado 01	1	13/10/2023	6/12/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Compactadora De 20 M3 Con Sistema De Alza Contenedor	1	Compactadora De 20 M3 Con Sistema De Alza Contenedor	LP	LP-SM-1-2023-CS/MDT-1	888381	Contratado 01	1	23/03/2023	30/05/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
5	Camión Cisterna De 5,000 Galones	1	Camión Cisterna De 5,000 Galones	LP	LP-SM-2-2023-CS/MDT-1	888408	Contratado 01	1	23/03/2023	23/05/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6	Diesel B5 S-50 Para Las Unidades Vehiculares	1	Diesel B5 S-50 Para Las Unidades Vehiculares	SIE	SIE-SIE-2-2023-OEC/MDT-1	887934	Contratado 01	1	22/03/2023	27/04/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
7	Ómnibus Couster Urbano De 30 Pasajeros	1	Ómnibus Couster Urbano De 30 Pasajeros	AS	AS-SM-7-2021-MDT-1	728633	Contratado 01	1	26/07/2021	8/09/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 413: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Uchumayo

N°	UCH 01	UCH 02	UCH 04	UCH 05	UCH 06	UCH 09	UCH 11	UCH 13
Fecha de Inicio	6/12/2019	23/09/2019	21/10/2019	6/12/2019	3/02/2020	1/12/2021	1/03/2022	21/09/2022
Fecha de Finalización Programada	3/06/2020	23/12/2019	4/01/2020	29/05/2020	9/07/2020	29/04/2022	29/06/2022	19/12/2022

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 414: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra UCH 01													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Combustible Diesel B5 S-50	1	Combustible Diesel B5 S-50	SIE	SIE-SIE-7-2021-MDU-1	717291	Contratado 01	1	8/06/2021	2/07/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Cemento Portland IP (42.5 Kg.)	1	Cemento Portland IP (42.5 Kg.)	SIE	SIE-SIE-6-2021-MDU-1	715678	Contratado 01	1	28/05/2021	28/06/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 415: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – UCH 01

Análisis Contratación de Servicios - Obra UCH 01														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Excavación, Perfilado, Eliminación De Material Excedente Nivel De Sub-Rasante, Colocación De Base Granular, Imprimación	1	Excavación, Perfilado, Eliminación De Material Excedente Nivel De Sub-Rasante, Colocación De Base Granular, Imprimación	CP	CP-SM-1-2022-MDU-1	798782	Contratado 01	1	28/04/2022	22/07/2022	Reducción	D.F.T.	D.F.T.	-

	Colocación De Carpeta Asfáltica En Frio		Colocación De Carpeta Asfáltica En Frio											
2	Alquiler De Cargador Frontal	1	Alquiler De Cargador Frontal	CDP	COMPRE-SM-13-2021-MDU-1	744076	Contratado 01	1	29/09/2021	13/10/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Alquiler De Compresora Neumática	1	Alquiler De Compresora Neumática	CDP	COMPRE-SM-12-2021-MDU-1	734813	Contratado 01	1	23/08/2021	31/08/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Alquiler De Camión Volquete De 6m3	1	Alquiler De Camión Volquete De 6m3	CDP	COMPRE-SM-11-2021-MDU-1	727151	Contratado 01	1	19/07/2021	30/07/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
5	Alquiler De Retro excavadora	1	Alquiler De Retro excavadora	CDP	COMPRE-SM-9-2021-MDU-1	723995	Contratado 01	1	6/07/2021	14/07/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6	Alquiler De Minicargador Frontal	1	Alquiler De Minicargador Frontal	CDP	COMPRE-SM-8-2021-MDU-1	723345	Contratado 01	1	5/07/2021	14/07/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
7	Suministro Y Colocación De Base Granular Con Espesor De 0.20 M. Y Mezcla Asfáltica En Frio E=2''	1	Suministro Y Colocación De Base Granular Con Espesor De 0.20 M. Y Mezcla Asfáltica En Frio E=2''	AS	AS-SM-3-2020-MDU-1	650622	Contratado 01	1	18/09/2020	23/10/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
8	Alquiler De Retro excavadora Sobre Llantas 85 Hp	1	Alquiler De Retro excavadora Sobre Llantas 85 Hp	CDP	COMPRE-SM-2-2020-MDU-1	597808	Adjudicado	1	3/02/2020	-	-	D.I.	-	CS05

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 416: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 02

Análisis Contratación de Bienes - Obra UCH 02													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Concreto Premezclado	1	Concreto Premezclado	SIE	SIE-SIE-4-2019-MDU-1	574547	Contratado 01	1	05/11/2019	02/12/2019	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado De 3/4" 500 De 1" 287 De 3/8" 425 De 1/2" 827 De 5/8" 1279 Varillas	SIE	SIE-SIE-3-2019-MDU-1	573480	Contratado 01	1	30/10/2019	02/12/2019	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	3000 mil Galones De Combustible Diesel B5-S50	1	3000 mil Galones De Combustible Diesel B5-S50	SIE	SIE-SIE-2-2019-MDU-1	565499	Contratado 01	1	02/10/2019	24/10/2019	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 417: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 04

Análisis Contratación de Bienes - Obra UCH 04														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo IP	1	Cemento Portland Tipo IP	SIE	SIE-SIE-5-2019-MDU-1	583193	Desierto	1	28/11/2019	-	-	D.I.	-	CB11
2	Varillas De Acero Corrugado	1	Varillas De Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-6-2019-MDU-1	583224	Contratado 01	1	28/11/2019	26/12/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 418: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 05

Análisis Contratación de Bienes - Obra UCH 05													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Ladrillo Mecanizado King Kong De 9 X 14 X 24 Cm.	1	Ladrillo Mecanizado King Kong De 9 X 14 X 24 Cm.	CDP	COMPRE-SM-5-2020-MDU-1	632576	Contratado 01	1	22/07/2020	5/08/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-2-2020-MDU-1	597795	Contratado 01	1	7/02/2020	5/03/2020	-	D.I.	D.I.	-
3	Cemento Portland Tipo IP	1	Cemento Portland Tipo IP	SIE	SIE-SIE-1-2020-MDU-1	596535	Contratado 01	1	31/01/2020	3/03/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 419: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 06

Análisis Contratación de Bienes - Obra UCH 06													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Material Granular Base Tipo A	1	Material Granular Base Tipo A	SIE	SIE-SIE-8-2020-MDU-1	672975	Contratado 01	1	23/11/2020	4/01/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Concreto Premezclado 210 Kgf/Cm2 Incluye Colocación	1	Concreto Premezclado 210 Kgf/Cm2 Incluye Colocación	SIE	SIE-SIE-7-2020-MDU-1	645387	Contratado 01	1	3/09/2020	2/10/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Cemento Portland	1	Cemento Portland	SIE	SIE-SIE-4-2020-MDU-1	636406	Contratado 01	1	10/08/2020	8/09/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-

4	Agregados	1	Agregados	SIE	SIE-SIE-5-2020-MDU-1	636381	Contratado 01	1	10/08/2020	4/09/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
5	Varillas De Acero Corrugado	1	Varillas De Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-6-2020-MDU-1	636392	Contratado 01	1	10/08/2020	16/09/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6	Tablas, Bastidores Y Cuartones De Madera	1	Tablas, Bastidores Y Cuartones De Madera	CDP	COMPRE-SM-4-2020-MDU-1	622285	Contratado 01	1	9/03/2020	17/07/2020	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 420: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – UCH 06

Análisis Contratación de Servicios - Obra UCH 06														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Pavimentación De Infraestructura Vial	1	Pavimentación De Infraestructura Vial	CP	CP-SM-1-2021-MDU-1	690841	Contratado 01	1	11/02/2021	23/04/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Alquiler De Excavadora Sobre Ruedas (Neumáticas)	1	Alquiler De Excavadora Sobre Ruedas (Neumáticas)	CDP	COMPRE-SM-2-2021-MDU-1	690337	Contratado 01	1	8/02/2021	15/02/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Alquiler De Tractor Sobre Orugas	1	Alquiler De Tractor Sobre Orugas	CDP	COMPRE-SM-8-2020-MDU-1	665734	Contratado 01	1	3/11/2020	10/11/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Alquiler De Camión Cisterna De 5000 Galones, Maquina Servida Incluye Operador	1	Alquiler De Camión Cisterna De 5000 Galones, Maquina Servida Incluye Operador	CDP	COMPRE-SM-9-2020-MDU-1	665935	Contratado 01	1	3/11/2020	10/11/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-

5	Servicio De Alquiler De Retro excavadora	1	Servicio De Alquiler De Retro excavadora	CDP	COMPRE-SM-10-2020-MDU-1	665787	Contratado 01	1	2/11/2020	10/11/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6	Servicio De Voladura Por Disparo En Material Rocoso	1	Servicio De Voladura Por Disparo En Material Rocoso	AS	AS-SM-4-2020-MDU-1	655780	Contratado 01	1	29/09/2020	23/10/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
7	Alquiler De Excavadora Sobre Orugas	1	Alquiler De Excavadora Sobre Orugas	CDP	COMPRE-SM-7-2020-MDU-1	639916	Contratado 01	1	12/08/2020	26/08/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-
8	Alquiler De Compresora Neumática Y Martillos	1	Alquiler De Compresora Neumática Y Martillos	CDP	COMPRE-SM-6-2020-MDU-1	634973	Contratado 01	1	30/07/2020	12/08/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 421: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 09

Análisis Contratación de Bienes - Obra UCH 09														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Piedra Chancada	1	Piedra Zarandeada De 1/2 In	SIE	SIE-SIE-4-2022-MDU-1	775249	Desierto	1	31/01/2022	-	-	D.I.	-	CB13
2	Adquisición De Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-1-2022-MDU-1	775507	Contratado 01	1	31/01/2022	23/02/2022	-	D.I.	D.I.	-
3	Adquisición De Adoquín De Concreto	1	Adoquín De Concreto	SIE	SIE-SIE-2-2022-MDU-1	775542	Contratado 01	1	31/01/2022	2/03/2022	-	D.I.	D.I.	-
4	Adquisición De Cemento Portland IP	1	Cemento Portland	SIE	SIE-SIE-3-2022-MDU-1	775555	Contratado 01	1	31/01/2022	7/03/2022	-	D.I.	D.I.	-

5	Adquisición De Combustible Diesel B5 S50	1	Diesel	SIE	SIE-SIE-5-2022-MDU-1	775531	Contratado 01	1	31/01/2022	25/02/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 422: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – UCH 11

Análisis Contratación de Bienes - Obra UCH 11														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Concreto Premezclado	1	Concreto Premezclado F`C=210kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-6-2022-MDU-1	786965	Contratado 01	1	16/03/2022	12/04/2022	-	D.I.	D.I.	-
2	Adquisición De Acero Corrugado	1	Barra Para Construcción De 1 3/8 In Grado 60	SIE	SIE-SIE-7-2022-MDU-1	782561	Contratado 01	1	2/03/2022	29/03/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 423: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – UCH 13

Análisis Contratación de Servicios - Obra UCH 13														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítems**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**Código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Servicio Especializado En Instalación De Cobertura Metálica	1	Servicio Especializado En Instalación De Cobertura Metálica	CDP	COMPRE-SM-6-2022-OEC-1	868544	Contratado 01	1	16/11/2022	5/12/2022	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 424: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Vitor

N°	VIT 01	VIT 03	VIT 04	VIT 07	VIT 10	VIT 13
Fecha de Inicio	1/02/2019	1/07/2019	21/09/2020	1/02/2021	3/11/2021	8/08/2022
Fecha de Finalización Programada	3/03/2019	14/09/2019	20/12/2020	1/04/2022	3/03/2022	6/11/2022

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 425: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra VIT 01													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Ambulancia	1	Ambulancia	AS	AS-SM-1-2019-MDV-1	509801	Contratado 01	1	14/02/2019	12/03/2019	-	D.I.	D.F.T.	-
2	Camioneta 4 X 4	1	Camioneta 4 X 4	AS	AS-SM-2-2019-MDV-1	509853	Contratado 01	1	14/02/2019	13/03/2019	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 426: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 03

Análisis Contratación de Bienes - Obra VIT 03													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Cemento Portland Tipo Hs (42.5 Kg)	1	Cemento Portland Tipo Hs (42.5 Kg)	SIE	SIE-SIE-2-2019-OEC-1	549000	Contratado 01	1	31/07/2019	21/08/2019	-	D.I.	D.I.	-
2	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP (42.5 Kg)	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP (42.5 Kg)	SIE	SIE-SIE-1-2019-OEC-1	539999	Desierto	1	21/06/2019	-	-	A.I.	-	CB10

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 427: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – VIT 03

Análisis Contratación de Servicios - Obra VIT 03														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Servicio A Todo Costo Preparación De Mezcla Asfáltica En Frio, Transporte Y Carguío, Esparcido De Mezcla, Compactado De Carpeta Asfáltica Y Arenado De Compactación De Carpeta Asfáltica	1	Servicio A Todo Costo Preparación De Mezcla Asfáltica En Frio, Transporte Y Carguío, Esparcido De Mezcla, Compactado De Carpeta Asfáltica Y Arenado De Compactación De Carpeta Asfáltica	AS	AS-SM-6-2019-MDV-1	576383	Contratado 01	1	08/11/2019	17/12/2019	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 428: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 04

Análisis Contratación de Bienes - Obra VIT 04														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Conductores De Media Y Alta Tensión	1	Conductores De Media Y Alta Tensión	AS	AS-SM-4-2021-MDV-1	694191	Contratado 01	1	28/01/2021	11/03/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Conductores De Media Y Baja Tensión	1		CDP	COMPRE-SM-1-2020-MDV-1	672663	Consentido	1	25/11/2020	-	-	D.I.	-	CB06

3	Postes De Concreto Centrifugado	1	Poste De Concreto Armado Centrifugado De 12/300/2/150/330	SIE	SIE-SIE-8-2020-MDV-1	663747	Contratado 01	1	27/10/2020	27/11/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 429: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 07

Análisis Contratación de Bienes - Obra VIT 07														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Combustible	1	Combustible	SIE	SIE-SIE-2-2021-OEC-1	697283	Contratado 01	1	16/03/2021	14/04/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 430: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 10

Análisis Contratación de Bienes - Obra VIT 10														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-7-2021-MDV-1	756768	Contratado 01	1	16/11/2021	6/12/2021	-	D.I.	D.I.	-
2	Grass Sintético De Fibra De Poliet	1	Grass Sintético De Fibra De Poliet	AS	AS-SM-12-2021-MDV-1	753956	Contratado 01	1	9/11/2021	7/12/2021	-	D.I.	D.I.	-
3	Cemento Portland Tipo Hs	1	Cemento Portland Tipo Hs	SIE	SIE-SIE-6-2021-MDV-1	753934	Contratado 01	1	9/11/2021	1/12/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 431: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 10

Análisis Contratación de Servicios - Obra VIT 10														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Instalación Cerco	1	Instalación Cerco	AS	AS-SM-1-2022-MDV-1	783640	Contratado 01	1	7/03/2022	7/04/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 432: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – VIT 13

Análisis Contratación de Bienes - Obra VIT 13														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Material Clasificado Granular #01	1	Material Granular Para Base Tipo A	SIE	SIE-SIE-5-2022-MDV/OEC-2	866498	Contratado 02	2	21/11/2022	13/12/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2		1		SIE	SIE-SIE-5-2022-MDV/OEC-1	859751	Desierto		3/11/2022	-	-	D.I.	-	CB01
3	Asfalto Líquido Rc-250 Y Mc-30	2	Asfalto Líquido Rc-250 Y Mc-30	SIE	SIE-SIE-2-2022-MDV/OEC-2	848953	Contratado 02	2	29/09/2022	9/11/2022	-	D.I.	D.F.T.	-
4		2		SIE	SIE-SIE-2-2022-MDV/OEC-1	830718	Desierto		2/08/2022	-	-	A.I.	-	CB11
5	Agregados	4	Agregados	SIE	SIE-SIE-3-2022-MDV/OEC-1	834591	Contratado 01	1	16/08/2022	13/09/2022	-	D.I.	D.I.	-
6	Petróleo Diésel B5	1	Petróleo Diesel B5	SIE	SIE-SIE-4-2022-MDV/OEC-1	834603	Desierto	1	15/08/2022	-	-	D.I.	-	CB01
7	Material Clasificado Para Base	1	Material Clasificado Para Base	SIE	SIE-SIE-1-2022-MDV/OEC-1	830671	Contratado 01	1	2/08/2022	5/09/2022	-	A.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 433:Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – VIT 13

Análisis Contratación de Servicios - Obra VIT 13													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Alquiler De Motoniveladora De 125hp	1	Alquiler De Motoniveladora De 125hp	AS	AS-SM-3-2022-MDV/OEC-1	834614	Contratado 01	1	15/08/2022	6/09/2022	-	D.I.	D.I.	-
2	Alquiler De Rodillo Liso	1	Alquiler De Rodillo Liso	AS	AS-SM-4-2022-MDV/OEC-1	834636	Contratado 01	1	15/08/2022	6/09/2022	-	D.I.	D.I.	-
3	Alquiler De Cargador Frontal	1	Alquiler De Cargador Frontal	AS	AS-SM-2-2022-MDV/OEC-1	830752	Contratado 01	1	2/08/2022	2/09/2022	-	A.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 434: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Yanahuara

N°	**YAN 04**	**YAN 05**	**YAN 19**	**YAN 20**	**YAN 24**	**YAN 25**	**YAN 28**	**YAN 29**
Fecha de Inicio	23/11/2020	27/10/2020	28/10/2021	13/10/2021	6/09/2021	10/02/2022	11/08/2022	11/10/2022
Fecha de Finalización Programada	22/01/2021	26/11/2020	17/03/2022	1/01/2022	6/10/2021	12/03/2022	8/01/2023	9/05/2023

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 435: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 04

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 04														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto 10x20 8cm	1	Adoquín Concreto	SIE	SIE-SIE-3-2020-MDY-2	665170	Contratado 02	2	30/10/2020	30/11/2020	-	A.I.	D.I.	-
2	Adoquín De Concreto 10x20 8cm	1	Adoquín Concreto	SIE	SIE-SIE-3-2020-MDY-1	660000	Desierto		16/10/2020	-	-	A.I.	-	CB01

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 436: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 05

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 05													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquines De Concreto De 20x10x8 Cm	1	Adoquines Concreto 20x10x8 Cm	SIE	SIE-SIE-2-2020-MDY-1	657513	Contratado 01	1	09/10/2020	12/11/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 437: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 19

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 19														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M.	1	Adoquín Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M.	SIE	SIE-SIE-9-2021-MDY-2	759021	Contratado 02	2	22/11/2021	28/12/2021	-	D.I.	D.I.	-
2	Adoquín De Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M.	1	Adoquín Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M.	SIE	SIE-SIE-9-2021-MDY-1	751902	Desierto		28/10/2021	-	-	A.I.	-	CB11

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 438: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 20

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 20													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto De 20 X 10 X 8 Cm	1	Adoquín Concreto De 20 X 10 X 8 Cm	SIE	SIE-SIE-3-2022-MDY-1	774002	Contratado 01	1	17/01/2022	25/02/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Adoquín De Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M	1	Adoquín Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M	SIE	SIE-SIE-8-2021-MDY-1	749531	Contratado 01	1	21/10/2021	22/11/2021	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 439: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 24

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 24													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto De 10 X 20 X 8 Cm	1	Adoquín Concreto Vehicular Ligero De 20 Cm X 10 Cm X 8 Cm	SIE	SIE-SIE-1-2021-MDY-1	687845	Contratado 01	1	18/01/2021	15/02/2021	-	A.I.	A.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 440: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 25

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 25													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adoquín De Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M.	1	Adoquín Concreto De 0.10 X 0.20 X 0.08 M.	SIE	SIE-SIE-4-2022-MDY-1	779844	Contratado 01	1	21/02/2022	25/03/2022	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 441: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 28

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 28														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Rejillas De Concreto Armado	1	Rejillas De Concreto Armado	CDP	COMPRE-SM-1-2022-MDY1-1	839041	Contratado 01	1	24/08/2022	8/09/2022	-	D.I.	D.I.	-
2	Concreto Premezclado	2	Concreto Premezclado Fc 210 Kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-8-2022-MDY-1	828463	Contratado 01	1	22/07/2022	1/09/2022	-	A.I.	D.I.	-
3			Concreto Premezclado Fc 175 Kg/Cm2	SIE			Contratado 01	1	22/07/2022	1/09/2022	-	A.I.	D.I.	-
4	Adoquín De Concreto	1	Adoquín De Concreto Vehicular Ligero De 20 Cm X 10 Cm X 8 Cm	SIE	SIE-SIE-7-2022-MDY-1	828442	Contratado 01	1	22/07/2022	8/09/2022	-	A.I.	D.I.	-

5	Material Granular Base Tipo A	1	Material Granular Base Tipo A	SIE	SIE-SIE-5-2022-MDY-2	834891	Contratado 02	2	17/08/2022	15/09/2022	-	D.I.	D.I.	-
6	Material Granular Base Tipo A	1	Material Granular Base Tipo A	SIE	SIE-SIE-5-2022-MDY-1	828414	Desierto		22/07/2022	-	-	A.I.	-	CB01
7	Arena Gruesa	1	Arena Gruesa	SIE	SIE-SIE-9-2022-MDY-2	834924	Contratado 02	2	17/08/2022	15/09/2022	-	D.I.	D.I.	-
8	Arena Gruesa	1	Arena Gruesa	SIE	SIE-SIE-9-2022-MDY-1	828452	Desierto		22/07/2022	-	-	A.I.	-	CB04
9	Tubería De Hdpe Dn 450 Mm	1	Tubería De Hdpe Dn 450 Mm	AS	AS-SM-3-2022-MD-1	833215	Cancelado	1	10/08/2022	-	-	A.I.	-	N.R.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 442: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – YAN 28

Análisis Contratación de Servicios - Obra YAN 28														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Servicio De Conformación De Base Para Calzada	1	Servicio De Conformación De Base Para Calzada	AS	AS-SM-4-2022-MDY-1	836256	Cancelado	1	18/08/2022	-	-	D.I.	-	N.R.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 443: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAN 29

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAN 29													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Carpintería En Madera	2	Triplay Fenolico 1.22 M X 2.44 M X 18 Mm	AS	AS-SM-7-2022-MDY-1	847774	Contratado 01	1	26/09/2022	19/10/2022	-	A.I.	D.I.	-
2			Cuartón De Madera De 3 X 2 X 12	AS			Contratado 01	1	26/09/2022	19/10/2022	-	A.I.	D.I.	-
3	Alambre Negro Recocido N° 16	1	Alambre Negro Recocido N 16	SIE	SIE-SIE-16-2022-MDY-1	842515	Contratado 01	1	8/09/2022	11/10/2022	-	A.I.	A.I.	-
4	Concreto Premezclado Para Solado Fc = 100 Kg/Cm2	1	Concreto Premezclado Para Solado Fc = 100 Kg/Cm2	AS	AS-SM-5-2022-MDY-1	839190	Contratado 01	1	26/08/2022	13/10/2022	-	A.I.	D.I.	-
5	Concreto Premezclado F´C = 280 Kg/Cm2	1	Concreto Premezclado FC = 280 Kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-10-2022-MDY-1	839151	Contratado 01	1	26/08/2022	11/11/2022	-	A.I.	D.I.	-
6	Barras De Acero Para Construcción	2	Barra Para Construcción De 1/2 In Grado 60	SIE	SIE-SIE-11-2022-MDY-1	839189	Contratado 01	1	26/08/2022	4/10/2022	-	A.I.	A.I.	-
7			Barra Para Construcción De 5/8 In Grado 60	SIE			Contratado 01	1	26/08/2022	4/10/2022	-	A.I.	A.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 444: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Yarabamba

N°	YAR 01	YAR 02
Fecha de Inicio	16/07/2019	15/06/2021
Fecha de Finalización Programada	13/12/2019	13/09/2021

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 445: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAR 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra YAR 01													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adquisición Instalación De Puertas De Madera (A Todo Costo)	1	Adquisición Instalación De Puertas De Madera (A Todo Costo)	AS	AS-SM-18-2022-MDVY-1	801086	Contratado 01	1	29/04/2022	1/06/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-2-2019-MDVY-1	556388	Contratado 01	1	4/09/2019	23/09/2019	-	D.I.	D.I.	-
3	Cemento Portland Tipo Ip X 45.5 Kg	1	Cemento Portland Tipo Ip X 45.5 Kg	SIE	SIE-SIE-1-2019-MDVY-1	554191	Contratado 01	1	20/08/2019	16/09/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 446: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios – YAR 01

Análisis Contratación de Servicios - Obra YAR 01														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Elaboración Instalación Pasamanos	1	Elaboración Instalación Pasamanos	CDP	COMPRE-SM-4-2021-MDVY-1	689847	Nulo	1	2/02/2021	-	-	D.F.T.	-	CS05

2	Confección Instalación De Puertas De Madera	1	Confección Instalación De Puertas De Madera	CDP	COMPRE-SM-5-2021-MDVY-1	689883	Nulo	1	2/02/2021	-	-	D.F.T.	-	N.R.

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 447: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes – YAR 02

Análisis Contratación de Servicios - Obra YAR 02														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Contratación Del Servicio Colocación De Drywall	1	Contratación Del Servicio Colocación De Drywall	AS	AS-SM-22-2021-MDVY/OEC-1	727834	Contratado 01	1	21/07/2021	10/08/2021	-	D.F.T.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 448: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Yura

N°	**YUR 01**
Fecha de Inicio	16/09/2020
Fecha de Finalización Programada	9/12/2020

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 449: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - YUR 01

Análisis Contratación de Bienes - Obra YUR 01														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Insumos Para Cerco Metálico	1	Insumos Para Cerco Metálico	CDP	COMPRE-SM-2-2020-MDY-1	677232	Contratado 01	1	4/12/2020	15/12/2020	-	D.I.	D.F.T.	-

2	Piedra Laja Y Otros	1	Piedra Laja Y Otros	AS	AS-SM-26-2020-MDY-1	648072	Contratado 01	1	11/09/2020	2/10/2020	-	A.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 450: Obras Con Contrataciones Registradas a Analizar – Gobierno Regional de Arequipa

N°	**GRA 04**	**GRA 05**	**GRA 06**	**GRA 07**	**GRA 08**	**GRA 12**	**GRA 14**	**GRA 15**	**GRA 19**	**GRA 21**
Fecha de Inicio	12/09/2019	1/07/2019	25/11/2019	11/11/2019	21/10/2019	3/04/2020	27/07/2020	9/11/2020	12/04/2021	18/05/2021
Fecha de Finalización Programada	5/11/2020	13/11/2019	22/07/2020	10/03/2020	15/09/2020	18/05/2020	24/12/2020	22/06/2021	6/02/2022	14/11/2021

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 451: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 04

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 04													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Celda De Remonte Y Celda De Protección Con Seccionador	1	Celda De Remonte Y Celda De Protección Con Seccionador	AS	AS-SM-27-2024-GRA-1	998764	Contratado 01	1	22/03/2024	26/04/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Horno Rotativo	1	Horno Rotativo	AS	AS-SM-25-2022-GRA-1	804137	Contratado 01	1	10/05/2022	15/07/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Kit De Materiales P/Enseñanza Laboratorio De Física X 47 Piezas	1	Kit De Materiales P/Enseñanza Laboratorio De Física X 47 Piezas	CDP	COMPRE-SM-8-2022-GRA 1-1	834930	Contratado 01	1	28/02/2022	2/09/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-

4	Maquinaria Herramientas Carpintería Ebanistería	1	Maquinaria Herramienta Carpintería Ebanistería	CDP	COMPRE-SM-48-2021-GRA-1	759259	Contratado 01	1	24/11/2021	18/01/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
5	Maquinas Y Herramientas Para Taller Confección De Costura	1	Maquinas Y Herramientas Para Taller Confección De Costura	CDP	COMPRE-SM-29-2021-GRA-1	739733	Contratado 01	1	13/09/2021	29/09/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
6	Madera Tornillo	1	Madera Tornillo	CDP	COMPRE-SM-32-2021-GRA-1	737202	Contratado 01	1	2/09/2021	24/09/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
7	Electro domésticos	1	Electro domésticos Para Cocina	CDP	COMPRE-SM-26-2021-GRA-1	732451	Contratado 01	1	20/08/2021	10/09/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
8	Instrumentos Musicales	1	Instrumentos Musicales	AS	AS-SM-58-2021-GRA-1	715218	Contratado 01	1	27/05/2021	17/08/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
9	Adquisición E Instalación Estructura De Metal Para Techo	1	Adquisición E Instalación Estructura De Metal Para Techo (A Todo Costo)	AS	AS-SM-47-2021-GRA-1	714442	Contratado 01	1	24/05/2021	17/08/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
10	Adquisición E Instalación De Vidrios	1	Adquisición E Instalación De Vidrios	AS	AS-SM-59-2021-GRA-1	713656	Contratado 01	1	21/05/2021	27/08/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
11	Madera	1	Madera	AS	AS-SM-111-2020-GRA-1	685385	Contratado 01	1	29/12/2020	4/03/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
12	Concreto Pre Mezclado	1	Concreto Premezclado Fc 210	SIE	SIE-SIE-8-2020-GRA-1	601824	Contratado 01	1	26/02/2020	25/08/2020	-	D.I.	D.I.	-
13	Ladrillo	1	Adquisición De Ladrillo	AS	AS-SM-102-2019-GRA-1	579966	Contratado 01	1	20/11/2019	27/12/2019	-	D.I.	D.I.	-
14	Madera Tornillo	1	Madera Tornillo	AS	AS-SM-103-2019-GRA-1	577041	Contratado 01	1	12/11/2019	12/12/2019	-	D.I.	D.I.	-

15	Varillas De Acero Corrugado	1	Varillas De Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-57-2019-GRA-1	568217	Contratado 01	1	11/10/2019	18/11/2019	-	D.I.	D.I.	-
16	Cemento Portland IP	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.50 Kg	SIE	SIE-SIE-58-2019-GRA-1	568245	Contratado 01	1	11/10/2019	21/11/2019	-	D.I.	D.I.	-
17	Agregados	1	Material	SIE	SIE-SIE-55-2019-GRA-1	567018	Contratado 01	1	7/10/2019	19/11/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 452: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 04

Análisis Contratación de Servicios - Obra GRA 04														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Instalación De Perfiles Aluminio	1	Instalación De Perfiles Aluminio	AS	AS-SM-98-2021-GRA-2	799152	Contratado 02	2	25/04/2022	13/06/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Instalación De Perfiles Aluminio	1	Instalación De Perfiles Aluminio	AS	AS-SM-98-2021-GRA-1	737999	Desierto		7/09/2021	-	-	D.F.T.	-	CS09
3	Análisis De Laboratorio Prueba Rápidas Covid 19	1	Análisis De Laboratorio Prueba Rápida Covid 19	AS	AS-SM-46-2020-GRA-1	646138	Contratado 01	1	7/09/2020	26/10/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 453: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 05

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 05													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Planchas De Acero, Platinas De Acero, Pernos De Acero, Tubos De Fierro, Otros	1	Planchas De Acero, Platinas De Acero, Pernos De Acero, Tubos De Fierro, Otros	AS	AS-SM-70-2019-GRA-2	559634	Contratado 02	2	12/09/2019	24/10/2019	-	D.I.	D.I.	-
2		1		AS	AS-SM-70-2019-GRA-1	544658	Desierto		10/07/2019	-	-	D.I.	-	CB11
3	Elementos Químicos	1	Elementos Químicos	AS	AS-SM-73-2019-GRA-1	548911	Contratado 01	1	26/07/2019	20/08/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 454: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 05

Análisis Contratación de Servicios - Obra GRA 05													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Elaboración Instalación Esculturas	1	Elaboración Instalación Esculturas	AS	AS-SM-74-2019-GRA-1	548825	Contratado 01	1	26/07/2019	28/08/2019	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 455: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 06

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 06													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Mobiliario Escolar	1	Mobiliario Escolar	AS	AS-SM-96-2021-GRA-1	738697	Contratado 01	1	8/09/2021	8/11/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

2	Agregados	1	Agregados	SIE	SIE-SIE-16-2020-GRA-2	621114	Contratado 02	2	2/07/2020	18/08/2020	-	D.I.	D.F.T.	-
3	Agregados	1	Agregados	SIE	SIE-SIE-16-2020-GRA-1	604147	Desierto		4/03/2020	-	-	D.I.	-	CB04
4	Ladrillo	1	Ladrillo	CDP	COMPRE-SM-2-2020-GRA-1	604382	Contratado 01	1	4/03/2020	2/07/2020	-	D.I.	D.I.	-
5	Madera Tornillo	1	Madera Tornillo	AS	AS-SM-14-2020-GRA-1	603385	Contratado 01	1	2/03/2020	22/06/2020	-	D.I.	D.F.T.	-
6	Concreto Premezclado	1	Concreto Premezclado	SIE	SIE-SIE-12-2020-GRA 1-1	601722	Contratado 01	1	25/02/2020	4/09/2020	-	D.I.	D.F.T.	-
7	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-6-2020-GRA-1	599608	Contratado 01	1	17/02/2020	10/06/2020	-	D.I.	D.I.	-
8	Cemento Portland Puzolánico	1	Cemento Portland Puzolánico 42.50 kg	SIE	SIE-SIE-3-2020-GRA-1	598967	Contratado 01	1	13/02/2020	24/09/2020	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 456: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 06

Análisis Contratación de Servicios - Obra GRA 06														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Instalaciones Eléctricas De Media Tensión A Todo Costo	1	Instalaciones Eléctricas De Media Tensión A Todo Costo	AS	AS-SM-73-2021-GRA-1	724237	Contratado 01	1	6/07/2021	8/09/2021	Ampliación	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Carpintería Metálica	1	Carpintería Metálica	AS	AS-SM-51-2021-GRA-1	714576	Contratado 01	1	25/05/2021	19/07/2021	Ampliación	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Instalación Cobertura Liviana	1	Instalación Cobertura Liviana	AS	AS-SM-36-2021-GRA-1	706597	Contratado 01	1	22/04/2021	21/06/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Elaboración Instalación	1	Elaboración Instalación	AS	AS-SM-116-2020-GRA-1	686757	Contratado 01	1	30/12/2020	12/03/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-

	De Puertas De Madera Cedro, Incluye Cerraduras Y Bisagras	De Puertas De Madera Cedro, Incluye Cerraduras Y Bisagras	

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 457: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 07

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 07													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Postes Ornamentales	1	Postes Ornamentales D=4 3mm H=3.7 De Luminarias	AS	AS-SM-32-2020-GRA-2	669498	Cancelado	2	12/11/2020	-	-	D.F.T.	-	N.R.
2	Postes Ornamentales	1	Postes Ornamentales D=4 3mm H=3.7 De Luminarias	AS	AS-SM-32-2020-GRA-1	641433	Desierto		21/08/2020	-	-	D.F.T.	-	CB03
3	Piedra Laja	1	Piedra Laja	AS	AS-SM-118-2019-CS/GRA-1	585362	Contratado 01	1	9/12/2019	27/12/2019	-	D.I.	D.I.	-
4	Adoquín De Concreto	1	Adoquín De Concreto Vehicular Ligero De 20 X 10 X 8 Cm	SIE	SIE-SIE-75-2019-GRA-1	584964	Contratado 01	1	5/12/2019	8/01/2020	-	D.I.	D.I.	-
5	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP	1	Cemento Portland Puzolánico 42.50 Kg	SIE	SIE-SIE-76-2019-GRA-1	584922	Contratado 01	1	4/12/2019	14/01/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 458: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 08

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 08													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Combustible	1	Combustible	SIE	SIE-SIE-13-2022-GRA-1	809075	Cancelado	1	23/05/2022	-	-	D.F.T.	-	N.R.
2	Combustible	1	Diesel B5 S-50	SIE	SIE-SIE-65-2021-GRA-2	755601	Desierto	1	29/12/2021	-	-	D.F.T.	-	CB01
3	Combustible	1	Diesel B5 S-50	SIE	SIE-SIE-65-2021-GRA-1		Desierto	1	12/11/2021	-	-	D.F.T.	-	CB01
4	Combustible	1	Combustible Diesel B5 S50 Y Gasolina 90 Octanos	AS	AS-SM-15-2020-GRA-1	603809	Contratado 03	1	10/03/2020	24/06/2020	-	D.I.	D.I.	-
5	Combustible	1	Combustible Diesel B5 S50 Y Gasolina 90 Octanos	SIE	SIE-SIE-81-2019-GRA-2	595718	Desierto	2	27/01/2020	-	-	D.I.	-	CB01
6	Combustible (Diesel B5 S50 Y Gasolina 90 Octanos)	1	Combustible (Diesel B5 S50 Y Gasolina 90 Octanos)	SIE	SIE-SIE-81-2019-GRA-1	587238	Desierto		11/12/2019	-	-	D.I.	-	N.R.
7	Diesel B5	1	Adquisición De Diesel B5	AS	AS-SM-56-2019-GRA-2	536711	Contratado 03	1	13/06/2019	22/07/2019	-	A.I.	A.I.	-
8	Diesel B5	1	Adquisición De Diesel B5	SIE	SIE-SIE-70-2018-GRA-3	532550	Desierto	3	28/05/2019	-	-	A.I.	-	N.R.
9	Diesel B5 S50	1	Diesel B5 S50	SIE	SIE-SIE-70-2018-GRA-2	499610	Desierto		5/12/2018	-	-	A.I.	-	CB02
10	Diesel B5 S50	1	Diesel B5 S50	SIE	SIE-SIE-70-2018-GRA-1	496394	Desierto		26/11/2018	-	-	A.I.	-	CB01

11	Asfalto Liquido Cut- Back Grado Mc-30	1	Asfalto Liquido Cut-Back Grado Mc-30	SIE	SIE-SIE-21-2021-GRA-1	712322	Contratado 01	1	14/05/2021	21/06/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
12	Piedra Chancada De 3/4	1	Piedra Zarandeada De 3/4 In	SIE	SIE-SIE-10-2021-GRA-1	703515	Contratado 01	1	8/04/2021	6/05/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
13	Madera Y Triplay	1	Madera Y Triplay	AS	AS-SM-3-2021-GRA-1	695290	Contratado 01	1	3/03/2021	9/04/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
14	Adoquín De Concreto (20cm X 10cm X 8cm)	1	Adoquín De Concreto Vehicular Ligero De 20 Cm X 10 Cm X 6 Cm	SIE	SIE-SIE-1-2021-GRA-1	694033	Contratado 01	1	26/02/2021	7/04/2021	Ampliación	D.F.T.	D.F.T.	-
15	Concreto Premezclado	1	Concreto Premezclado	SIE	SIE-SIE-83-2019-GRA-1	588851	Contratado 01	1	17/12/2019	15/01/2020	Ad y Am	D.I.	D.I.	-
16	Concreto Premezclado Fc 210	1	Concreto Premezclado Fc 210 Kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-75-2018-GRA-1	500047	Contratado 01	1	6/12/2018	22/03/2019	-	A.I.	A.I.	-
17	Cemento	1	Cemento	SIE	SIE-SIE-21-2020-GRA-1	606813	Contratado 01	1	12/03/2020	6/07/2020	-	D.I.	D.I.	-
18	Cemento Portland IP	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.5 Kg	SIE	SIE-SIE-65-2018-GRA-1	491471	Contratado 01	1	9/11/2018	10/12/2018	-	A.I.	A.I.	-
19	Equipos De Protección Personal	1	Equipos De Protección	AS	AS-SM-87-2020-GRA-1	680006	Contratado 01	1	14/12/2020	11/03/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
20	Equipos De Protección Personal	1	Implementos De Seguridad	AS	AS-SM-40-2020-GRA-1	644391	Contratado 01	1	31/08/2020	21/10/2020	-	D.I.	D.F.T.	-

21	Varilla De Acero Corrugado	1	Aceros Corrugados	SIE	SIE-SIE-4-2020-GRA-1	599044	Contratado 01	1	14/02/2020	1/06/2020	-	D.I.	D.I.	-
22	Varilla De Acero	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-70-2019-GRA-1	582600	Contratado 01	1	28/11/2019	24/12/2019	-	D.I.	D.I.	-
23	Varilla Acero Para La Meta 650	1	Varilla De Acero Corrugado Fy=4200 Kg/Cm2 Grado 60 De 1" X 9 M	SIE	SIE-SIE-72-2018-GRA-1	496417	Contratado 01	1	26/11/2018	31/12/2018	-	A.I.	A.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 459: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 08

Análisis Contratación de Servicios - Obra GRA 08														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Instalación De Carpeta Asfáltica	1	Instalación De Carpeta Asfáltica	CP	CP-SM-21-2021-GRA-1	747485	Contratado 01	1	13/10/2021	3/03/2022	Reducción	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Alquiler De Retroexcavadora Con Martillo Hidráulico, Maquina Servida (A Todo Costo) Por 750 Horas Maquina	1	Alquiler De Retroexcavadora	AS	AS-SM-37-2020-GRA-1	639117	Contratado 01	1	14/08/2020	12/10/2020	-	D.I.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 460: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 12

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 12													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Suministro E Instalación De Estufa 13000 W	1	Suministro E Instalación De Estufa 13000 W	CD	DIRECTA-PROC-39-2020-GRA-1	673489	Contratado 01	1	24/11/2020	27/11/2020	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 461: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 12

Análisis Contratación de Servicios - Obra GRA 12														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Servicio De Desmontaje Tabiquerías De Drywall Superboard	1	Servicios De Construcción Y Mantenimiento	CDP	COMPRE-SM-7-2022-GRA 1-1	832149	Adjudicado	1	26/07/2022	-	-	D.F.T.	-	CS05

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 462: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 14

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 14														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Ventana De Aluminio Con Sistema Pivotante Y Vidrio Templado A Todo Costo	1	Ventana	AS	AS-SM-7-2022-GRA-1	787394	Contratado 01	1	18/03/2022	13/05/2022	Resolución	D.F.T.	D.F.T.	-

2	Puertas De Madera	1	Puertas De Madera A Todo Costo	AS	AS-SM-2-2022-GRA-1	782444	Nulo	2	11/03/2022	-	-	D.F.T.	-	CB08
3	Puertas De Madera	1	Puertas De Madera A Todo Costo	AS	AS-SM-2-2022-GRA-1	797410	Contratado 02		20/04/2022	30/05/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Madera Tornillo Para Encofrados	1	Madera Tornillo Para Encofrado	AS	AS-SM-64-2020-GRA-1	660930	Contratado 01	1	21/10/2020	24/11/2020	-	D.I.	D.I.	-
5	Concreto Premezclado	1	Concreto Premezclado Fc 210 Kg/Cm2	SIE	SIE-SIE-31-2020-GRA-1	659038	Contratado 01	1	14/10/2020	26/11/2020	-	D.I.	D.I.	-
6	Ladrillos	1	Ladrillo Parala Construcción	AS	AS-SM-56-2020-GRA-1	652454	Contratado 01	1	24/09/2020	3/11/2020	-	D.I.	D.I.	-
7	Cemento Portland	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.50 Kg	SIE	SIE-SIE-29-2020-GRA-1	652085	Contratado 01	1	24/09/2020	30/10/2020	-	D.I.	D.I.	-
8	Acero Corrugado	1	Acero Corrugado	SIE	SIE-SIE-30-2020-GRA-1	652203	Contratado 01	1	24/09/2020	9/11/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 463: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 15

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 15														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Adquisición Instalación De Puertas Y Ventanas En Madera	1	Adquisición Instalación De Puertas Y Ventanas En Madera	AS	AS-SM-85-2022-GRA 1-1	827349	Contratado 01	1	20/07/2022	12/09/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-

	Tornillo A Todo Costo		Tornillo A Todo Costo											
2	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.5 Kg	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.50 Kg	SIE	SIE-SIE-75-2021-GRA-1	764159	Contratado 01	1	7/12/2021	24/02/2022	-	D.F.T.	D.F.T.	-
3	Ladrillo Mecanizado	1	Ladrillo Mecanizado	CDP	COMPRE-SM-7-2021-GRA-1	707425	Contratado 01	1	26/04/2021	17/05/2021	-	D.I.	D.I.	-
4	Material Agregados	1	Material Agregado	SIE	SIE-SIE-7-2021-GRA-1	701674	Contratado 01	1	31/03/2021	7/05/2021	-	D.I.	D.I.	-
5	Varilla De Acero Corrugado	1	Barra Para Construcción De 3/8 In Grado 60	SIE	SIE-SIE-34-2020-GRA-1	670613	Contratado 01	1	25/11/2020	28/12/2020	-	D.I.	D.I.	-
6	Cemento Portland Tipo IP X 42.50	1	Cemento Portland Puzolánico Tipo IP X 42.50 Kg	SIE	SIE-SIE-33-2020-GRA-1	668471	Contratado 01	1	19/11/2020	22/12/2020	-	D.I.	D.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 464: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 19

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 19														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Máquinas De Soldar	2	Máquina De Soldar Multiproceso	AS	AS-SM-57-2024-GRA 1-1	1012183	Contratado 01	1	17/05/2024	7/08/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2			Soporte Alimentador De Cable Y Alambre Para Maquina De	AS	AS-SM-57-2024-GRA 1-1		Contratado 01	1	17/05/2024	7/08/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-

			Soldar 5/64 In Y 3.32 In											
3	Máquina De Soldar Eléctrica Multiproceso Y Soporte Alimentador De Cable Y Alambre	1	Máquina De Soldar Eléctrica Multiproceso Y Soporte Alimentador De Cable Y Alambre	AS	AS-SM-20-2023-GRA-1	904601	Contratado 01	1	22/05/2023	4/07/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
4	Máquina De Soldar Y Accesorios	1	Máquina De Soldar Y Accesorios	AS	AS-SM-113-2019-GRA-3	638892	Contratado 03		14/08/2020	1/10/2020	-	A.I.	A.I.	-
5	Máquina De Soldar Y Accesorios	1	Máquina De Soldar Y Accesorios	AS	AS-SM-113-2019-GRA-2	605803	Desierto	3	10/03/2020	-	-	A.I.	-	CB07
6	Máquina De Soldar Y Accesorios	1	Máquina De Soldar Y Accesorios	AS	AS-SM-113-2019-GRA-1	588059	Desierto		18/12/2019	-	-	A.I.	-	CB07
7	Equipo De Soldadura Y Gas Y Oxicorte	1	Equipos De Soldadura A Gas Y Oxicorte	AS	AS-SM-13-2020-GRA-3	605734	Desierto	1	29/09/2020	24/11/2020	-	A.I.	A.I.	-
8	Equipo De Soldadura Y Gas Y Oxicorte	1	Equipos De Soldadura A Gas Y Oxicorte	AS	AS-SM-13-2020-GRA-2	605734	Desierto	1	14/08/2020	-	-	A.I.	-	CB07
9	Equipo De Soldadura Y Gas Y Oxicorte	1	Equipos De Soldadura A Gas Y Oxicorte	AS	AS-SM-13-2020-GRA-1	605734	Desierto	1	10/03/2020	-	-	A.I.	-	CB07
10	Software De Automatización Electrónica	1	Software (Inc. Licencia) De Análisis De Monitoreo Y/O Análisis De Aplicaciones	AS	AS-SM-79-2024-GRA-1	1010980	Contratado 01	1	30/04/2024	26/06/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
11	Equipos De Laboratorio De	1	Equipos De Laboratorio De	AS	AS-SM-35-2023-GRA-3	967514	Contratado 03	3	30/11/2023	30/01/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-

	Mantenimiento Mecánico		Mantenimiento Mecánico											
12	Equipos De Laboratorio De Mantenimiento Mecánico	1	Equipos De Laboratorio De Mantenimiento Mecánico	AS	AS-SM-35-2023-GRA-2	944281	Desierto		26/09/2023	-	-	D.F.T.	-	CB07
13	Equipos De Laboratorio De Mantenimiento Mecánico	1	Equipos De Laboratorio De Mantenimiento Mecánico	AS	AS-SM-35-2023-GRA-1	929978	Desierto		10/08/2023	-	-	D.F.T.	-	CB04
14	Tableros Eléctricos De Distribución	1	Tableros Eléctricos De Distribución	AS	AS-SM-31-2023-GRA-1	943641	Contratado 02	2	25/09/2023	25/12/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
15	Tableros Eléctricos De Distribución	1	Tableros Eléctricos De Distribución	AS	AS-SM-31-2023-GRA-1	912867	Nulo		14/06/2023	-	-	D.F.T.	-	CB08
16	Tablero Eléctrico De Distribución Equipado	1	Tableros Electrónicos De Distribución.	AS	AS-SM-102-2018-GRA. -2	485144	Contratado 02	2	18/10/2018	4/12/2018	-	A.I.	A.I.	-
17	Tablero Eléctrico De Distribución Equipado	1	Tableros Electrónicos De Distribución.	AS	AS-SM-102-2018-GRA. -1	467857	Desierto		16/08/2018	-	-	A.I.	-	N.R.
18	Máquinas - Herramienta	1	Máquinas - Herramienta	LP	LP-SM-25-2022-GRA-1	857299	Contratado 01	1	25/10/2022	21/04/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
19	Equipo Ultrasonido Industrial Para El Control De Calidad En Procesos De Soldadura	1	Equipo Ultrasonido Industrial Para El Control De Calidad En Proceso	AS	AS-SM-7-2020-GRA-2	630132	Contratado 02	2	22/07/2020	28/10/2020	-	A.I.	A.I.	-
20	Equipo Ultrasonido Industrial Para	1	Equipo Ultrasonido Industrial Para	AS	AS-SM-7-2020-GRA-1	599744	Desierto		18/02/2020	-	-	A.I.	-	CB03

	El Control De Calidad En Procesos De Soldadura		El Control De Calidad En Proceso											
21	Estación Total	1	Estaciones Total Conforme A Las EE.TT.	AS	AS-SM-106-2019-GRA-2	593601	Contratado 02	2	31/12/2019	7/09/2020	-	A.I.	A.I.	-
22	Estación Total	1	Estaciones Total Conforme A Las EE.TT.	AS	AS-SM-106-2019-GRA-1	577373	Desierto		22/11/2019	-	-	A.I.	-	CB07
23	Equipos De Estación Total	1	Estación Total	AS	AS-SM-59-2018-GRA-1	459268	Desierto	1	16/08/2018	-	-	A.I.	-	CB03
24	Equipos Topográficos	1	Equipos Topográficos	AS	AS-SM-61-2019-GRA-3	574022	Contratado 03	3	5/11/2019	3/12/2019	-	A.I.	A.I.	-
25	Equipos Topográficos	1	Equipos Topográficos	AS	AS-SM-61-2019-GRA-2	561846	Desierto		20/09/2019	-	-	A.I.	-	CB03
26	Equipos Topográficos Y Otros Bienes	1	Equipos Topográficos Y Otros Bienes	AS	AS-SM-61-2019-GRA-1	544187	Desierto		9/07/2019	-	-	A.I.	-	CB04
27	Equipos Topográficos	1	Equipos Topográficos	AS	AS-SM-58-2018-GRA. -1	467014	Desierto	1	14/08/2018	-	-	A.I.	-	CB07
28	Maquina Cnc	1	Máquina De Corte Automática Cnc Con Bandeja De Agua	AS	AS-SM-111-2019-GRA-2	593344	Contratado 02	2	31/12/2019	10/03/2020	-	A.I.	A.I.	-
29	Maquina Cnc	1	Máquina De Corte Automática Cnc Con Bandeja De Agua	AS	AS-SM-111-2019-GRA-1	585955	Desierto		6/12/2019	-	-	A.I.	-	CB04
30	Equipos GPS	1	Equipos De GPS	AS	AS-SM-87-2019-GRA-1	558093	Contratado 01	1	5/09/2019	16/10/2019	-	A.I.	A.I.	-

31	GPS Navegador	1	GPS Navegador	AS	AS-SM-57-2018-GRA-1	459171	Desierto	1	16/08/2018	-	-	A.I.	-	CB03
32	Maquinaria Y Equipo (Tractor Agrícola Y Arados)	1	Maquinaria Y Equipo (Tractor Agrícola Y Arados)	AS	AS-SM-108-2019-GRA-1	579572	Contratado 01	1	22/11/2019	3/01/2020	-	A.I.	A.I.	-
33	Materiales Para El Laboratorio Reproducción Animal	1	Materiales Para Laboratorio Reproducción Animal	AS	AS-SM-39-2019-GRA-3	549013	Contratado 03	3	25/07/2019	19/09/2019	-	A.I.	A.I.	-
34	Materiales Para El Laboratorio Reproducción Animal	1	Materiales Para Laboratorio De Reproducción Animal	AS	AS-SM-39-2019-GRA-2	541208	Desierto		26/06/2019	-	-	A.I.	-	CB11
35	Materiales Para El Laboratorio Reproducción Animal	1	Materiales Para Laboratorio Reproducción Animal	AS	AS-SM-39-2019-GRA-1	534297	Desierto		31/05/2019	-	-	A.I.	-	CB02
36	Tubos De Fierro Negro	1	Tubos De Fierro Negro	AS	AS-SM-71-2018-GRA. -2	472349	Contratado 02	2	4/09/2018	15/10/2018	-	A.I.	A.I.	-
37	Tubos De Fierro Negro	1	Tubos De Fierro Negro	AS	AS-SM-71-2018-GRA. -1	463231	Desierto		30/07/2018	-	-	A.I.	-	CB04
38	Cable Eléctricos	1	Cables Eléctricos	AS	AS-SM-98-2018-GRA-1	467039	Contratado 01	1	14/08/2018	10/10/2018	-	A.I.	A.I.	-
39	Luminarias	1	Luminarias	AS	AS-SM-122-2018-GRA-1	485233	Contratado 01	1	22/10/2018	29/11/2018	-	A.I.	A.I.	-
40	Computadoras	1	Computadoras	LP	LP-SM-2-2018-GRA-1	439008	Nulo	1	26/04/2018	-	-	A.I.	-	N.R.
41	Varillas De Acero Corrugado	3	Barra Para Construcción De 3/8 In Grado 60	SIE	SIE-SIE-55-2017-GRA-1	398437	Contratado 01	1	4/10/2017	3/11/2017	-	A.I.	A.I.	-
42	Cemento Portland	1	Cemento Portland Ip X 42.5kg	SIE	SIE-SIE-51-2017-GRA-1	397854	Contratado 01	1	2/10/2017	23/10/2017	-	A.I.	A.I.	-

43	Máquinas De Mecánica De Banco Y Ajuste	1	Máquinas De Mecánica De Banco Y Ajuste	AS	AS-SM-188-2023-GRA-1	962290	Contratado 01	1	17/11/2023	5/07/2024	-	D.F.T.	D.F.T.	-
44	Máquinas De Mecánica De Banco Y Ajuste	1	Máquinas De Mecánica De Banco Y Ajuste	LP	LP-SM-10-2023-GRA-1		Desierto	1	29/08/2023	-	-	D.F.T.	-	CB04
45	Equipos De Laboratorio De Instalaciones Eléctricas	1	Equipos De Laboratorio De Instalaciones Eléctricas	LP	LP-SM-14-2023-GRA-1	944312	Contratado 01	1	26/09/2023	17/11/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
46	Equipos De Laboratorio De Automatización Y Control De Procesos Industriales	1	Equipos De Laboratorio De Automatización Y Control De Procesos Industriales	LP	LP-SM-9-2023-GRA-1	939390	Contratado 01	1	12/09/2023	21/11/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
47	Maquinas Control Numérico Computarizado	1	Maquinas Control Numérico Computarizado	AS	AS-SM-36-2023-GRA-2	937879	Contratado 02	2	6/09/2023	19/10/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
48	Maquinas Control Numérico Computarizado	1	Maquinas Control Numérico Computarizado	AS	AS-SM-36-2023-GRA-1		Desierto		27/06/2023	-	-	D.F.T.	-	CB03
49	Equipos De Laboratorio De Automatización	1	Equipos De Laboratorio De Automatización	AS	AS-SM-93-2023-GRA-1	933576	Contratado 01	1	22/08/2023	23/11/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
50	Equipos De Laboratorio De Maquinas Eléctricas	1	Equipos De Laboratorio De Maquinas Eléctricas	AS	AS-SM-94-2023-GRA-1	933533	Contratado 01	1	22/08/2023	16/10/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-
51	Equipos De Laboratorio De Térmica	1	Equipos De Laboratorio De Térmica	LP	LP-SM-3-2023-GRA-1	914334	Contratado 01	1	19/06/2023	19/09/2023	-	D.F.T.	D.F.T.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 465: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Servicios - GRA 19

Análisis Contratación de Servicios - Obra GRA 19													
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Fabricación E Instalación De Estructura Metálica Para Cobertura Con Malla Rachell	1	Fabricación E Instalación De Estructura Metálica Para Cobertura Con Malla Rachell	AS	AS-SM-70-2018-GRA. -1	460174	Contratado 01	1	18/07/2018	3/09/2018	-	A.I.	A.I.	-
2	Desmontaje E Instalación De Cobertura - Aluzinc Tr4 Mantenimiento Y Confección De Estructura Metálicas Existentes	1	Desmontaje E Instalación De Cobertura - Aluzinc Tr4 Mantenimiento Y Confección De Estructura Metálicas Existentes	AS	AS-SM-15-2018-GRA-1	440274	Contratado 01	1	18/04/2018	5/07/2018	Ad y Am	A.I.	A.I.	-
3	Pintado De Edificaciones	1	Pintado De Edificaciones	AS	AS-SM-188-2017-GRA-1	418386	Contratado 01	1	19/12/2017	5/04/2018	-	A.I.	A.I.	-

Fuente: Elaboración Propia

Tabla 466: Desagregado del Análisis de los Procedimientos de Selección de Bienes - GRA 21

Análisis Contratación de Bienes - Obra GRA 21														
N°	**Descripción del Proceso**	**N° Ítems**	**Nombre ítem**	**Tipo**	**Nomenclatura**	**código**	**Estado**	**N° de procesos**	**Fecha Convocatoria**	**Fecha Contrato**	**Necesidad Modificación**	**Análisis Convo.**	**Análisis Contrat.**	**Causas procesos**
1	Camionetas Pick Up 4 X4	1	Camionetas Pick Up 4 X4	AS	AS-SM-85-2021-GRA-1	728931	Contratado 02	2	27/07/2021	29/09/2021	-	D.F.T.	D.F.T.	-
2	Camionetas Pick Up 4 X4	1	Camionetas Pick Up 4 X4	LP	LP-SM-7-2021-GRA-1	712362	Desierto		18/05/2021	-	-	-	-	CB04

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 9. Panel Fotográfico

Ilustración 30: Algunas de las Entrevistas realizadas Parte 1

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 31: Algunas de las Entrevistas realizadas Parte 2

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 32: Consulta a entidades

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 10. Validación de las preguntas de la entrevista

Ilustración 33: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

- **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
- **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
- **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
- **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
- **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
- **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

Nombre del Evaluador: Cinthya Stephanie Peralta Apaza

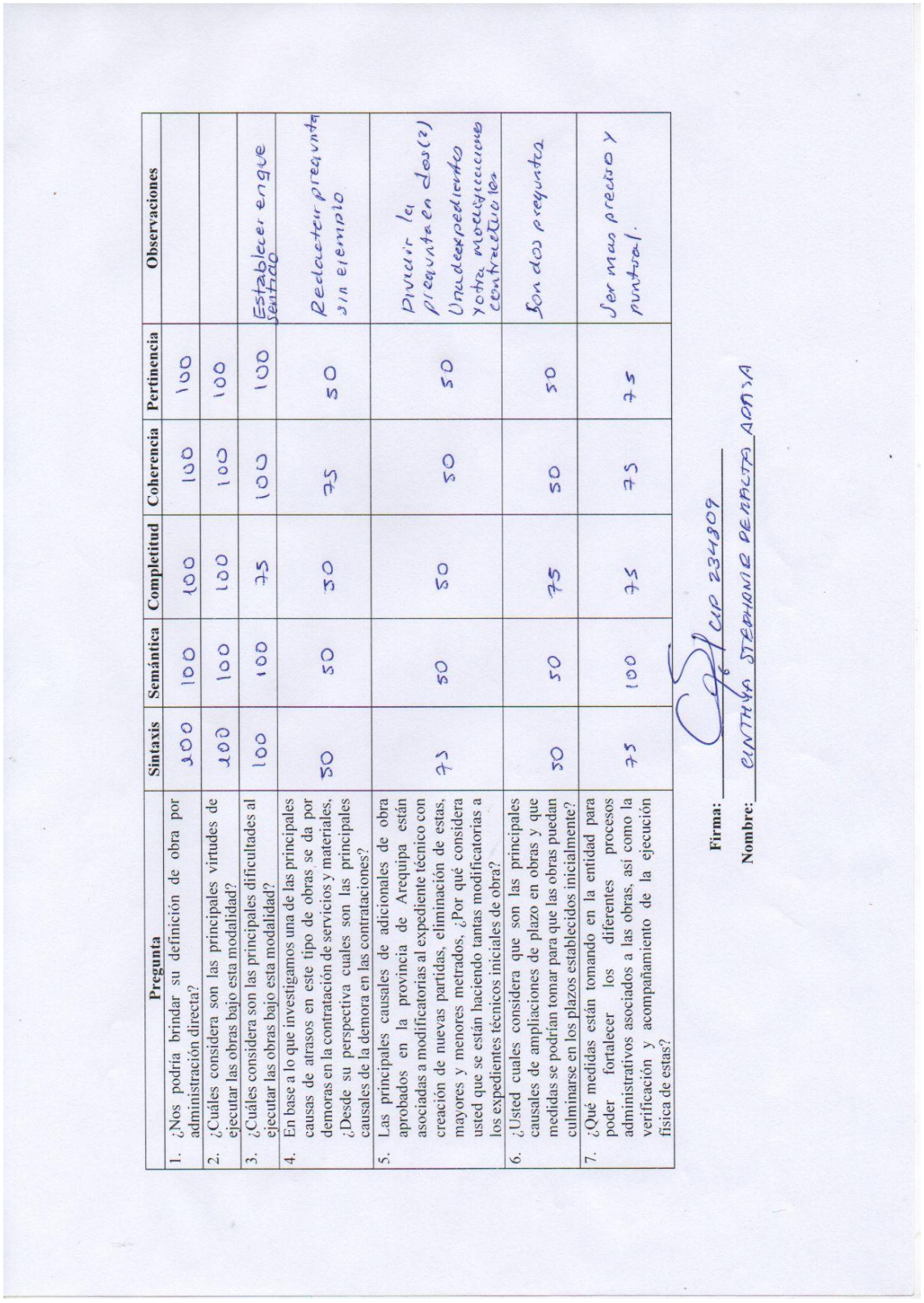
Formación Académica: Ingeniera Civil

Firma:

CIP 234809

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 34: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 02



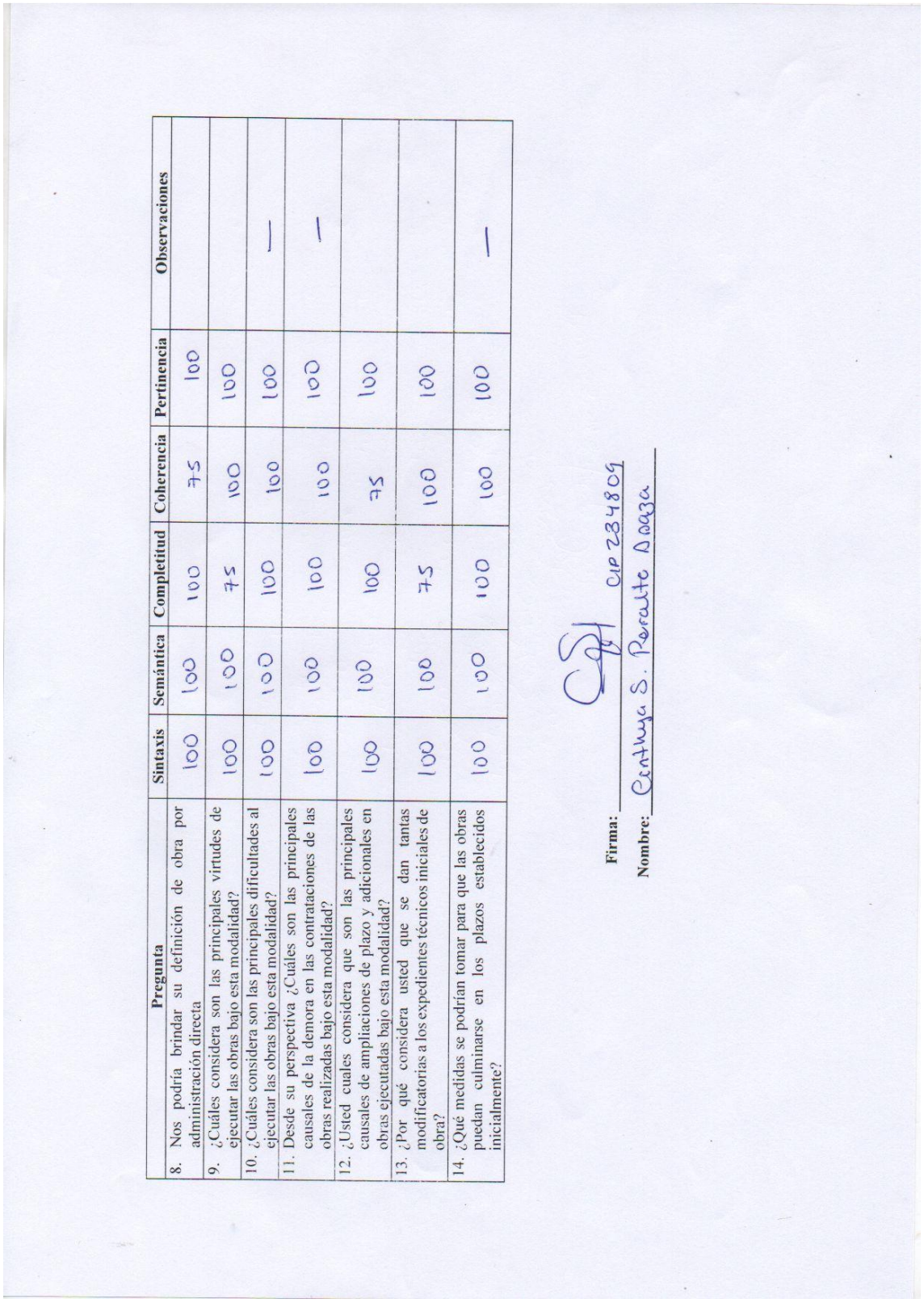
Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100	100	100	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	Establecer enque sentido
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50	50	50	75	50	Redactar pregunta sin ejemplo
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	75	50	50	50	50	Dividir la pregunta en dos(2) Una de explicativa Otra modificaciones contractuales
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50	50	75	50	50	Son dos preguntas
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	75	100	75	75	75	Ser mas preciso y puntual.

Firma: _____ CIP 234909

Nombre: CYNTHIA STEPHANIE PERALTA AGUILA

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 35: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
8. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100	100	100	75	100	
9. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
10. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	—
11. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	—
12. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	100	100	100	75	100	
13. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100	100	75	100	100	
14. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100	100	100	100	100	—

Firma: _____ CIP 234809

Nombre: Cinthya S. Peralta Daaza

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 36: Formato Validación Entrevista - 01 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** Cinthya Stephanie Peralta Apaza
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** Maestria en Gerencia de la Construcción
- **CIP:** 234809

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 37: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

i. **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
ii. **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
iii. **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
iv. **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
v. **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
vi. **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

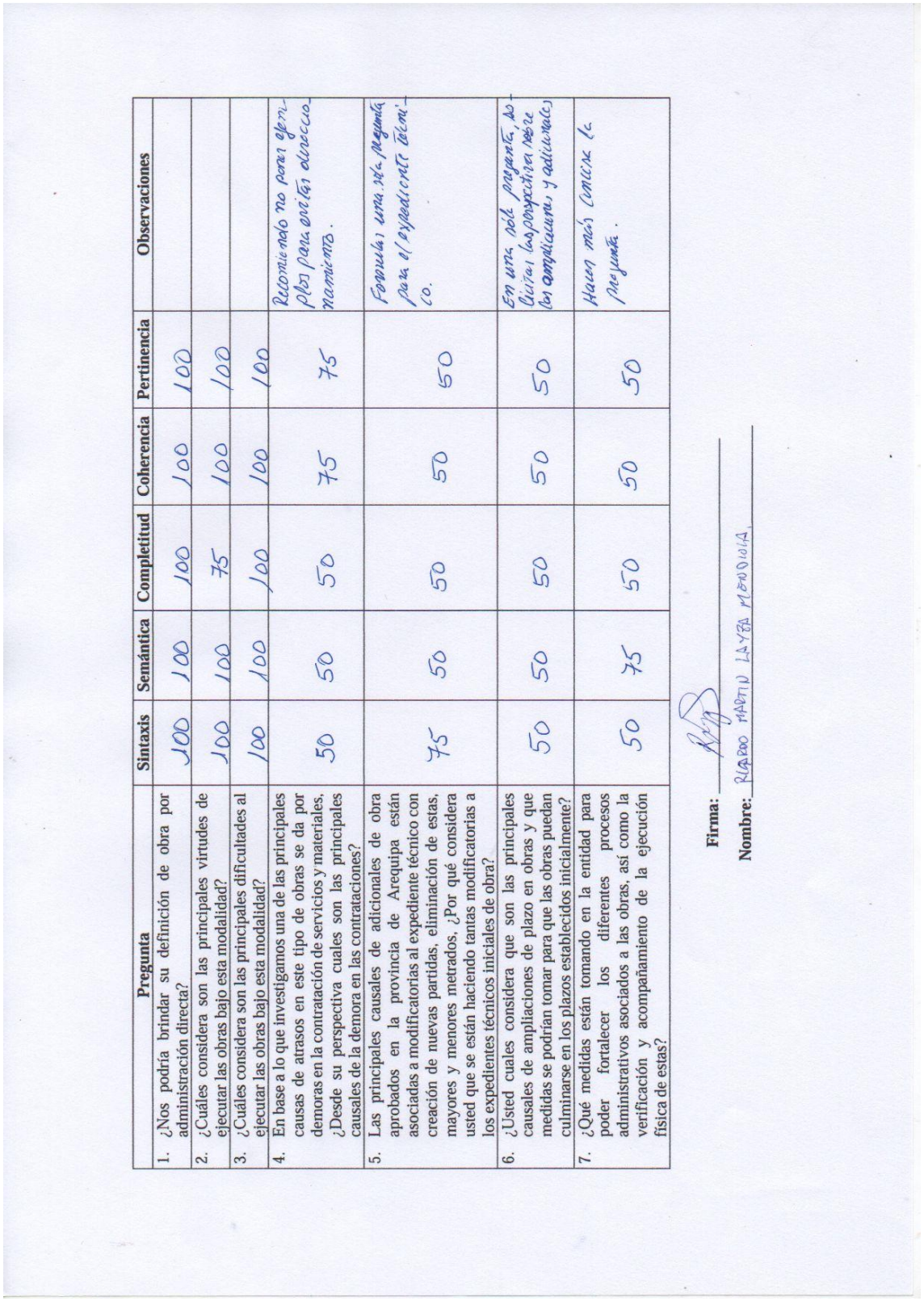
Nombre del Evaluador: RICARDO MARTIN LAYZA MENDOZA

Formación Académica: INGENIERO CIVIL

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 38: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 02



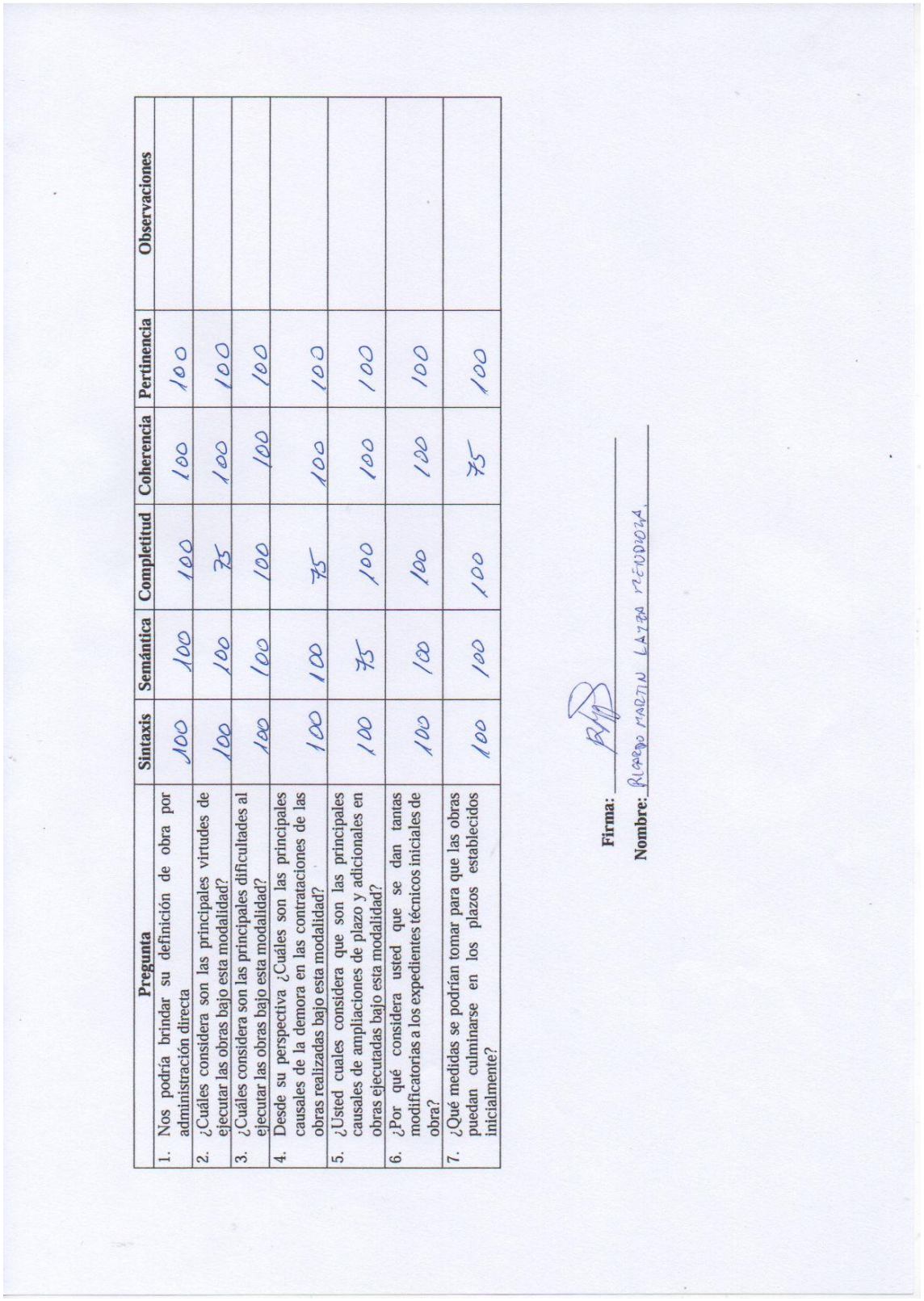
Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100	100	100	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50	50	50	75	75	Recomendable no poner ejemplos para evitar direccionamiento.
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	75	50	50	50	50	Formular una sola pregunta para el expediente técnico.
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50	50	50	50	50	En una sola pregunta, solicitar las proyecciones para las ampliaciones y adicionales.
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	50	75	50	50	50	Hacer más concisa la pregunta.

Firma: _____

Nombre: RICARDO MARTIN LAYSA MENDIOLA

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 39: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100	100	100	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	100	75	100	100	100	
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100	100	100	100	100	
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100	100	100	75	100	

Firma:

Nombre: RICARDO MARTIN LAZBA MENDOZA.

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 40: Formato Validación Entrevista - 02 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** RICARDO MARTIN LAYZA MENDIOLA
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** MASTER
- **CIP:** 160357

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 41: Formato Validación Entrevista - 03 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

i. **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
ii. **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
iii. **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
iv. **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
v. **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
vi. **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

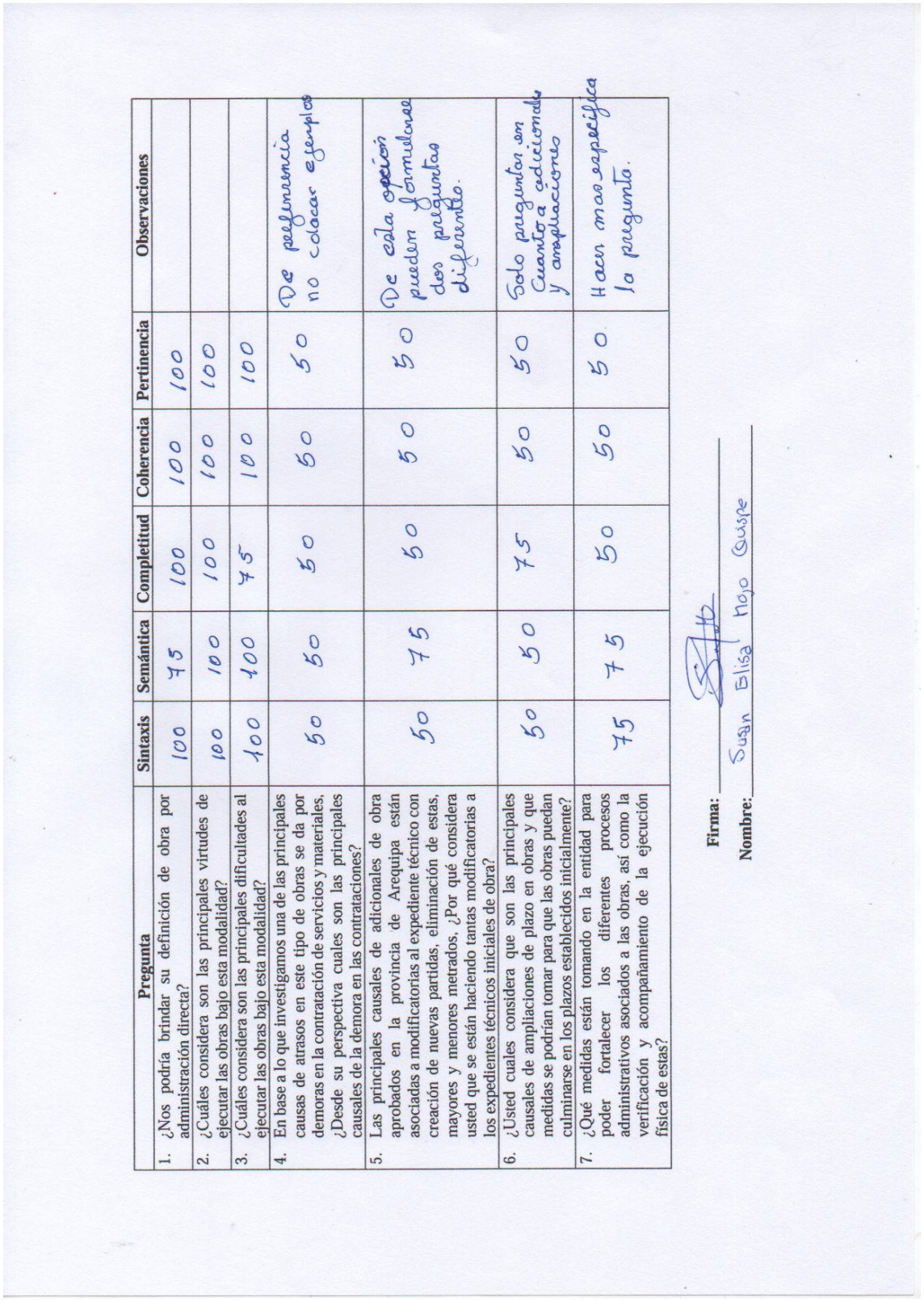
Nombre del Evaluador: Susan Elisa Mojo Quispe

Formación Académica: Ingeniera civil

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 42: Formato Validación Entrevista - 03 Pag 02



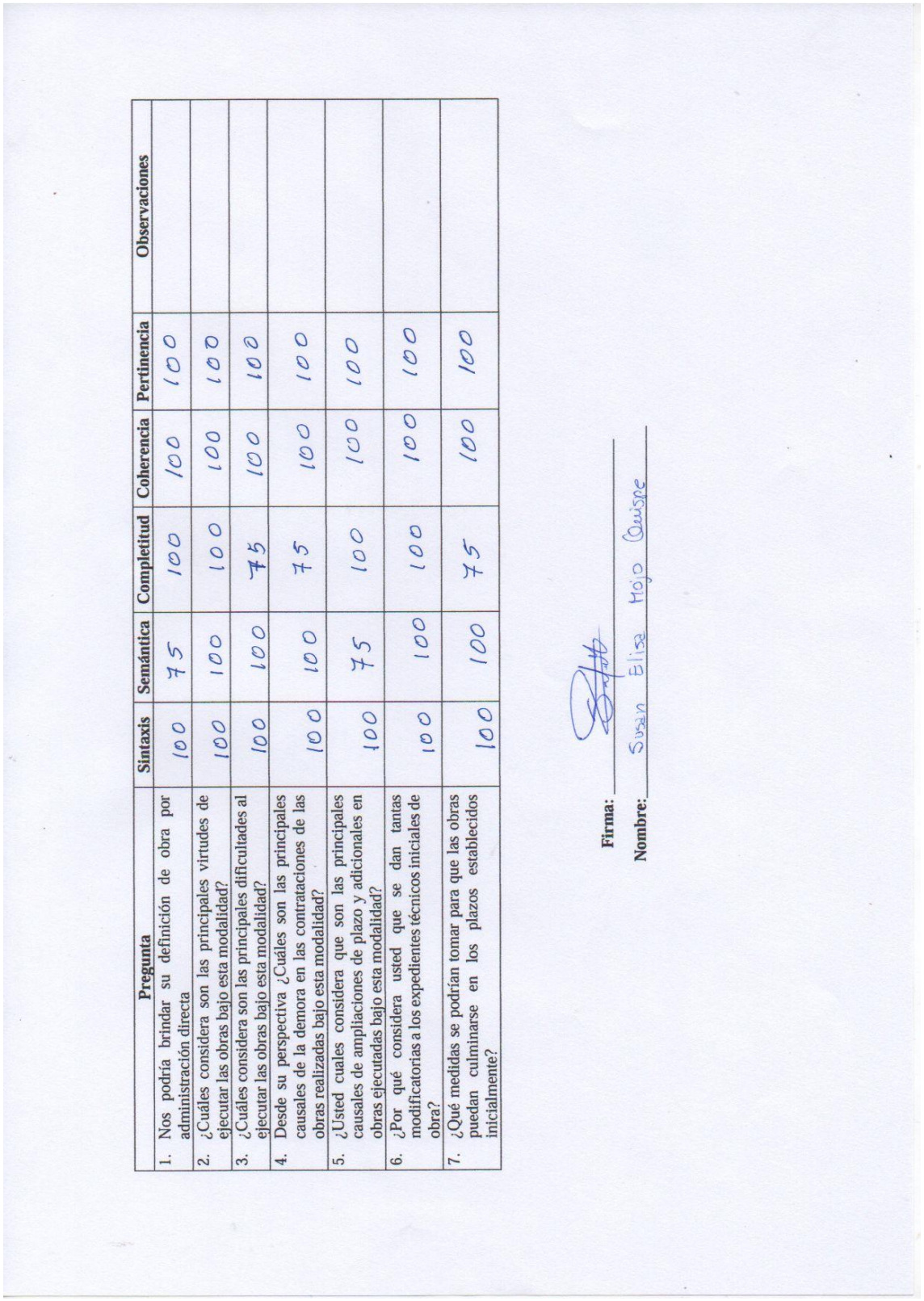
Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100	75	100	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50	50	50	50	50	De pertinencia no colocar ejemplos
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	50	75	50	50	50	De esta pregunta pueden formularse dos preguntas diferentes.
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50	50	75	50	50	Solo preguntar en cuanto a adicionales y ampliaciones
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	75	75	50	50	50	Hacer mas especifica la pregunta.

Firma: _____

Nombre: Susan Elisa Mejo Quispe

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 43: Formato Validación Entrevista – 03 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100	75	100	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	100	75	100	100	100	
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100	100	100	100	100	
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100	100	75	100	100	

Firma: _____

Nombre: Susan Elisa Mejo Quispe

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 44: Formato Validación Entrevista - 03 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** Susan Elisa Mojo Quispe
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** Master
- **CIP:** 217197

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 45: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

- **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
- **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
- **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
- **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
- **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
- **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

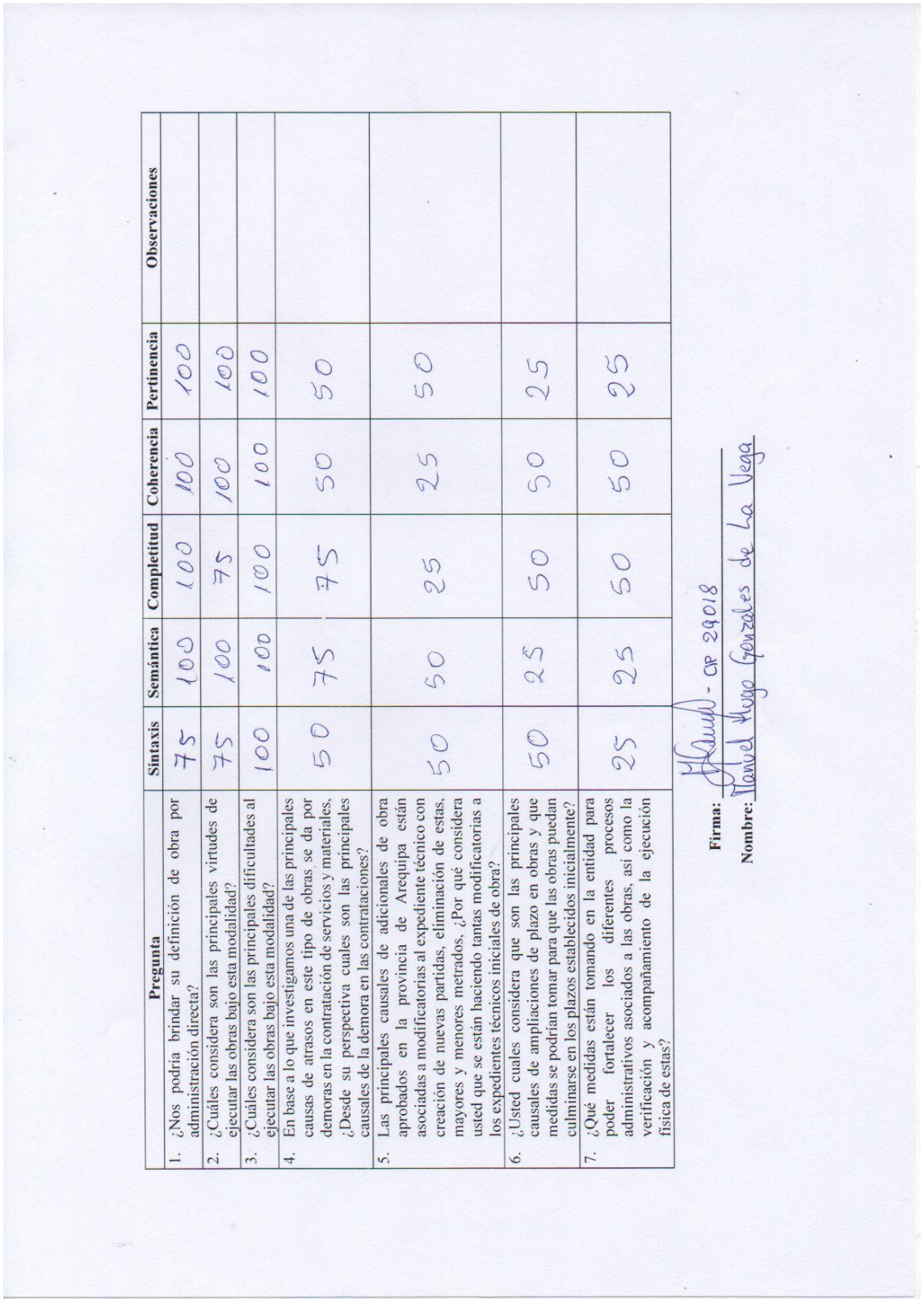
Nombre del Evaluador: Manuel Hugo Gonzales de La Vega

Formación Académica: Ing. Civil - CIP 29018

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 46: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 02



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	75	100	100	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	100	75	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50	75	75	50	50	
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	50	50	25	25	50	
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50	25	50	50	25	
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	25	25	50	50	25	

Firma: CIP 29018

Nombre: Manuel Hugo Gonzales de La Vega

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 47: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 03

Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
8. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100	100	100	100	100	
9. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	100	100	100	100	
10. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	100	100	100	100	
11. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
12. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	75	100	100	100	100	
13. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100	100	100	100	100	
14. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	75	100	100	100	100	

Firma:

Nombre: Hamed Hugo Gonzales de la Vega - CIP 29018

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 48: Formato Validación Entrevista - 04 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** Manuel Hugo Gonzales de La Vega
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** Maestría
- **CIP:** 29018

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 49: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

i. **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
ii. **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
iii. **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
iv. **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
v. **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
vi. **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

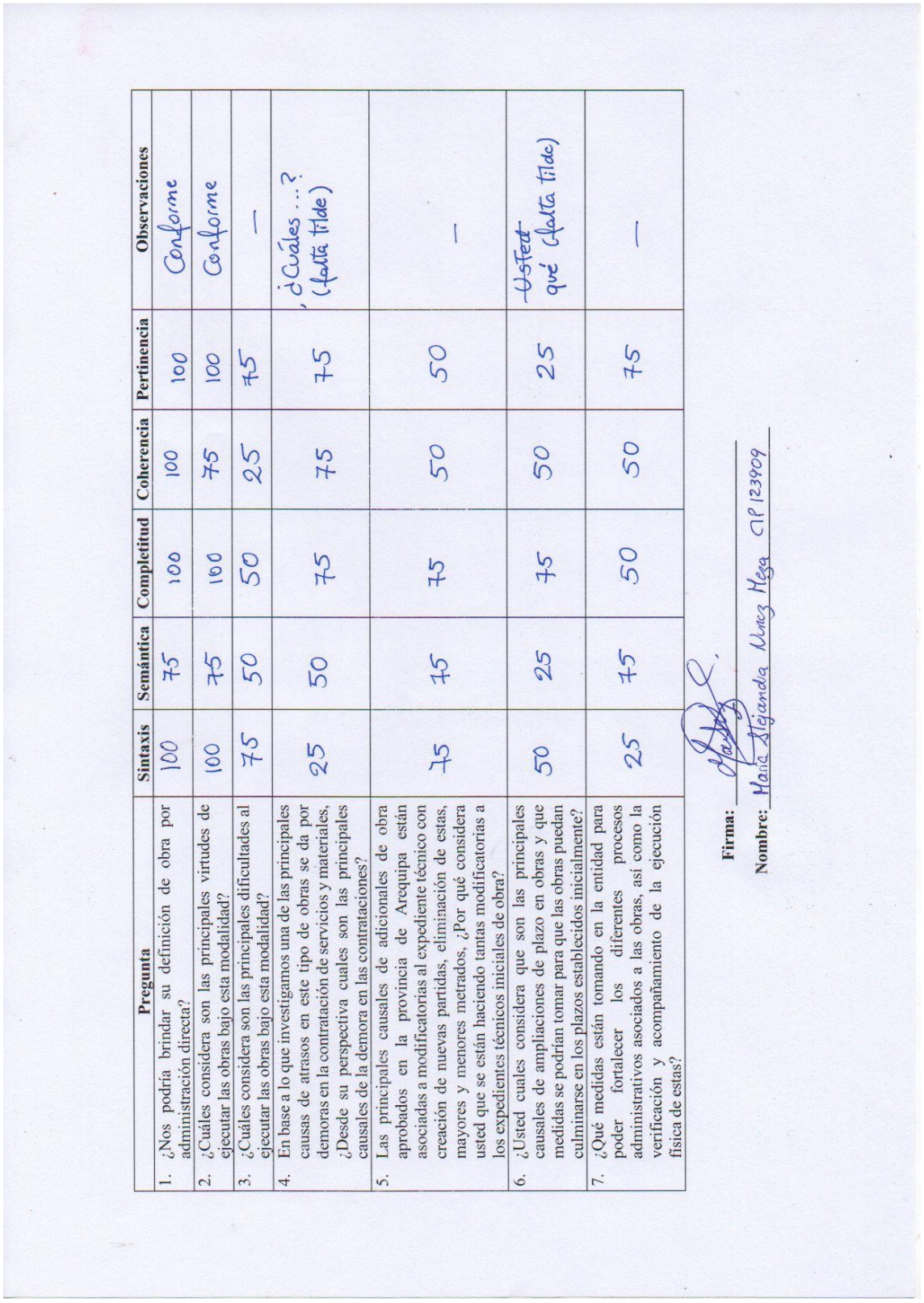
Nombre del Evaluador: María Alejandra Núñez Meza

Formación Académica: Ingeniera Civil CIP 123909

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 50: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 02



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100	75	100	100	100	Conforme
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	75	100	75	100	Conforme
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	50	50	25	75	—
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	25	50	75	75	75	¿Cuáles ...? (falta tilde)
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	75	75	75	50	50	—
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50	25	75	50	25	Usted qué (falta tilde)
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	25	75	50	50	75	—

Firma:

Nombre: María Alejandra Nuñez Hega CIP 123909

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 51: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 03

Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100	75	100	75	100	Conforme
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	75	75	100	75	Conforme
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	100	100	100	75	Conforme
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	100	100	75	75	100	Conforme
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	75	75	100	100	75	Conforme
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100	100	75	75	100	Conforme
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100	100	100	75	100	Conforme

Firma:

Nombre: Kaña Alejandra Núñez Vega - CIP 123909

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 52: Formato Validación Entrevista - 05 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** María Alejandra Núñez Mesa
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** Ingeniera Civil - Titulada
- **CIP:** 123909

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 53: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

- **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
- **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
- **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
- **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
- **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
- **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

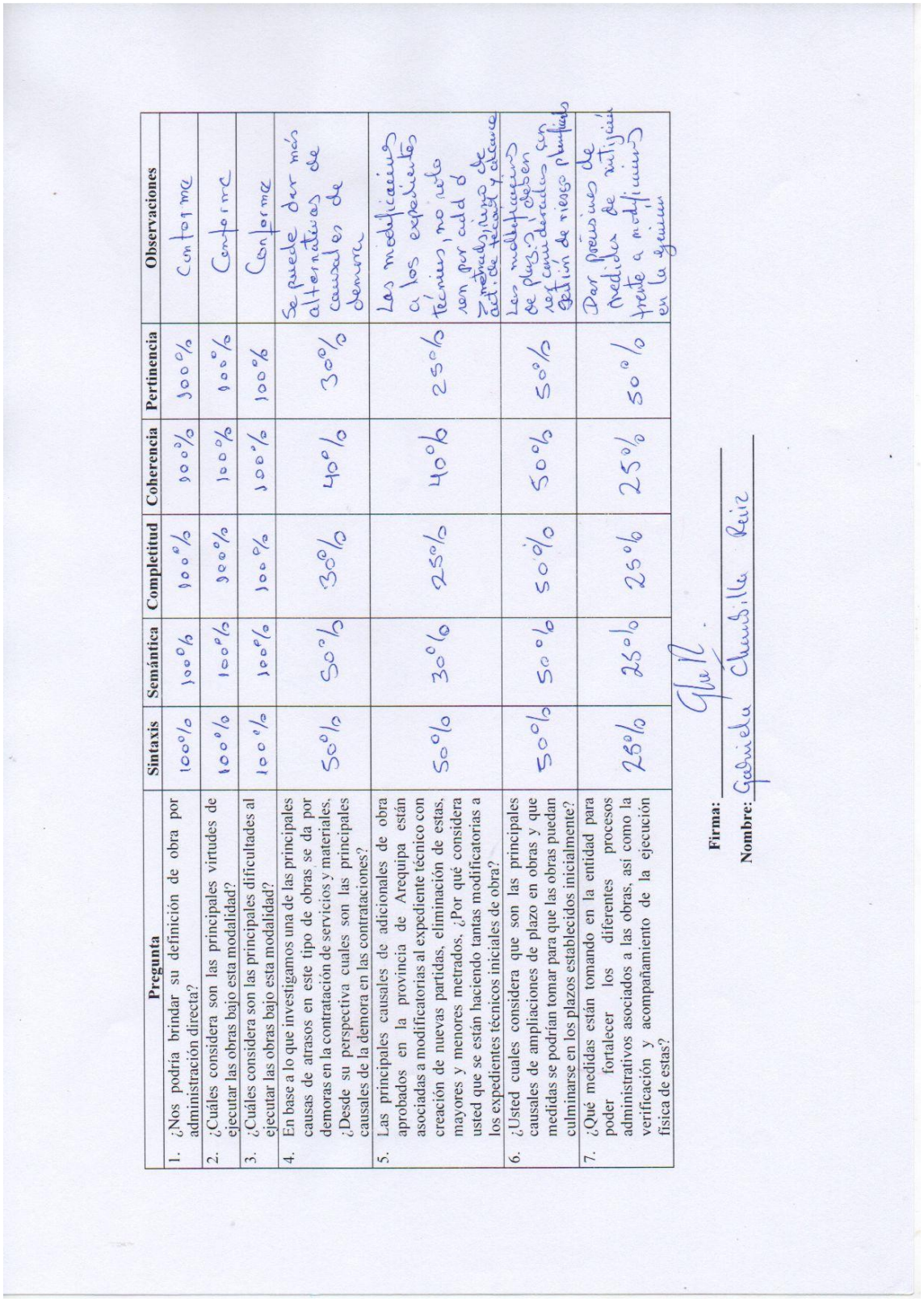
Nombre del Evaluador: Gabriela Chambilla Ruiz

Formación Académica: Ingeniería Civil – 104845

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 54: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 02



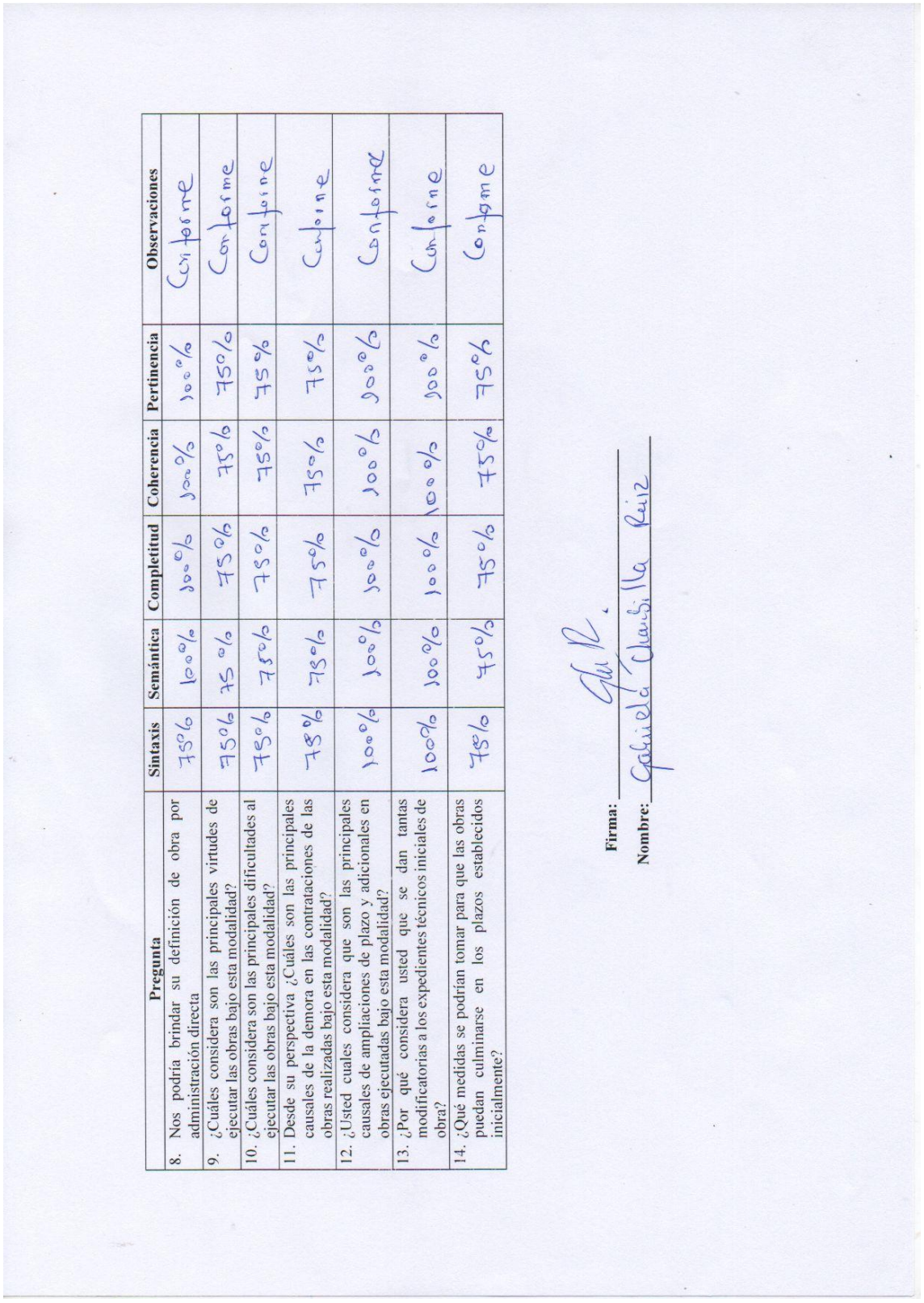
Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100%	100%	100%	100%	100%	Conforme
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	Conforme
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	Conforme
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50%	50%	30%	40%	30%	Se puede dar más alternativas de causales de demora
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	50%	30%	25%	40%	25%	Las modificaciones a los expedientes técnicos, no solo son por culpa d contratistas, hay de tecnicos y ofician
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50%	50%	50%	50%	50%	Las modificaciones de plazo? deben ser considerados sin gestión de riesgos planificados
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	25%	25%	25%	25%	50%	Dar premisas de medidas de mitigación frente a modificaciones en la ejecución

Firma: _____

Nombre: Gabriela Chumbilla Ruiz

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 55: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
8. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	75%	100%	100%	100%	100%	Conforme
9. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75%	75%	75%	75%	75%	Conforme
10. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75%	75%	75%	75%	75%	Conforme
11. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	75%	75%	75%	75%	75%	Conforme
12. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	Conforme
13. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100%	100%	100%	100%	100%	Conforme
14. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	75%	75%	75%	75%	75%	Conforme

Firma: _____

Nombre: Gabriela Claudia Ruiz

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 56: Formato Validación Entrevista - 06 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** Gabriela Chambilla Ruiz
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** Maestría
- **CIP:** 144840

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 57: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

i. **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
ii. **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
iii. **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
iv. **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
v. **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
vi. **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

Nombre del Evaluador: Luz Emilia Okave Cisneros

Formación Académica: Ingeniero Civil

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 58: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 02

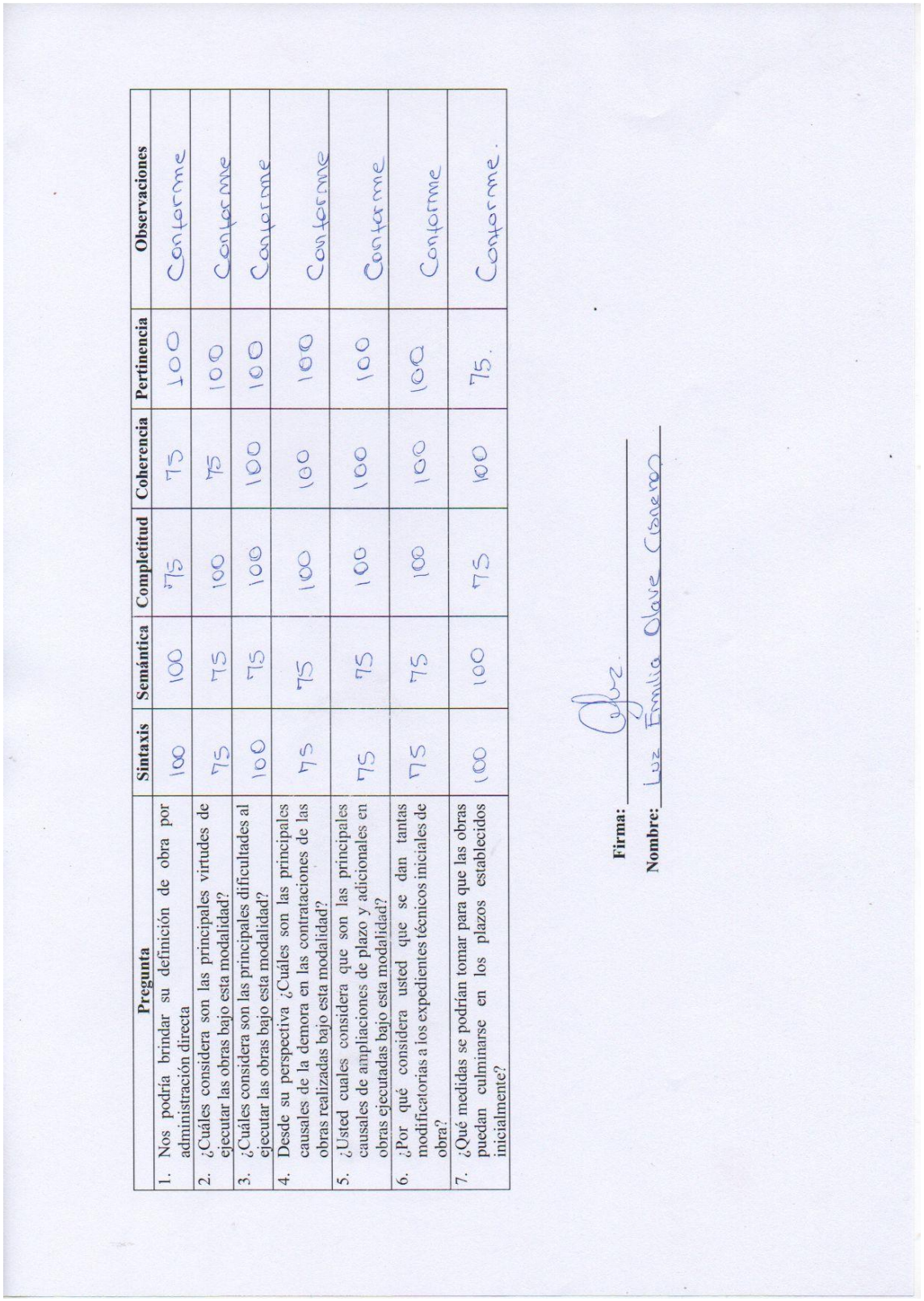
Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100	100	75	75	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	75	100	75	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	50	75	75	75	
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50	50	50	75	75	
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	50	25	50	50	75	
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50	50	75	50	50	
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	50	75	50	75	50	

Firma:

Nombre: Luz Emilia Dave Cisneros

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 59: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100	100	75	75	100	Conforme
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	75	75	100	75	100	Conforme
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	75	100	100	100	Conforme
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	75	75	100	100	100	Conforme
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	75	75	100	100	100	Conforme
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	75	75	100	100	100	Conforme
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100	100	75	100	75.	Conforme.

Firma: _____

Nombre: Luz Emilia Olave Cisneros

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 60: Formato Validación Entrevista - 07 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** Luz Emilia Olave Cisneros
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** Maestría Concluida Geotecnia y Vías Ter.
- **CIP:** 57350

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 61: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

i. **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
ii. **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
iii. **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
iv. **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
v. **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
vi. **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

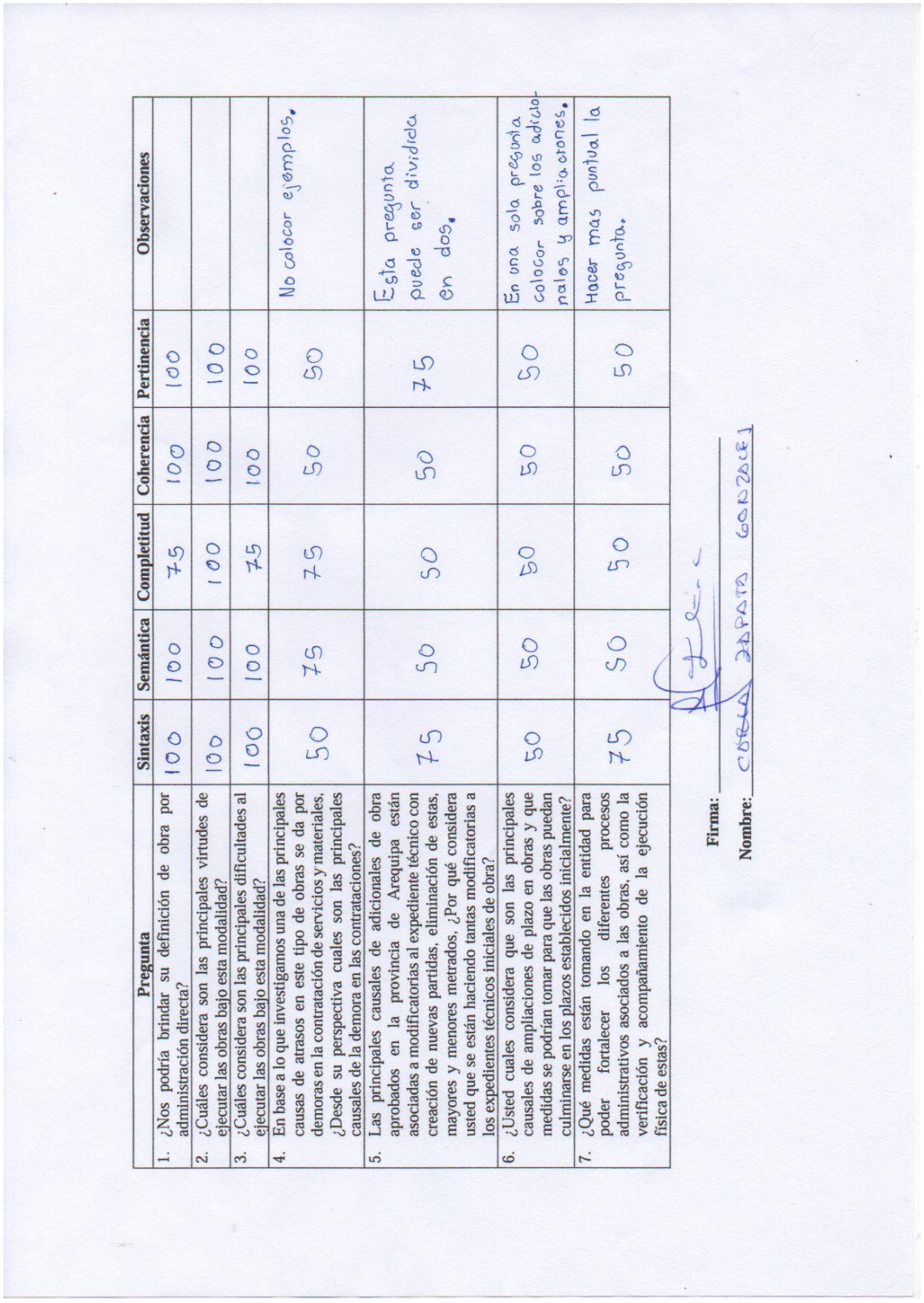
Nombre del Evaluador: CARLA ZAPATA GONZALES

Formación Académica: ING. CIVIL

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 62: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 02



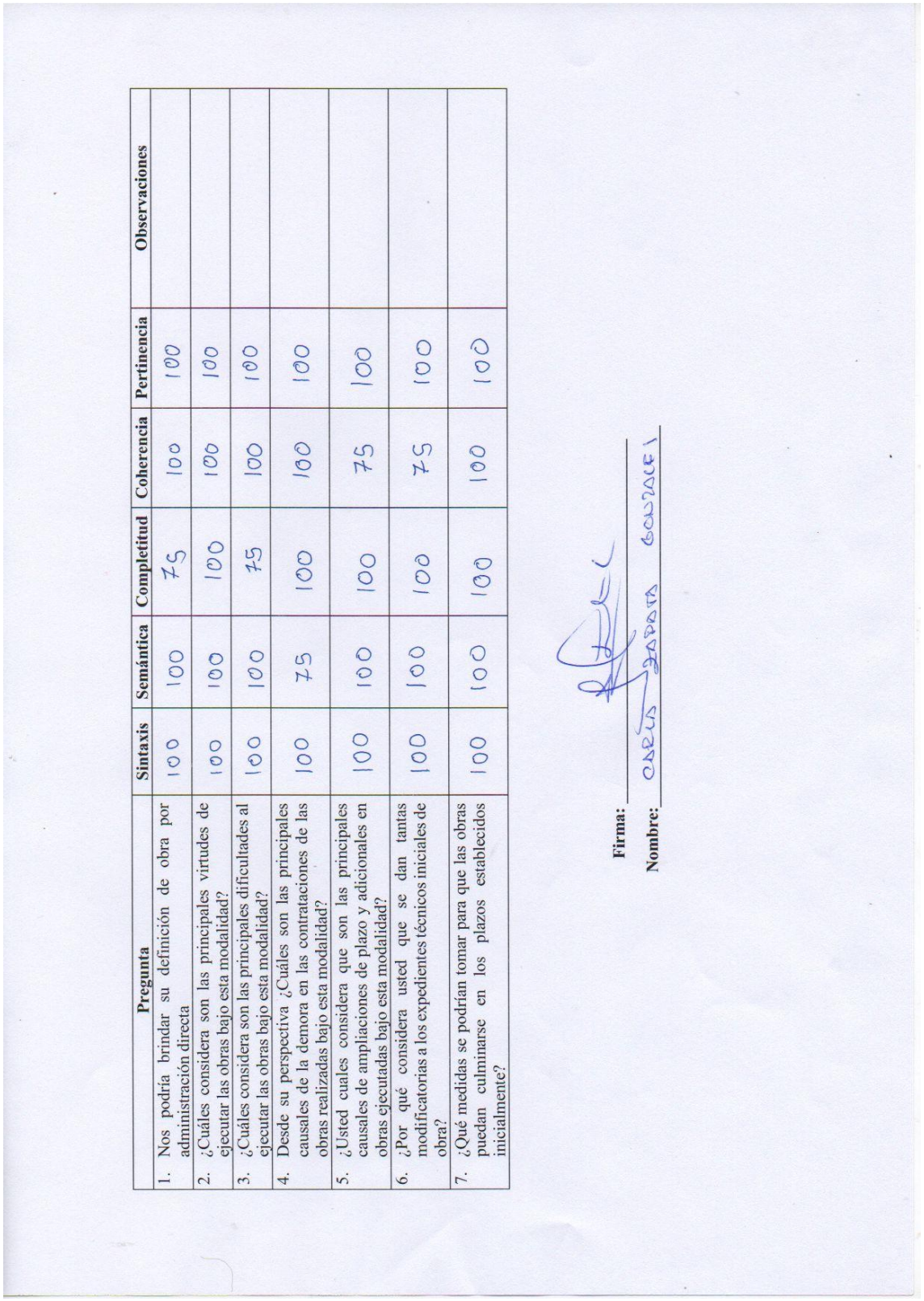
Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100	100	75	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50	75	75	50	50	No colocar ejemplos.
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	75	50	50	50	75	Esta pregunta puede ser dividida en dos.
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50	50	50	50	50	En una sola pregunta colocar sobre los adicionales y ampliaciones.
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	75	50	50	50	50	Hacer mas puntual la pregunta.

Firma: _____

Nombre: CÉSAR ZAPATA GONZALES

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 63: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100	100	75	100	100	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	100	100	100	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100	100	75	100	100	
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	100	75	100	100	100	
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	100	100	100	75	100	
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100	100	100	75	100	
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100	100	100	100	100	

Firma: _____

Nombre: CARLOS ZAPATA GONZALES

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 64: Formato Validación Entrevista - 08 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	X

- **Nombre del Evaluador:** CARLOS ZAPATA GONZALES
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** MASTER
- **CIP:** 93915

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 65: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

i. **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
ii. **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
iii. **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
iv. **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
v. **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
vi. **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

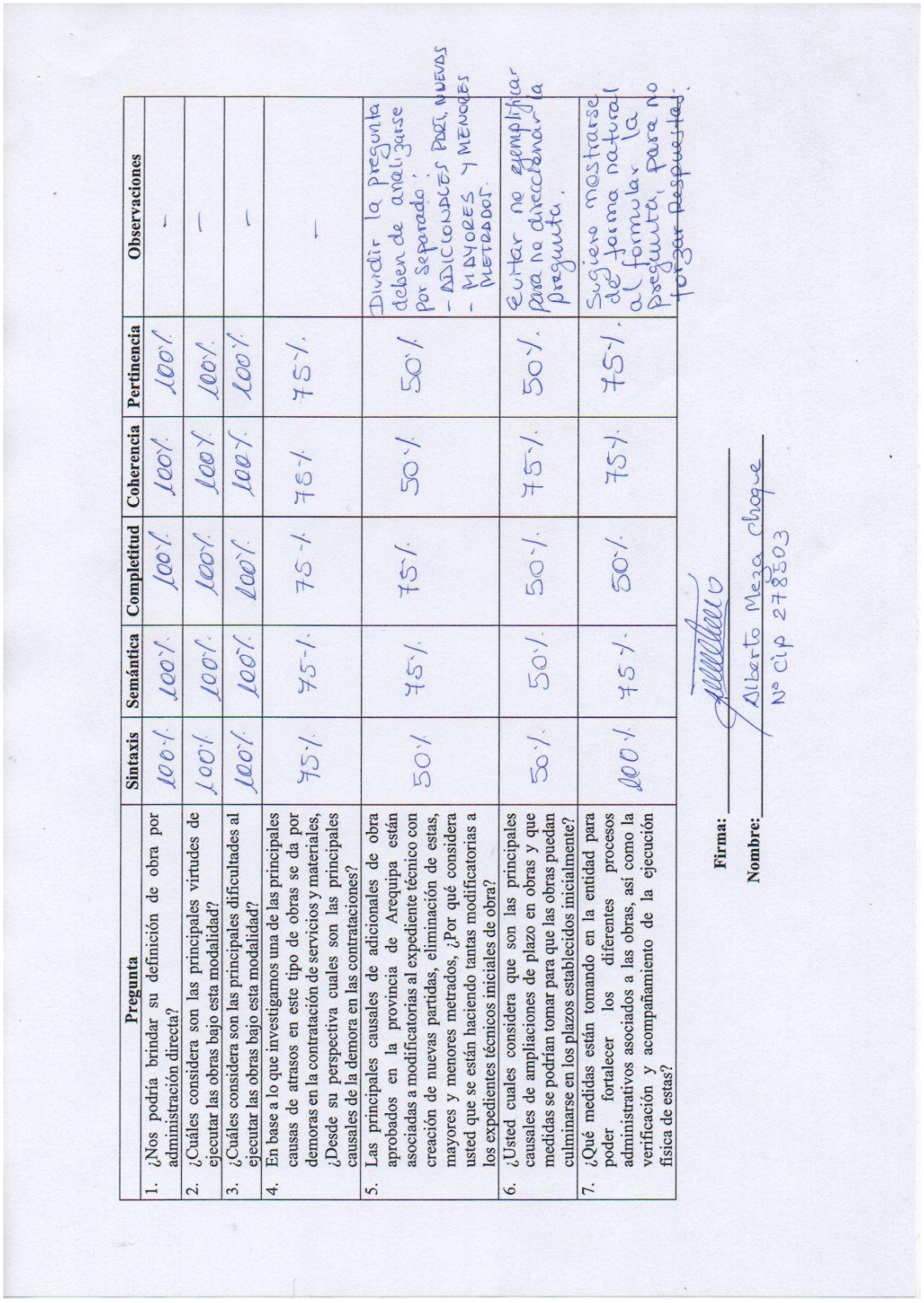
Nombre del Evaluador: Alberto Meza Chaque

Formación Académica: Ingeniero Civil - 278503

Firma:

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 66: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 02



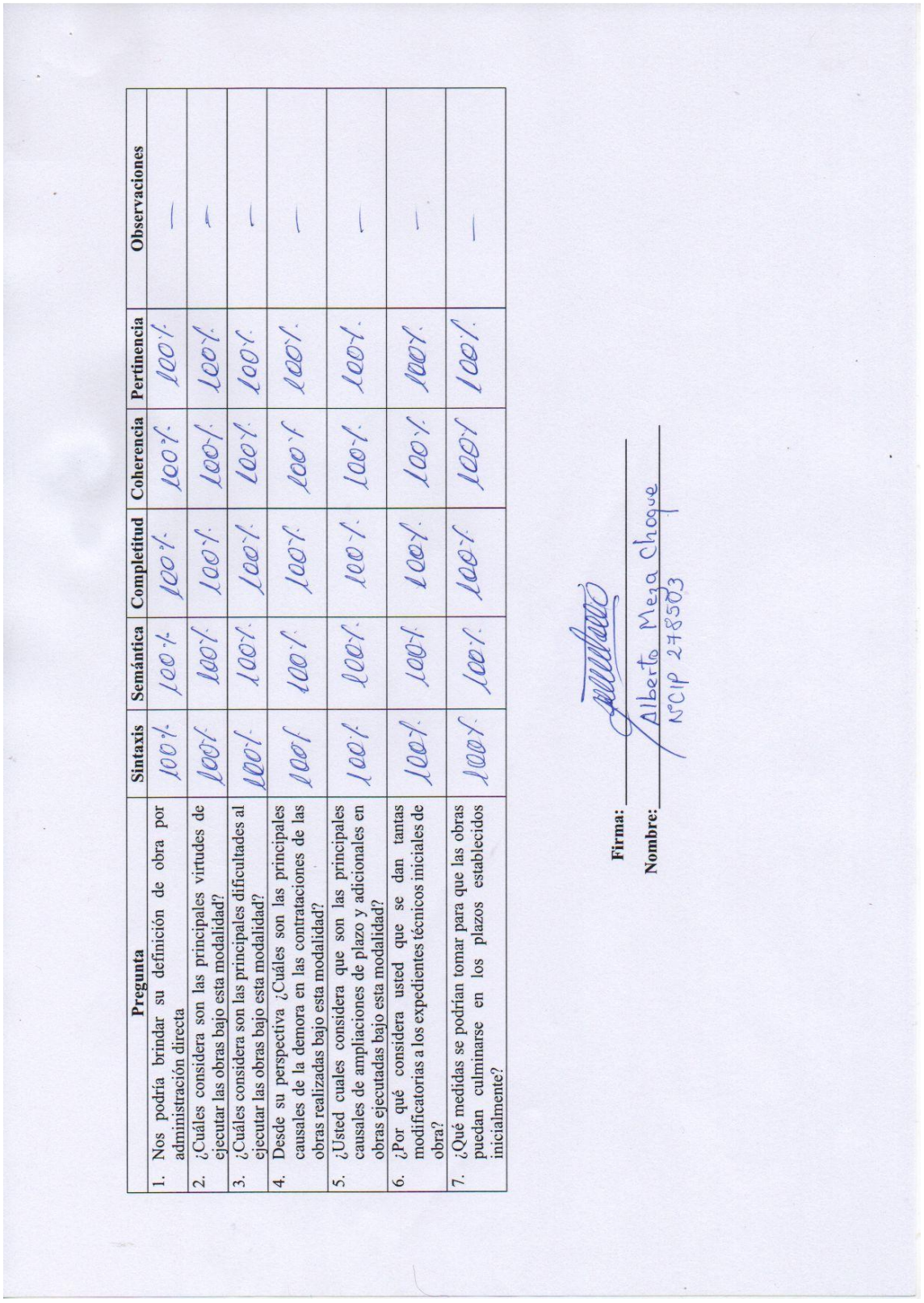
Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100%	100%	100%	100%	100%	-
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	-
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	-
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	75%	75%	75%	75%	75%	-
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	50%	75%	75%	50%	50%	Dividir la pregunta deben de analizarse por separado: - Adicionales por. nuevas - Mayores y menores metrados.
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50%	50%	50%	75%	50%	Evitar no ejemplificar para no direccionar la pregunta.
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	100%	75%	50%	75%	75%	Sugiero mostrarse de forma natural al formular la pregunta, para no forzar respuestas.

Firma:

Nombre: Alberto Meza Chaque
Nº CIP 278503

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 67: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100%	100%	100%	100%	100%	—
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	—
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	—
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	—
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	—
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	100%	100%	100%	100%	100%	—
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100%	100%	100%	100%	100%	—

Firma:

Nombre: Alberto Meza Choque

N°CIP 278503

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 68: Formato Validación Entrevista - 09 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	100%

- **Nombre del Evaluador:** Alberto Meza Choque
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** Ingeniero Civil
- **CIP:** 278503

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 69: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 01

FORMATO VALIDACIÓN ENTREVISTA

Por medio del presente documento se le solicita su valiosa colaboración como experto para la validación de un instrumento de medición que será aplicado a funcionarios a cargo del control de las obras publicas en la provincia de Arequipa, como parte de la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad. Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras, buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

La entrevista a desarrollarse estara basada en un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas

Por lo expuesto es que agradecemos su colaboración, evaluando el contenido en referencia a la sintaxis, la semántica, la completitud, la coherencia y pertinencia de cada una de las preguntas, junto con las observaciones que considere sean pertinentes.

Para validar las preguntas le pedimos que tome en cuenta las siguientes consideraciones referentes a la evaluación realizar

i. **Sintaxis**: La pregunta está redactada de correctamente y facilita su comprensión.
ii. **Semántica**: Las expresiones usadas en la pregunta son claras.
iii. **Completitud**: La pregunta contiene lo necesario para poder dar respuesta.
iv. **Coherencia**: La pregunta mantiene una relación lógica es decir no se produce contradicción en su contenido
v. **Pertinencia:** La pregunta permitira poder recolectar la información asociada al impacto de las obras ejecutadas bajo modalidad de administración directa
vi. **Observaciones**: En este espacio usted podra escribir las sugerencias y/o correcciones que considere deban realizarse a las preguntas

Intrucciones:

Para la calificación de cada una de las características a evaluar se le solicita califique estas haciendo uso de la escala de Linkert , de la siguiente manera

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
0%	25%	50%	75%	100%

Nombre del Evaluador: Jimmy Gael Jara Turpo

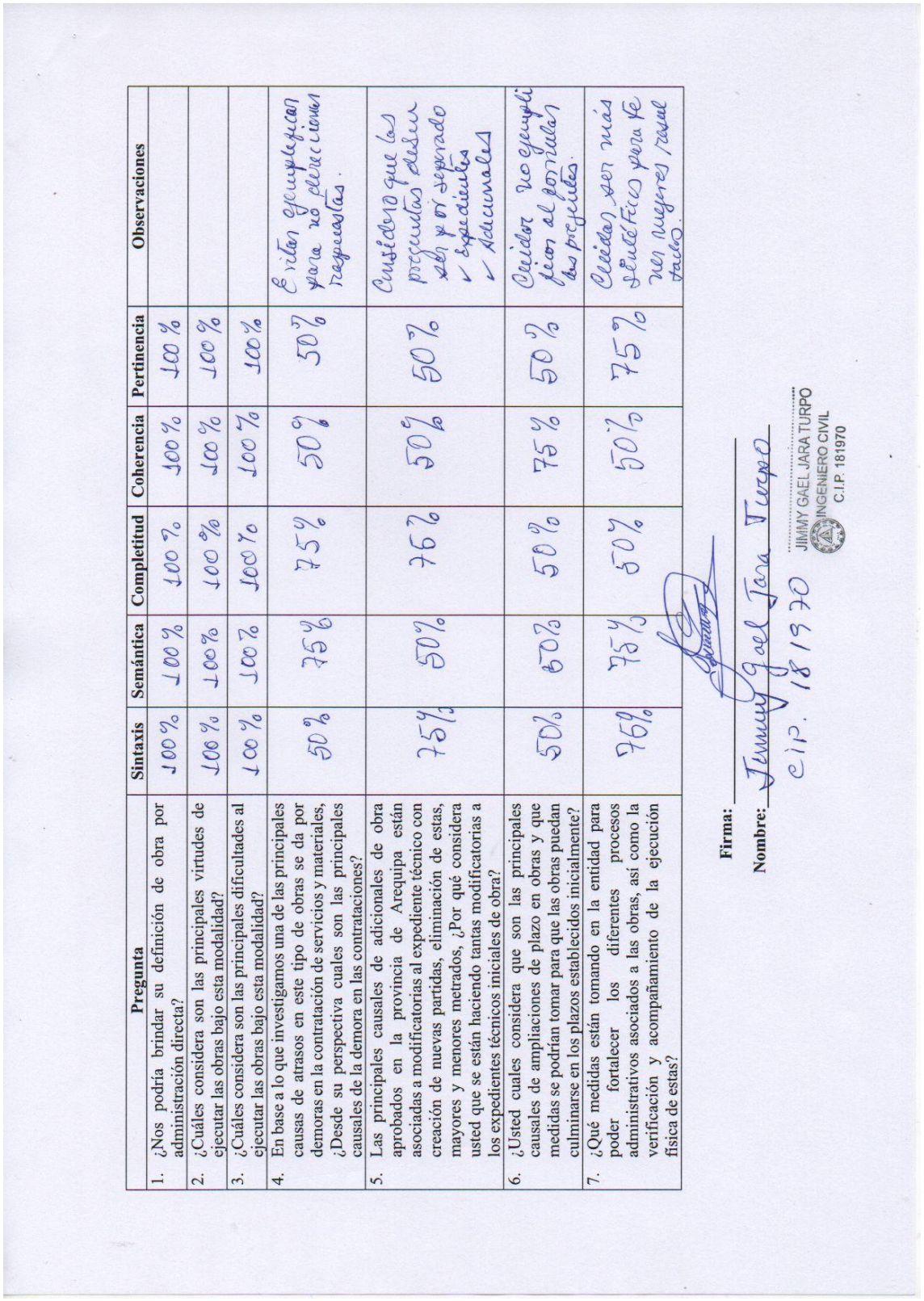
Formación Académica: Ingeniero Civil - CIP 181970

Firma:

JIMMY GAEL JARA TURPO
INGENIERO CIVIL
C.I.P. 181970

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 70: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 02



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. ¿Nos podría brindar su definición de obra por administración directa?	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	
4. En base a lo que investigamos una de las principales causas de atrasos en este tipo de obras se da por demoras en la contratación de servicios y materiales, ¿Desde su perspectiva cuales son las principales causales de la demora en las contrataciones?	50 %	75 %	75 %	50 %	50 %	Evitar ejemplificar para no plantear respuestas.
5. Las principales causales de adicionales de obra aprobados en la provincia de Arequipa están asociadas a modificatorias al expediente técnico con creación de nuevas partidas, eliminación de estas, mayores y menores metrados, ¿Por qué considera usted que se están haciendo tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	75 %	50 %	75 %	50 %	50 %	Considero que las preguntas deben ser por separado y especificas y adicionales
6. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo en obras y que medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	50 %	50 %	50 %	75 %	50 %	Cuidar no ejemplificar para no parcializar las preguntas.
7. ¿Qué medidas están tomando en la entidad para poder fortalecer los diferentes procesos administrativos asociados a las obras, así como la verificación y acompañamiento de la ejecución física de estas?	75 %	75 %	50 %	50 %	75 %	Creidas ser más específico para no tener muchos temas.

Firma:

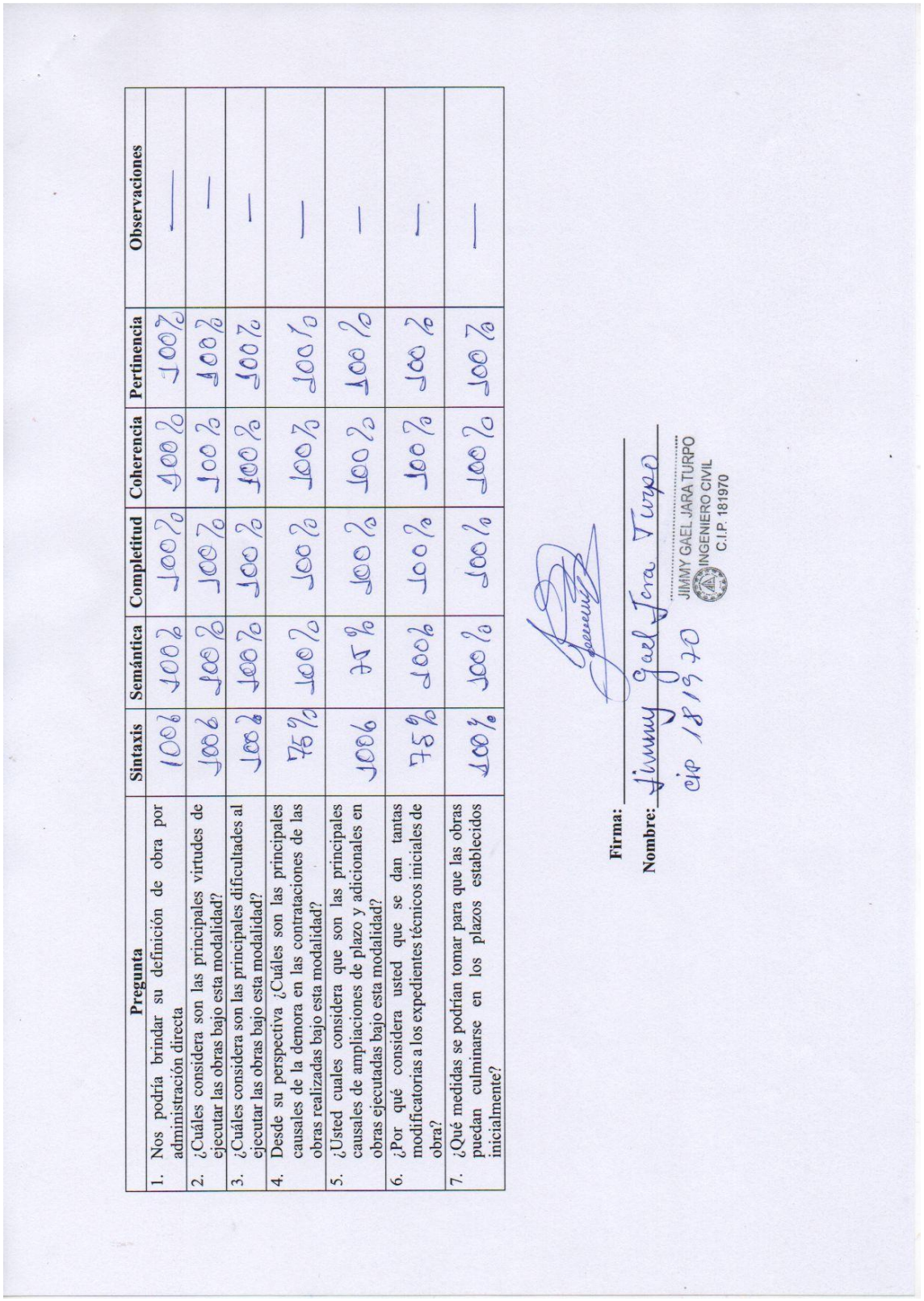
Nombre: Jimmy Gael Jara Turpo

CIP. 181970

JIMMY GAEL JARA TURPO
INGENIERO CIVIL
C.I.P. 181970

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 71: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 03



Pregunta	Sintaxis	Semántica	Completitud	Coherencia	Pertinencia	Observaciones
1. Nos podría brindar su definición de obra por administración directa	100%	100%	100%	100%	100%	—
2. ¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	—
3. ¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?	100%	100%	100%	100%	100%	—
4. Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?	75%	100%	100%	100%	100%	—
5. ¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?	100%	75%	100%	100%	100%	—
6. ¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?	75%	100%	100%	100%	100%	—
7. ¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?	100%	100%	100%	100%	100%	—

Firma:

Nombre: Jimmy Gael Jara Turpo

cip 181970

JIMMY GAEL JARA TURPO
INGENIERO CIVIL
C.I.P. 181970

Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 72: Formato Validación Entrevista - 10 Pag 04

VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

i. **Título de la Investigación:**

Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 – 2022

ii. **Autores:**

Coyla Garzón, Angel Eduardo

Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

iii. **Indicaciones:**

Luego del análisis realizado mediante el "Formato Validación Entrevista" según las consideraciones indicadas, se le solicita que en base a su criterio y experiencia profesional valide dicho instrumento para su aplicación.

Puntuación	Marque
De 0% a 25%: No Valido	
De 26% a 50% No Valido	
De 51% a 75% Aun debe Mejorar	
De 76% a 100% Valido para Aplicar	100 %

- **Nombre del Evaluador:** Jimmy Jael Jara Turpo
- **Mayor Grado Académico Alcanzado:** _____
- **CIP:** 181970

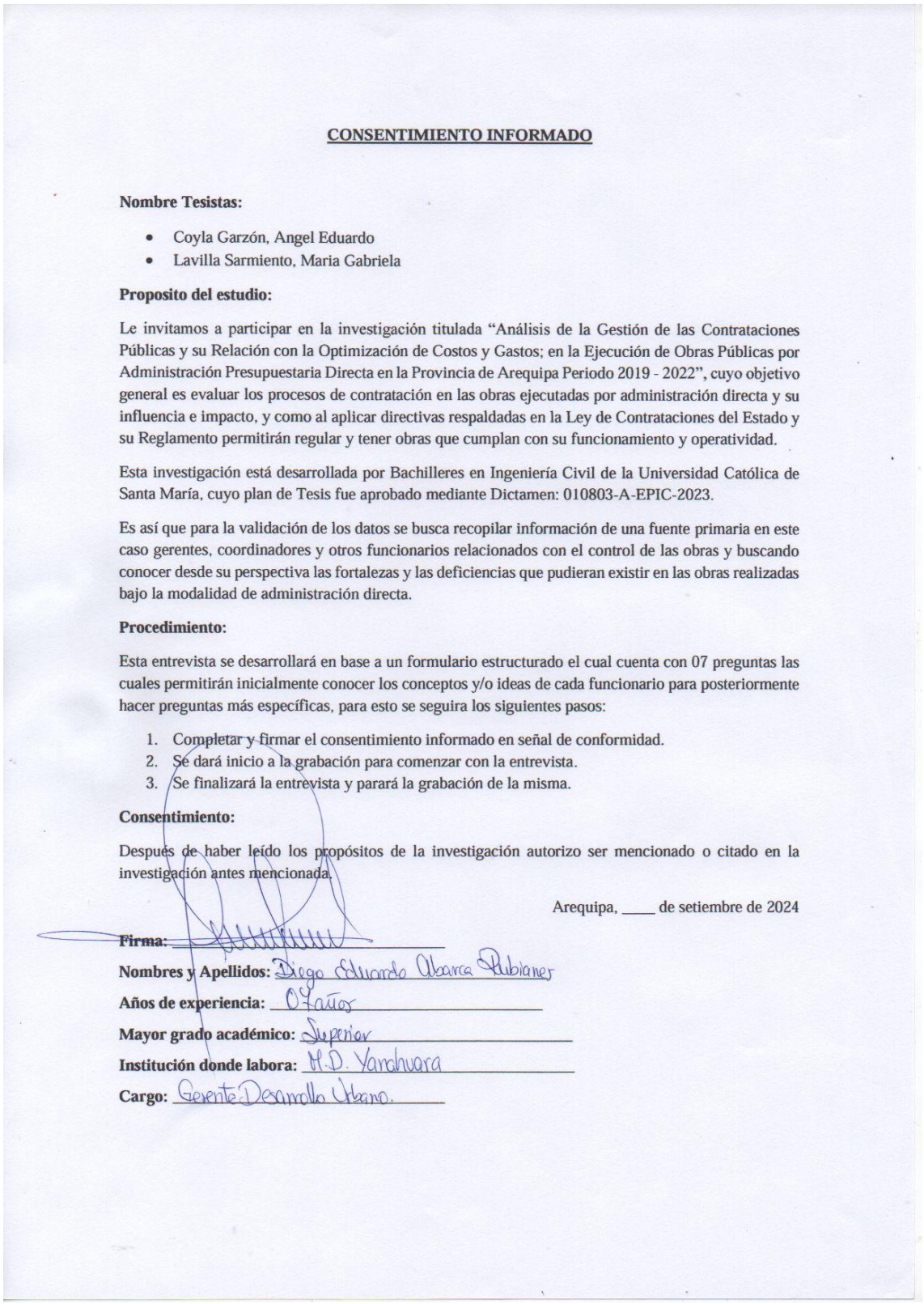
JIMMY GAEL JARA TURPO
INGENIERO CIVIL
C.I.P. 181970

Firma

Fuente: Elaboración Propia

Anexo 11. Consentimientos y Transcripción de las Entrevistas Realizadas

Ilustración 73: Consentimiento Informado Gerente Desarrollo Urbano M.D. Yanahuara



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, ____ de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: Diego Eduardo Abarca Rubianes

Años de experiencia: 07 años

Mayor grado académico: Superior

Institución donde labora: M.D. Yanahuara

Cargo: Gerente Desarrollo Urbano.

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 01 – Gerente Desarrollo Urbano M.D. de Yanahuara

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Las obras por administración directa son obras que directamente las manejan las municipalidades a través de sus gerencias de infraestructura y como su nombre lo dice la administración es directa, no contratamos un tercero para que haga la ejecución completa, sin embargo se usa recursos de la municipalidad para poder ejecutar estas obras que van a tener una administración directamente relacionada con personal de la municipalidad, obviamente las administraciones directas tambien tienen responsabilidades directas de los funcionarios a cargo.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Al ser administración directa, la municipalidad directamente se encarga de la ejecución y del tema financiero, al tener nosotros a cargo el tema financiero podemos administrar de mejor forma el presupuesto de la entidad, si es que hay mayores o menores digamos ejecuciones, partidas, metrados, se pueden trabajar en función al presupuesto destinado que se tiene sin muchas veces llegar a adicionales o deductivos, además que la modalidad de trabajo por administración directa hace de que se pueda tener un mayor control, en el caso de las obras por contrata hay un tercero involucrado en ese caso hay que trabajo directamente con el tercero y hay que confiar en el trabajo del tercero, en el caso de las administraciones directas tenemos un residente y un supervisor que trabajan directamente para la entidad y nos ayuda a poder mejorar este tren de trabajo.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Últimamente una de las mayores dificultades es el tema de la nueva directiva de la contraloría, ponen muchos parámetros nuevos para poder ejecutar una administración directa eso significa que las obras demoran mucho más en iniciar y eso es un retraso para la entidad pero previendo que solo es la ejecución de la obra muchas veces tiende a ver el tema de los presupuestos, si bien podemos manejar presupuestos y manejar trenes de trabajo, tiempos u otros, muchas veces a las digamos que contratas externas a quien se les compra no les gusta trabajar con el estado porque se tiende a decir que el estado se demora en pagar o hay complicaciones para los pagos que es cierto la burocracia dentro de los sistemas

del estado es complicado, entonces muchas veces los precios que ellos incluyen dentro de las compras o de las adquisiciones de bienes o servicios, muchas veces se van del presupuesto base del expediente técnico otra de las dificultades que tenemos suele ser cuando los expedientes técnicos son hechos externamente y no coincide con la realidad.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   Uno es el trámite administrativo eso es inherente, hay muchos pasos que a través de los años la ley ha comenzado a incluir por un tema de corrupción, el tema de que hayan tantas leyes es un reflejo de que intentan de alguna forma hacer que los procesos tengan menos corrupción y yo creo que otros temas de demoras son muchas veces la burocracia de las oficinas, papeles de exceso que muchas veces piden las áreas de logística, las áreas de administración, muchas veces los documentos estan parados porque hay sobrecarga laboral y se demoran mucho es hacer respuestas y dentro de lo que son contrataciones incluyen varias áreas no solo desarrollo urbano, nosotros podemos mandar para que se cotice o se hagan las ordenes de servicio, las contrataciones correspondientes pero hay demoras entonces esa es la diferencia en el tema de administración directa, nosotros tenemos que contratar, entonces nuestros procesos de contratación a veces son muy largos y eso a veces nos demora en general en la ejecución de la obra.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Ampliaciones de plazo por administración directa comúnmente tenemos por la demora en las contrataciones, tenemos un cronograma Gantt, tenemos una línea de tiempo en la que tenemos la ruta crítica si es que no se logra contratar el servicio, las compras o los bienes en el momento adecuado y se demora, obviamente despues nuestra ruta crítica va variar y esa es una causal de ampliación de plazo que muchas veces tiene que ver por culpa de la entidad. Temas de adicionales de obra comúnmente por falencias en los expedientes técnicos o vicios ocultos.

6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

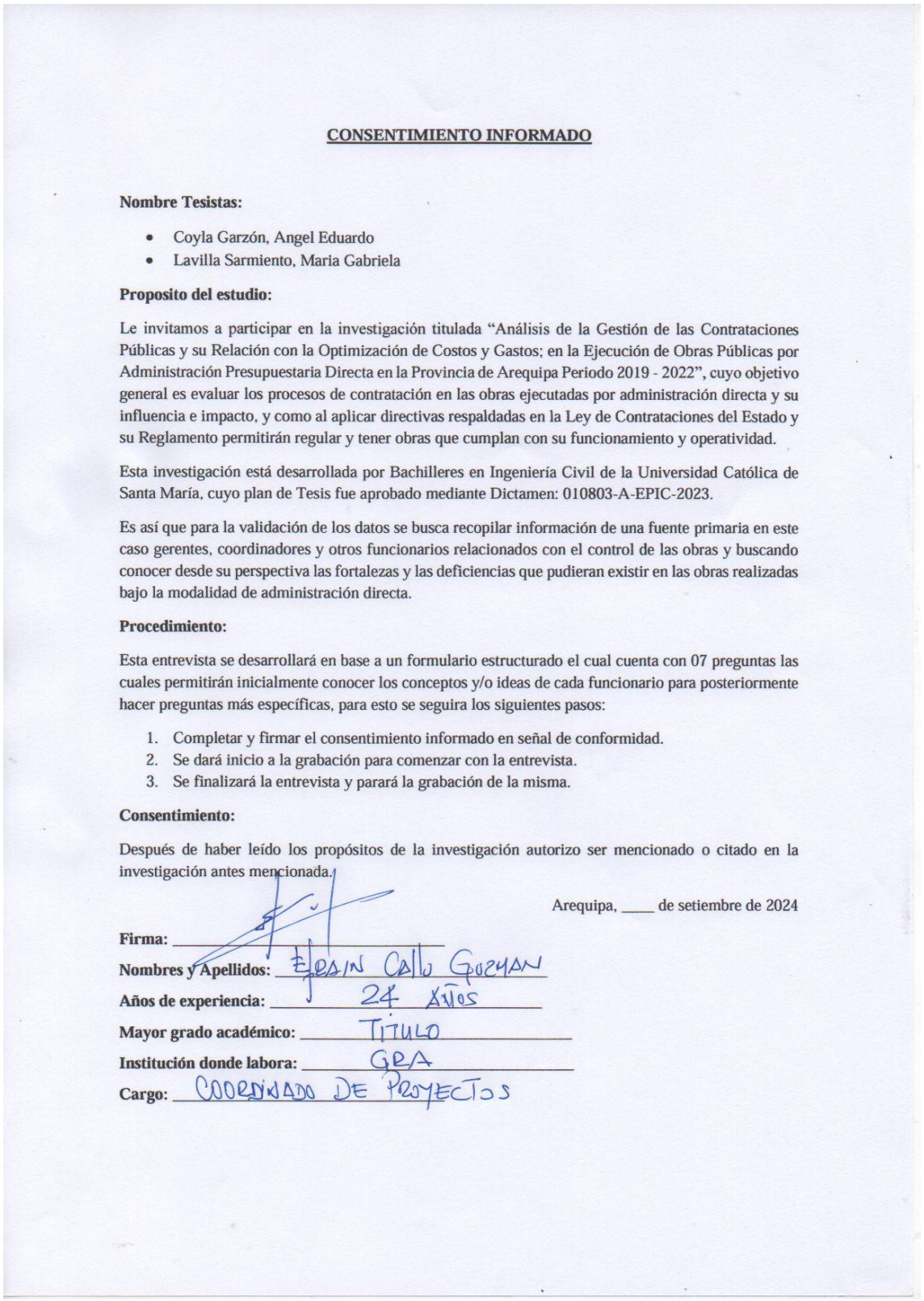
   Yo creo que hay dos vertientes para dar esta respuesta, uno es que los expedientes son todos imperfectos, los hacemos personas y obviamente nos siempre van a

poder estar bien elaborados, siempre van a ver falencias, pero el más resaltante es el tema de que en las entidades se suele manejar el tema presupuestario que es bajo para el estado, nos dan muy poco dinero sin embargo nos piden mucha calidad, entonces muchas veces se hace la contratación con el poco presupuesto que se tiene y eso significa que no siempre se va poder llegar o que los contratistas o consultores que viene son los mejores, ellos tambien comenten sus errores, sus falencias, suelen cubrir sus propios expedientes o su trabajo en gente joven, subcontratan los expedientes técnicos, los hacen bachilleres, los hacen estudiantes, los mandan hacer por otros profesionales, no revisan su trabajo y cuando llegan a las entidades, nosotros somos como entidades trabajamos una función administrativa nosotros no evaluamos técnicamente, nos avalamos en el trabajo que ellos hacen, los expedientes ya vienen mal hechos de fuera tanto por el profesional que se contrata por un bajo precio que no llega a cumplir expectativas y obviamente no llega a hacer todos los estudios correspondientes y obviamente por falencias humanas.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Bueno para que se cumplan administración directa, básicamente es hacer un control más estricto de lo que es las contrataciones, como les he dicho antes las ampliaciones de plazo se dan porque comúnmente porque no llega a contratarse algo que es necesario para la obra y de hecho dentro de la nueva directiva de la contraloría te pide que se asegure la contratación de los primeros 30 dias de ejecución de obra, entonces eso ayudaría a que no haya retraso durante los primeros 30 dias y de ahí tiene que seguir ese tipo de tren de trabajo, básicamente asegurar compras, asegurar bienes, dar un plazo establecido para poder tener todo y de ahí hacer la ejecución correspondiente, aparte de hacer el control obviamente en la obra, el control del mismo residente y el supervisor en función a quien está prestando los servicios y el cumplimiento del plazo.

Ilustración 74: Consentimiento Informado Coordinador de Proyectos Gobierno Regional de Arequipa



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, ____ de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: EDSIN CALLO GUZMAN

Años de experiencia: 24 AÑOS

Mayor grado académico: TITULO

Institución donde labora: GRA

Cargo: COORDINADO DE PROYECTOS

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 02 – Coordinador de Proyectos Gobierno Regional de Arequipa

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Este tipo de obra las ejecutan los gobiernos regionales, los gobiernos locales, con el objetivo de administrar ellos directamente a ejecución de la obra, lo que entre comillas significa un ahorro en lo que son gastos generales utilidades respecto a las obras por contrata entonces la administración directa permite una mayor utilización de mano de obra administrada por las entidades públicas.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Estas obras están destinadas a un ámbito de cobertura en el que la población directamente se ve beneficiada y también en lo que es la ejecución de la mano de obra, la mano de obra a través de los sindicatos tiene una incidencia importante, en el caso de la entidad pública la contratación es directa de la mano de obra. Estas obras tienen una limitante que tiene que ver con el presupuesto debido a que mayores presupuestos en obras para administración directa tienden a alargar los tiempos de ejecución de obras, las obras con presupuestos menores con plazos de ejecución menores si termina siendo un sistema eficiente con el que se puede elaborar.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   El problema de las obras por la administración directa está vinculado a dos temas fundamentales, uno de ellos es muchas veces la elaboración del expediente técnico que suele presentar deficiencias que perjudican a la larga en la ejecución de la obra y el otro gran problema que tiene la administración directa es la contratación de bienes y servicios a través de los procesos de logística en las entidades públicas está condicionada realizarse.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   En el gobierno se tienen establecidas todos los lineamientos para lo que es contrataciones y adquisiciones de bienes ahí están establecidos los tiempos, los procedimientos, entonces el área de logística muchas veces suele demorar desde lo que es cotizaciones, no hay un trabajo eficiente a ese nivel, siempre suelen

haber demoras sustanciales qué perjudican la ejecución de las obras por administración directa.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Básicamente todas ya las mencioné tiene que ver con la calidad del expediente técnico, muchas veces estos expedientes no tienen el detalle es suficiente o técnicamente no tienen las consideraciones adecuadas, entonces esto de por sí va generando modificaciones a nivel de expediente técnico lo que se traduce en adicionales de obra que se reflejan en las ampliaciones de plazo y la otra demora tiene que ver con la adquisición de los bienes y servicios los procedimientos suelen demorarse en logística entonces eso también termina repercutiendo en lo que es el plazo de ejecución de las obras.

6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

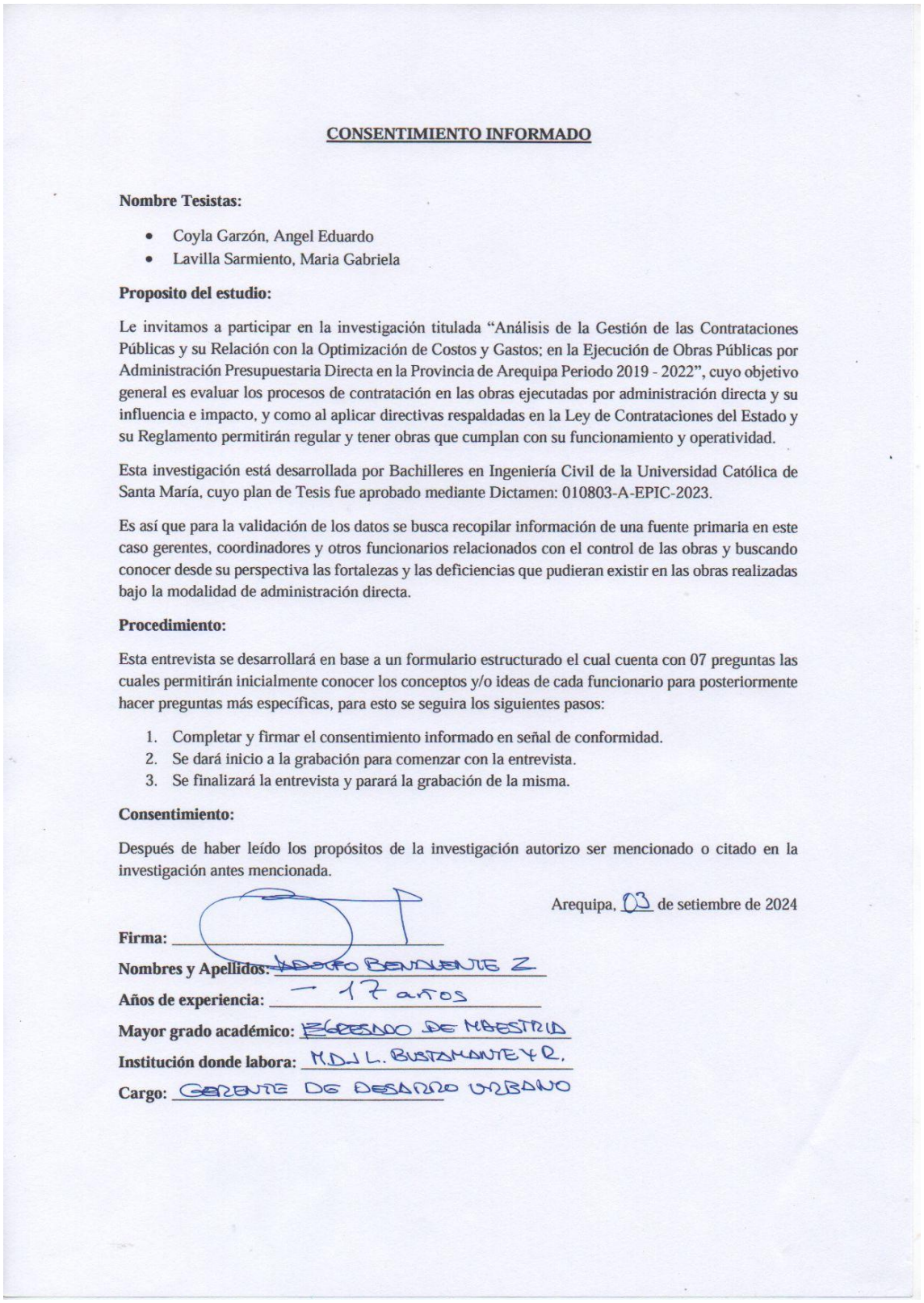
   Pasa que los expedientes técnicos muchas veces están supeditados a lo que es el perfil y el perfil es elaborado en la etapa de pre inversión, lamentablemente en esta etapa de pre inversión cuando se elaboran los perfiles no se pone el detalle suficiente como para que la concepción del proyecto que se va a materializar más adelante sea la adecuada estas limitaciones del perfil que es el inicio de todo lo que el proyecto va generando un cierto condicionamiento a la elaboración del expediente técnico, eso por un lado, el otro detalle es que cuando se elabora el expediente técnico muchas veces los profesionales tampoco toman en consideración muchos aspectos y digamos los dejan pasar no hacen buenos análisis, no hacen buenos cálculos de diseño, no toman en consideración problemas de saneamiento físicos legales de terrenos, los rendimientos que utilizan para acondicionarse tal vez a un presupuesto ya preestablecido en el perfil terminan siendo muchas veces los más importantes entonces esto va a generar problemas en ejecución que demandan a la larga modificaciones a los expedientes traducidos en los adicionales y deductivos vinculantes.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Básicamente como te digo todo nace del perfil con un perfil deficiente tendemos a caer en una ejecución que vaya a demandar modificaciones físicas al expediente, ampliaciones de plazo, el otro detalle es la elaboración del expediente técnico y la

evaluación del mismo, la evaluación de los expedientes también muchas veces son hechos de forma dónde se verifica si tienen contenido, más de forma que de fondo, entonces esos hechos hacen que a la larga el expediente tenga durante su ejecución posibilidades de adicionales, de modificaciones, de ampliaciones de plazo, la evaluación termina siendo muchas veces en las entidades públicas un mero trámite de aprobación, sin un análisis detallado en el que se puedan advertir errores que a la larga son reflejados en ejecución de la obra.

Ilustración 75: Consentimiento Informado Gerente de Desarrollo Urbano M.D. José Luis Bustamante y Rivero



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 03 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: ADOLFO BENAVENTE Z.

Años de experiencia: 17 años

Mayor grado académico: EGRESADO DE MAESTRIA

Institución donde labora: M.D.J.L. BUSTAMANTE Y R.

Cargo: GERENTE DE DESARROLLO URBANO

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 03 – Gerente de Desarrollo Urbano M.D. José Luis Bustamante y Rivero

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Una obra por administración directa viene a ser toda obra que es ejecuta directamente por la municipalidad en el sentido de que la municipalidad contrata el recurso humano, contrata los bienes, contrata a los equipos y los administra durante su proceso de ejecución.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   La principal virtud de una obra por administración directa es tomar el recurso humano de la zona a fin de que sea este recurso sostenible hacia la población en la zona en donde uno vive.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Las dificultades que presentan las obras bajo esta modalidad son varias tanto desde la contratación del recurso humano, la contratación de los insumos por parte del área de logística, hasta llegar de repente a darse lo que se considera como imprevistos en obra, bajo estas deficiencias que pueden presentarse al momento de la ejecución es que uno los tiene que tratar de poder solucionar en un tiempo mínimo para que así esta obra no se perjudique.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   Las causales en la demora se dan netamente por el área de logística que se encarga de las contrataciones debido a qué tiene plazos ya estandarizados normados y que ellos no pueden obviar o reducir estos tiempos, entonces habría que respetar estos tiempos y eso provoca que la obra de repente demore más pero no porque sean por las áreas usuarias sino porque ya están establecidos bajo estos estándares normativos que da el estado.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Las ampliaciones de plazo y adicionales de obra son producto netamente de los vicios ocultos y un porcentaje mínimo de las deficiencias que puedan presentar el expediente técnico porque el expediente técnico ha sido evaluado por la

municipalidad, pero lo que sí influye bastante son los vicios ocultos que se puedan presentar en cualquiera de estas obras.

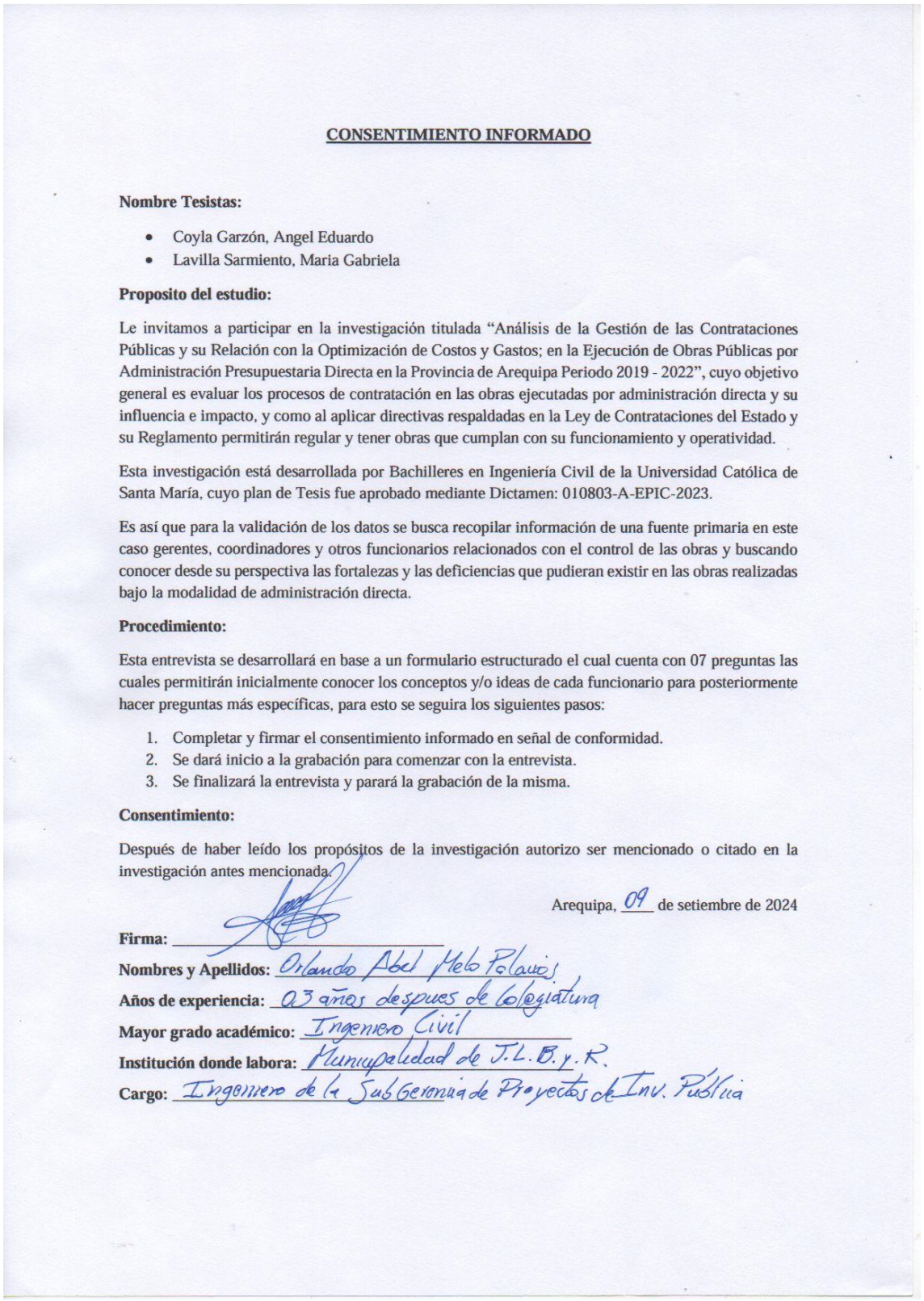
6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

   Las modificatorias se dan justamente por los vicios ocultos que estas presentan que son inevitables que son impredecibles y que en dos formas tendrían que darse una si es que procedo hacer la modificatoria a través de un adicional y ampliación de plazo y la otra es que al no contar con presupuesto tendria que proceder a un replanteo en campo a fin de poder dar viabilidad al proyecto y que este no quede trunco o no se realice al 100% y se culmine.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Más que medidas lo que yo sí te podría decir es que sugiero que adicionalmente a estas obras por administración directa lo que se deberían dar son opciones de ejecución, así tomando ejemplos de otras entidades en la cual permita de qué uno es la obra por administración directa tenga dos, tres opciones para poderlas ejecutar y así uno poder elegir cuál es la más rápida para poderlo hacer en el menor tiempo posible, ya que el tiempo repercute en la población de que se vea como que a más tiempo más se gasta.

Ilustración 76: Consentimiento Informado Ingeniero de la Sub Gerencia de Proyectos M.D. José Luis Bustamante y Rivero



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 09 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: Orlando Abel Melo Palavicino

Años de experiencia: 03 años despues de colegiatura

Mayor grado académico: Ingeniero Civil

Institución donde labora: Municipalidad de J.L.B. y R.

Cargo: Ingeniero de la Sub Gerencia de Proyectos de Inv. Pública

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 04 – Ingeniero de la Sub Gerencia de Proyectos M.D. José Luis Bustamante y Rivero

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Las obras para administración directa son aquellas obras que la entidad realiza el control total de la obra tanto la planificación como la ejecución la supervisión sin necesidad de intermediarios como empresas contratistas u otras empresas que puedan realizar servicios.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Las principales virtudes de ejecutar obras para la administración directa, primero vendrían a ser que supuestamente el costo total de la obra es menor en comparación a una obra por contrata por qué dado que el entidad va a ejecutar dicha obra la utilidad no va a existir y ese es como un monto que se le da el contratista asimismo también se hace un control directo de la entidad para planificar la obra ya no se necesita de una empresa contratista la cual lo va a hacer de acuerdo a sus posibilidades y a su manejo de la obra.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Para mí la dificultad más relevante podria ser la demora, la burocracia en los procesos de los requerimientos de materiales, los equipos incluso también de personal calificado, esas demoras como que retrasan la ejecución de la obra.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   La demora podría ser la adquisición de mano de obra calificada tanto de profesionales como de operarios y también la demora en la adquisición de materiales y equipos.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Las principales causales son los precios de los insumos por qué los precios del expediente son distintos a los que existen en el mercado, asimismo hay causales de ampliación por factores climáticos tanto lluvias y otros factores en otras regiones qué impide en la correcta ejecución de la obra entonces se solicita

ampliaciones, así como tambien se da por la ejecución de mayores metrados y también por la ejecución de las adicionales de obras.

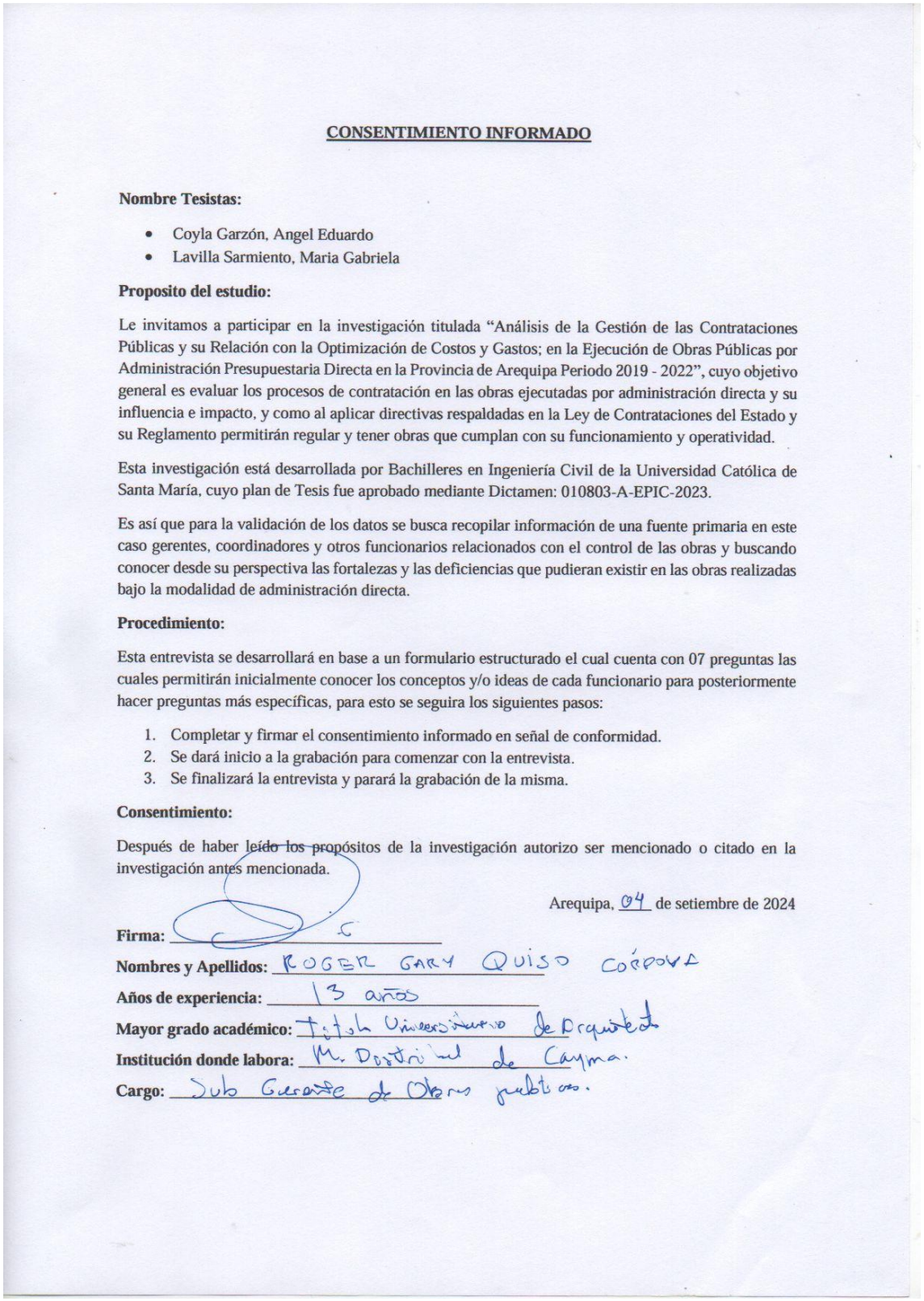
6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

   Para mí lo más importante es que el expediente técnico inicial no sé encuentra correctamente formulado contiene deficiencias que una vez los profesionales estando en la obra se percatan de ello y es obligatorio realizar un adicional para poder corregir estas deficiencias.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Primero que nada, contratar profesionales con alta experiencia para que realicen los expedientes técnicos como ya lo mencioné dado las deficiencias que existen en los expedientes es que se realizan adicionales y posteriormente ampliaciones plazo, asimismo disminuir la burocracia que existen las entidades municipales con el fin de agilizar los procesos de adquisición de materiales de equipos y de personal.

Ilustración 77: Consentimiento Informado Subgerente de Obras Públicas M.D. Cayma



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 04 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: ROGER GARY QUISO CÓRDOVA

Años de experiencia: 13 años

Mayor grado académico: Título Universitario de Arquitecto

Institución donde labora: M. Distrital de Cayma.

Cargo: Sub Gerente de Obras publicas.

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 05 – Subgerente de Obras Públicas M.D. Cayma

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Una obra por administración directa sería una obra que la municipalidad ejecuta con recursos propios y la entidad es la que ejecuta y también supervisa la obra.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Virtudes es que en el aspecto social, se podría decir que da trabajo a las personas del lugar, las personas del lugar esperan las obras por administración directa porque se les consideran como primera fuente que pueda dar trabajo, al final ellos en las municipalidades que he trabajado esperan obras para administración directa porque se da prioridad a las personas del distrito en cuestión de trabajo, ahora en cuestión del tema técnico se podría decir que hay un tema de hasta 8 UIT es directo, cuando los materiales bienes o servicios son menores a 8 UIT sí es rápido la atención, cuando es más de 8 UIT ahí entra en proceso y ahí sí sería una desventaja, pero sí son obras pequeñas de menos de un millón de soles ahí sí me parece que es una buena alternativa tener la administración directa por el tema de que los procedimientos sí son rápidos al tener esa disponibilidad de obtener los bienes y servicios de manera más rápida.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Así como se da trabajo a las personas del lugar el problema también sería el rendimiento a veces el rendimiento de los trabajadores del lugar es más bajo, otra dificultad que he visto en obras por administración directa más que todo es el proceso burocrático, por qué pasamos el requerimiento por mi área en este caso en Cayma la gerencia de desarrollo urbano hace un visto bueno eso pasa al área de logística, en el área de logística se demora un plazo obviamente porque tienen que cotizar el precio mejor que cumpla con las características que da el requerimiento de ahí pasa a administración y de ahí pasa a presupuesto entonces ahí hay un camino más o menos largo que se podría generar como una especie de retraso esa sería una dificultad, el tiempo que demora un requerimiento en convertirse en una orden de servicio que sería el bien.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   Cuando los materiales bienes o servicios son menores a 8 UIT sí es rápido la atención, cuando es más de 8 UIT ahí entra en proceso y ahí sí sería una desventaja. El proceso burocrático, por qué pasamos el requerimiento por mi área en este caso en Cayma la gerencia de desarrollo urbano hace un visto bueno eso pasa al área de logística, en el área de logística se demora un plazo obviamente porque tienen que cotizar el precio mejor que cumpla con las características que da el requerimiento de ahí pasa a administración y de ahí pasa a presupuesto entonces ahí hay un camino más o menos largo que se podría generar como una especie de retraso esa sería una dificultad, el tiempo que demora un requerimiento en convertirse en una orden de servicio que sería el bien.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   En lo que son ampliaciones de plazo y adicionales de obra inclusive ahora en lo que son las obras por contrata la primera causal es la deficiencia en el expediente técnico, la deficiencia del expediente técnico genera lo que son los adicionales por qué no están contemplados y ese adicional se traduce en una ampliación de plazo, ahora en el tema netamente de administración directa la causa del principal para una ampliación de plazo es la falta de abastecimiento de materiales entonces a veces el residente solicita una cierta cantidad de materiales y en vez de demorar cinco o seis días que él programaba para la atención demora inclusive meses, sí es más de 8 UIT él tendría que asumir el proceso de selección del bien o el servicio y esos 8 o 10 días que se demora ya se traduce en meses y eso sí genera un retraso y al generar el retraso genera una ampliación de plazo, cómo causa la falta de abastecimiento de materiales, en el tema de adicionales más que todo sería por deficiencias en el expediente técnico y eso es una obra por contrata el tema de las abastecimiento de materiales es dificil que se pueda dar, ellos tienen una manera más directa de conseguir los materiales.

6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

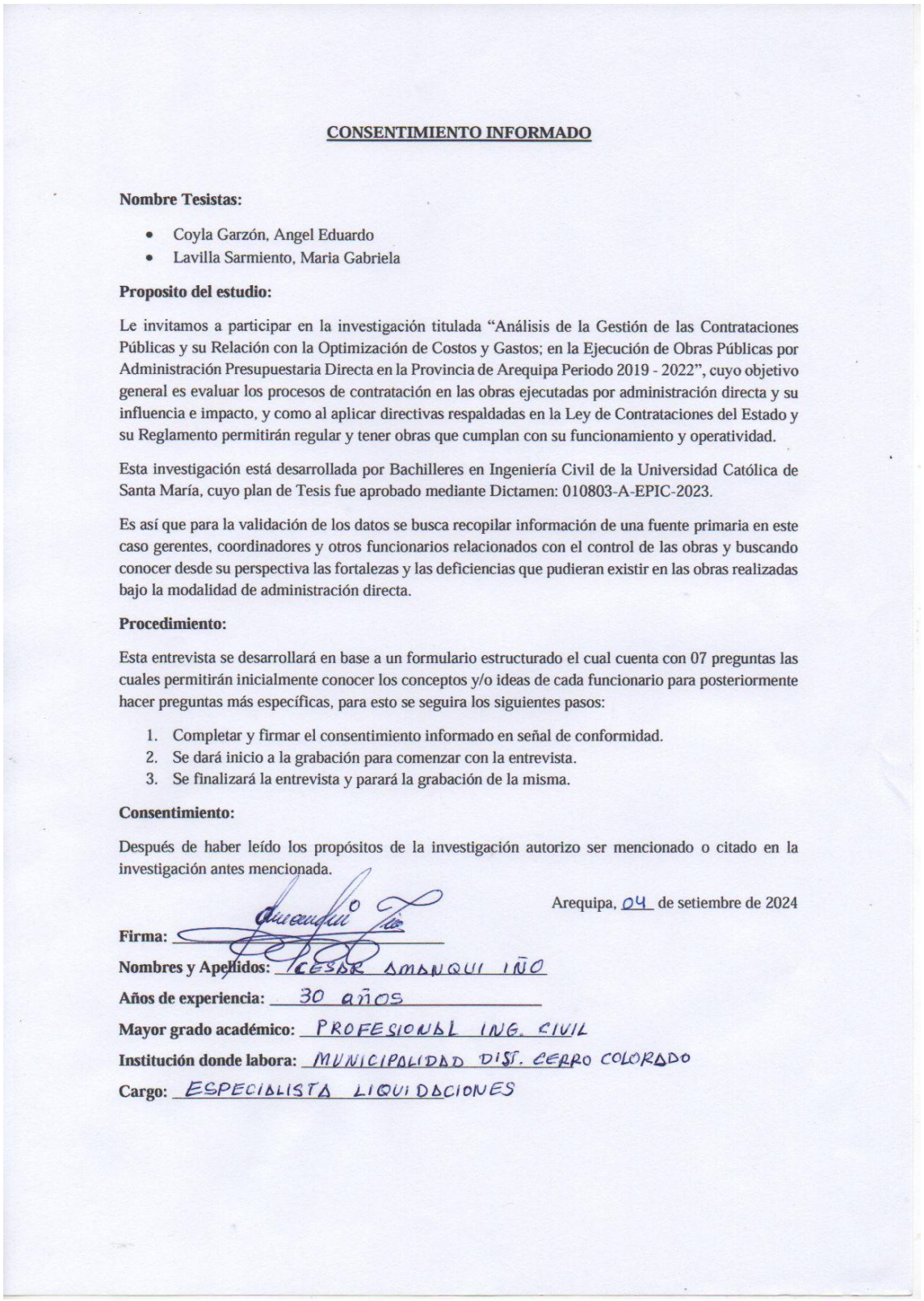
   Yo también he elaborado expedientes técnicos pienso que también es un tema de tiempo, el tiempo también es muy corto en la entidad pública, los plazos que se dan para un expediente técnico son a lo mucho un mes de elaboración, no hay

muchos estudios como requisitos, debería mejorar el tema de requisitos, mayores estudios de suelo, mayores pruebas, para que en la ejecución de la obra no haya muchos contratiempos.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Hacer los expedientes bien, si bien demoran más tienden a ser más exactos, esa sería una buena medida pero obviamente tendría que ser más costoso y bueno ahora la nueva normativa indica que los requerimientos tienen que estar presentados hay una nueva normativa para obras por administración directa que lo ha hecho la contraloría en la cual se indica que los requerimientos deben elaborarse antes del inicio de la obra eso me parece una buena medida y aparte de eso mejorar la elaboración de los expedientes técnicos, si partimos mal de un expediente técnico se entiende que siempre va a haber una adicional y una ampliación de plazo, si el expediente técnico está bien elaborado y bien evaluado y evaluado más que todo porque la evaluación es importante no habría muchos contratiempos, ahora con el tema de iniciar el plazo que es muy importante una vez ya realizado todos los requerimientos siga habiendo una continuidad de trabajo eso sí ayudaría mucho.

Ilustración 78: Consentimiento Informado Ingeniero Especialista en Liquidaciones M.D. Cerro Colorado



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 04 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: CESAR AMANQUI IÑO

Años de experiencia: 30 años

Mayor grado académico: PROFESIONAL ING. CIVIL

Institución donde labora: MUNICIPALIDAD DIST. CERRO COLORADO

Cargo: ESPECIALISTA LIQUIDACIONES

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 06 – Ingeniero Especialista en Liquidaciones M.D. Cerro Colorado

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Las obras por administración directa son obras que la ejecuta directamente a la entidad, bajo los siguientes requisitos, que la entidad previamente debe disponer de personal, en segundo lugar, debe disponer del equipo y herramientas necesarias entonces bajo esas condiciones la entidad puede ejecutar las obras por administración directa.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Las principales virtudes serían uno que la entidad da directamente trabajo a su población, en segundo lugar, la entidad maneja directamente la obra, solicita los materiales, ejecuta la obra conforme el expediente técnico de acuerdo a sus condiciones de acuerdo y sus limitaciones eso sería lo más favorable.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Las principales dificultades son el tiempo que se demora en ejecutar una obra se alarga a veces por administración directa, por la demora en la compra de los materiales, logística a veces no la compra en el tiempo solicitado si no se demora, hace que el tiempo se dilate más generando un tiempo mayor que demora en estas obras, luego en segundo lugar estas obras que se ejecutan también otro de los defectos es que hay mucha incidencia política, en este caso el alcalde, los regidores constantemente se meten indicando que se haga un adicional o que se haga una ampliación o una mejora es otro defecto que se tiene y el último defecto es que el personal muchas veces no es de la óptima calidad que se requiere no es como una obra por contrata en el que uno trae un especialista, acá a veces se adecúa una mano de obra regular no está especializado.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   Uno de los factores que se tiene que hace que se dilate esta obra son la parte logística porque usualmente el pedido a veces se hace por partes primero se hace los materiales fierro arena todo lo que es ferretería se toma su tiempo a veces por el monto que es se demora algunos rápido llegan otros toma su tiempo entonces hace que se demore ese es el principal factor, el otro factor es también que se

quiere un personal determinado que se requiere para hacer un acabado también tiene que hacerse un proceso y también toma su tiempo, entonces el problema es que el pedido no se hace de un solo golpe si no se hace por partes y eso va demorando la obra.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   El principal factor es un mal expediente realizado, usualmente los expedientes lo realizan terceros y a veces los expedientes no se hacen bien hechos entonces ese es un factor principal por el cual sucede las ampliaciones y estas demoras también otro factor es la presencia del alcalde y los regidores qué hacen qué opinen y digan hay que ampliar un detalle más acá o hay que hacer esto más o prolónguese un poco más como lo estamos haciendo por administración directa a veces se le hace caso pero el problema es que está generando en la causa de demora de la obra.

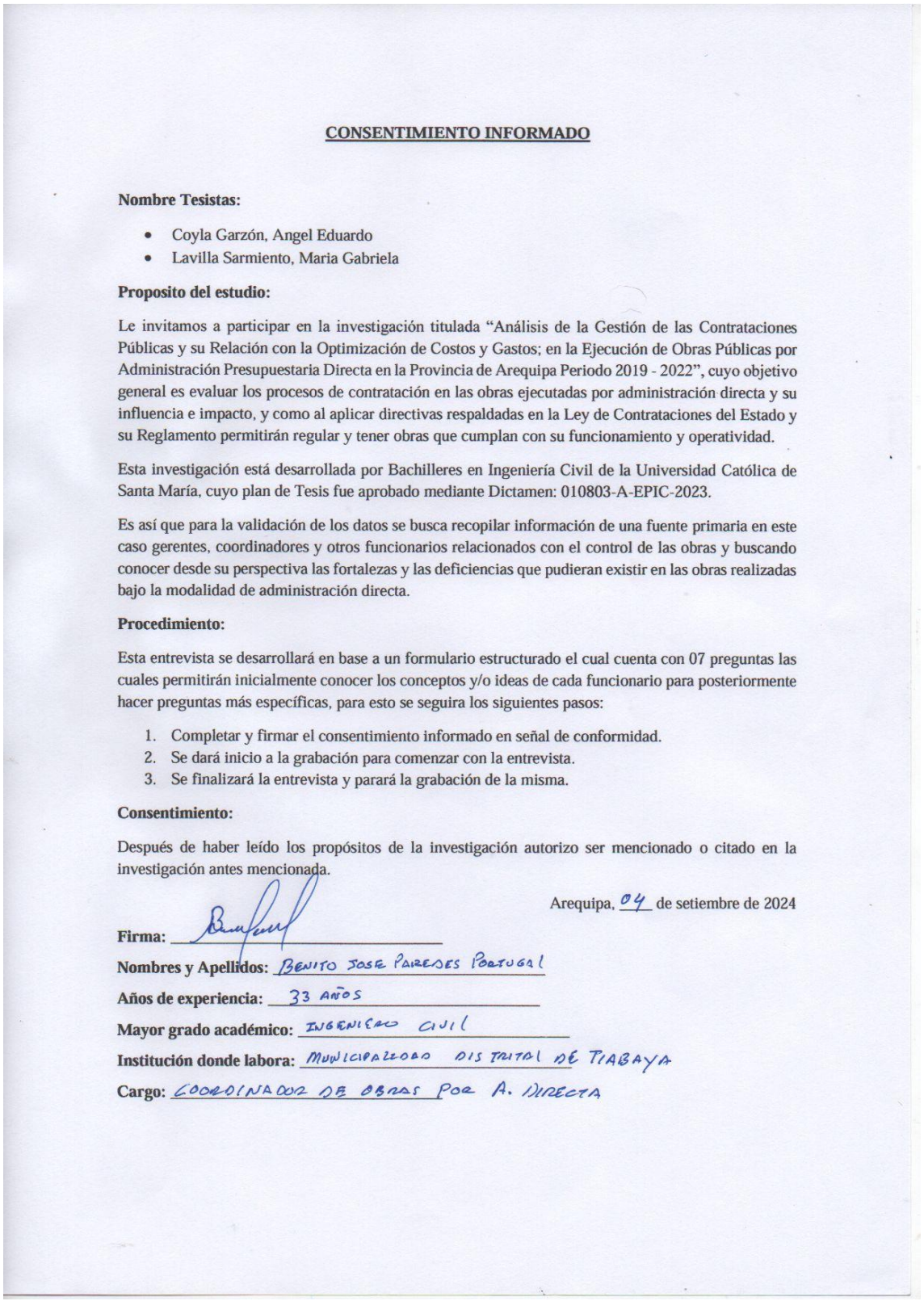
6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

   Se dan porque a veces se encuentran vicios ocultos, cuando hay excavaciones hay vicios ocultos, en segundo lugar, a veces como vuelvo a repetir al inmiscuirse en la parte política entonces hay modificaciones el alcalde quiere que no sea ese modelo sino sea de otra forma o el detalle más grande, entonces esas son los principales factores por estas modificaciones que hay, uno es los vicios ocultos y el otra es la intromisión de la parte política

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   El principal factor sería uno que sea haga un buen expediente técnico, obviamente chequeando el terreno haciendo las calicatas correspondientes, los estudios de suelos y terminar un buen expediente ,luego hacer que la parte política no se meta en las obras, en segundo lugar hacer el pedido a logística y de repente de un solo golpe se haga todo, que estén los materiales ya en obra o listo para que se lleguen y recién iniciar la obra bajo esos 3 puntos yo pienso que la obra por administración directa se optimizaría.

Ilustración 79: Consentimiento Informado Coordinador de Obras por Administración Directa M.D. Tiabaya



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 04 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: BENITO JOSE PAREDES PORTUGAL

Años de experiencia: 33 AÑOS

Mayor grado académico: INGENIERO CIVIL

Institución donde labora: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TIABAYA

Cargo: COORDINADOR DE OBRAS POR A. DIRECTA

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 07 – Coordinador de Obras por Administración Directa M.D. Tiabaya

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Una obra por administración directa es aquella que se hace con recursos del estado de la municipalidad en este caso que es directamente dirigida y ejecutada por la entidad, en este caso la municipalidad distrital de Tiabaya.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Específicamente es que no se paga lo que es gastos generales, utilidad, menos el IGV es uno de los factores importantes y otra cosa también cuando se habla de virtudes es que se genera trabajo temporal para la gente, los pobladores de la zona donde va directamente a ejecutarse esta obra osea que los beneficiarios tienen la opción de trabajar en esta obra por administración directa, ya no interviene en la empresa sino directamente la municipalidad con su equipo técnico y la población.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Como siempre en toda entidad pública hay problemas en los procesos que se llevan a cabo para adquirir los materiales, en este caso son las adquisiciones que son directamente ejecutadas convocadas por la municipalidad y el proceso administrativo que está a cargo de logística.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   El proceso es administrativo ya que la ley de contrataciones del estado tiene normas específicas para la contratación de bienes y servicios ahí es donde demora es uno de los factores donde está trabando el inicio inmediato de estas obras por administración directa.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Como siempre no hay expediente malo definitivamente, sino hay omisiones y no es perfecto todo expediente técnico, las demoras en la terminación y ampliaciones de plazo modificaciones se debe justamente porque está mal formulado el expediente técnico ese es uno de los problemas grandes que tenemos en toda

ejecución de obra pública incluso privada, entonces ese es el problema mal formulación del expediente técnico.

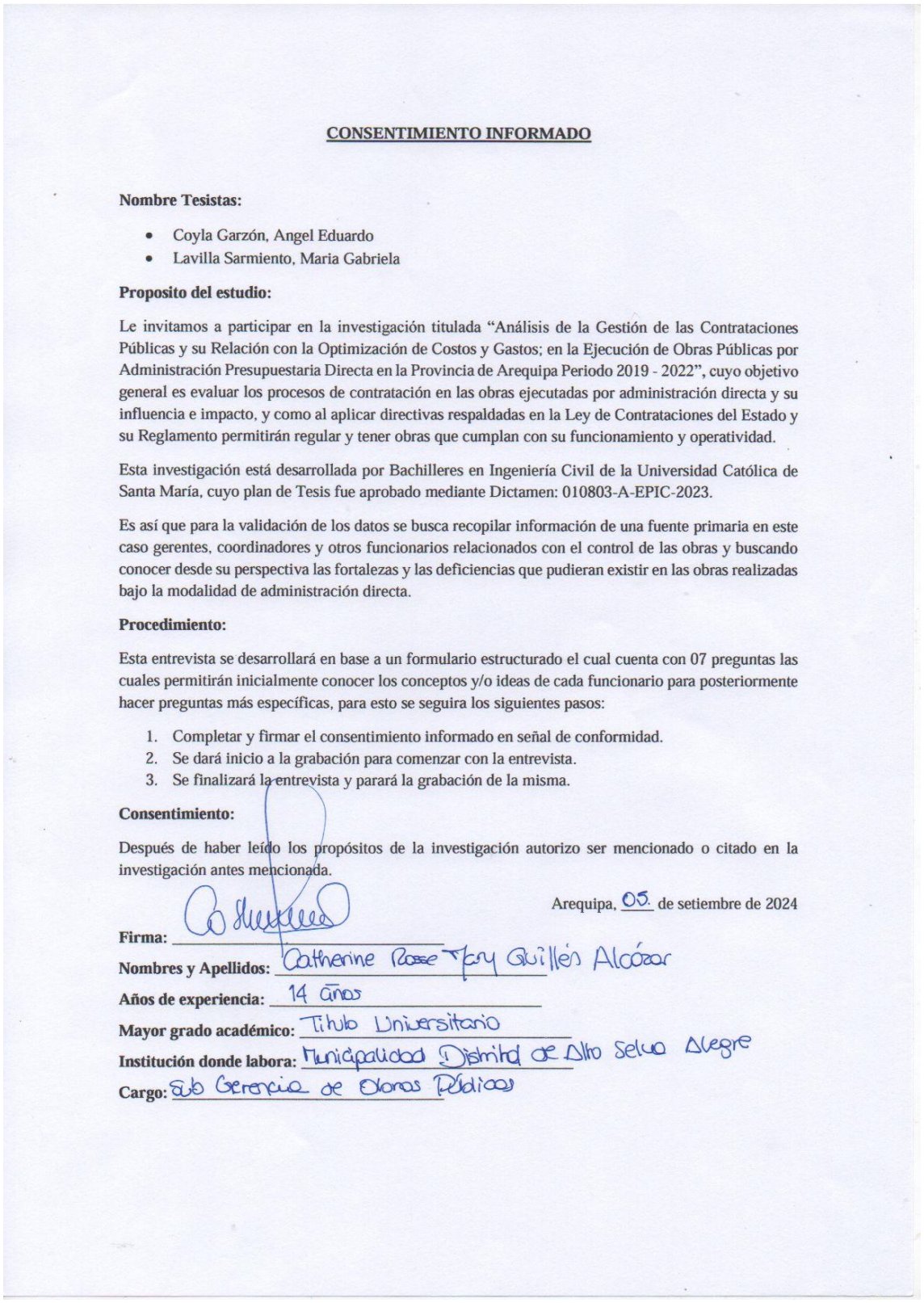
6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

   Como le dije porque está mal formulado el expediente técnico se omiten muchas veces partidas o trabajos que tienen que hacerse y también otro de los factores es que hay vicios ocultos, estos vicios ocultos que se encuentran al momento de la ejecución de la obra y otro factor es la limitación del presupuesto ya que tenemos un techo y en ese techo que da toda entidad entonces no se puede avanzar más entonces nos limitamos al presupuesto que asignan.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Uno de los factores principales para poder ejecutar una obra por administración directa es bien clara dice la ley de contrataciones del estado que tiene que tener la entidad u organismo que ejecute la obra por administración directa la capacidad técnica y logística necesaria para poder ejecutar estas obras a veces cuando se hacen estos proyectos no se tiene la capacidad logística ni técnica entonces ahí vienen los problemas.

Ilustración 80: Consentimiento Informado Subgerencia de Obras Publicas M.D. Alto Selva Alegre



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 05 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: Catherine Rose Mary Quilles Alcázar

Años de experiencia: 14 años

Mayor grado académico: Titulo Universitario

Institución donde labora: Municipalidad Distrital de Alto Selva Alegre

Cargo: Sub Gerencia de Obras Publicas

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 08 – Subgerencia de Obras Publicas M.D. Alto Selva Alegre

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Una obra por administración directa es aquellas que se ejecutan con los propios recursos que tiene la municipalidad, ya sea recursos técnicos, administrativos y/o equipo proveniente de la municipalidad distrital o entidad pública.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Brindar un mayor trabajo al agente de la zona y/o verificara mayor detalle los servicios modalidades de contrataciones que podamos tener.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   La adquisición y/o la contratación de servicios por la demora que tiene la oficina de logística.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   La principal demora creo yo es el estudio de mercado que hace el área de logística porque no todos los proveedores cumplen con los plazos o cumplen con las condiciones y/o especificaciones técnicas qué pide el residente o el supervisor de obra.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Las ampliaciones de plazo por la ya indicado que son las adquisiciones de bienes y/o contratación de servicios de terceros y los adicionales de obra obviamente por deficiencias en el expediente técnico.

6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

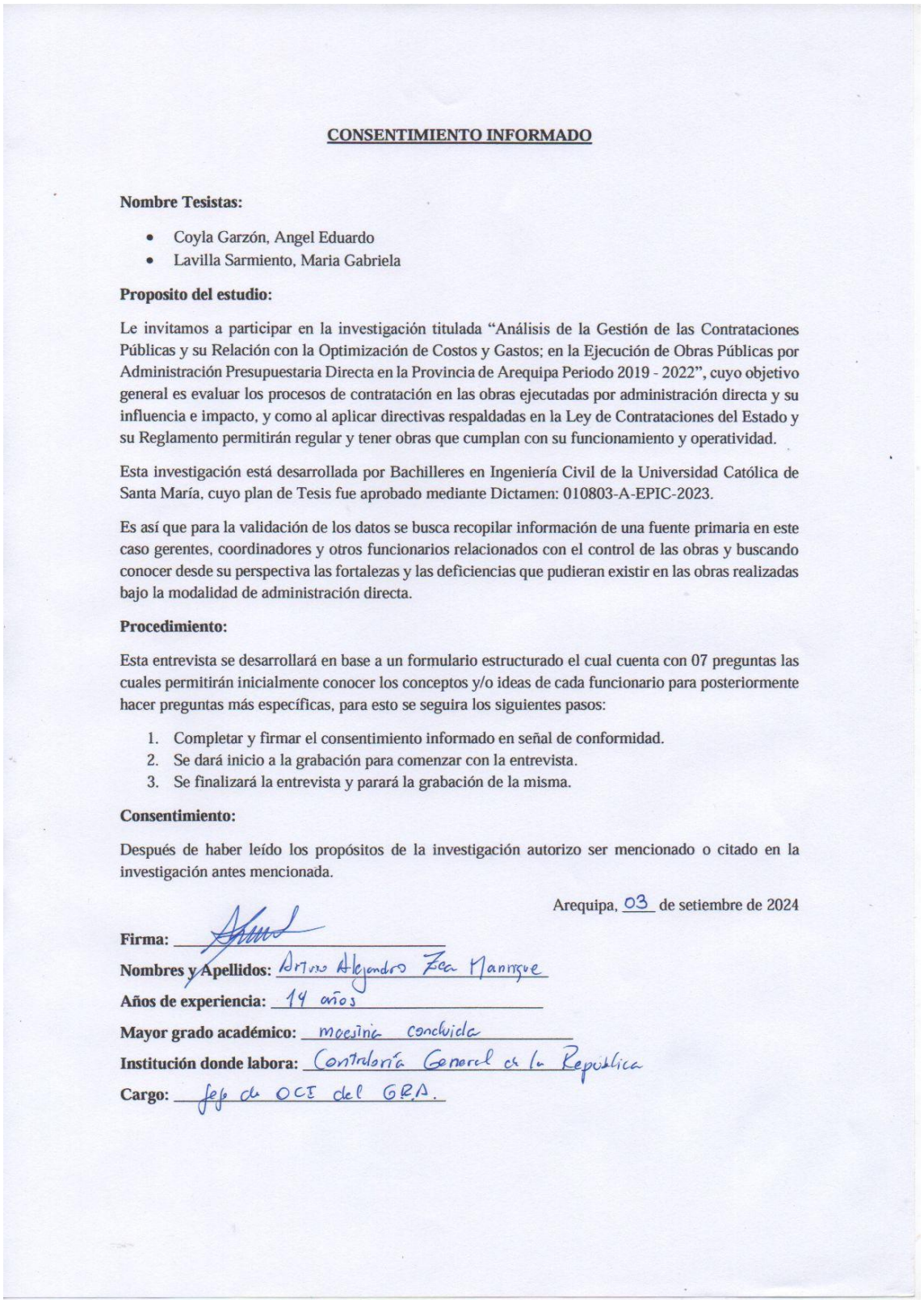
   Porque tal vez dentro de la elaboración de los estudios básicos solamente se toman muestras más no se analiza todo el campo o todo el área de intervención, entonces en el punto donde no tomas algunas muestras por algunos puntos críticos no están consideradas las muestras que tú vas a obtener entonces es por eso que también pueden originar una modificación (vicios ocultos) ,y/o también en el tema de salud o educación alguna normativa que cambia o varía constantemente por parte del

ministerio hacen que también luego haya este tipo de modificaciones técnicas normativas según los parámetros de diseño y cosas así.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Inicialmente como ya lo tomó la contraloría tal vez que la mayoría de los servicios o adquisiciones están ya adquiridos, cómo está en esta nueva normativa de la directiva que ha salido en el año 2023 y que se haga un expediente técnico como debe de hacer, pero eso también va a incrementar el costo de la inversión entonces tal vez verificar y/o parametrar los costos de expediente técnico de acuerdo a su tipología.

Ilustración 81: Consentimiento Informado Jefe del Órgano de Control del Gobierno Regional de Arequipa



CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 03 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: Arturo Alejandro Zea Manrique

Años de experiencia: 14 años

Mayor grado académico: maestría concluida

Institución donde labora: Contraloría General de la República

Cargo: Jefe de OCI del GRA.

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 09 – Jefe del Órgano de Control del Gobierno Regional de Arequipa

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Considero que las obras por administración directa son las que realiza o ejecuta la misma entidad pública usando sus propios recursos y tiene obviamente la supervisión o la inspección de parte de la misma entidad pública, entonces la diferencia con obras por contrata es que en este caso la entidad, la municipalidad o el gobierno regional o cualquier otro organismo estatal tiene que tener los recursos necesarios para poder ejecutar la obra y aparte tiene que seguir con la nueva normativa que se ha aprobado recientemente y tiene que seguir una serie de pasos para asegurar de que todo lo que sea necesario inclusive en los recursos financieros puedan tenerlos a la mano y evitar de que las obras queden paralizadas.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Bueno en principio no se tienen que pagar mayores gastos generales y se ahorra también algunos costos que se tendrían que pagar cuando se hacía una obra por contrato como el IGV y también la ganancia que las empresas privadas perciben cuando ejecutan una obra en este caso cuando es por administración directa la propia entidad lo hace y también estaría ahorrándose de alguna forma ese ese monto y aparte tambien se usa toda la maquinaria, todos los operarios que podría tener un Gobierno regional, una municipalidad o una entidad pública y podría dar ciertamente algún tipo de trabajo, entonces más o menos eso yo creo que son las ventajas.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   Sinceramente yo creo que tiene más dificultad que virtudes porque las obras por administración directa si vemos las estadísticas son las que tienen más problemas, se atrasan más, paralizan y como no existe un contrato definido lo que hacen es normalmente tener mayor cantidad de adicionales y en lo que es los plazos de ejecución a veces se duplica o triplica y qué es lo que ocurre que en algunos casos se ha visto inclusive de que si bien es obra por administración directa la definición es que tiene que hacerlo la propia entidad, se hace subcontrataciones y eso lo que hace es que simplemente se desnaturalice la forma de obra por administración

directa y se esté contratando pequeños servicios, de repente fraccionados en algunos casos y se ejecuten de igual forma la obra o el servicio. Entonces son varios problemas uno es el hecho de que a veces la entidad no cuenta con los recursos, con la maquinaria, con los operarios y aún asi hace obras por administración directa y esto hace que muchas veces se paralice y en los plazos se excedan demasiado, el otro problema es que como les decía hacen subcontrataciones por empresas pequeñas y por servicios pequeños y finalmente desnaturaliza esta figura, entonces lo que repercute finalmente en que la obra no se va a acabar dentro del tiempo esperado, va tener sobrecostos y esto obviamente perjudica a toda la población.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   Cómo les había dicho ahí está el problema de que la entidad pública muchas veces ejecuta o inicia la ejecución de estas obras por administración directa sin contar con la capacidad operativa o los equipos necesarios para poder ejecutar también uno de los problemas que se tiene tanto en esta modalidad como en la modalidad por contrata es de que no aseguran que tienen una certificación presupuestal o los presupuestos o el dinero suficiente para poder ejecutar la obra y esto implica de que la obra quede paraliza hasta que nuevamente tengan el dinero o el presupuesto necesario, otro de los problemas es que el expediente técnico que muchas veces es realizado en planta tiene bastantes deficiencias, lo que ocurre que cuando empiecen a ejecutar se dan cuenta de que les falta algunos estudios básicos, como estudio de topografía o saneamiento físico legal, cuando se hacer por administración directa bueno hay también estas deficiencias que son recurrentes lo que implica tambien de que se paralice la obra y finalmente lo que se hace y se ha visto ahora último es de que están contratando como les decía o subcontratando pequeños servicios dentro de la obra que finalmente desnaturaliza la obra de administración directa y de alguna manera fraccionan para que no pase como si fuera la ejecución de una obra y esto también implica demoras muchas veces las empresas que se contratan a veces se exonera en la ley de contrataciones no tienen la experiencia suficiente y finalmente la obra termina con deficiencias.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Justo de este tema hay bastante documentación, la contraloría ha emitido el año pasado y este año tambien me parece hay un paper donde se analiza con estadística cuáles son las principales causales justamente de ampliaciones de plazo y adicionales de obras si no mal recuerdo los principales problemas es el financiamiento, la entidad a veces no tiene el financiamiento adecuado, no asegura en los recursos con los que se va a ejecutar la obra y el otro problema recurrente como les comentaba es deficiencias en el expediente técnico, no tienen los permisos necesarios del ANA por ejemplo, el saneamiento físico legal y ejecutan de esa manera la obra y luego se ven en problemas, esas son las principales causales.

6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

   Creo que las entidades públicas en general no le dan la debida importancia al expediente técnico muchas veces lo hacen en gabinete sin ir al campo donde se va a ejecutar la obra o en algunos casos inclusive se ha visto que se copian muchas veces un expediente técnico de otro y como les decia no le dan la debida importancia para desarrollar un expediente técnico o un estudio de pre inversión no es el adecuado para unas obras de envergadura y hace que este expediente técnico tenga deficiencias finalmente y cuando se va ejecutar la obra se dan con la sorpresa de que no es como pensaba en el expediente técnico y esto hace que existan adicionales, entonces yo creo que lo primero que hay que hacer es asegurarnos que el expediente técnico estos estudios básicos estén bien realizados y una vez de que haya todo este análisis que realiza la entidad recién se pueda ejecutar la obra.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   Lo básico es hacer un buen análisis desde los estudios de pre inversión, muchas veces las obras que se realicen obedezcan a la necesidad de la población y una vez que se identifique cual es la necesidad en los expedientes técnicos se deben hacer los estudios necesarios y tiene que tener una rigurosidad que establece la norma para que se puedan desarrollar expedientes técnicos que luego cuando se ejecuten

no estén plagados de adiciónales, obviamente los expedientes técnicos van a tener algunas veces es lo normal hasta cierto punto unas deficiencias o adicionales, porque sabemos que nos es lo mismo desarrollar un expediente técnico que ejecutar una obra, peor hay cosas que hemos analizado en el desarrollo de nuestras labores que sobrepasan esto, no es simplemente algo que no se haya podido analizar en la etapa del expediente técnico, si no que falta lo básico, inclusive a veces son desarrollados por especialistas que no debes ser los adecuados, sabemos que una PTAR una planta de tratamiento tiene que intervenir ingenieros sanitarios y muchas veces no lo hacen entonces son profesionales que a veces ejecutan o desarrollan un expediente técnico sin tener la especialidad, conocimiento necesario, la experiencia y luego este expediente técnico cuando se ejecuta tiene los problemas que les he comentado.

Ilustración 82: Consentimiento Informado Ingeniera del Órgano de Control del Gobierno Regional de Arequipa

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Nombre Tesistas:

- Coyla Garzón, Angel Eduardo
- Lavilla Sarmiento, Maria Gabriela

Proposito del estudio:

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Análisis de la Gestión de las Contrataciones Públicas y su Relación con la Optimización de Costos y Gastos; en la Ejecución de Obras Públicas por Administración Presupuestaria Directa en la Provincia de Arequipa Periodo 2019 - 2022", cuyo objetivo general es evaluar los procesos de contratación en las obras ejecutadas por administración directa y su influencia e impacto, y como al aplicar directivas respaldadas en la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento permitirán regular y tener obras que cumplan con su funcionamiento y operatividad.

Esta investigación está desarrollada por Bachilleres en Ingeniería Civil de la Universidad Católica de Santa María, cuyo plan de Tesis fue aprobado mediante Dictamen: 010803-A-EPIC-2023.

Es así que para la validación de los datos se busca recopilar información de una fuente primaria en este caso gerentes, coordinadores y otros funcionarios relacionados con el control de las obras y buscando conocer desde su perspectiva las fortalezas y las deficiencias que pudieran existir en las obras realizadas bajo la modalidad de administración directa.

Procedimiento:

Esta entrevista se desarrollará en base a un formulario estructurado el cual cuenta con 07 preguntas las cuales permitirán inicialmente conocer los conceptos y/o ideas de cada funcionario para posteriormente hacer preguntas más específicas, para esto se seguira los siguientes pasos:

1. Completar y firmar el consentimiento informado en señal de conformidad.
2. Se dará inicio a la grabación para comenzar con la entrevista.
3. Se finalizará la entrevista y parará la grabación de la misma.

Consentimiento:

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo ser mencionado o citado en la investigación antes mencionada.

Arequipa, 5 de setiembre de 2024

Firma: _____

Nombres y Apellidos: Luz Olave Cisneros

Años de experiencia: 26

Mayor grado académico: Ingeniero Civil

Institución donde labora: Órgano de Control Institucional Gobierno Regional Arequipa

Cargo: Auditora

Fuente: Elaboración Propia

Entrevistas N° 10 – Ingeniera del Órgano de Control del Gobierno Regional de Arequipa

1. **Nos podría brindar su definición de obra por administración directa**

   Es la obra ejecutada por la entidad con personal y equipos de la misma, en mayor proporción.

2. **¿Cuáles considera son las principales virtudes de ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   La constitución establece en el artículo 76 que toda adquisición, o ejecución del estado debe ser realizada mediante contratación pública, siendo asi limitaciones debido a la demora en las adquisiciones de materiales y contratación de servicios, mayores gastos generales, modificaciones de plazo, todo lo cual genera mayor costo.

3. **¿Cuáles considera son las principales dificultades al ejecutar las obras bajo esta modalidad?**

   La ejecución por administración directa es una excepcionalidad por lo tanto su ejecución debe estar motivada en función de que sea más rentable, siendo asi la entidad debería contar con las condiciones técnicas y logísticas para su realización por esta modalidad.

4. **Desde su perspectiva ¿Cuáles son las principales causales de la demora en las contrataciones de las obras realizadas bajo esta modalidad?**

   Demora en las adquisiciones debido a los procedimientos de selección que dependen del área de logística, asi mismo, si el procedimiento no culmina con el otorgamiento de la buena pro se tiene que reiniciar deviniendo en mayores plazos.

5. **¿Usted cuales considera que son las principales causales de ampliaciones de plazo y adicionales en obras ejecutadas bajo esta modalidad?**

   Ampliaciones de plazo se generan por paralizaciones o suspensiones de obra, por la demora en las adquisiciones, por el bajo rendimiento del personal de obra, por implementación de adicionales de obra. Adicional de obra se genera por inconsistencias o errores en el expediente técnico de obra, el cual no cuenta con una evaluación rigurosa a cargo de especialistas. En menor proporción son el resultado de vicio ocultos.

6. **¿Por qué considera usted que se dan tantas modificatorias a los expedientes técnicos iniciales de obra?**

   Debido a que los expedientes técnicos no cuentan con la calidad requerida, se presentan fallas en el diseño, metrados, planos, lo cual afecta al contenido integral del expediente sin embargo estos aspectos no son advertidos en la etapa de evaluación del expediente, en menor proporción es por vicios ocultos encontrados durante la ejecución y que luego generan adicionales deductivos y/o reducciones.

7. **¿Qué medidas se podrían tomar para que las obras puedan culminarse en los plazos establecidos inicialmente?**

   En primer lugar, contar con formuladores de expedientes con experiencia garantizada, incluido equipo técnico, contar con una evaluación acorde a la magnitud del proyecto, con experiencia mayor o igual a la del formulador.

   El plazo queda determinado por el cronograma el cual debe ser revisado en función a los rendimientos, al proceso constructivo con el fin de que guarde coherencia y finalmente que se establezca la ruta crítica, con partida cuya ejecución es imprescindible sea realizada en plazo indicado.

   El personal técnico a cargo de la ejecución y supervisión debe contar con experiencia, buscar mecanismos para evitar bajos rendimientos del personal de obra, toda vez que en obras por administración directa un bajo rendimiento va asociado a garantizar un mayor tiempo de trabajo.

Anexo 12. Resoluciones y/o documentación de los Expertos Entrevistados

A continuación, únicamente se visualizarán extractos de la documentación encontrada respecto a resoluciones de designación del cargo de aquellos expertos que fueron entrevistados e indicaron que ocupan el cargo de gerencia y/o subgerencia en el área en que laboran.

Ilustración 83: Extracto Resolución de Alcaldía N°54-2024 - Pag 01- M.D. Yanahuara

Yanahuara
INTEGRIDAD - DESARROLLO - CULTURA

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA VILLA HERMOSA DE YANAHUARA

RESOLUCIÓN DE ALCALDIA N° 054-2024-MDY

Yanahuara, 2024 junio 05

VISTO: *Informe N.°0766-2024-URH-MDY, emitido por la Unidad de Recursos Humanos, el Memorándum N° 170-2024-ALC, con relación a designación del Sub Gerente de Estudios de Inversión;*

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 194° de la Constitución Política del Estado, modificado por la Ley N° 30035 - Ley de Reforma Constitucional, en concordancia con el artículo II del Título Preliminar de la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades; los gobiernos locales gozan de autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia. La autonomía que la Constitución Política del Perú establece para las municipalidades, radica en la facultad de ejercer actos de gobierno, administrativos y de administración, con sujeción al ordenamiento jurídico;

Que, de conformidad con lo establecido en el artículo 77 del Decreto Supremo N° 005-90-PCM, Reglamento de la Carrera Administrativa, concordante con el artículo 20, numeral 17 de la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972, es atribución del Alcalde designar y cesar a los funcionarios de confianza.

Que, conforme a lo dispuesto en Ley N.°31419, Ley que establece disposiciones para garantizar la idoneidad en el acceso y ejercicio de la función pública de funcionarios y directivos de libre designación y remoción, y su Reglamento, aprobado mediante Decreto Supremo N.°053-2022-PCM, mediante el cual se establecen disposiciones para garantizar la idoneidad en el acceso y ejercicio de la función pública de funcionarios y directivos de libre designación y remoción, y otras disposiciones.

Que, el artículo 2° del mencionado reglamento establece que las Oficinas de Recursos Humanos o las que hagan de sus veces en las entidades públicas, son responsables de verificar el cumplimiento de los requisitos mínimos para el acceso a cargos o puestos de funcionarios/as y directivos /as de libre designación y remoción.

Que, de conformidad con lo establecido en el Primera Disposición Complementaria Final de la Ley N° 29849 -Ley que Establece la Eliminación Progresiva del Régimen Especial del Decreto Legislativo N 1057 y Otorga Derechos Laborales- el personal calificado como funcionario, empleado de confianza y directivo superior, según las definiciones de la Ley Marco del Empleo Público, puede ser contratado mediante el régimen del Contratos Administrativos de Servicios, estando excluidos de la realización del concurso público referido en el artículo 8 del Decreto Legislativo N° 1057.

Que, de las normas señalada en el considerando precedentes, las entidades comprendidas en el Decreto Legislativo N° 1057, pueden contratar personal bajo el régimen de Contratos Administrativos de Servicios, para que ejerzan funciones que son propias de un funcionario o directivo de una entidad, siempre que su designación en el cargo se haya efectuado por libre designación del Titular de la Entidad.

Que, con Resolución de Alcaldía N° 45 – 2024-MDY, de fecha 14 de mayo del 2024, la Municipalidad Distrital de Yanahuara, deja sin efecto la designación de la servidora Carmen Giovanna Jiménez Ortega, en el cargo de confianza de Sub Gerente de Estudios de Inversión de la Municipalidad Distrital de Yanahuara, y con Resolución de la Unidad de Recursos Humanos N°079-2024-MDY-GM/OA-URH, se encarga al Arq. Diego Eduardo Abarca Rubianes, las funciones de la Sub Gerente de Estudios de Inversión.

Que, con Informe N° 0766-2024-URH-MDY, la unidad de Recursos Humanos indica que de acuerdo al análisis y en cumplimiento al reglamento de la Ley 31419 y al MOF de la Municipalidad Distrital de Yanahuara, el Econ. Oscar Manuel Arela Llacma, califica para el puesto de Sub Gerente de Estudios de Inversión.

Fuente: Extraída de la Plataforma del Estado Peruano

Ilustración 84: Extracto Resolución de Alcaldía N°05-2023 - Pag 02- M.D. José Luis Bustamante y Rivero

MUNICIPALIDAD DISTRITAL
JOSÉ LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
Creado por Ley N° 26455
AREQUIPA - PERÚ

Que, para la procedencia de la contratación de servidores de confianza bajo el RECAS, en dicho instrumento deben concurrir los siguientes elementos: **i)** Existencia del cargo objeto de designación; **ii)** Clasificación del cargo objeto de designación como funcionario público, empleado de confianza o directivo superior de libre designación y remoción. De no reunir ambos elementos, la designación será inviable;

Que, es atribución del Alcalde conducir la política del personal de la Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero, siendo competente para designar a sus funcionarios que ejercen cargos de confianza;

MUNICIPALIDAD DISTRITAL J.L.BUSTAMANTE Y R. V°B° GERENCIA MUNICIPAL

Que, mediante informe N° 0001-2023-MJLBYR/A-GM-GA-SGGRR.HH de la Sub Gerencia de Gestión de Recursos Humanos, solicita la emisión de la Resolución de Alcaldía que designe en el cargo de confianza la Gerencia de Desarrollo Urbano;

Que, estando a lo expuesto y al amparo del numeral 6) del artículo 20° de la Ley N° 27972-Ley Orgánica de Municipalidades;

SE RESUELVE:

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO Gerencia de Secretaría General V°B°

ARTÍCULO PRIMERO.- DESIGNAR a partir del 02 de enero del 2023 al Arq. Adolfo Dante Benavente Zegarra en el cargo de confianza de la Gerencia de Desarrollo Urbano de la Municipalidad Distrital de José Luis Bustamante y Rivero, bajo el Régimen de Contratación Administrativa de Servicios (CAS) confianza, regulado por el Decreto Legislativo N° 1057, ello en merito a las consideraciones expuestas.

ARTÍCULO SEGUNDO.- DISPONER que la Sub Gerencia de Gestión de Recursos Humanos realice las acciones necesarias y proceda conforme a lo dispuesto en la presente Resolución.

ARTÍCULO TERCERO.- ENCARGAR a la Sub Gerencia de Tecnologías de la Información la publicación de la presente Resolución en el Portal Institucional de la Municipalidad.

Regístrese, comuníquese y cúmplase

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
Mg. Fredy J. Zegarra Black
ALCALDE

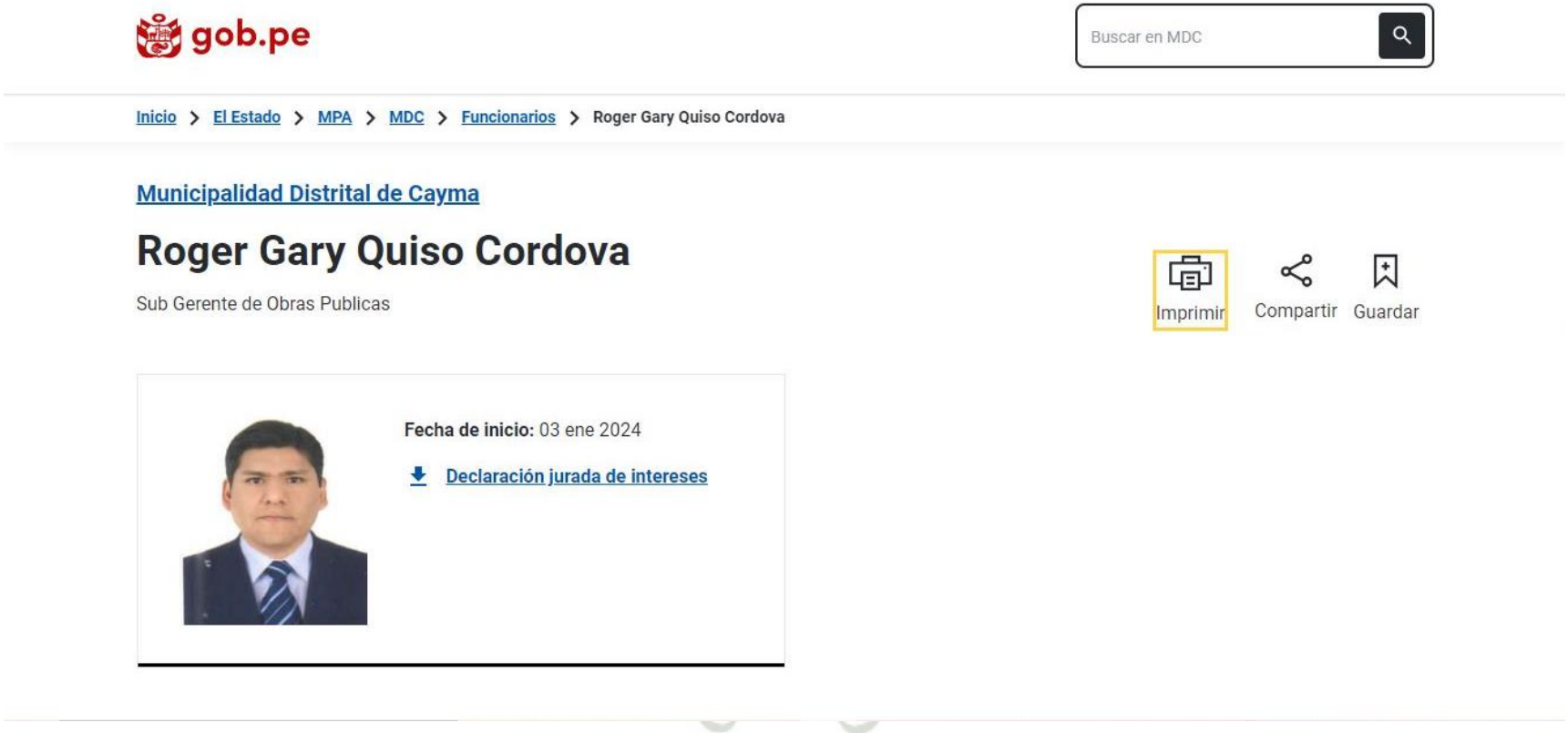
(o)Archivo
(o)Alcaldía
(c)Gerencia Municipal
(c) Gerencia de Asesoría Jurídica
(c) Gerencia de Administración
(c) Gerencia de Desarrollo Urbano
(c) Sub Gerencia de Gestión de Recursos Humanos
(c) Sub Gerencia de Tecnologías de la Información y Comunicación

461928

Avenida Dolores s/n ☎ 430700 427195 www.munibustamante.gob.pe

Fuente: Extraída de la Plataforma Web de la M.D. Jose Luis Bustamante y Rivero

Ilustración 85: Publicación en el Portal del Estado Peruano de Funcionarios Públicos de la M.D. de Cayma



Fuente: Extraída de la Plataforma del Estado Peruano